

REFERAT Forretningsudvalget 2022-2025 d. 09-04-2024

Mødedato Tirsdag d. 09. april 2024 kl. 12:30

Mødested Mødelokale 7

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Handleplan for Sjællands Universitetshospital.....	6
Bidrag til ministerredegørelse vedr. Rigsrevisionens beretning om udredningsretten for børn og ung	11
Meddelelser.....	18
Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 9. april 2024.....	21

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2024-03001

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2024-03001

Dok ID: 11370403

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Bilag

.

Punkt 2: Handleplan for Sjællands Universitetshospital

EMN-2024-03001

Bilag

Handleplan for Sjællands Universitetshospital - final

2 (Åben) Handleplan for Sjællands Universitetshospital

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2024-03001

Dok ID: 11392567

Resumé

På baggrund af analyse af den økonomiske situation på Sjællands Universitetshospital (SUH) forelægges en handleplan, der både skal sikre økonomisk balance og et mere solidt økonomistyringsgrundlag på SUH. Handleplanen indebærer budgettilpasninger på 350 mio. kr. og indeholder en række konkrete initiativer ift. budgettilpasninger, bedre kapacitetsudnyttelse og mere effektiv økonomistyring. Der vil månedligt blive fulgt op på handleplanens indikatorer for at sikre fremdrift. Sygehusdirektør Ricco Norman Dyhr vil under punktet redegøre for de konkrete initiativer i handleplanen.

Direktionen indstiller sammen med sygehusledelsen, at der etableres en midlertidig ledelsesfunktion på SUH, der i tæt fagligt samspil med økonomifunktionen kan løfte nye opgaver ift. udvikling af nyt økonomistyringskoncept og bistå med og sikre opfølgning på den fremlagte handleplan.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Orientering om handleplan for økonomisk balance på Sjællands Universitetshospital tages til efterretning.
2. Det godkendes, at der med ekstern bistand midlertidigt etableres en ledelsesfunktion på SUH med henblik på at udvikle økonomistyringskoncept og bistå med og sikre opfølgning på handleplan.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

Baggrund

Regionsrådet besluttede på regionsrådsmødet den 5. december en plan for styrkelse af den økonomiske styring i regionen. Ét af punkterne i planen var en analyse, der skulle afdække i hvilket omfang, budgetbalancen på Sjællands Universitetshospital (SUH) i 2023 også ville påvirke budgetbalancen i 2024, herunder også hvilke handlemuligheder, der er for at nedbringe udgifterne til de såkaldte "dyre løsninger" (privathospitaler, eksterne vikarer, FEA og over-/merarbejde). Analysen skulle desuden føre til udvikling af nye styringsværktøjer, der kan robustgøre den økonomiske styring på det fusionerede SUH.

Forretningsudvalget fik på mødet den 27. februar fremlagt de centrale konklusioner i analysen. I forlængelse heraf fremlagde sygehusdirektør Ricco Norman Dyhr på forretningsudvalgsmødet den 19. marts de overordnede rammer for en økonomisk handleplan.

Handleplan

På baggrund heraf har sygehusledelsen på SUH udarbejdet *vedlagte* "Handleplan for økonomisk balance på Sjællands Universitetshospital". Sygehusdirektør Ricco Norman Dyhr vil under punktet redegøre nærmere for initiativerne i handleplanen.

Handleplanen skal:

- Sikre balance i 2024 mellem budget og forbrug
- Tilpasse og omstille produktionen til ny normalsituation efter COVID-19, herunder styrke kapacitet og produktivitet
- Genetablere et solidt styringsgrundlag

Handleplanen indebærer, at der realiseres budgettilpasninger på SUH på 350 mio. kr. for at opnå økonomisk balance i 2024, heraf skal 300 mio. kr. findes gennem reduceret forbrug.

