

REFERAT HOL Sundhedsklynge Politisk Forum d. 29-10-2025

Mødedato Onsdag d. 29. oktober 2025 kl. 10:00

Mødested Afholdes virtuelt over Teams jf. link i mødeinvitation

Mødedeltagere Trine Birk Andersen, Tina Mandrup, Martin Damm, Christina Krzyrosiak Hansen, Karina Vincentz, Camilla Hove Lund, Helle Laursen Petersen, Eva Hvolbæk, Lise Ekholdt, Niels Reichstein Larsen, Mette Touborg, Peter Olsen, Anja Steinmejer, Morten Helleberg Christiansen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Temadrøftelse af sundhedsreformen.....	6
Anbefalinger fra Politisk Forum til kommende sundhedsråd.....	11
Eventuelt.....	17
Godkendelse af referat.....	20

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2022-04994

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12345737

Resumé

Det vendes, om dagsordenen kan godkendes.

Indstilling

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

Sagsfremstilling

Mødeleder er Trine Birk Andersen.

Det vendes, om dagsordenen kan godkendes.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Trine Birk Andersen bød velkommen, og dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

Christina Krzyrosiak Hansen

Mette Touborg

Borgmester

Regionsdirektør

Medlem

Medlem

Bilag

.

Punkt 2: Temadrøftelse af sundhedsreformen

EMN-2022-04994

Bilag

Plancher Susanne Poulsen

Faktaark sundhedsreform

Aftale om sundhedsreform 2024

Seks pejlemaerker KL og Danske Regioner

2 (Åben) Temadrøftelse af sundhedsreformen

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12345931

Resumé

Folketinget indgik d. 15. november 2024 forlig om sundhedsreformen. Dette forlig omfatter en række aftalte initiativer, der har særskilte tidsplaner og tidspunkter for ikrafttrædelse, og mødet i Politisk Forum giver mulighed for at drøfte den lokale betydning af, at sundhedsreformen på nogle punkter nu er mere afklaret end tidligere. Der er stadig mange elementer af reformen, der vil blive fastlagt i regi af de nye sundhedsråd og det kommende forberedelsesudvalg for Region Østdanmark. Mødet i dag også en mulighed for at vende den lokale betydning heraf, og emnet indstilles derfor til drøftelse.

Punktet indledes med et oplæg ved programkoordinator Susanne Poulsen, Reformsekretariatet, Region Sjælland, der vil fortælle nærmere om status for arbejdet med sundhedsreformen.

Indstilling

Det indstilles, at sundhedsreformens implementering og fremadrettede perspektiver drøftes.

Sagsfremstilling

Folketinget indgik d. 15. november 2024 forlig om sundhedsreformen. Dette forlig omfatter en række aftalte initiativer, der har særskilte tidsplaner og tidspunkter for ikrafttrædelse.

Disse tidspunkter er nærmere beskrevet i den nedenstående tabel, som er et udsnit fra forliget om sundhedsreformen.

Tidspunkter for ikrafttrædelse af udvalgte, centrale initiativer mv.

Initiativer	2025	2026	2027
Forvaltningsmodel	Lovgivning om bl.a. nye myndigheder med effekt fra den 1. januar 2027 samt overgangsår og forlængelse af periode for eksisterende regionsråd i Østdanmark i 2026 forventes fremsat april 2025 mhp. vedtagelse juni 2025. Valg til nye regionsråd den 18. november 2025.	De nuværende regionsråd for Hovedstaden og Sjælland fortsætter. Det nyvalgte regionsråd for Østdanmark fungerer som forberedelsesudvalg for den nye region (regionsråd, sundhedsråd, forvaltning m.v.) De nyvalgte regionsråd i øvrige regioner varetager både driftsopgaver samt fungerer som forberedelsesudvalg for reformen i 2026. Der etableres 17 forberedende sundhedsråd, som skal forberede sundhedsrådenes opgaver og virke, som træder i kraft endeligt den 1. januar 2027.	De nye sundhedsråd virker fra den 1. januar 2027. Det nye regionsråd for Østdanmark fungerer som regionsråd for den nye region. De nye regionsråd for øvrige regioner fungerer som regionsråd for de nye regioner fra den 1. januar 2027.
Flytning af dele af regionernes øvrige opgaver	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.		Træder i kraft den 1. januar 2027.
Bortfald af dele af regionernes øvrige opgaver	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.	Træder i kraft den 1. januar 2026.	
Flytning af opgaver fra kommuner til regioner (akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse, dele af genoptræning m.v.)	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.		Træder i kraft den 1. januar 2027.
Styrket almen medicin	Lovforslaget om styrket kapacitet, bedre fordeling af læger samt flere og nye klinikformer forventes fremsat april 2025. Initiativerne forventes at træde i kraft den 1. juli 2025.		Ny honorarstruktur, aftalemodel og nationalt fastsat opgavebeskrivelse og styrket kompetence til regionerne til at lede og følge op på nationale krav træder i kraft.
Kronikerpakker	Det faglige arbejde igangsættes.	Lovforslag forventes fremsat 2026.	Den første kronikerpakke implementeres fra 2027.
National drifts- og udviklingsorganisation for digitalisering og data (Digital Sundhed Danmark) og Nationalt Center for Sundhedsinnovation	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.	Lovgivningen forventes at træde i kraft den 1. januar 2026. Organisationen etableres i løbet af 2026. Derefter kan organisationen udbygges trinvis med flere opgaver.	
National sundhedsplan	Sundhedsstyrelsen udarbejder udkast til national sundhedsplan.	Aftalen indgås mellem regeringen og kommuner og regioner 2026.	National sundhedsplan forventes at gælde fra 2027.
Indførelse af folkesundhedslov		Lovforslag forventes fremsat i 1. halvår 2026.	Lovgivningen forventes at træde i kraft den 1. januar 2027.

