REFERAT Sygehusudvalget d. 09-06-2022

Mødedato Torsdag d. 09. juni 2022 kl. 09:00

Mødested Mødelokale 1

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden 3
Årsstatus på arbejdet i Steno Diabetes Center Sjælland 6
Politisk retning og vision for fødeområdet 10
Mødeplan 2023 17
Fastsættelse af overordnet formål og dato for Sygehusudvalgets studietur i 2023 21
Aktuelle sager 25
Næste møde 29
Godkendelse af deltagelse i møde i Sygehusudvalget den 9. juni 2022 32

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2022-02433

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Sagsresumé
-

Sagsfremstilling
-

Økonomi
-

Indstilling
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag
.

Punkt 2: Årsstatus på arbejdet i Steno Diabetes Center Sjælland

EMN-2021-06384

Bilag

SDCS strategi 2022

SDCS Årsberetning 2021

2 (Åben) Årsstatus på arbejdet i Steno Diabetes Center Sjælland

Sagsresumé

Steno Diabetes Center Sjælland (SDCS) er nu i gang med sit 3. år og er kommet godt i gang igen med aktiviteter og initiativer efter et par lange nedlukninger pga. COVID. De første initiativer viser gode effekter på fx klinisk kvalitet, antal indlæggelsesdage, personale- og patientoplevet kvalitet samt øget kompetenceniveau. På mødet vil Centerdirektør Lise Tarnow præsentere SDCS's organisation nærmere, præsentere den opdaterede strategi og de aktuelle prioriteringer i arbejdet, som oplæg til spørgsmål og dialog om arbejdet.

Sagsfremstilling

Det er nu over 3 år siden, at Steno Diabetes Center Sjælland blev en realitet. De seneste par år har været præget af lange perioder med nedlukninger af ambulatorier, der har betydet, at en del af de initiativer, som SDCS har igangsat på sygehusene, har været sat på pause i kortere eller længere tid.

I dag er der heldigvis godt gang i aktiviteterne igen. Fx er et initiativ, der omhandler en fællesklinik med endokrinologer og kardiologer, ved at blive evalueret på Holbæk Sygehus, og gruppekonsultationer i børneafdelingen i Roskilde er også ved at få samlet de sidste data ind inden en endelig evaluering. Samtidig er sammedags-komplikationsscreening nu et tilbud til alle diabetespatienter, der bliver fulgt på et af regionens ambulatorier og flere og flere afdelinger uden diabetesspecialister tager imod tilbuddet om en udgående diabetessygeplejerske.

Initiativerne er dog også ramt af regionens rekrutterings- og fastholdelsesudfordringer. Når kernemedarbejdere i diabetesambulatorierne siger op, er det ekstra svært at finde tid og kræfter til aktiviteter, der skal skabe udvikling i diabetesbehandlingen – til gavn for både patienter og personale. SDCS forsøger at tænke ud af boksen i forhold til medvirken til mere attraktive stillingssammensætninger, aktivering af andre faggrupper og projekter, der kan aflaste personalet.

Det seneste halve års tid er blevet brugt til at udarbejde en opdateret strategi for SDCS, der bygger ovenpå den drejebog, der lå til grund for bevillingen til Region Sjælland fra Novo Nordisk Fonden. Strategiens udformning er udformet som en tegning og *vedlagt* sagen. Endvidere er der blevet udarbejdet SDCS' årsberetning for 2021, som også er *vedlagt* sagen til orientering.

På mødet vil Centerdirektør Lise Tarnow præsentere de vigtigste nedslagspunkter i den opdaterede strategi for centret samt fortælle om de fokusområder, der er øverst på tavlen hos SDCS i denne tid. Det vil være Fusionsklinikken (klinik, der samler diabetesbehandling og psykiatrisk behandling), patientnær diabetesteknologi samt brugerinvolvering.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Årsstatus på arbejdet i Steno Diabetes Center Sjælland blev taget til efterretning.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag

1. SDCS strategi 2022 (DokID: 10401756 - EMN-2021-06384)
2. SDCS Årsberetning 2021 (DokID: 10401738 - EMN-2021-06384)

Punkt 3: Politisk retning og vision for fødeområdet

EMN-2022-03395

3 (Åben) Politisk retning og vision for fødeområdet

Sagsresumé

Sygehusudvalget godkendte på udvalgets møde den 18. maj 2022 procesplan for arbejdet med den kommende fødeplan for Region Sjælland.

