REFERAT NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum d. 30-11-2023

Mødedato Torsdag d. 30. november 2023 kl. 16:30

Mødested Teamsmøde, se Outlook invitationen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden 301123 3
Orientering vedr. Slagelse Klyngens datapakke 6
Orientering om den operationelle organisering i Slagelse Klyngen 11
Drøftelse af status på indsatser i Slagelse Klyngen 16
Eventuelt 301123 22
Godkendelse af referat 301123 25

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden 301123

EMN-2022-05560

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden 301123

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum
Sags ID: EMN-2022-05560
Dok ID: 11184505

Resumé
Dagsordenen med evt. ændringer godkendes.

Indstilling
Det indstilles, at Politisk Forum godkender dagsordenen med evt. ændringer.

Sagsfremstilling
.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Dagsorden blev godkendt.

Fraværende

Bilag
.

Punkt 2: Orientering vedr. Slagelse Klyngens datapakke

EMN-2022-05560

Bilag

Datapakke - Slagelse Klyngen

2 (Åben) Orientering vedr. Slagelse Klyngens datapakke

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum
Sags ID: EMN-2022-05560
Dok ID: 11161111

Resumé

I juni 2023 blev der offentliggjort en ny datapakke fra Sundhedsdatastyrelsen. Datapakken er lavet som inspiration til opstart og videreudvikling af arbejdet med sundhedsklyngerne og indeholder en række udvalgte nøgletal på tværs af kommune, almen praksis og sygehus. Datapakken kan bruges som en rettesnor for, hvad Slagelse Klyngen skal prioritere, og hvilke indsatser, der med fordel, kan igangsættes på tværs. Slagelse Klyngen vil arbejde med en videreudvikling af datapakken, så den giver yderligere input til de indsatser, klyngen har valgt at arbejde med.

Indstilling

Det indstilles at Politisk Forum tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Sundhedsstyrelsen udarbejder datapakker til sundhedsklyngerne for at give adgang til relevante nationale sundhedsdata på tværs af kommuner, region og almen praksis. Klyngerne kan bruge datapakkerne som inspiration i arbejdet med at planlægge konkrete indsatser.
Datapakkerne er inddelt i fire kapitler:

1. Populationsoverblik
2. Ældre borgere på 80 år og derover
3. Borgere med udvalgte kroniske sygdomme
4. Borgere med kontakt til psykiatrien

Populationsoverblik

Når data fra de første to datapakker fra 2022 sammenlignes med den nyeste datapakke fra 2023, kan der ses variation i forhold til antal af kontakter til sundhedsvæsenet. Samlet er antallet af kontakter til almen praksis og sygehuset steget i perioden 2021 til 2022, hvorimod der først har været et fald og siden hen en lille stigning i kontakter til kommunerne.

Ældre borgere på 80+ år

Udvikling af andelen af ældre (80+ år) pr. 1.000 indbyggere i sundhedsklyngen i årene 2019 – 2023 er støt stigende og ligger generelt højere end for resten af landet. Derfor er denne gruppe en prioritet for Slagelse Klyngen. Temaudvalget Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre arbejder med indsatserne: 72-timers behandlingsansvar, Medicin til 3 dage og Tidlig og

koordineret palliativ indsats. Alle indsatser, hvor der er et samarbejde på tværs med målet om at understøtte de ældre på bedst mulig måde.
Der ses en stigning af de ældres kontakter alene til almen praksis, hvorimod kontakter alene til sygehus eller kommune viser et fald. Borgere, der har haft kontakt til almen praksis og sygehuse er steget. Det samlede antal kontakter til sundhedsvæsenet for ældre er dog faldet fra 2021 til 2022.
Antal af ældre med akutte indlæggelser eller akutte ambulante ophold er steget i klyngen fra 2021 til 2022. Ligeledes er planlagte ambulante ophold og planlagte indlæggelser i samme periode steget. Samme tendens ses over hele landet.
Andel af ældre, der genindlægges har ikke forandret sig nævneværdigt. Samme gør sig gældende for antal forebyggelige sygehusophold blandt ældre.