Faktaark om sundhedsreformen er vedlagt som bilag 1, og det fulde forlig er vedlagt som bilag 2.

For nogle af de aftalte initiativer er der på nuværende tidspunkt større klarhed omkring de modeller, der kan forventes, når de nye kommunalbestyrelser og det forberedende regionsråd for den kommende Region Østdanmark kan samles i starten af 2026. For andre initiativer er det aftalt, at der i de kommende måneder vil ske en nærmere afklaring af de forventede, fremtidige løsningsmodeller for de kommende sundhedsråd og den kommende Region Østdanmark.

Mødet i Politisk Forum giver mulighed for, at den lokale betydning af disse afklaringer kan vendes, og der indstilles derfor til en drøftelse heraf.

Punktet indledes med et oplæg ved programkoordinator Susanne Poulsen, Reformsekretariatet, Region Sjælland, der vil fortælle nærmere om status for arbejdet med sundhedsreformen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Programleder Susanne Poulsen, KLK, fortalte nærmere om status for implementeringen af sundhedsreformen i Region Sjælland.

Plancherne fra oplægget er vedlagt, og det blev aftalt også at rundsende oplægget til mødedeltagerne.

Der blev takket for en meget fin gennemgang.

Eva Hvolbæk spurgte til involvering af almen praksis. Trine Birk Andersen svarede, at der er stor politisk bevågenhed omkring involvering af praksis og fokus på ikke at komme for langt væk fra hinanden.

Fraværende

Christina Krzyrosiak Hansen
Mette Touborg

Borgmester
Regionsdirektør

Medlem
Medlem

Bilag

1. Plancher Susanne Poulsen (DokID: 12439062 - EMN-2022-04994)
2. Faktaark sundhedsreform (DokID: 12040441 - EMN-2022-04994)
3. Aftale om sundhedsreform 2024 (DokID: 12356123 - EMN-2022-04994)
4. Seks pejlemaerker KL og Danske Regioner (DokID: 12040442 - EMN-2022-04994)

Punkt 3: anbefalinger fra Politisk Forum til kommende sundhedsråd

EMN-2022-04994

3 (Åben) Anbefalinger fra Politisk Forum til kommende sundhedsråd

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12347096

Resumé

Det forventes, at nærværende møde er det sidste i Holbæk Sundhedsklyngens Politisk Forum. Det gør det relevant at sammenfatte hvilke gode ting i Holbæk Sundhedsklyngens samarbejde, Politisk Forum bør anbefale over for det kommende sundhedsråd, at der holdes fast i det kommende samarbejde der. Det indstilles derfor, at Politisk Forum drøfter og godkender evt. korrigerer den foreslåede anbefaling fra Holbæk sundhedsklyngen til det kommende sundhedsråd for Midt- og Vestsjælland.

