

REFERAT Forretningsudvalget 2022-2025 d. 26-05-2026

Mødedato Tirsdag d. 26. maj 2026 kl. 09:30

Mødested Rådssalen

Mødedeltagere Trine Birk Andersen, Anne Møller Ronex, Kirsten Devantier, Jorun Bech, Kirsten Rask, Jan Hendeliowitz, Kenneth Nielsen, Anders Koefoed, Camilla Hove Lund, Christian Wedell-Neergaard, Helge Adam Møller, Jette Leth Buhl, Jan Herskov, Bruno Jerup, Githa Nelander

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Overdækning af teknikgård i Koncern Digitalisering i Ringsted.....	6
Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026.....	10
Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. maj 2026.....	18
Orientering om arbejdet med afviklingen af Region Sjælland.....	22
Årsrapport 2025 vedr. opfølgning på ledelsestilsyn og leverandørklausuler.....	28
Lukket: Rækkevidde af ansættelsesområdet i Region Østdanmark pr. 1. januar 2027 (lukket punkt).....	35
Årlig arbejdsmiljødrøftelse 2025.....	36
Kvartalsrapport for 1. kvartal 2026 for Universitetshospital Køge (USK).....	42
Lukket: Region Sjællands ansøgning til Sundhedsfonden (lukket punkt).....	47
Beslutning om vedtagelse af Råstofplan 2026.....	48
Orientering om ulykke på Gribskovbanen den 23. april 2026.....	57
Region Sjællands strategiske udviklingsprogram Bæredygtige Akutsygehuse og Specialer (BASS)..	61
Udmøntning til styrket akutpsykiatri.....	67
Status på konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S pr. maj 2026.....	73
Leasingaftale vedr. vaskeribure til PLT Vaskeri.....	77
Udpegning af nyt medlem og suppleanter til bestyrelsen for Amgros.....	81
Udpegningsret til bestyrelsen for Selchaus Legat.....	85
Meddelelser.....	89
Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 26. maj 2026.....	93

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2025-09016

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-09016

Dok ID: 12427541

Resumé

-

Indstilling

-

Sagsfremstilling

-

Økonomi

-

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Dagsordenpunkt 12 om Orientering om ulykke på Gribskovbanen den 23. april 2026 blev ændret, så sagen afsluttes i Forretningsudvalget og ikke går videre til Regionsrådet.

Fraværende

Kirsten Devantier

Regionsrådsmedlem

2. næstformand

(V)

Jan Herskov

Medlem

(O)

Bilag

.

Punkt 2: Overdækning af teknikgård i Koncern Digitalisering i Ringsted

EMN-2026-02657

2 (Åben) Overdækning af teknikgård i Koncern Digitalisering i Ringsted

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-02657

Dok ID: 12854153

Resumé

Som følge af den nye geopolitiske situation er der øgede krav til tilgængelighed til kritiske kliniske systemer. Derfor stilles der også øgede krav til sikring af datacentrets teknikgård på Ringsted Sygehus.

Der er foretaget indledende skridt med en forbedret perimetersikring (nyt hegn). Det er nødvendigt også at overdække den eksisterende teknikgård med tag og vægge.

Med denne sag ansøges der om anlægsbevilling på 9,7 mio. kr. til projektet med etablering af overdækning af teknikgården på Ringsted Sygehus.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

- 1) Forslag om overdækning af teknikgården i Ringsted godkendes
- 2) Der tildeles anlægsbevilling på 9,7 mio. kr. samt afsættes og frigives rådighedsbeløb på 9,7 mio. kr. i 2026

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagsfremstilling

I en tid med øget geopolitisk usikkerhed, trusler og risici er manglende tilgængelighed til patientjournalssystemer kritisk for behandling af patienter. Lovgivningen stiller skærpede krav til beredskab og sikring af disse systemer, hvilket afspejles i oversigt over samfundskritiske systemer og CER-direktivet (EU-direktiv, der skal styrke den fysiske modstandsdygtighed hos samfundskritiske virksomheder inden for sektorer som energi, transport, sundhed og vand).

CER-direktivet stiller specifikke krav til et datacenters teknik for at reducere risikoen for hærværk, sabotage og naturhændelser. Koncern Digitalisering har i samarbejde med Teknisk afdeling og rådgivere fra Niras analyseret og defineret behovet i forhold til datacentret på Ringsted Sygehus med udgangspunkt i følgende:

- Øge fysisk sikkerhed mod hærværk og sabotage (tag og vægge)
- Beskytte mod naturhændelser (vand, skadedyr, tag og vægge)
- Afskærme udstyr mod vejr og vind (tag og vægge)

Initiativerne er konkretiseret i et skitseforslag udarbejdet i samarbejde med ekstern rådgiver. Det eksisterende hegn er som perimetersikring flyttet og forstærket som første barriere, men er ikke

tilstrækkeligt til at forhindre skader ved fx kast med tunge genstande, fysisk indtrængen eller ekstreme vejrhændelser. Derfor anbefales overdækning af teknikgården med tag og vægge.

Der er allerede udført en række forberedende opgaver, som fx flytning af tørkølere, opsætning af nyt hegn som første barriere samt etablering af udvidet overvågning.

Der er udarbejdet prisestimat for overdækningen. Tidshorisonten for etablering af tag og vægge er ca. 7 måneder og kan gennemføres i dette regnskabsår.

Hvis der ikke sikres overdækning af teknikgården, vil konsekvensen være øget sårbarhed mod kritisk infrastruktur i Region Sjælland og risiko for påvirkning af bl.a. sundhedskritiske it-systemer, og dermed risiko for patientbehandlingen. Desuden vil det også betyde manglende overholdelse af CER-direktivet.

Økonomi

Med denne sagsfremstilling søges tildeling af anlægsbevilling på 9,7 mio. kr. til etablering af overdækning af teknikgården i Ringsted. Samtidig søges om afsætning og frigivelse af rådighedsbeløb på 9,7 mio. kr. i 2026.

Anlægsbevilling og rådighedsbeløb til etablering af overdækningen er indarbejdet i den gældende investeringsoversigt i Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026.

Med dette anlægsprojekt vil der være planlagt konkrete projekter for 15,0 mio. kr. over anlægsrammen i 2026.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier
Jan Herskov

Regionsrådsmedlem

2. næstformand
Medlem

(V)
(O)

Bilag

.

Punkt 3: Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026

EMN-2026-03032

Bilag

Publikation, Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026

3 (Åben) Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-03032

Dok ID: 12815208

Resumé

Årets anden Økonomi- og kvalitetsopfølgning i 2026 (ØK2) indeholder en opfølgning pr. 31. marts 2026 samt bevillingsændringer på drifts- og anlægsområdet.

ØK2 viser, at der på sundhedsområdet forventes rammeoverholdelse.

På anlægsområdet forventes en rammeoverskridelse på 15 mio. kr. for øvrigt anlæg, mens der for kvalitetsfondsprojektet forventes et mindreforbrug på 136 mio. kr.