Sygehusudvalget præsenteres for et oplæg til drøftelse af retning og vision for den kommende fødeplan. Fundamentet er Sundhedsstyrelsens Anbefalinger for svangreomsorgen, og med dette udgangspunkt præsenteres en række faglige ønsker og forslag fra klinisk niveau til drøftelse.

Sagsfremstilling

Sygehusudvalget tog på udvalgets møde den 18. maj 2022 beskrivelsen af den aktuelle organisering af fødeområdet i Region Sjælland til efterretning og godkendte på samme møde en procesplan for arbejdet med den kommende fødeplan for Region Sjælland. I forlængelse heraf præsenteres udvalget for et oplæg til drøftelse med henblik på at der anvises en politisk retning og vision for de fremadrettede tilbud til regionens fødende og deres familier.

Oplægget tager udgangspunkt i hovedlinjer fra hhv. Sundhedsstyrelsens anbefalinger for svangreomsorgen og finanslovsaftalen for 2022 vedr. fødeområdet "En god start på livet", samt de faglige input fra den første workshop vedr. fødeplanen, som jf. procesplanen blev afholdt den 9. maj 2022.

<u>Sundhedsstyrelsens Anbefalinger for svangreomsorgen</u>
Sundhedsstyrelsen udgav i 2021 nye anbefalinger for svangreomsorgen og anbefalinger for organisering af fødetilbud, som supplerer hinanden og begge er udgivelser, der har betydning for regionens fødeområde.

Anbefalinger for svangreomsorgen har til formål at sikre et differentieret tilbud, der på bedst mulig vis tager hånd om den enkelte kvindes særlige behov i forbindelse med graviditet og fødsel, således at der opnås størst mulig folkesundhed. Betegnelsen "svangreomsorg" anvendes som et samlet begreb for sundhedsvæsenets indsats i forbindelse med graviditet, fødsel og barsel. Anbefalinger for svangreomsorgen har fokus på emner som sårbare gravide, fødsels- og forældreforberedelse i mindre, faste hold, en familiecentreret omsorg og lighed i sundhed. Dette har sammenhæng med resultatet fra den første workshop vedr. fødeplan, som præsenteres nedenfor.

<u>En god start på livet</u>
Med finanslovsaftalen for 2022 er der afsat 475 mio. kr. for perioden 2022-2025 til fødeområdet. Midlerne er forudsat udmøntet til en række indsatser beskrevet i aftalen "En god start på livet", som er indgået mellem Regeringen og Danske Regioner.

Hovedelementerne i aftalen er:

- Mere sundhedspersonale - mere end 100 flere ansatte (årsværk)
- Rekruttering og fastholdelse – kompetenceudvikling, reduceret brug af vikarer
- Bedre arbejdsvilkår på fødeafdelingerne – arbejdsmiljø og trivsel
- Øget kapacitet til bl.a. fødselsforberedelse i små hold og ammerådgivning
- Ret til to døgns barselophold eller hjemmebesøg
- Fokus på behov hos sårbare

Faglige input fra workshop
I den faglige workshop vedr. arbejdet med fødeplanen deltog de gynækologisk-obstetriske afdelingsledelser, vicedirektører og stabsmedarbejdere fra de fire fødeafdelinger. Formålet var at finde frem til de kliniske ønsker og forslag til fokus og vision for fødeområdet i Region Sjælland.