Borgere med udvalgte kroniske sygdomme
Kroniske lidelser er i Sundhedsdatastyrelsens datapakke afgrænset til otte udvalgte kroniske sygdomme: astma, demens, diabetes I, diabetes II, KOL, leddegigt, osteoporose og skizofreni.
For borgere med kronisk sygdom ses et fald i kontakter alene til almen praksis og sygehus, hvorimod kontakter til kommunen er steget. Det samlede antal kontakter til almen praksis og sygehuse er stort set uforandret, hvorimod det samlede antal kontakter til sygehus og kommune og i særdeleshed det samlede antal kontakter til hele sundhedsvæsenet er steget.
Slagelse Klyngen har nedsat Temaudvalget Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme. Denne gruppe er ofte karakteriseret ved, at det er borgere, der har mange kontakter til forskellige dele af sundhedsvæsenet. Ligesom gruppen har snitflader til ovenstående population ældre borgere 80+. Temaudvalgets indsats er: VIP Borgere – koordineret indsats for borgere med mange kontakter til forskellige dele af sundhedsvæsenet. Men de førnævnte indsatser i temagruppen for sammenhængende patientforløb for sårbare ældre kommer også i spil her.

Borgere med kontakt til psykiatrien
Der ses en tydelig stigning i antal borgere med psykiatrisk sygehusophold henover alle aldersgrupper med undtagelse af de 6-11 årige i perioden fra 2021 til 2022. Ambulante akutte og planlagte ophold samt akutte og planlagte indlæggelser er ligeledes steget.
Antal borgere med kontakt til psykiatrisk praksis er steget for 12-18 årige fra 2021 til 2022, men derimod halveret for 19-25 årige og faldet med 2/3 for 26-64 årige. Samme tendens gør sig gældende for resten af landet.
Konkrete tal for ovennævnte udvikling fremgår af bilag 1: og bilag 2: Sundhedsdatastyrelsens datapakke for Slagelse Klyngen.
Slagelse Klyngen har ikke nedsat et temaudvalg, der arbejder specifikt med voksne borgere med kontakt til psykiatrien. Men psykiatriske aspekter tænkes ind i de andre temaer. Der vil eksempelvis være psykiatriske patienter i gruppen af VIP borgere.

Datapakkens betydning for indsatserne i Slagelse klyngen
Den første datapakke har haft betydning for, hvilke temaudvalg Slagelse Klyngen har nedsat, samt hvilke indsatser der arbejdes med. Datapakken giver en indikation på, hvordan det står til for de udvalgte målgrupper i klyngen og klyngen kan følge udviklingen på området. For at sikre et mere nærværende og relevant billede kan det være nyttigt at udvide datapakken. Derfor vil

det operationelle niveau (temaudvalgene) i klyngen komme med et bud på, hvilke data der med fordel kan inkluderes i datapakken. Herefter kan det fælles klyngesekretariat udarbejde et forslag til dataoverblik til brug for de politiske og faglig strategiske drøftelser. Dataoverblikket skal sikre, at de politiske og faglig strategiske drøftelser kan tage afsæt i de data, der har mest relevans for klyngens population.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særlig stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Orienteringen blev taget til efterretning. Det er noteret, at der ønskes en kvalificering af data vedr. genindlæggelser.

Fraværende

Bilag
1. Datapakke - Slagelse Klyngen (DokID: 11184509 - EMN-2022-05560)

Punkt 3: Orientering om den operationelle organisering i Slagelse Klyngen

EMN-2022-05560

Bilag

Organisering af Slagelse Klyngen

3 (Åben) Orientering om den operationelle organisering i Slagelse Klyngen

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum
Sags ID: EMN-2022-05560
Dok ID: 11146949

Resumé

Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU) har nedlagt temagrupperne i den tidligere gældende tværsektorielle samarbejdsstruktur under Sundhedsaftalen. Samtidig blev det besluttet, at sundhedsklyngerne hver især skal tage stilling til, om de tidligere gældende lokale samarbejdsfora skal fortsætte. Slagelse Klyngens Fagligt Strategiske Forum har drøftet dette opdrag og besluttet, at oprettelsen af fire temaudvalg på operationelt niveau skal erstatte tidligere samarbejdsfora. Den nye operationelle organisering præsenteres.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum tager orienteringen om Slagelse Klyngens operationelle organisering til efterretning.