Bevillingsændringer på driftsområdet og anlægsbevillinger forelægges til Regionsrådets godkendelse og omfatter kun bevillingsflytninger. Bevillingsændringerne er medtaget i opfølgningen ved ØK2.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026 tages til efterretning
2. forslag til disponering af 25 mio. kr. af Bufferpuljen besluttet og igangsættes
3. bevillingsændringerne i bilag 3 godkendes
4. der tildeles anlægsbevilling på 32,6 mio. kr. til igangværende anlægsprojekter på sundhedsområdet samt afsættes og frigives rådighedsbeløb på 19,2 mio. kr. jf. bilag 4.1
5. der reduceres anlægsbevillinger for samlet 8,1 mio. kr. på øvrigt anlæg som følge af revision af investeringsoversigten, jf. bilag 4.1 tabel 2
6. der ændres og frigives rådighedsbeløb på 34,7 mio. kr. som følge af revision af investeringsoversigten, jf. bilag 4.1.
7. væsentlige økonomiske dispositioner fremsendes til godkendelse i det Forberedende Regionsråd for Region Østjylland

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Økonomi- og kvalitetsopfølgningen skal efterfølgende forelægges til orientering, og de væsentlige økonomiske dispositioner skal forelægges til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østjylland.

Sagsfremstilling

Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026

ØK2-opfølgningen uddybes i bilag 1.

Ramme- og bevillingsoverholdelse

ØK2 er baseret på realiseret forbrug for januar-marts og prognose for perioden april-december 2026.

Opfølgningen ved ØK2 viser en forventet overholdelse af sundhedsrammen, med et forventet forbrug lig med sundhedsrammen.

Bevillingsmæssigt forventes der et mindreforbrug på 91 mio. kr. på sundhedsrammen, som primært opstår på grund af et merforbrug på *Særligt udvalgte områder* på 35 mio. kr. samt et mindreforbrug på *centrale puljer* på 136 mio. kr.

Alle sygehuse forventer bevillingsoverholdelse i 2026.

Forslag om disponering af Bufferpuljen

Administrationen vurderer, at der på nuværende tidspunkt kan disponeres 25 mio. kr. af Bufferpuljen (50 mio. kr.) til initiativer målrettet patienter.

Nedenfor fremgår forslag til initiativer (inkl. kort beskrivelse), der kan besluttes igangsat i 2026:

1. Styrkelse af radiologi på Holbæk sygehus (3 mio. kr.)
Radiologien på Holbæk sygehus styrkes med 3 mio. kr., med henblik på sikre rettidig diagnostik. Radiologien på Holbæk sygehus er præget af stigende efterspørgsel, hvor dette initiativ vil være med til at nedbringe ventetider.
2. Styrkelse af den ambulante lungemedicin (15 mio. kr.)
Ved dette initiativ styrkes specialiet i Midt- og Vestsjælland (Slagelse og Holbæk sygehus) gennem en mere bæredygtig lungemedicinsk behandling af kroniske lungesygdomme, herunder KOL.
3. Nedbringelse af venteliste på speciallægepraksisområdet (5 mio. kr.)
Dette initiativ er en ny prioriteret indsats i Midt- og Vestsjælland, hvor der gives 5 mio. kr. til at nedbringe venteliste på speciallægepraksisområdet.
4. Etablering af personalebusrute til/fra Kalundborg (2 mio. kr.)
Initiativet er en ny prioriteret indsats og en udvidelse af de allerede eksisterende busruter på Sjælland, hvor der gives 2 mio. kr. til at etablere en busrute til/fra Kalundborg i indeværende år.

De foreslåede beløb er administrationens vurdering af hvor der er behov for styrkelse af specialer m.v., samt hvad der realistisk kan nå at få afløb i indeværende år.

Administrationen vil, på baggrund af den truffe beslutning igangsætte initiativerne nu. Den tekniske udmøntning af midlerne til initiativerne vil indgå i Økonomi- og kvalitetsopfølgningen pr. 31. juli 2026 (ØK3), hvor der samtidigt vil blive givet en status for arbejdet med initiativerne.

Administrationen vurderer, at risikoen ved at disponere af Bufferpuljen inden udarbejdelsen af analysen af særligt udvalgte områder er lavet. Dette skyldes, at der er en sandsynlighed for, at det forventede forbrug i 2026 på følgende initiativer, ikke vil nå at blive fuldt udnyttet i 2026:

1. Flere læger, bedre fordeling og mere behandling i eller tæt på eget hjem
2. Robustgørelse af specialer - ansættelser af læger og andet sundhedspersonale
3. 10-års plan for psykiatrien
4. Skøn af ledige midler (fra ØK1)

Derudover forventes det, at analysen af særligt udvalgte områder i 2026 vil være i balance. Endvidere forventes midtvejsreguleringen at blive forsinket som følge af den igangværende regeringsdannelse. De midler, som regionen modtager i forbindelse med midtvejsreguleringen, dækker normalt perioden fra maj til december, og forventes derfor ikke at blive fuldt udnyttet i indeværende år.

På den baggrund er administrationens samlede vurdering, at økonomien på sundhedsområdet ikke er under pres, og at der derfor kan træffes beslutning om en tidlig disponering af Bufferpuljen på 25 mio. kr.

Regional Udvikling

Regional Udvikling forventer bevillings- og rammeoverholdelse i 2026.

Anlægsområdet

Kvalitetsfondsprojektet Universitetshospital Køge (USK) forventer i 2026 udgifter på 350 mio. kr., svarende til et bevillingsmæssigt mindreforbrug på 142 mio. kr. Mindreforbruget forventes flyttet til 2027. Det er herudover fortsat forventningen, at projektet holder sig inden for den samlede afsatte projektøkonomi i hele perioden.

Kvalitetsfondsprojektet forventer et mindreforbrug i forhold til rammen på 136 mio. kr.

På øvrigt anlæg forventes i 2026 udgifter på 672 mio. kr., hvilket svarer til et merforbrug ift. budgettet (og dermed de afsatte rådighedsbeløb) på 15 mio. kr.

I forhold til udgiftsloftet, forventes der en rammeoverskridelse for øvrigt anlæg på 15 mio. kr., men på baggrund af udgiftsudviklingen i tidligere år, herunder forskydninger i løbet af året, forventes overskridelsen reduceret.

Aktivitetsopfølgning

Aktivitetsopfølgningen har fokus på erfaret ventetider i somatik og psykiatri, samt overholdelse af udredningsretten. Derudover sammenlignes aktiviteten i DRG-værdi og kirurgiske forløb i 2025 og 2026. Aktivitetsopgørelsen viser at den gennemsnitlige ventetid er faldende eller på samme niveau som sidste år.

Opfølgningen viser at overholdelsen af udredningsretten i somatikken forbedret eller på samme niveau som ved opfølgningen på samme tidspunkt som sidste år. I Børne- og ungdomspsykiatrien er overholdelsen af udredningsretten faldet fra 14 pct. i 1. kvartal 2025 til 10 pct. i 1. kvartal 2026. I voksenpsykiatrien er tilsvarende tal faldet fra 96 pct. til 93 pct.

Opfølgningen uddybes i bilag 2.

Kvalitetsopfølgning

Kvalitetsopfølgningen har fokus på *Patientoplevelset kvalitet* med indikatorer fra den Landsdækkende Undersøgelse af Patientoplevelser (LUP). Ingen af de 7 indikatorer peger på et særskilt behov for opfølgning.

Bevillingsændringer

I sagen behandles en række bevillingsflytninger på driften, hvor blandt andet budgetaftalemidler og puljer udmøntes. Sagen uddybes i bilag 3.

Anlægsbevillinger og revision af investeringsoversigten

Der tildeles anlægsbevillinger til 5 igangværende anlægsprojekter. Derudover revideres investeringsoversigten. Revisionen vedrører kvalitetsfondsprojektet, 22 anlægsprojekter under øvrigt anlæg og tre projekter på socialområdet. Det er alle projekter, hvor der er sket en ændring i deres forløb, som gør, at betalingerne falder anderledes end forventet. Sagen uddybes i bilag 4.