Grundlæggende er der et fagligt ønske om at udarbejde en ambitiøs fødeplan, der med Sundhedsstyrelsens anbefalinger som grundsten skaber lighed i sundhed og giver et robust tilbud til alle gravide, fødende og barslende på tværs af hele regionen. Tilbuddet skal baseres på høj faglighed og sætte en tydelig og forpligtende ramme og retning for svangreomsorgen i Region Sjælland under hensyn til social ulighed, bæredygtighed og et omsorgsfuldt menneskesyn, både angående patienter og medarbejdere.

Workshoppen tog udgangspunkt i følgende udkast til vision for fødeplanen:

Region Sjælland leverer en svangreomsorg, der skaber sunde og kompetente familier og styrker dem i en god start på livet.

Deltagerne fandt frem til følgende forslag til overordnede fokusområder:

- Lighed i sundhed
- Patientperspektiv
- Høj faglig kvalitet
- Førende i personaletrivsel
- Organisering
- Økonomi og implementering

Fokusområderne uddybes nedenfor.

Lighed i sundhed
Dette emne kan ses som et overordnet princip og bærende element for fødeplanen. Der ønskes fra klinisk side et ensartet tilbud på tværs af regionen med relevant differentiering for at tilgodese konkrete behov. Forebyggelse og familiedannelse er vigtige elementer i at skabe sunde og kompetente familier uanset, hvor man er bosat i regionen. Dette er sammenhængende med det tværsektorielle samarbejde, særligt med sundhedsplejen, som er vigtig i både graviditeten og barselsperioden.

Patientperspektivet
Det anses som vigtigt, at der er fokus på den generation, der nu er i den fødedygtige alder og arbejdsgruppen foreslår derfor en afdækning af populationen. Digitale løsninger og et emne som fælles beslutningstagning kan blive relevant.

For at yde det bedste til patienten, bør det ses som én platform, patienten møder, hvor jordemødre, sundhedsplejersker og andet relevant sundhedspersonale byder ind, når det er aktuelt. Det skal opleves, som et samlet tilbud for patienten, hvor fødselsforberedelse og forebyggelse understøtter familiedannelsen. Der ønskes fokus på at sikre, at ukomplicerede førstegangsfødende forbliver ukomplicerede i deres forløb, da det betyder, at de med meget stor sandsynlighed også vil have ukomplicerede forløb i evt. efterfølgende graviditeter. Forskning viser, at en god start på livet har markant betydning for barnets trivsel senere i livet. Det er godt

for både de fødende og for en hensigtsmæssig brug af ressourcerne på området og medvirker samtidig til at skabe lighed i sundhed.

Høj faglig kvalitet
En evidensbaseret og datadrevet praksis er essentiel for en høj faglig kvalitet, som medfører høj patientsikkerhed. Et tæt fagligt samarbejde fødestederne i mellem er hensigtsmæssigt og kan understøtte forskning i regionen. Der ønskes lettere adgang til tidstro data og at kunne skabe løbende evidensbaserede forbedringsprojekter.

Førende i personaletrivsel
Med arbejdsmiljøtiltag for alle faggrupper, der er i kontakt med gravide, fødende og barslende, skabes gode vilkår, som giver gode arbejdspladser og dermed attraktive fødesteder. Med fokus på tværfagligt teamsamarbejde, kompetenceudvikling og forskningsmiljøer foreslås udarbejdet et katalog af tiltag til inspiration.

Der foreslås effektivisering af arbejdsgange, hvor man har de rette medarbejdere til de rette opgaver (f.eks. sekretærer til administrative opgaver), kan som eksempel give jordemoderen mere tid til sit selvstændige virksomhedsområde[1] og yde den relevante faglige behandling til gravide, fødende og barslende.

Organisering
Der er et fagligt ønske om "det samarbejdende fødeområde", hvor der er fokus på både det almene og det specialiserede (f.eks. sonografi og føtalmedicin). Der ønskes ligeledes fokus på uddannelse og faglige miljøer med det tværsektorielle samarbejde som en vigtig faktor.