Det er et omdrejningspunkt i handleplanen, at kapaciteten i videst mulige omfang skal opretholdes for bl.a. at kunne leve op til målsætninger ift. ventetider. Derfor skal handleplanen også sikre en omstilling og optimering af sygehusdriften bl.a. gennem bedre flow på operationsgang og i ambulatorier.

Handleplanen har fokus på følgende indsatsområder:

- Budgettilpasninger
 - Stop for FEA/vikarer
 - Kvalificeret genbesættelse
 - Reduktion af privathospitalsforbrug
 - Reduktion af øvrig drift
 - Provenu på "hjemtag" af udenregional behandling
- Bedre kapacitetsudnyttelse
- Bedre økonomistyring og ledelsesopfølgning (bl.a. med fokus på mere sammenhængende styring)

Opfølgning

Forretningsudvalget vil som udgangspunkt få forelagt en opfølgning på fremdriften i handleplanen månedligt. Opfølgningen vil indeholde status på indikatorerne i handleplanen. Opfølgningen vil desuden blive ledsaget af forklaringer på afvigelser og forslag til evt. korrigerende handlinger.

Opfølgning i forhold til SUH's samlede budgetsituation vil ske som led i de fire budgetopfølgninger pr. marts, maj, august og oktober, der følger regionens generelle styringskoncept. I henhold til regionens styringskoncept vil den første opfølgning herpå være

med udgangspunkt i budgetoverholdelsen pr. 31. marts 2023, som fremlægges for Forretningsudvalget på møde den 14. maj 2024.

Styrkelse af økonomifunktion

For at kunne løfte nye opgaver ift. udvikling af styringskoncept og opfølgning på denne handleplan er det direktionens og sygehusledelsens vurdering, at der midlertidigt vil være behov for med ekstern bistand at etablere en ledelsesfunktion, der i tæt fagligt samspil med økonomifunktionen kan bistå og sikre den nødvendige fremdrift i opgaverne. Der lægges op til, at Forretningsudvalget træffer beslutning om at iværksætte dette initiativ for at sikre hurtig realisering og effekt af handleplanen.

Der vil parallelt hermed blive taget initiativ til at styrke økonomifunktionen permanent.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særlig stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Sygehusdirektør Ricco Dyhr, Sjællands Universitetshospital, deltog under behandlingen af punktet.

Indstillingens punkt 1 blev taget til efterretning.

Indstillingens punkt 2 blev godkendt.

Forretningsudvalget får en status på sygehusenes samlede økonomi som led i budgetopfølgningen pr. 31. marts, der forelægges på møde den 14. maj 2024, herunder en status på handleplaner på alle sygehuse.

Der forelægges sag på kommende møde med mere detaljeret plan for handleplanens indsats ift. hjemtag af udenregional behandling.

Forretningsudvalget ønsker at få information om udgifterne, der vil være forbundet med ekstern bistand til styrket økonomifaglig ledelse.

Fraværende

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Bilag

1. Handleplan for Sjællands Universitetshospital - final (DokID: 11397342 - EMN-2024-03001)

Punkt 3: Bidrag til ministerredegørelse vedr. Rigsrevisionens beretning om udredningsretten for børn og unge i psykiatrien

EMN-2023-00766

Bilag

Region Sjællands bidrag til ministerredegørelse til Statsrevisorerne om beretning om overholdelse af udredningsretten for børn og unge i psykiatrien.docm

3 (Åben) Bidrag til ministerredegørelse vedr. Rigsrevisionens beretning om udredningsretten for børn og unge i psykiatrien

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00766

Dok ID: 11378081

Resumé

Indenrigs- og Sundhedsministeriet er blevet bedt om at afgive en redegørelse om de foranstaltninger og overvejelser som følger af Rigsrevisionens beretning nr. 10/2023 med Statsrevisorernes bemærkninger, om overholdelse af udredningsretten for børn og unge i psykiatrien. Ministerredegørelsen baseres på udtalelser fra regionsrådene. Af sagen fremgår resultaterne af Rigsrevisionens undersøgelse, Statsrevisorernes bemærkninger til denne, samt udkast til Region Sjællands udtalelse til ministeriet.