Væsentlige økonomiske dispositioner

Til Regionsrådets orientering skal det forberedende regionsråd (FRR) i henhold til ”*Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026*” godkende væsentlige økonomiske dispositioner i løbet af 2026, umiddelbart efter regionsrådets godkendelse af dispositionerne. Væsentlige dispositioner er i denne sammenhæng defineret som:

1. Anlægsbevillinger over 20 mio. kr.
2. Tillægsbevillinger (anlæg eller drift) på over 10 pct. af oprindelig bevilling. (Genbevillinger er undtaget.)
3. Afhændelse af aktiver over 20 mio. kr.
4. Indgåelse og opsigelse af leje- og leasingkontrakter m.v. som kan sidestilles med anlægsvirksomhed.
5. Indgåelse af kontrakter, som indebærer udgifter på over 35 mio. kr. årligt.

Der gøres opmærksom på, at de enkelte driftsbevillinger nedenfor kun er en delmængde af den samlede bevillingsændring. Eksempelvis er pkt. a) et udtryk for en delfinansiering for en, for sundhedsrammen, udgiftsneutral bevillingsændring. Eksempelvis er flere af punkterne kun angivet med enten afgiver eller modtager af en bevilling, da bevillingsområdernes økonomiske volumen er afgørende for om en given bevillingsændring fordrer en godkendelse jf. bekendtgørelsen om økonomiske dispositioner. Størstedelen af bevillingsændringerne er derfor udgiftsneutrale for sundhedsrammen, men fremgår nedenfor med enten afgiver eller modtager af bevillingen, hvilket forklarer at nogle bevillinger fremstår med et minus foran (midlerne afgives).

I forbindelse med ØK2 skal FRR, efter regionsrådets godkendelse, godkende følgende beslutninger på FRR-mødet den 16. juni 2026:

- a. Driftsbevilling vedr. Udmøntning af midler til indflytning og ibrugtagning af Nyt SUH, Køge: -186,9 mio. kr.
- b. Driftsbevilling vedr. Udmøntning af midler vedr. Bæredygtige akutsygehuse og specialer, jf. Budgetaftale 2026: -2,8 mio. kr.

- c. Driftsbevilling vedr. Udmøntning af Kræftplan V, jf. RR 7. april 2026: -11,8 mio. kr.
- d. Driftsbevilling vedr. Tillæg til tidligere udmøntning af FII til varig besparelse: -10,4 mio. kr.
- e. Driftsbevilling vedr. Udmøntning af FII-besparelser: 1,8 mio. kr.
- f. Driftsbevilling vedr. Besparelse vedr. håndværkerydelser tilbageføres til sygehusene: -5,2 mio. kr.
- g. Driftsbevilling vedr. Udmøntning af indkøbsbesparelser: 9,1 mio. kr.
- h. Driftsbevilling vedr. Afledt drift til "IT implementering af Patientmonitorering": -4,0 mio. kr.
- i. Driftsbevilling vedr. Reduktion af driftsbevilling vedr. Oracle Fusion Cloud, jf. RR 4. november 2025: 5,2 mio. kr.
- j. Driftsbevilling vedr. Styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen jf. Budgetaftale 2026 og RR 3. marts 2026: 1,0 mio. kr.
- k. Driftsbevilling vedr. Tilpasning af driftsbudgetter i 2027 og frem: -15,0 mio. kr.
- l. Driftsbevilling vedr. Tilpasning af driftsbudgetter i 2027 og frem: 3,5 mio. kr.
- m. Driftsbevilling vedr. Takstregulering Synscenter Refsnæs grundet højere STU takst: 0,8 mio. kr.
- n. Anlægsbevilling vedr. ad.1 Laboratorier og patologier: 29,1 mio. kr.
- o. Anlægsbevilling vedr. ad.2 Nyt befordringsgodtgørelsessystem: 1,0 mio. kr.
- p. Anlægsbevilling vedr. ad. 5 Bæredygtighed i klinisk praksis: 0,3 mio. kr.

Ad. a-p)

Ovenstående økonomiske dispositioner uddybes i bilag 3.1. og bilag 4.1.

Bemærkninger vedr. bekendtgørelsens punkt 3-4

I Region Sjællands kompetenceregler er det defineret, at administrationen har mulighed for at indgå leje- og leasingkontrakter på op til 0,5 mio. kr. i årlig lejeudgift/leasingafgift. Leje- og leasingkontrakter med en årlig lejeudgift/leasingafgift på over 0,5 mio. kr. skal besluttes i regionsrådet. Lejeudgifter/leasingafgifter med en årlig udgift på over 0,5 mio. kr. vil blive sendt til FRR til godkendelse.

I forbindelse med ØK2 er der ikke konstateret væsentlige økonomiske dispositioner for så vidt angår bekendtgørelsens punkt 3-4.

Bemærkninger vedr. bekendtgørelsens punkt 5

I Koncern Indkøb Region Sjælland er der ikke tilgået behov for nye kontraktindgåelser, som overstiger 35 mio. kr. årligt.

I Koncern Digitalisering Region Sjælland er der identificeret to udbud som resulterer i nye kontraktindgåelser som overstiger 35 mio. kr. årligt. Det ene udbud gælder servere & storage samt tilknyttede services dvs. køb af hardware & garanti/support til Regionens lokationer - Datacentre. Det andet udbud gælder netværkshardware samt tilknyttede services, dvs. køb af Netværkshardware inkl. licenser & support til Regionens lokationer & Datacentre.

Koncern Digitalisering i Region Sjælland og Koncernindkøb i Region Hovedstaden gennemfører de to udbud i fællesskab.

Begge udbud er oplistet i nedenstående tabel.

Tabel 1: Udbud i Region Sjælland hvor kontraktindgåelser overstiger 35 mio. kr. årligt

Udbud	Type af kontrakt	Estimeret værdi over 4 år (i mio kr.)	Deltagere	Kontraktstart
Server&Storage	EU-udbud af rammeaftale	335	Region Sjælland og Region Hovedstaden	Dec-26
Netværksudstyr	EU-udbud af rammeaftale	180	Region Sjælland og Region Hovedstaden	Feb-27

Økonomi

I sagen behandles 26 udgiftsneutrale bevillingsflytninger på samlet 266,1 mio. kr. Udgifterne forbundet med tillægsbevillingerne er i 2026 0,0 mio. kr. på driften og 19,2 mio. kr. på anlæg.

Forventningen er, at bevillingsændringer kan afholdes inden for sundhedsrammen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. økonomidirektør Ulrik Edelbo og budgetchef Mette de Lemos deltog under behandlingen af punktet.

Indstilling 1-7: Anbefalet, idet Forretningsudvalget anbefaler, at beløbet fra Bufferpuljen hæves med 5 mio. kr. mhp. styrkelse af indsatsen inden for kardiologien som en del af BASS programmet. Forretningsudvalget noterer, at sagen efter Regionsrådets behandling forelægges det forberedende forretningsudvalg og regionsråd.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)

Bilag

1. Publikation, Økonomi- og kvalitetsopfølgning pr. 31. marts 2026 (DokID: 12853379 - EMN-2026-03032)

Punkt 4: Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. maj 2026

EMN-2026-01915

4 (Åben) Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. maj 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-01915

Dok ID: 12846091

Resumé

Orienteringen sker i overensstemmelse med Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026. Af bekendtgørelsen fremgår det jf. §4 stk. 2, at begge regioner skal fremlægge en likviditetsoversigt opgjort efter kassekreditreglen pr. 1. maj 2026. Denne oversigt videregives til det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Orienteringen oversendes til medlemmerne af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Jf. §4 i bekendtgørelse om regulering af væsentlige dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026, fremgår det, at begge regioner skal orientere det forberedende regionsråd for Region Østdanmark om den økonomiske udvikling i 2026 i regionen, herunder både ift. økonomiopfølgning og likviditetsoversigt.