Økonomi og implementering
Udgangspunktet er fire bæredygtige fødeafdelinger, der har opbakning til implementering af fødeplanens evidensbaserede viden med samtidig fokus på branding, kommunikation og en realistisk tidsplan.

Endeligt foreslås oprettet et fødeplanudvalg til at understøtte den løbende implementering af planen og den videre udvikling af området efter fødeplanens implementering.

<u>Temaer til drøftelse</u>
Med Regionsrådets strategiske pejlemærker foreslås følgende temaer til drøftelse.
Nærhed og tilgængelighed

- Fødeafdelinger på de fire akutsygehuse
- Hjemmefødselsordning (rettighed i sundhedsloven)
- Evt. privat fødeklinik
- Tværsektorielt samarbejde (kommunal sundhedspleje)
- Digitale løsninger

Lighed

- Fødesteder med samme grundpakke
- Differentierede tilbud efter behov
- Kompetente familier

[1] Varetagelse af jordemoderfaglige opgaver ifm. den ukomplicerede graviditet, fødsel og barsel.

- Fælles retningslinjer

Forebyggelse

- Ukomplicerede fødsler skal forblive ukomplicerede
- Særlig indsats for sårbare gravide
- Ammerådgivning
- Fælles beslutningstagning
- Høj faglig kvalitet

Organisering

- Lokal profil på fødestederne (sårbare, specialiserede tilbud m.v.)
- "Det samarbejdende fødeområde"
- Forskningsmiljø

Videre proces
Med udgangspunkt i de politiske tilkendegivelser for det videre arbejde med fødeplanen, afholdes der jf. procesplanen arbejdsgruppemøder og en workshop med en udvidet deltagerkreds med henblik på omsætning af retning og vision til konkrete indsatsområder.

Der planlægges afholdt et temamøde om arbejdet med fødeplanen i september 2022 med henblik på videre drøftelser og input fra Regionsrådet. Relevante interessenter inddrages løbende i arbejdet frem mod præsentation af udkast til fødeplan for Sygehusudvalget i slutningen af efteråret 2022.

Der gøres opmærksom på, at der er en tæt sammenhæng mellem sagen fra mødet den 18. maj med beskrivelse af organiseringen af fødeområdet og nærværende sag med oplæg til drøftelse.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling
Administrationen indstiller, at udvalget drøfter det faglige oplæg og tilkendegiver de politiske ønsker til vision og retning for den kommende fødeplan.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Politisk retning og vision for fødeområdet blev drøftet I det udvalget bl.a. bemærkede følgende:

- Der skal være opmærksomhed på, at Region Sjælland fortsat har en bred palette af tilbud til de fødende, herunder at den private fødeklinik i Roskilde videreføres
- Der skal være fokus på stærke faglige miljøer på fødeafdelingerne, herunder i uddannelsesøjemed, og på muligheden for brug af flere faggrupper
- Hele famlien herunder medforældren skal tænkes ind

– Hvordan indgår fødselsforberedelsen i arbejdet med fødeplanen?

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag

.

Punkt 4: Mødeplan 2023

EMN-2022-02433

4 (Åben) Mødeplan 2023

Sagsresumé
Udvalget forelægges forslag til mødeplan for 2023 til godkendelse.

Sagsfremstilling
Der planlægges ni møder i Sygehusudvalget i 2023.

Med udgangspunkt i dette års udvalgsmøder på skiftende dage og primært som morgenmøder kl. 9-12.00 og øvrige som eftermiddagsmøder kl. 13-16.00, foreslås det, at der afholdes møde i udvalget i 2023 på følgende dage og tidspunkter:

- Tirsdag den 2. februar 2023 kl. 9.00 – 12.00
- Mandag den 6. marts 2023 kl. 9.00 – 12.00
- Onsdag den 12. april 2023 kl. 13.00 – 16.00
- Torsdag den 11. maj 2023 kl. 9.00 – 12.00
- Fredag den 9. juni 2023 kl. 9.00 – 12.00
- Mandag den 9. september 2023 kl. 9.00 – 12.00
- Onsdag den 8. november 2023 kl. 9.00 – 12.00
- Onsdag den 6. december 2023 kl. 13.00 – 16.00