Sagsfremstilling

Med etablering af sundhedsklyngerne er det bl.a. fastlagt, at hver sundhedsklynge består af et politisk forum og et fagligt strategisk forum. Som navnene indikerer, behandler disse to fora henholdsvis beslutninger på politisk og faglig-strategisk niveau. Omsætningen af de politiske og strategiske intentioner og mål sikres via klyngens operationelle organisering i temaudvalgene.

Tidligere tværsektoriel samarbejdsstruktur

I den tværsektorielle samarbejdsstruktur, der har været gældende indtil udgangen af 2022, har der på hvert sygehus været et lokalt samarbejdsforum KSS (Kommunalt Samarbejdsforum for Somatik) og i hver af de tre psykiatriske afdelinger et lokalt samarbejdsforum KSP (Kommunalt Samarbejdsforum for Psykiatri). Disse samarbejdsfora har sikret et operationelt samarbejde. Med operationelt menes, at disse fora ikke har haft et politisk eller fagligt strategisk formål, men i stedet fokuseret på konkrete udfordringer, der har meldt sig i det tværsektorielle samarbejde[1].

Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU) for Region Sjælland besluttede på mødet den 20. december 2022, at sundhedsklyngerne hver især skal tage stilling til, om de eksisterende lokale samarbejdsfora skal fortsætte. Samtidig blev det besluttet, at de mere gennemgående samarbejdsfora Temagrupperne skulle nedlægges ved udgangen af 2022, og at deres erfaringer skal videregives til sundhedsklyngerne.

---

1 Dette har været samarbejdet omkring bl.a. patientsikkerhed, IT, kommunikation og tilgængelighed, forløbsprogrammer, borgerforløb, tværsektoriel kompetenceudvikling, delegation af forbeholdt sundhedsfaglig virksomhed mm.

Med dette opdrag har Fagligt Strategisk Forum besluttet en ny organisering for det tværsektorielle samarbejde i Slagelse Klyngen. Med formålet om at sammentænke somatik og psykiatri i en operationel organisering, der kan finde og implementere konkrete løsninger er det valgt at etablere fire operationelle temaudvalg. De fire temaudvalg læner sig op ad de af Politisk Forum prioriterede emner og områder: Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre, Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme, Akutområdet, Trivsel hos børn, unge og deres familier. Sidste politisk prioriterede område Lighed i Sundhed er en fælles opgave at indtænke og arbejde med i alle fire operationelle temaudvalg.

Formålet med den nye organisering er, at styrke og målrette det tværsektorielle samarbejde omkring tematikker og fælles indsatser og sikre koblingen mellem det politiske og det fagligt strategiske niveau til det operationelle kliniske niveau i klyngesamarbejdet.

Givet, at sundhedsklyngerne omfatter den samlede population, er der naturligt forskellige målgrupper for samarbejdet. Et vellykket tværsektorielt samarbejde forudsætter, at de rette specialister taler sammen på tværs af sektorer. Som eksempel har ældre over 80 år normalt væsentligt flere somatiske (kropslige) udfordringer end yngre borgere. Der er derfor udprægede samarbejdsflader mellem f.eks. den kommunale plejesektor, sygehusets medicinske afdelinger og de praktiserende læger. Tilsvarende varetages trivselsudfordringer i et samarbejde mellem almen praksis, Børne- og Ungepsykiatrien og de kommunale enheder, der varetager opgaver i relation til børn og unge.