Økonomiopfølgningerne bliver i 2026 udarbejdet pr. 31. januar, 31. marts, 31. juli og 30. september, mens udarbejdelse af likviditetsoversigten, der er beskrevet i §4 stk. 2, bliver udarbejdet pr. 1. februar, 1. maj, 1. august og 1. november 2026.

Nærværende sagsfremstilling orienterer om likviditeten i Region Sjælland. Likviditetsoversigten skal være opgjort efter kassekreditreglen, jf. bilag til cirkulære om budget- og regnskabssystem for regioner, og skal oversendes til medlemmerne af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark samtidig med forelæggelsen for medlemmerne af regionsrådene i de to regioner.

Opgørelsen af likviditet efter kassekreditreglen viser den gennemsnitlige likviditet de sidste 12 måneder. Likviditeten opgjort efter kassekreditreglen skal være positiv. Indenrigs- og sundhedsministeriet anbefaler at likviditeten opgjort efter kassekreditreglen er over 1.000 kr. pr. indbygger, hvilket i Region Sjælland svarer til 858 mio. kr. Aktuelt ligger Region Sjællands likviditet efter kassekreditreglen på 1.788 mio. kr. svarende til 2.084 kr. pr. indbygger.

Region Sjællands likviditet opgjort efter kassekreditreglen de seneste 4. kvartaler samt 1. maj 2026 fremgår af nedenstående tabel.

Likviditet opgørelse efter kassekreditreglen Beløb i mio. kr.	2. kv. 2025	3. kv. 2025	4. kv. 2025	1. kv. 2026	1. maj. 2026
Region Sjælland	1.573	1.648	1.721	1.801	1.788

1

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. økonomidirektør Ulrik Edelbo deltog under behandlingen af punktet.

Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier
Jan Herskov

Regionsrådsmedlem

2. næstformand
Medlem

(V)
(O)

Bilag

.

Punkt 5: Orientering om arbejdet med afviklingen af Region Sjælland

EMN-2026-03555

5 (Åben) Orientering om arbejdet med afviklingen af Region Sjælland

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-03555

Dok ID: 12814710

Resumé

Region Sjælland skal afvikles som selvstændig myndighed med dannelsen af Region Østdanmark. Derfor er der nedsat et projekt, som skal afvikle Region Sjælland og sørge for, at nedlukningen sker på en fyldestgørende og lovmæssig måde. Der vil også blive udført revisionsmæssig vurdering af afviklingen i form af et revisionsnotat. Projektets arbejdsgruppe har gennemført en grundig afdækning af afviklingsopgaver og risici heri på tværs af organisationen, som der løbende følges op på.

På Forretningsudvalgets møde i september 2026 vil der blive fremlagt en status på arbejdet med afviklingen, mens der i november 2026 vil blive afleveret en oversigt over afviklingsopgaver samt revisionsnotat.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen om arbejdet med afviklingen af Region Sjælland tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

Som konsekvens af dannelsen af Region Østdanmark skal Region Sjælland afvikles. Her skal det sikres, at afviklingen af Region Sjælland foregår på en lovlig og forvaltningsmæssig hensigtsmæssig måde, som samtidig understøtter kontinuerlig og stabil drift i både 2026 og i årene efter. Der er på denne baggrund nedsat en arbejdsgruppe og en styregruppe med det formål at forestå projektstyringen af de opgaver, som er en del af afviklingen.

Hvad er en afviklingsopgave

En afviklingsopgave defineres som nedlukning eller færdiggørelse af en opgave eller en indsats som alene vedrører forvaltningen af Region Sjælland, og hvor det har en væsentlig negativ økonomisk, organisatorisk, forsyningsmæssig eller retlig konsekvens, hvis ikke opgaven eller indsatsen afvikles/færdiggøres rettidigt som led i nedlukningen af Region Sjælland. Det kan også være opgaver relateret til den juridiske nedlukning af Region Sjælland.

Håndteringen af afviklingsopgaverne afhænger af de enkelte opgavers karakter. Mange afviklingsopgaver opstartes i løbet af 2026, men kan først færdiggøres efter 1. januar 2027. Her skal det sikres, at opgaverne overdrages på en god måde og gribes af den ny Region Østdanmark.

Det er derfor en vigtig del af håndteringen af afviklingsopgaverne, at de er ordentligt beskrevet. Det skal sikre, at de nemt kan overdrages til andre i tilfælde af, at en afviklingsopgave er opstartet i regi af Region Sjælland, men skal færdiggøres af Region Østdanmark, og af medarbejdere som måske ikke tidligere har været involveret i opgaven.

Region Sjællands drifts- og udviklingsaktiviteter som fortsætter i regi af Region Østdanmark er ikke afviklingsopgaver.

Afviklingsopgaverne består af en bred palette af opgaver inden for økonomi, HR, teknologi, afrapportering til myndigheder og opgaver som er generelle og går på tværs af alle centre og opgaveområder.

I forhold til økonomi vedrører opgaverne især regnskabsmæssigt ophør af Region Sjælland. Herudover er der opmærksomhed på overdragelse af eventuelle klagesager med væsentlige økonomiske eller omdømmemæssige risici. På nuværende tidspunkt forventes det, at alle kontrakter og aftaler overdrages til Region Østdanmark, hvorfor de ikke er afviklingsopgaver. Afvikling af erhvervsidentiteter er en afviklingsopgave, som først skal ligge væsentligt efter overgangen til Region Østdanmark.

På HR-området vedrører de væsentligste afviklingsopgaver håndtering af opsagte og fratrådte medarbejdere, tjenestemandspensioner og sygedagpengerefusioner.

I forhold til teknologi er der relativt få afviklingsopgaver, da stort alle it-applikationer videreføres i Region Østdanmark. Eksempler på afviklingsopgaver vedrører at sikre, at lokale robotter også fungerer efter overgangen til Region Østdanmark samt sikre håndtering af fælles mailpostkasser o.l.

Øvrige væsentlige afviklingsopgaver vedrører arkivering til Rigsarkivet, håndtering af indhold på regionens hjemmeside, at sikre velfungerende processer omkring informationssikkerhed i overgangen, nedlukning af Region Sjællands sociale medier, afvikling af Region Sjælland fora og afsluttende rapportering til den politiske organisation.