I udkast til godkendelse anerkender regionen bl.a., at der skal være en ensartet registreringspraksis i de fem regioner. Regionen vil søge at mindste det stigende pres på børne og ungdomspsykiatrien med tidligere og bedre forebyggelse i samarbejde med kommunerne og ved hjælp af STIME m.m. .

Indstilling

Administrationen indstiller, at udkast til bemærkninger til bidrag til ministerredegørelse godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagsfremstilling

Rigsrevisionen iværksatte i foråret 2023 en undersøgelse om patientrettigheder i børne- og ungdomspsykiatrien, og afgav på baggrund af undersøgelsen en beretning til Statsrevisorerne, som den 19. februar 2024 afgav bemærkninger til Folketinget om beretningen.

I henhold til lov om revision af statens regnskaber m.m., skal de relevante ministre afgive en redegørelse til Statsrevisorerne for de foranstaltninger og overvejelser, som Statsrevisorernes beretning giver anledning til.

Af samme lov fremgår det endvidere, at ministeren skal indhente en udtalelse fra regionsrådene. Ministerens kommentarer til regionsrådenes udtalelser indgår derefter som en del af den endelige ministerredegørelse til Statsrevisorerne.

Regionerne er på denne baggrund blevet bedt om at afgive en udtalelse til indenrigs- og sundhedsministeren.

Såvel Regionsrådet som Social- og psykiatriudvalget har tidligere været orienteret om sagen. Udvalget har tidligere ønsket at behandle udkast til bidrag.

Rigsrevisionens undersøgelse

Rigsrevisionens formål med igangsætning af undersøgelsen var at vurdere, om regionerne har sikret, at børn og unge udredes for psykisk sygdom og informeres om deres rettigheder i overensstemmelse med reglerne for udredningsretten.

Udredningsretten giver patienten ret til at blive udredt inden for 30 dage efter modtagelsen af henvisningen, hvis det er fagligt muligt. Hvis patienten ikke kan udredes inden for 30 dage, har patienten ret til at få en udredningsplan. Udredningsplanen skal give klarhed over, hvilke undersøgelser patienten forventes at gennemgå, og hvor lang tid udredningen forventes at tage. Hvis årsagen til, at patienten ikke kan udredes inden for 30 dage skyldes manglende kapacitet, har patienten derudover ret til udvidet frit sygehusvalg. Det udvidede frie sygehusvalg giver - på nærmere fastlagte vilkår - patienten mulighed for at blive henvist til udredning på et af de privathospitaler eller klinikker, som Danske Regioner har indgået aftale med.

Til brug for undersøgelsen indhentede og analyserede Rigsrevisionen data for alle udredningsforløb i børne- og ungdomspsykiatrien i de fem regioner, som er indberettet til Landspatientregisteret (LPR3) i perioden 3. kvartal 2019 - 4. kvartal 2022.

Rigsrevisionen vurderede, at man på grund af uensartet registreringspraksis ikke kunne anvende regionernes indberetninger fra den nationale monitorering til at analysere udredningstiden i børne- og ungdomspsykiatrien. Man besluttede derfor at anvende egne beregninger af udvalgte indberetninger til Landspatientregisteret, hvilket regionerne har kritiseret.

Rigsrevisionen indhentede desuden materiale til en stikprøveanalyse af 382 udredningsforløb blandt patienter i børne- og ungdomspsykiatrien. For hvert forløb i stikprøven gennemgik man patientens journal, henvisningsoplysninger, indkaldelsesbrev og de oplysninger, som regionerne har indberettet til LPR3 til brug for den nationale monitorering af overholdelse af udredningsretten.