De fire operationelle temaudvalg i Slagelse Klyngen fremgår af nedenstående skema. Heraf ses også den klyngeorganisation, der varetager formandskaberne for de fire temaudvalg.

Temaudvalg	**Formandskabet og sekretariatsbetjening**
Akutområdet	Næstved Kommune
Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Sorø og Slagelse kommuner
Styrket indsats for borgere kroniske sygdomme	Ringsted Kommune
Trivsel hos børn, unge og deres familier	Psykiatrien (Børne- og Ungepsykiatrien)

Hvert udvalg ledes af en fagchef, der sikrer, at der findes konkrete implementerbare løsninger. Den organisation, der leder et udvalg varetager også sekretariatsbetjeningen for det pågældende udvalg.

Der er udarbejdet et generisk kommissorium som udgangspunkt for de fire operationelle udvalgs arbejde. I de fire temaudvalg er relevante kompetencer fra de involverede organisationer repræsenteret ved medarbejdere, som alle er forankret i driften. Hver klyngeorganisation er efter eget ønske repræsenteret med 1-3 faste medlemmer og/eller konsulenter, der sikrer involveringen af rette kompetencer på ad hoc basis fra egen organisation.

Af bilag fremgår 1. den valgte organisering for Slagelse Klyngen og 2. temaudvalgenes generiske kommissorium.

Evaluering af operationel organisering

Der var lagt op til en evaluering af Slagelse Klyngens operationelle organisering med udgangen af 2023 efter et års arbejde i de operationelle fora. Idet den operationelle organisering dog først er trådt i kraft medio juni 2023 er denne udskudt til andet halvår 2024.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Bilag
1. Organisering af Slagelse Klyngen (DokID: 11169215 - EMN-2022-05560)

Punkt 4: Drøftelse af status på indsatser i Slagelse Klyngen

EMN-2022-05560

Bilag

Afrapportering oktober 2023_72 timers behandlingsansvar

Afrapportering oktober 2023_Medicin til tre dage

Afrapportering oktober 2023_Tidlig og koordineret palliativ indsats

Afrapportering oktober 2023_Fælles kompetenceudvikling og kvalitetsorganisation

Afrapportering oktober 2023_VIP borgere

Afrapportering oktober 2023_Implementering af korrespondancemodul

4 (Åben) Drøftelse af status på indsatser i Slagelse Klyngen

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum
Sags ID: EMN-2022-05560
Dok ID: 11172642

Resumé

Slagelse Klynges udviklingsmidler for 2022 er udmøntet til fem forskellige indsatser. Ansvaret for indsatserne er placeret i de Temaudvalg, der udgør Slagelse Klyngens operationelle niveau. I denne sag fremlægges status på indsatserne, som Politisk Forum skal drøfte.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum tager orientering om status for klyngeindsatser til efterretning og drøfter input til arbejdet med tværsektorielle indsatser, herunder tværsektoriel ledelse.

Sagsfremstilling

Den 18. april 2023 godkendte Politiske Forum forslag til fordeling af Slagelse Klyngens udviklingsmidler for 2022 = i alt 3.228.032 kr. til fem forskellige indsatser. Ansvaret for indsatserne er placeret hos tre af Slagelses Klynges fire operationelle Temaudvalg, som vist i skemaet nedenfor.

Indsats	Beløb	Ansvarligt Temaudvalg
72-timers behandlingsansvar	500.000 kr.	Temaudvalget for Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre
Medicinudlevering til 3 dage	300.000 kr.	Temaudvalget for Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre
Tidlig og koordineret palliativ indsats	750.000 kr.	Temaudvalget for Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre
Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling	750.000 kr.	Temaudvalget for Akutområdet
Koordineret indsats for borgere med mange kontakter til forskellige dele af sundhedsvæsenet	900.000 kr.	Temaudvalget for Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme
I alt	**3.200.000 kr.**	

Slagelse Klyngens fjerde Temaudvalg – Temaudvalget for Trivsel hos børn, unge og deres familier arbejder med at implementere anbefalingerne fra rapporten "Korrespondance mellem kommuner og almen praksis". Især anbefalingen om kommunikation via MedCom mellem almen praksis, kommunen og Børne- og Ungepsykiatrien om henvisning til udredning og behandling af børn og unge.
Der er ikke afsat klyngemidler til indsatsen.