Vigtigste succeskriterier for afviklingsprojektet

For at sikre en grundig og systematisk afdækning af opgaverne og en gennemsigtig og dækkende overdragelse til Forretningsudvalget, er nedenstående defineret som de væsentligste succeskriterier for afviklingen af Region Sjælland:

- Der skal være overblik over alle væsentlige afviklingsopgaver og dermed grundlag for, at der ikke er væsentlige afviklingsopgaver, der bliver overset ved overgangen til Region Østdanmark.
- Ansvar for afviklingsopgaverne skal være placeret, og der skal være en klar proces for overdragelse af ansvaret for afviklingen til Region Østdanmark i rette tid forud for 1.1.2027
- Eksekveringen af afviklingsopgaverne skal være planlagt rettidigt, så organisationen får afsat den fornødne tid til afviklingsopgaverne
- Regulatoriske krav skal være opfyldt
- Der må ikke være sikkerhedsbrud pga. utilstrækkelig eller uhensigtsmæssig håndtering af afviklingsopgaverne

- Der skal være sporbarhed i projektets processer, beslutninger, væsentlige handlinger og ændringer, som evt. kan efterprøves i en audit.
- Der skal være gennemført revision af afviklingen af Region Sjælland forud for sidste møde i Region Sjællands forretningsudvalg.
- Effektiv tilrettelæggelse af projektet ved udnyttelse af synergier til opgaverne under hovedindsatserne i dannelse af Region Østdanmark og evt. andre programmer

Proces for afdækning af afviklingsopgaver og håndtering af disse

Med udgangspunkt i definitionen på afviklingsopgaver har arbejdsgruppen afdækket afviklingsopgaver gennem interview med ressourcepersoner på tværs af Region Sjælland. For hver opgave er der identificeret ansvarlig leder, evt. nøglemedarbejdere, samt risici og milepæle for opgavens udførelse. Styregruppen har løbende været inddraget i gennemgangen af afviklingsopgaverne.

Det er også et stort fokus i afviklingen, at arbejdet er tilrettelagt effektivt. For ikke at belaste organisationen unødigt i en periode med stor travlhed, har det været vigtigt at få identificeret de afviklingsopgaver som håndteres og følges op på i regi af fusionsprogrammet. Disse opgaver vil derfor hovedsageligt blive fulgt op på af fusionsprogrammet.

Fremadrettet er der planlagt opfølgning på fremdriften samt risici relateret til afviklingen i juni, oktober og november 2026. Det skaber gode forudsætninger for rettidig igangsættelse af nødvendige tiltag i forhold til de identificerede risici.

I andet halvår igangsættes proces for hvordan overdragelsen til Region Østdanmark skal foregå, og der vil blive udarbejdet dokumentation, der kan understøtte overdragelsen af opgaverne. Der vil også blive udarbejdet et revisionsnotat af BDO på eksekveringen af afviklingsprojektet, som præsenteres for Forretningsudvalget i november 2026, se nedenfor.

I tillæg til opgaven med at afdække, beskrive og følge op på afviklingsopgaverne, vil arbejdsgruppen også have en kommunikerende rolle i forhold til besvarelse og formidling af de mange spørgsmål til afviklingen, som kommer fra organisationen. Arbejdsgruppen samler også op på opgaver, som kan falde mellem to stole.

Den løbende dialog og opfølgningen på afviklingen skal sikre god fremdrift og en robust proces frem mod fusionen og afleveringen af oversigten til Forretningsudvalget over afviklede opgaver og forpligtelser til overtagelse for det tiltrædende Forretningsudvalg (afviklingsforretningen).

Revisionsnotat for afviklingsprojektet

Der udarbejdes et revisionsnotat af BDO i forhold til om afviklingen af Region Sjælland er planlagt og eksekveret fyldestgørende.

Overdragelsen skal være dækkende på et niveau, hvor det er tydeligt for både det afgående og det tiltrædende Forretningsudvalg, hvad der præcist overdrages, og hvad der er afviklet. Derfor skal revisionen af afviklingen koncentrere sig om nedenstående:

- Er der planlagt og udført en afdækning af afviklings- og overdragelsesopgaver på et dækkende niveau

- Er der udarbejdet en oversigt over tydelig ansvarsplacering for alle afviklings- og overdragelsesopgaver
- Er der taget tilstrækkeligt højde for regulatoriske krav i afdækningen afviklings- og overdragelsesopgaver
- Er der sikret sporbarhed i processer, beslutninger og væsentlige handlinger i udførelsen af afdækningen af afviklings- og overdragelsesopgaver

Afviklingsforretningen

Arbejdsgruppen vil på Forretningsudvalgets novembermøde aflevere følgende:

- Oversigt over afviklede opgaver i 2026
- Oversigt over afviklingsopgaver som er startet i 2026, men skal afvikles efter 1. januar 2027
- Risikovurdering med nødvendige tiltag i forhold til de identificerede risici.
- Revisionsnotat fra BDO

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. økonomidirektør Ulrik Edelbo deltog under behandlingen af punktet.

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Kirsten Devantier
Jan Herskov

Regionsrådsmedlem

2. næstformand
Medlem

(V)
(O)

Bilag

.

Punkt 6: Årsrapport 2025 vedr. opfølgning på ledelsestilsyn og leverandørklausuler

EMN-2026-00270

Bilag

Bilag 1_RSL Årsrapport 2025 for Region Sjællands Ledelsestilsyn

Bilag 2_BDO_Region Sjællands Ledelsestilsyn 2025

Bilag 3_Årsrapport 2025 opfølgning på leverandørklausuler

6 (Åben) Årsrapport 2025 vedr. opfølgning på ledelsestilsyn og leverandørklausuler

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00270

Dok ID: 12833995

Resumé

I 2025 har 29 ud af 30 enheder udført ledelsestilsyn som planlagt eller delvist planlagt, mens BDO's gennemgang af de 8 udvalgte enheder ligeledes peger på en fornuftig og retvisende tilgang til de udførte ledelsestilsyn. For leverandørklausulerne er der i 2025 foretaget kontrol af leverandørers overholdelse af arbejdsklausuler og sociale klausuler om anvendelse af personer under oplæring, der generelt viser et tilfredsstillende niveau.

Indstilling

Administrationen indstiller, at rapporterne fra Region Sjællands Ledelsestilsyn, Regionens kontrol af arbejdsklausuler og sociale klausuler samt rapport fra BDO tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

Sagsfremstillingen indeholder opfølgning på de regionale enheders finansielle ledelsestilsyn, samt Regionens kontrol af arbejdsklausuler og sociale klausuler om uddannelses- og praktikaftaler med regionens leverandører. Dertil kommer bemærkninger fra BDO ifm. deres udførte tilsyn hos 8 ud af regionens 30 enheder i 2025.

Opfølgning på Region Sjællands Ledelsestilsyn 2025

Region Sjællands Ledelsestilsyn (RSL) har gennemgået enhedernes erklæringer om udført ledelsestilsyn og har konstateret, at 29 enheder enten har udført ledelsestilsynet som planlagt eller udført ledelsestilsynet delvist som planlagt, mens en enkelt enhed, Marjatta ikke har dokumenteret deres kontroller korrekt, og det er derfor svært for RSL at vurdere, om resultatet af enhedens ledelsestilsyn er korrekt. Der er siden marts 2025 fulgt op med enheden. RSL følger op indtil der foreligger en opdateret ledelsestilsynsbeskrivelse, og til det udførte ledelsestilsyn udføres korrekt, herunder ift. dokumentation og afrapportering. RSL har løbende holdt Socialafdelingen orienteret.

Region Sjællands Ledelsestilsyn har ved statusmøderne i 2025 fulgt op på tidligere udeståender, samt uafsluttede kontroller og på enhedernes ledelsestilsyn generelt. RSL gør opmærksom på, at ansvaret for at følge op på eventuelt udskudte kontroller ligger hos enhederne selv.

Overordnet set har Region Sjællands Ledelsestilsyn konstateret, at omfanget af fund af væsentlig og kritisk karakter er faldet markant for 2. halvår 2025.