Endelig har Rigsrevisionen i samarbejde med Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd (VIVE) analyseret, om der, uafhængig af forældrenes disponible indkomst og uddannelsesniveau, er lighed i udredningstiden for børn og unge i psykiatrien. Udredningstiden til denne undersøgelse blev baseret på Rigsrevisionens egne resultater af registeranalyse.

Rigsrevisionens resultater af undersøgelsen, samt Statsrevisorernes bemærkninger hertil

I Rigsrevisionens beretning til Statsrevisorerne anføres en række resultater og konklusioner på baggrund af undersøgelsen, og Statsrevisorerne har på denne baggrund i den såkaldte hovedkonklusion suppleret med nogle udtalelser. Samlet set konkluderes der bl.a. følgende:

- Regionerne har ikke sikret, at børn og unge udredes for psykisk sygdom og informeres om deres rettigheder i overensstemmelse med lovgivningen.
Statsrevisorerne tilføjer i hovedkonklusionen, at det kritiseres skarpt, at regionerne ikke har sikret, at børn og unge i psykiatrien bliver udredt og får information om deres rettigheder i overensstemmelse med loven.
- Flertallet af børn og unge er ikke blevet udredt inden for de lovpligtige 30 dage, og størstedelen af disse børn og unge er heller ikke blevet informeret om deres rettigheder, når udredningsfristen overskrides.
Det nævnes i denne sammenhæng, at Region Sjælland og to andre regioner i hele undersøgelsesperioden efter Rigsrevisionens vurdering har indberettet oplysninger, der systematisk undervurderer patienternes ventetid til udredning.

- Det findes utilfredsstillende, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet ikke har understøttet, at regionerne har en ensartet og korrekt indberetning af patienternes ventetid til udredning. Statsrevisorerne tilføjer, at det påtales skarpt, at Indenrigs- og Sundhedsministeriets nationale overvågning af regionernes overholdelse af udredningsretten ikke er retvisende.
- Der kan på baggrund af VIVE-undersøgelsen påvises en længere estimeret udredningstid for børn og unge af resurssvage forældre end for børn og unge af resursestærke forældre. Det anføres, at der bl.a. for Region Sjællands vedkommende ses en tydelig tendens til, at patienternes udredningstid stiger, i takt med at forældrenes socioøkonomisk status falder. Statsrevisorerne har ikke udtalt sig i forhold til VIVE-undersøgelsen eller Rigsrevisionens redegørelse herom.

Administrationens kommentarer til beretningen

Psykiatriledelsen har i en redegørelse af 19. februar 2024 til Regionsrådet bl.a. anført følgende:

- Kernen i Regionernes udfordringer på området er den vedvarende stigning i antallet af patienter.
Rigsrevisionen påviser, at der i perioden fra 2016-2022 har været en stor stigning i antallet af sygehusophold i børne- og ungdomspsykiatrien på tværs af landet. Det opgøres samtidig, at hverken budget- eller personaleresourcer er fulgt med i samme takt. Til trods for en stor indsats alle steder, også i Region Sjælland, har dette betydet, at alle danske børne- og ungdomspsykiatrier i dag er under pres.
- Rigsrevisionen kritiserer særlig de forskelle mellem regionerne, der drejer sig om uensartet registrering af udredningsforløbene og de deraf afledte konsekvenser for udvidet frit sygehusvalg.
Regionerne er enige i, at der bør være en ensartet registreringspraksis på tværs af regionerne. Der har derfor i regi af Danske Regioner været nedsat en arbejdsgruppe, som i efteråret 2023 fremlagde en fælles ny Registreringsvejledning og eksempelsamling, som er under implementering i Region Sjælland.
Det er Psykiatrien Region Sjællands vurdering, at dette tiltag - sammen med en opdatering af Mit Sygehusvalg - vil imødekomme kritikken fra Rigsrevisionen.
- Rigsrevisionen kommer ikke med noget klart bud på, hvorfor de socioøkonomiske forskelle i VIVE-undersøgelsen opstår, og udtaler heller ikke kritik på den baggrund. Rigsrevisionen anbefaler, at regionerne bruger analysens resultater som afsæt til at afdække mulige årsager til de påviste uligheder.
Det er ikke ukendt, at der er ulighed i sundhed i Danmark, og at Region Sjællands borgere, er blandt de hårdest ramte. I Psykiatrien Region Sjælland er man ekstra opmærksomme på at ringe familier op og sikre sig, at de tilbydes tid i den af vores klinikker, hvor ventetiden er kortest.