Status på indsatser
Nedenfor præsenteres en kort status fra Temaudvalgene med udgangspunkt i kategorierne: grøn, gul og rød for emnerne: Status aktiviteter, Status tidsplan og Status ressourcer (timer/økonomi).

Indsats	Status aktiviteter	Status tidsplan	Status ressourcer
72-timers behandlingsansvar	Grøn	Grøn	Grøn
Medicinudlevering til 3 dage	Gul	Gul	Grøn
Tidlig og koordineret palliativ indsats	Rød	Rød	Rød
Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling i regi af Sundhedspartnerskabet	Gul	Rød	Rød
VIP Borgere – koordineret indsats for borgere med mange kontakter til forskellige dele af sundhedsvæsenet	Gul	Grøn	Grøn
Implementering af rapporten "Korrespondance mellem kommune og almen praksis"	Gul	Gul	Grøn

- "72-timers behandlingsansvar" følger den regionale plan. Klyngemidlerne er blevet brugt til at ansætte en lægefaglig projektleder, der i særlig grad understøtter implementeringen i kommunerne. Dette for at sikre at alle medarbejdere i alle vagtlag ved hvordan de kan bruge ordningen.

- "Medicinudlevering til 3 dage" og "Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling" og "VIP-borgere" har nogle udfordringer, som betyder, at status er mere blandet.
    - For medicinudlevering til 3 dage gælder, at der arbejdes med at fastsætte kriterier for hvem der skal være i målgruppen for indsatsen.
    - For indsatsen med Fælles uddannelse og kompetenceudvikling og etablering af en fælles faglig kvalitetsorganisation gælder, at arbejdet med kompetenceudvikling er i god fremdrift. Der er lavet en afdækning af nødvendige kompetencer samt foretaget en prioritering af, hvilke der er vigtigst.
    - Etablering af en fælles faglig kvalitetsorganisation er udfordret af, at akutområdet er organiseret meget forskelligt i de fire kommuner. Omorganisering forventes, at være ensbetydende med ekstra udgifter, fx til andet og mere personale og etablering af et fremskudt sygehusapotek. Kommunerne er i gang med en afdækning af, hvad en harmonisering vil kræve herunder hvad det vil koste.
    - For "VIP-borgere - koordineret indsats for borgere med mange kontakter til forskellige dele af sundhedsvæsenet" gælder, at værktøjet til at opspore VIP-borger er færdigudviklet og afprøvet. Pt. arbejdes på en tids- og procesplan for en

bred implementering af værktøjet på de medicinske afdelinger på Slagelse Sygehus.

- I forhold til korrespondance mellem kommune og almen praksis via MedCom, arbejders på tværs af de fire klynger med henblik på at understøtte implementering i alle 17 kommuner og alle almene lægepraksis i Region Sjælland. En del af opgaven omfatter afklaring af opgaveportefølje og snitflader.

- Indsatser om en tidlig og koordineret palliativ indsats er ikke kommet i gang. Der er pt. ved af blive udpeget en projektleder, hvorefter der forventes fremdrift i indsatsen.

Opsamling
Slagelse Klyngens indsatser blev valgt blandt andet med udgangspunkt i deres betydning for patienter/borgere samt at de i større eller mindre omfang allerede var startet bilateralt i forskellige konstellationer, fx 1 – 3 kommuner, Slagelse Sygehus, Det Nære Sundhedsvæsen, almen praksis og Psykiatrien.