I andet halvår af 2025 har enhederne erklæret sig om i alt 4 væsentlige fund, mens antallet af fund i 2024 var 18. De væsentlige fund i 2025 vedrører tre enheder. 3 af de 4 fund er vedr. risikoområdet Køb af varer og tjenesteydelser, og det sidste omhandler risikoområdet Systemansvar og brugeradgange. RSL vurderer, at 2 ud af de 3 enheder har foretaget relevante

tiltag med henblik på håndtering af fund og forebyggelse af fejl fremadrettet. Enhederne har ikke estimeret et tab i andet halvår 2025.

Det fremgår af notat sendt til direktionen i oktober 2025, at enhederne for 1. halvår 2025 estimerede et tab på i alt 2.162.300 kr. til sammenligning.

Der er tale om følgende 3 enheder for 2. halvår 2025:

- Marjatta
- Platangården
- Psykiatrien

Baseret på gennemgang og vurdering af alle enheders ledelsestilsynsbeskrivelser løbende i 2025 og i starten af 2026 er det Region Sjællands Ledelsestilsyns vurdering at, 29 ud af 30 enheder grundlæggende har etableret et ledelsestilsyn, der adresserer væsentlige finansielle risici for enhederne og deres ansvarsområder, og som generelt udføres effektivt i forhold til de rammer og tekniske muligheder, som regionens enheder har for at kunne foretage ledelsestilsyn i forhold til deres kontrolmiljø.

I alt 18 enheders ledelsestilsynsbeskrivelse har fået vurderingen ”tilfredsstillende”. I alt 4 enheders ledelsestilsynsbeskrivelse har fået vurderingen ”tilfredsstillende, og efterlader risici, der anses for mindre væsentlige”, mens en enkelt enhed har fået vurderingen ”svagheder i ledelsestilsynet på væsentlige områder og efterlader risici, der anses for væsentlige”. Derudover er 7 enheder i gang med opdatering af deres ledelsestilsynsbeskrivelse og der følges derfor op ifm. udførelse af ledelsestilsyn for 1. halvår 2026.

Overordnet set er det udførte ledelsestilsyn tilfredsstillende og det opleves, at enhederne generelt tager ansvar og følger op ift. de fund, der fremkommer ifm. udførelse af ledelsestilsynet.

For mere detaljeret beskrivelse vedr. de enkelte sager henvises til *Bilag 1_RSL Årsrapport 2025 for Region Sjællands Ledelsestilsyn*.

Opfølgning BDO's gennemgang af 8 enheders ledelsestilsyn i 2025

Som en del af den nye revisionsaftale har BDO i 2025 udvalgt 8 enheder til gennemgang af enhedernes ledelsestilsynsbeskrivelse og deres anvendelse heraf. Revisionsaftalen tilsiger, at BDO i løbet af perioden 2024-2027 gennemgår alle enhedernes ledelsestilsyn.

De 8 udvalgte enheder er som følgende:

1. Sygehusapoteket
2. Det Nære Sundhedsvæsen
3. Sundhedsstrategisk Planlægning
4. Koncern Digitalisering
5. Holbæk Sygehus
6. Børneskolen Filadelfia
7. Roskildehjemmet
8. Himmelev Behandlingshjem

Jf. s. 4 i *Bilag 2_BDO_Region Sjællands ledelsestilsyn 2025* har BDO følgende overordnede bemærkning:

Enhederne har udarbejdet ledelsestilsynsbeskrivelser, hvor der generelt ses relevante beskrivelser af enhederne og deres forretningsgange. Det ses, at enhederne har identificeret risici på baggrund af deres forretningsgange og kompetencedelegeringer.

Og konklusion ift. udførte tilsyn:

Samlet set er det vores opfattelse, at beskrivelserne underbygger og kan medvirke til et struktureret og dokumenteret ledelsestilsyn. Der er dog behov for tilretninger hos nogle enheder til gældende regler og for andre yderligere beskrivelse eller dokumentation og rapportering af faktisk gennemført tilsyn.

BDO har givet konkrete bemærkninger ift. behovet for tilretning hos nogle af enhederne, herunder ift. både beskrivelser, dokumentation og rapportering ift. de udførte tilsyn, hvoraf de har lagt størst vægt på enhedernes evne til en korrekt beskrivelse og vurdering af risikoområder og kontroller, hvilket betyder, at evt. mangler ift. dette vægter særlig højt i BDO's vurdering af de enkelte enheder.

BDO's fund vedr. de 8 udvalgte enheder er kendt af Region Sjællands Ledelsestilsyn, hvor mange af de samme punkter er observeret. Der er derfor også fokus på opfølgning og håndtering af fund ifm. opdatering af ledelsestilsynsbeskrivelserne og statusbesøg i 2026.

For de konkrete bemærkninger fra BDO henvises til Bilag 2_BDO_ Region Sjælland ledelsestilsyn 2025, s. 4-5 sammenfatning og s. 6-20, hvor bemærkninger og fund for de enkelte enheder er uddybet.

Opfølgning på arbejdsklausuler og sociale klausuler

Indkøb, Kontraktstyring og Jura har i 2025 foretaget kontrol af leverandørers overholdelse af arbejdsklausuler og sociale klausuler om anvendelse af personer under oplæring. Region Sjælland er den eneste region, hvor kontrolfunktionen ikke alene kontrollerer overholdelsen af arbejdsklausuler på bygge- og anlægskontrakter, men også på tjenesteydelseskontrakter. Region Sjælland har som noget særligt, sammenlignet med andre regioner, desuden stort fokus på at følge op på lærlingeklausuler.

Arbejdsklausuler

I 2025 har Regionens kontrolindsats vedr. arbejdsklausuler været målrettet de kontrakter, der har været vurderet at indebære den højeste risiko.

Regionens kontrolfunktion har konstateret overtrædelser af arbejdsklausulen i en væsentlig andel af de undersøgte sager, hvor den samlede, manglende løn var over 550 tusinde DKK. Overtrædelserne omhandlede primært manglende timeløn, pension, feriepenge eller søgnehellidagsbetaling. Endvidere har der været sager, hvor leverandøren gentagende gange har betalt medarbejdernes løn og pension for sent.

Det er kontrolfunktionens erfaring, at de fleste overtrædelser samt hyppigheden af de alvorlige overtrædelser sker længere nede i leverandørkæden. Risikoen for overtrædelserne øges, når der er

tale om en udenlandsk leverandør. I 2025 var overtrædelserne primært på 2. eller 3. led i leverandørkæden.

Et overblik over kontrolaktiviteter vedrørende arbejdsklausuler fremgår af årsrapportens side 3, der findes i bilag 3 *Årsrapport 2025 opfølgning på leverandørklausuler*.

Sociale klausuler

Regionens kontrolfunktion har løbende fulgt op på omfanget af lærlinge, elever og praktikanter over for regionens leverandører om den aftalte andel i de sociale klausuler overholdes i 2025. Opfølgingsstrategien har inkluderet opstartsmøder med totalentreprenørerne på projekterne, deltagelse i byggemøder, indsamling af lærlingestatistik samt kontrol af lærlingenes lønforhold. Lærlinge og praktikanter på regionens byggepladser består primært af traditionelle håndværkerfag, herunder tømrer, malere, elektrikere, tagdækkere osv. Men der bliver også uddannet elever og praktikanter ift. kontoropgaver, tekniske designere, ingeniører eller sikkerhedsvagter.

I 2025 er der også fulgt op på sociale klausuler om anvendelse af personer under oplæring. På side 5 i årsrapporten fremgår et overblik over overholdelse af sociale klausuler om anvendelser af personer under oplæring. Her fremgår det at størstedelen af entreprenørerne overholder den aftalte anvendelse af personer under oplæring i forbindelse med byggeriet.