Den samlede politiske mødeplan for 2023 vil foreligge, når alle udvalg har godkendt deres mødeplaner.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling
Administrationens indstiller, at forslag til mødeplan for 2023 godkendes.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Der arbejdes videre med nedenstående foreløbige udkast til mødeplan for 2023:
- Tirsdag den 2. februar 2023 kl. 9.00-12.00
- Mandag den 6. marts 2023 kl. 9.00-12.00
- Onsdag den 12. april 2023 kl. 13.00-16.00
- Torsdag den 11. maj 2023 kl. 9.00-12.00
- Fredag den 9. juni 2023 kl. 9.00-12.00
- Torsdag den 7. september 2023 kl. 9.00-12.00
- Mandag den 9. oktober 2023 kl. 9.00-12.00
- Onsdag den 8. november 2023 kl. 9.00-12.00

- Onsdag den 6. december 2023 kl. 13.00-16.00

Administrationen undersøgre, om mødet i maj kan fremrykkes en uge. Derudover omlægges ca. halvdelen af formiddagsmøderne, så disse møder starter kkl. 8.00 i stedet for kl. 9.00.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag

.

Punkt 5: Fastsættelse af overordnet formål og dato for Sygehusudvalgets studietur i 2023

EMN-2022-02433

5 (Åben) Fastsættelse af overordnet formål og dato for Sygehusudvalgets studietur i 2023

Sagsresumé

Det foreslås, at Sygehusudvalget tager på studietur af 2-3 dages varighed i uge 11 i marts 2023. Der fremsættes samtidig forslag til drøftelse af studieturens overordnede formål.

Sagsfremstilling

Dato for studieturen

Det foreslås at studieturen afholdes i marts 2023 (uge 11) og – afhængigt af ønsker til fagligt indhold og destination - over 3 hele dage med 2 overnatninger. Fx i dagene:

- Mandag den 13/3 til onsdag den 15/3 2023
- Tirsdag den 14/3 til torsdag den 16/3 2023
- Onsdag den 15/3 til fredag den 17/3 2023

Administrationen indstiller, at udvalget vælger, hvilke dage de foretrækker. Hvis datoforslaget godkendes, vil administrationen foretage en kalenderreservation via outlook.

Overordnede principper og formål med studieturen

Der lægges op til en drøftelse af studieturens overordnede formål. Udvalgets drøftelse kan bl.a. tage udgangspunkt i nedenstående spørgsmål og forslag til overordnede faglige temaer for studieturen:

- Skal studieturen forsøges koordineret med andre udvalg?
- Skal der tages særlige hensyn til sprog ved valg af destinationen (dansk, engelsk, norsk, svensk)?
- Skal der tages hensyn til, hvorvidt destinationens indretning af sundhedsvæsenet kan sammenlignes med det danske?
- Eksempler på faglige temaer der kan indgå i programmet (vælg gerne fx 2-3 primære):
    - Patientrettet forebyggelse
    - Palliation
    - Specialiseret behandling og akutområdet
    - Kvalitetsudvikling, herunder fx arbejdet med kræft og hjerteområdet
    - Patientrettigheder og -tilfredshed

Der er senest den 23. april 2018 fastsat retningslinjer for studieture for Regionsrådet i Region Sjælland og dets udvalg, herunder fastsat en økonomisk ramme for studieture på op til kr. 12.000 pr. udvalgsmedlem. Retningslinjen kan læses her.