Regionsrådets bemærkninger

Udkast til brev med Regionsrådets bemærkninger til brug for ministerens redegørelse er *vedlagt* sagsfremstillingen.

Af forslaget til bemærkninger fremgår det bl.a. at:

- Regionsrådet tager konklusionerne i Rigsrevisionens beretning og Statsrevisorernes bemærkninger til efterretning, og der følges op på de relevante problemstillinger, som beretningen peger på.
- Regionsrådet hæfter sig ved, at Psykiatrien Region Sjælland anerkender, at der skal være en ensartet registreringspraksis i de fem regioner, og at der derfor i et samarbejde mellem de fem regioner er udarbejdet en ny registreringsvejledning samt en eksempelsamling til brug i de kliniske afdelinger og ved visitation til afdelingerne.
- Regionsrådet konstaterer, at Psykiatrien søger at mindske det stigende pres på børne- og ungdomspsykiatrien med tidligere og bedre forebyggelse i tæt samarbejde med kommunerne, ved hjælp af STIME m.m. Derudover søger Psykiatrien bl.a. løbende at udbygge og øge kapaciteten i de børne- og ungdomspsykiatriske ambulatorier ved hjælp af flere ressourcer og medarbejdere, og at implementere mere accelererede udredningsforløb for de største patientkategorier (autisme og ADHD).
Regionsrådet bemærker i tilknytning hertil, at der er indgået en aftale med Privathospitalet Heimdal om at bistå med udredning af patienter henvist til børne- og ungdomspsykiatrien. Aftalen træder i kraft den 15. april 2024.
- Regionsrådet anerkender indenrigs- og sundhedsministerens initiativ i form af nedsættelse af et nationalt rådgivende udvalg, der skal komme med et bud på en mere optimal udrednings- og behandlingsret til børn og unge med psykisk sygdom.
- Regionsrådet finder det vigtigt, at de fremadrettede løsninger også forpligter kommunerne i forhold til de forebyggende indsatser og samarbejdet om gode henvisninger og videndeling i udredningsforløbet.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, som kræver særlig stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Social- og psykiatriudvalget

Dato: 04-04-2024

Udkast til bemærkninger til bidrag til ministerredegørelse blev anbefalet.

Fraværende

Tina Mia Eriksen

Medlem

(C)

Beslutning

Anbefales.

Forretningsudvalget ønsker et samlet overblik over og status på handleplaner ift. børne- og ungepsykiatrien, herunder relevante data, igangsatte initiativer, økonomi mv.

Fraværende

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Bilag

1. Region Sjællands bidrag til ministerredegørelse til Statsrevisorerne om beret-ning om overholdelse af udredningsretten for børn og unge i psykiatrien.docm (DokID: 11380594 - EMN-2023-00766)

Punkt 4: Meddelelser

EMN-2024-03001

4 (Åben) Meddelelser

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2024-03001

Dok ID: 11370406

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Konstitueret koncerndirektør Mikkelt Søndergaard orienterede om stævning af Region Sjælland.

Formanden orienterede om, at udviklingsdirektør Carsten Krabbe fratræder sin stilling for at tiltræde nyt job.

Fraværende

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Bilag

.

Punkt 5: Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 9. april 2024

EMN-2024-03001

5 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 9. april 2024

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2024-03001

Dok ID: 11370409

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Bilag

.