Regionens kontrolfunktion har også fulgt op på resultaterne for overholdelsen af de sociale klausuler om oplæring vedr. tjenesteydelseskontrakterne. Leverandørerne har fremsendt deres statistik samt en kort beskrivelse af deres CSR-strategi ang. uddannelsen af fremtidens arbejdskraft. Det er kontrolfunktionens indtryk, at leverandørerne på tjenesteydelsesområdet arbejder aktivt med at overholde kravet i kontrakten.

For mere detaljeret beskrivelse vedr. de enkelte sager henvises til *Bilag 3_Årsrapport 2025 opfølgning på leverandørklausuler*.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. økonomidirektør Ulrik Edelbo deltog under behandlingen af punktet.

Rapporterne blev taget til efterretning, idet Forretningsudvalget dog ønsker, at der følges særskilt op med Marjatta ift. at overholde regler for ledelsestilsyn og kontrol mhp. udbedring inden 1.10.2026. Forretningsudvalget ønsker, at der udarbejdes et notat med erfaringer og anbefalinger med kontrol af sociale klausuler, som videregives til Region Østjylland.

Fraværende

Kirsten Devantier
Jan Herskov

Regionsrådsmedlem

2. næstformand
Medlem

(V)
(O)

Bilag

1. Bilag 1_RSL Årsrapport 2025 for Region Sjællands Ledelsestilsyn (DokID: 12852262 - EMN-2026-00270)
2. Bilag 2_BDO_Region Sjællands Ledelsestilsyn 2025 (DokID: 12833997 - EMN-2026-00270)
3. Bilag 3_Årsrapport 2025 opfølgning på leveandørklausuler (DokID: 12846243 - EMN-2026-00270)

Punkt 7: Lukket: Rækkevidde af ansættelsesområdet i Region Østdanmark pr. 1. januar 2027 (lukket punkt)

EMN-2025-08023

Fraværende
Kirsten Devantier
Regionsrådsmedlem
2. næstformand
(V)
Jan Herskov
Medlem
(O)

Punkt 8: Årlig arbejdsmiljødrøftelse 2025

EMN-2022-03906

Bilag

Arbejdsmiljødrøftelse for Region Sjælland

Bilag01_Arbejdsmiljøpuljen disponeringer 2026_1.kvartal

Bilag02_Aktiviteter finansieret af arbejdsmiljøpuljen_2026,status 1.kvartal

8 (Åben) Årlig arbejdsmiljødrøftelse 2025

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2022-03906

Dok ID: 12845458

Resumé

Status på arbejdsmiljøet i Region Sjælland forelægges til politisk drøftelse.

Status tager udgangspunkt i MED-Hovedudvalgets årlige arbejdsmiljødrøftelse for 2025 og suppleres med anvendelse af arbejdsmiljøpuljen i 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Status på arbejdsmiljøet drøftes.
2. Redegørelsen for anvendelse af arbejdsmiljøpuljen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget og Regionsrådet får med denne sag status på arbejdsmiljøet i 2025 på baggrund af MED-Hovedudvalgets årlige arbejdsmiljødrøftelse. I Region Sjælland er det aftalt, at alle niveauer af MED-organisationen gennemfører en årlig arbejdsmiljødrøftelse.

MED-Hovedudvalget gennemførte årlig arbejdsmiljødrøftelse på mødet den 20. april 2026. Den blev gennemført på baggrund af ”Den årlige arbejdsmiljødrøftelse for Region Sjælland i 2025”, som samler op på relevante arbejdsmiljødata og på Koncernenhedernes arbejdsmiljødrøftelser (*vedlagt som bilag*).

Sammenfattende ses kun mindre ændringer i forhold til 2024:

- Det samlede sygefravær er uændret fra 2024 til 2025 og udgør 5,78%. Der har i en række enheder været særligt fokus på sygefraværet og der er gennemført supplerende tværgående aktiviteter, som understøtter enhedernes indsatser. For sygehusområderne ses et fald i sygefraværet i et spænd fra 0,66 – 4,03%, mens socialområdet har et stigende sygefravær. For de tværgående koncernenheder ses både en opad- og nedadgående udvikling.
- Der er en mindre stigning i antallet af arbejdsulykker på 1,5% sammenlignet med 2024. Arbejdsulykker med fravær er steget med 0,8% fra 492 i 2024 til 496 i 2025, mens arbejdsulykker uden fravær er steget med 1,7% fra 2.287 i 2024 til 2.326 i 2025. Der har i 2025 fortsat været et øget fokus på registrering og læring af hændelser.
- Der er et fald i reaktioner fra Arbejdstilsynet.

Tilbagemeldinger på koncernenhedernes årlige arbejdsmiljødrøftelser viser, at der fortsat er stort fokus på indsatser målrettet

- Psykisk arbejdsmiljø med tiltag som supervision, deeskalering af konflikter, tiltag for arbejdsliv i balance, psykologisk tryghed og i relation til belastninger ved arbejdspress og organisatoriske forandringer.
- Indsatser målrettet nedbringelse af sygefraværet og en styrket trivsel
- Fysisk arbejdsmiljø med fokus på forbedring af de fysiske rammer herunder indeklima, pladsforhold og ergonomiske belastninger.

Fokus i MED-Hovedudvalgets arbejdsdrøftelse

MED-Hovedudvalget havde i deres drøftelse af arbejdsmiljø 2025 fokus på det uændrede sygefravær, hvor der fortsat er behov for, at de enkelte arbejdspladser arbejder med indsatser for at nedbringe det. Samtidig er MED-Hovedudvalget også opmærksomme på, at det er en tid med mange forandringer, som kan presse arbejdsmiljøet, så det kan også ses som positivt, at sygefraværet ikke er steget.

På baggrund af bl.a. tilbagemeldinger fra koncernenhederne valgte MED-Hovedudvalget at fastholde indsatsområderne:

- Indsatser, der medvirker til at nedbringe antallet af arbejdsulykker
- Indsatser, der medvirker til, at medarbejderne i højere grad oplever et arbejdsliv i balance
- Indsatser, som styrker arbejdsmiljøet i forbindelse med fusioner og større forandringer.

I forlængelse af arbejdsmiljødrøftelsen ønskede MED-Hovedudvalget at fremhæve, at det har haft stor betydning for en kontinuerlig og målrettet udvikling af indsatser på arbejdsmiljøområdet i Region Sjælland, at Regionsrådet har prioriteret årligt at afsætte budgetmidler til området. MED-Hovedudvalget ser det gerne videreført i den nye region.

Status på anvendelse af arbejdsmiljøpuljen afsat i Budget 2026

MED-Hovedudvalget har også i 2026 prioriteret arbejdsmiljøpuljen til tværgående aktiviteter og tilbud, som både understøtter de 3 indsatsområder, som MED-Hovedudvalget har udpeget, og de problemstillinger, som identificeres på den enkelte arbejdsplads.

Der er desuden prioriteret initiativer, som har særligt fokus på arbejdsmiljø i forandringsprocesser og på at understøtte organisationen i forhold til de behov, som måtte opstå som følge af sundhedsreformen og den forestående fusion.

Der er udviklet 2 nye initiativer med særligt fokus på forandringer og omstillinger. Det ene initiativ er arbejdsmiljønetværk i form af webinarer og online arbejdsmiljøcaféer, som skal styrke arbejdsmiljøgruppernes kompetencer til at håndtere omstillinger. De foreløbige erfaringer viser en høj grad af tilfredshed med både indhold og afvikling.