Indstilling

Det indstilles,

at Politisk Forum godkender og/eller drøfter og evt. korrigerer forslaget til anbefaling fra Holbæk sundhedsklyngen til det kommende sundhedsråd for Midt- og Vestsjælland

at Politisk Forum på mødet præciserer eventuelle korrektioner til anbefalingen

Sagsfremstilling

Sundhedsklyngerne blev indført i sundhedsloven som følge af lov nr. 910 af 21 juni 2022. Som følge af folketingets forlig om sundhedsreform nedlægges sundhedsklyngernes Politisk Forum og Fagligt Strategisk Forum. Det betyder, at medmindre der aftales andet, er mødet i Politisk Forum i dag det sidste møde i forummet.

Det gør det relevant også at sammenfatte hvilke gode ting i samarbejdet, Politisk Forum vil anbefale over for det kommende sundhedsråd, at der holdes fast i det kommende samarbejde der.

De første møder i sundhedsklyngen blev afholdt oktober 2022, dvs. deres levetid bliver godt 3 år. Det vurderes, at sundhedsklyngen i den periode har understøttet en god og væsentlig forbedring i det tværsektorielle samarbejde. Hvor der før sundhedsklyngen alene var lokale operationelle samarbejdsfora, blev der med sundhedsklyngen også etableret lokale ledelsesmæssige (politiske og fagligt strategiske) fora.

Det har betydet, at der i sundhedsklyngen er kommet en umiddelbar sammenhæng mellem de politiske, fagligt-strategiske og operationelle niveauer i samarbejdet. Det har muliggjort, at der har kunnet iværksættes forbedringsindsatser og operationelle fora, som - ud fra de politiske mål for sundhedsklyngen – har kunnet specificeres og uddybes på alle tre samarbejdsniveauer. Som sådan vurderes det, at sundhedsklyngen har været en god trædesten videre til den kommende, endnu mere integrerede tværsektorielle samarbejds- og organisationsstruktur, der vil være i sundhedsrådet.

Fagligt Strategisk Forum har godkendt, at der til Politisk Forum forelægges den nedenstående anbefaling fra Holbæk Sundhedsklyngen til det kommende sundhedsråd:

Holbæk Sundhedsklyngen takker for et godt tværsektorielt samarbejde og ser frem til det kommende samarbejde i Sundhedsråd Midt-Vestsjælland med følgende anbefalinger fra Holbæk Sundhedsklyngen:

- Målrettede og veltilrettelagte indsatser skaber reelle forandringer til det bedre for borgere og patienter

Som beskrevet i den nedenstående figur er der godkendt 8 forskellige indsatser i Holbæk Sundhedsklyngen. Som det blev drøftet på statusopfølgningen på sidste møde i Politisk Forum, er nogle fortsat under implementering, mens andre er implementerede.

Godkendte indsatser i Holbæk Sundhedsklyngen

Målgruppe i sundhedsaftalen	Indsats	Indsatsejer og tovholder
<i>1. Børn og unges trivsel</i>	<i>a. Samarbejde om henvisninger til børne- og ungespsykiatrien</i>	<i>Holbæk Kommune</i>
	<i>b. Sammen om sunde familier</i>	<i>Holbæk Sygehus</i>
<i>2. Borgere med kronisk eller langvarig sygdom</i>	<i>a. Tværsektorielle video-møder</i>	<i>Kalundborg Kommune</i>
	<i>b. Palliation og den sidste tid</i>	<i>Holbæk Kommune</i>
<i>3: Sårbare ældre</i>	<i>a. Reduktion af genindlæggelser ved implementering af 72 timers behandlingsansvar*</i>	<i>Holbæk Sygehus</i>
	<i>b. Bedre udskrivelser og forebyggelse af akutte kontakter*</i>	<i>Holbæk Sygehus</i>
<i>4: Voksne med psykisk sygdom</i>	<i>a. Videreudvikling og robust implementering af IPS (Individuelt Planlagt job med Støtte)</i>	<i>Psykiatrien</i>
	<i>b. IPS-botilbud til personer på midlertidige bosteder</i>	<i>Psykiatrien</i>

**) Odsherred Kommune og Lejre Kommune har været/er særlig samarbejdspartner i arbejdsgruppen.*

Indsatserne har skabt konkrete forandringer på tværs af sektorerne.

Eksempelvis betyder implementeringen af indsatsen omkring Individuelt planlagt job eller uddannelse med støtte bl.a., at der nu i hele Holbæk klyngen samarbejdes mellem

kommuner og Psykiatri omkring at finde målrettede tilbud til voksne med psykiske udfordringer. Det er veldokumenteret, at den positive effekt for det mentale helbred af at indgå i en arbejdsplads, betyder, at mange voksnes psykiske udfordringer derved reduceres signifikant.