I forbindelse med at indsatserne har fået klyngemidler, er der samtidig fastsat kriterier om:
- At indsatserne skal udbredes til alle fire kommuner i klyngen
- At Psykiatrien indgår i indsatsen om VIP-borgere
- At fremme af lighed i sundhed skal indtænkes i alle indsatser

Der var en forventning om, at tilførsel af klyngemidler ville give et boost til aktiviteterne i indsatserne. Og selvom indsatserne nu i det stor hele er kommet godt i gang, har det været sværere end forventet. Det har taget længere tid at komme i gang, og dermed er implementeringen af de konkrete handlinger ikke nået så langt som forventet. Der er forskellige årsager, hvor især organisatoriske forhold fylder, fx er sundhedsområdet organiseret forskelligt i de fire kommuner. Derudover er tværsektoriel ledelse i forhold til konkrete problemstillinger en udfordring.
Faglig Strategisk Forum og Temaudvalgsformændene arbejder sammen om at finde løsninger på de forskellige udfordringer. Det sker i dagligdagen i forhold til konkrete problemstillinger og på møderne i Faglig Strategisk Forum i forhold til udfordringer af mere generel karakter. Primo 2024 er der eksempelvis arrangeret et temamøde om tværsektoriel ledelse, hvor der både vil være oplæg og blive arbejdet med at beskrive arbejdsgange.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning

Chef for Sundhed og Ældre i Slagelse Kommune Therese Corfix, der er medformand i Slagelse Klyngens temaudvalg for sårbare ældre præsenterede klyngeindsatsen vedr. 72 timers behandlingsansvar.
Orienteringen blev taget til efterretning.
Der bakkes op omkring de løsninger, som klyngen arbejder med, f.eks. i forhold til håndtering af udfordringer som ledelse på tværs.

Fraværende

Bilag
1. Afrapportering oktober 2023_72 timers behandlingsansvar (DokID: 11130065 - EMN-2022-05560)
2. Afrapportering oktober 2023_Medicin til tre dage (DokID: 11130067 - EMN-2022-05560)
3. Afrapportering oktober 2023_Tidlig og koordineret palliativ indsats (DokID: 11130068 - EMN-2022-05560)
4. Afrapportering oktober 2023_Fælles kompetenceudvikling og kvalitetsorganisation (DokID: 11130066 - EMN-2022-05560)
5. Afrapportering oktober 2023_VIP borgere (DokID: 11130069 - EMN-2022-05560)
6. Afrapportering oktober 2023_Implementering af korrespondancemodul (DokID: 11131685 - EMN-2022-05560)

Punkt 5: Eventuelt 301123

EMN-2022-05560

5 (Åben) Eventuelt 301123

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum
Sags ID: EMN-2022-05560
Dok ID: 11184511

Resumé
.

Indstilling
Det indstilles, at Politisk Forum tager punkter under Eventuelt til efterretning.

Sagsfremstilling
Medlemmer af Politisk Forum orienterer om emner af fælles interesse.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
PLO orienterede om økonomiloftet I almen praksis. Det er forventeligt at loftet rammes. Tilpasning af aktiviteten kan give anledning til serviceforringelser og ændrede arbejdsgange samt ændret aktivitet efter aftale med RNTL.

Klyngemidler i 2024. Midlerne for 2022 er udmøntet til de nuværende indsatser. Et tilsvarende beløb fra 2023 udmøntes til klyngeindsatser i foråret 2024. I samarbejde med Region Syddanmark har regionen og kommunerne henvendt sig til Regeringen for at understrege behovet for midler til klyngeindsatser – også fremadrettet.

Fraværende

Bilag
.

Punkt 6: Godkendelse af referat 301123

EMN-2022-05560

6 (Åben) Godkendelse af referat 301123

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum
Sags ID: EMN-2022-05560
Dok ID: 11184512

Resumé
Referatet læses op og godkendes med evt. ændringer.

Indstilling
Det indstilles, at Politisk Forum godkender referatet.

Sagsfremstilling
.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Referatet blev godkendt.

Fraværende

Bilag
.