Videre proces

Administrationen vil på baggrund af udvalgets drøftelse udarbejde et forslag til destination, konkret program, økonomi mv. til udvalgets godkendelse på et kommende møde.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling
Administrationen indstiller:

1. At dato for studietur i 2023 fastsættes.
2. At forslag til studieturens overordnede formål drøftes, med henblik på at administrationen vender tilbage med forslag til konkret destination og nærmere program.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Det blev besluttet, at Sygehusudvalget ønsker at tage på studietur i dagenen onsdag den 15. marts – fredag den 17. marts 2023. Administrationen vender på baggrund af udvalgets drøftelser tilbage med et forslag til destination og program for studieturen.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag
.

Punkt 6: Aktuelle sager

EMN-2022-02433

Bilag

Anmodning om redegørelse for udfordringer på brystkræftområdet 2022

20220517 Redegørelse for udfordringer på brystkræftområdet Region Sjælland

6 (Åben) Aktuelle sager

Sagsresumé
Administrationen orienterer om aktuelle sager.

Sagsfremstilling
Driftssituationen på sygehusene
Der gives en mundtlig status på sygehusenes driftssituation, herunder bl.a. initiativer på fødeområdet.

Offentliggørelse af Sundhedsstyrelsens årsrapport for monitorering af kræftområdet 1. kvartal 2022
Der gives en kort mundtlig orientering i forbindelse med at Sundhedsstyrelsens den 31. maj 2022 har offentliggjort rapport for monitorering af kræftområdet 1. kvartal 2022. Rapporten for 1. kvt. 2022 findes via dette link: https://sundhedsdatastyrelsen.dk/da/tal-og-analyser/analyser-og-rapporter/sygdomme-og-behandlinger/kraeft/kraeft-monitorering.

Region Sjællands besvarelse af anmodning fra Sundhedsstyrelsen om redegørelse for udfordringer på brystkræftområdet
Sundhedsstyrelsens Task Force for Patientforløb for Kræft- og Hjerteområdet anmodede den 2. maj 2022 alle regioner om en skriftlig redegørelse om bl.a. kapacitetsproblemer og udfordringer på brystkræftområdet, herunder om det anbefalede screeningsinterval overholdes, regionens vurdering af evt. pukler i forbindelse med screening for brystkræft og hvordan regionen planlægger at håndtere dette, en status på evt. udfordringer vedr. personaleressourcer mv.

Region Sjælland besvarede henvendelsen den 23. maj 2022. Sundhedsstyrelsens anmodning og Region Sjællands besvarelse er *vedlagt*.

Økonomi
-

Indstilling
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Administrationen orienterede om aktuelle sager, herunder om Sygehusenes driftssituation, resultaterne af Sundhedsstyrelsens rapport for monitorering af kræftområdet 1. kvartal 2022, herunder Region Sjællands besvarelse af anmodning fra Sundhedsstyrelsen om redegørelse for udfordringer på brystkræftområdet samt om etableringen af Center for Genomisk Diagnostik.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)

Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag

1. Anmodning om redegørelse for udfordringer på brystkræftområdet 2022 (DokID: 10410316 - EMN-2022-02433)
2. 20220517 Redegørelse for udfordringer på brystkræftområdet Region Sjælland (DokID: 10410317 - EMN-2022-02433)

Punkt 7: Næste møde

EMN-2022-02433

7 (Åben) Næste møde

Sagsresumé
Næste møde i Sygehusudvalget afholdes torsdag den 8. september kl. 13.00 – 16.00 i Regionshuset eller på et sygehus (afklares og udmeldes senere).

Sagsfremstilling
-

Økonomi
-

Indstilling
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Næste møde afholdes torsdag den 8. september 2022 kl. 13.00-16.00.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag
.

Punkt 8: Godkendelse af deltagelse i møde i Sygehusudvalget den 9. juni 2022

EMN-2022-02433

8 (Åben) Godkendelse af deltagelse i møde i Sygehusudvalget den 9. juni 2022

Sagsresumé
-

Sagsfremstilling
-

Økonomi
-

Indstilling
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
.

Fraværende

René Vejby Kierch	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)
Ali Ünsal	Medlem	(V)

Bilag
.