- Når der er et stærkt tværsektorielt samarbejde lokalt, bliver effekten af de enkelte sektors indsats til sammen væsentligt større end summen af hver enkelt sektors indsats hver for sig

Holbæk sundhedsklyngens indsats viser, at et velfungerende og lokalt forankret, tværsektorielt samarbejde sikrer, at effekten af de enkelte sektors indsats til sammen bliver større end summen af hver enkelt indsats hver for sig.

Holbæk Sundhedsklyngens fokus på det samlede populationsansvar på tværs af sektorer har således lagt grund til tværsektorielle forandringer, der giver nye, stærke effekter for borgere og patienter på tværs af sektorerne.

De tværsektorielle samarbejder omkring 1) udsatte familier og 2) henvisninger af børn og unge med psykiske udfordringer forstærker således begge indsatsen for udsatte og sårbare i en så tidlig alder som overhovedet muligt. Derved integreres forebyggelse og behandling også i et livsperspektiv: ved styrket tværsektorielt samarbejde om borgeres sundhedsudfordring i en helt tidlig alder kan senere udfordringer reduceres eller helt undgås.

- Velfungerende, tværsektorielle samarbejdsfora på operationelt niveau giver mulighed for at løse opgaverne tæt på borgere og patienter

Med sundhedsrådene indføres en stærk politisk ramme for fælles kommunalt og regionalt samarbejde om sundhed.

Holbæk Sundhedsklyngens operationelle fora har vist, at der er gode muligheder for, at udfordringer og opgaver inden for sundhedsområdet kan løses på et operationelt niveau af de ledere, der er tættest på medarbejderne, borgerne og patienterne. Der er tale om et ledelsesmæssigt "LEON"-princip: Også ledelsesmæssigt løses udfordringerne på Lavest Effektive OmsorgsNiveau (LEON). Den tydelige reference, der har været til de kommunale og regionale organisationer, har muliggjort, at uenigheder i de operationelle fora om nødvendigt har kunnet afklares her, og referencen til de kendte organisationer i kommuner og region er derfor en væsentlig forudsætning.

Med de operationelle fora undgås det, at de folkevalgte og strategiske beslutningstagere skal agere reaktivt og "slukke ildebrande". De får i stedet mulighed for at se fremad og planlægge langsigtet strategisk, når den underliggende tværsektorielle organisation så vidt muligt selv løser de udfordringer, der ikke behøves en udredning af og aftale om på højere politisk eller fagligt strategisk niveau.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Forslaget til anbefaling fra Holbæk sundhedsklyngen til det kommende sundhedsråd for Midt- og Vestsjælland blev drøftet.

Der var enighed om, at det er rigtig fine anbefalinger.

Trine Birk Andersen konkluderede, at anbefalingerne bør sendes videre til det kommende forberedende sundhedsråd.

Fraværende

Christina Krzyrosiak Hansen
Mette Touborg

Borgmester
Regionsdirektør

Medlem
Medlem

Bilag

.

Punkt 4: Eventuelt

EMN-2022-04994

4 (Åben) Eventuelt

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12345912

Resumé

Punktet er emner under eventuelt.

Indstilling

Der er ikke p.t. emner eller indstilling under punktet.

Sagsfremstilling

Der er ikke p.t. indkommet emner under eventuelt.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Niels Reichstein Larsen orienterede om en række konkrete tiltag, som Holbæk Sygehus har iværksat mhp. at nå nærmere på sundhedsreformens mål om et mere nært sundhedsvæsen. Niels opfordrede til, at deltagerne vender tilbage til ham, hvis de giver anledning til spørgsmål.

Martin Damm roste, at der er igangsat gode og pragmatiske løsninger i det tværsektorielle samarbejde.

Trine Birk Andersen og Tina Mandrup takkede for rosen og opfordrede til, at den bringes videre i organisationerne.

Fraværende

Christina Krzyrosiak Hansen
Mette Touborg

Borgmester
Regionsdirektør

Medlem
Medlem

Bilag

.

Punkt 5: Godkendelse af referat

EMN-2022-04994

5 (Åben) Godkendelse af referat

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12386436

Resumé

Referatet gennemgås og godkendes på mødet.

Indstilling

Det indstilles, at referatet gennemgås på mødet og godkendes.

Sagsfremstilling

I henhold til den vedtagne forretningsorden er der en gennemgang af referat-protokollen med henblik på, at referatet godkendes på mødet.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Fraværende

Christina Krzyrosiak Hansen
Mette Touborg

Borgmester
Regionsdirektør

Medlem
Medlem

Bilag

.