Det andet initiativ er et målrettet støttetilbud til ledere, der står over for komplekse forandrings- og fusionsprocesser. Forløbet har til formål at styrke ledernes kompetencer i procesdesign samt afklare deres behov for støtte og udvikling i forbindelse med forandringsledelse.

Arbejdsmiljøpuljen er prioriteret til aktiviteter, som både omfatter processtøtte, rådgivning og uddannelse. Den samlede oversigt over aktiviteter i 2026 er vedlagt som bilag.

Der tilbydes bl.a.

- Processtøtte i forhold til
 - Reform, fusion og forandring
 - Arbejdsliv i balance
 - Ergonomi
 - Konflikter og krænkende handlinger
 - Sygefravær
- Bistand/rådgivning indenfor arbejdsmiljø/sygefravær
- Lovpligtig arbejdsmiljøuddannelse og supplerende uddannelse
- MED-uddannelse og supplerende uddannelse
- Tilbud til forflytningsvejledere
- Tilbud målrettet ledere
- Tilbud målrettet medarbejdere

Anvendelse af arbejdsmiljøpuljen i 2025 fremgår af bilaget ”Den årlige arbejdsmiljødrøftelse for Region Sjælland i 2025”.

Arbejdsmiljødrøftelse 2026

Den årlige proces for arbejdsmiljødrøftelser i Region Sjælland er tilrettelagt, så Afdelings-MED og Område-MED skal gennemføre drøftelserne i henholdsvis 3. og 4. kvartal, hvorefter der i 1. kvartal året efter indsamles data og tilbagemeldinger fra drøftelserne. Dette fastholdes også i 2026.

Det forventes, at der primo 2027 vil ske en fælles opsamling for de 2 nuværende regioner, som vil blive forelagt Hovedudvalget og efterfølgende Forretningsudvalg og Regionsråd.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1: Anbefalet.

Indstilling 2: Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier
Jan Herskov

Regionsrådsmedlem

2. næstformand
Medlem

(V)
(O)

Bilag

1. Arbejdsmiljødrøftelse for Region Sjælland (DokID: 12786098 - EMN-2022-10751)
2. Bilag01_Arbejdsmiljøpuljen disponeringer 2026_1.kvartal (DokID: 12852451 - EMN-2022-03906)
3. Bilag02_Aktiviteter finansieret af arbejdsmiljøpuljen_2026,status 1.kvartal (DokID: 12852453 - EMN-2022-03906)

Punkt 9: Kvartalsrapport for 1. kvartal 2026 for Universitetshospital Køge (USK)

EMN-2020-36757

Bilag

Bilag 1 Kvartalsrapport USK 1. kvartal 2026_v2

Bilag 2 Ledelseserklæring til regionsrådet for 1 kvartal 2026

Bilag 3 Controllerenhedens bemærkninger til Q1 2026

Bilag 4 Skema vedr. deponering

Bilag 5 Revisorerklæring USK Q1 2026

9 (Åben) Kvartalsrapport for 1. kvartal 2026 for Universitetshospital Køge (USK)

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2020-36757

Dok ID: 12841506

Resumé

Regionsrådet skal godkende, at kvartalsrapporten for 1. kvartal 2026 vedrørende kvalitetsfundsprojekt USK (Universitetshospital Køge) fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Samtidigt med fremlæggelse af rapporten gives der med denne sag et kort resumé af status for projektet. De sidste to senge- og behandlingsbygninger bliver forsinket i aflevering, hvormed indflytning afsluttes i januar 2028 jf. sag behandlet af Regionsrådet den 5. maj 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Kvartalsrapporten for 1. kvartal 2026 godkendes og fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet
2. Orienteringen om projektets fremdrift tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal ved hjælp af regionernes standardrapportering føre tilsyn med, at de kvalitetsfundsstøttede projekter, herunder Universitetshospitalet i Køge (USK), lever op til de overordnede formål. Tilsynet er hovedsageligt af økonomisk karakter. Kvartalsrapport og ledelseserklæring er vedlagt som bilag.

Det er Regionsrådet, der med denne sag godkender, at kvartalsrapporten for 1. kvartal 2026 videregives til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. I henhold til regnskabsinstruksen for kvalitetsfundsbyggerier er der krav om kvartalsvise rapporteringer, når regionen fremsender udbetalingsanmodning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Fra og med 4. kvartalsrapport 2024 er tidsplanen for indflytning i Nyt SUH Køge indarbejdet i rapporten efter ønske fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Tidsplanen for indflytning blev godkendt på regionsrådets møde d. 5. maj 2026.

Revision og regionens interne controllere

Region Sjællands uafhængige revision samt de interne controllere skal sikre sig, at regionen lever op til retningslinjerne fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om kvalitetsfundsprojekterne.

Revisionen har således udarbejdet revisionserklæringer for kvalitetsfundsprojektet vedr. USK, der vedlægges som bilag 5. Herudover har den interne controllerenhed udarbejdet en oversigt over bemærkninger til projektet. Denne er ligeledes vedlagt som bilag 3.

Hverken regionens interne controllerenhed eller revisionen har ved gennemgang konstateret forhold, der giver anledning til at tage forbehold for de oplysninger, der gives i kvartalsrapporten.

Fremdrift i projektet

Udførelsen af de fleste delprojekter forløber i henhold til de gældende tidsplaner for projekterne. De sidste to senge- og behandlingsbygninger bliver forsinket i aflevering, hvilket kommer til at påvirke indflytningen i hospitalet.

Den opdaterede tidsplan for USK og indflytning i Nyt SUH Køge blev behandlet på regionsrådsmødet den 5. maj.

Status for de enkelte delprojekter

Etapeopdeling	Status
TE01 Senge/behandling (B1, B2, B6, B8)	<p>ABT-aflevering af B2 er gennemført, og der pågår udbedring af fejl og mangler samt indkøring af bygningstekniske anlæg. Der pågår indkøb, levering og installering af udstyr og løst inventar. Der pågår indkøring af stråleacceleratorerne, således at disse er klar til ibrugtagning af B2.</p> <p>Bygningerne B6 og B8 er blevet forsinket i aflevering og det vil påvirke indflytningen i hospitalet.</p> <p>I byggefelt B6 og B8 pågår indvendige installations- og aputeringsarbejder.</p> <p>Udstyrsindkøbslisterne for delprojekter B6 og B8 er udarbejdet, og aftaler med Koncern Indkøb om konkrete udbuds- og indkøbsprocesser fortsætter. Dermed kan indkøbsfunktionen igangsætte de respektive indkøb og udbud.</p>
TE02A Nuklearmedicin og laboratorier	Afleveret. Byggeriet bliver ibrugtaget over en periode i overensstemmelse med den godkendte indflytningsplan for laboratoriehuset
TE02B Sterilcentral	Ibrugtaget.
TE03 Energicentral (fjernkøl og nødstrøm)	Ibrugtaget.
TE04 Varemodtagelse og apoteksproduktionsenhed	Ibrugtaget.
TE05 Kontor-, møde- og konferencefaciliteter	Ibrugtaget.

B7 Ombygninger på eksisterende SUH	<p>Der pågår demontering og udførelse af ombygning B7.03 af den eksisterende sterilcentral til laboratoriefunktion. Det forventes, at denne ombygning er afsluttet og afleveret i Q4 2026. Der pågår demontering og udførelse af ombygning B7. 06 ambulatorie for endoskopi. Det forventes, at denne ombygning er afsluttet og afleveret Q3 2026.</p> <p>Der pågår projektering af B7.25 Kælder 2 nye uniformsbutikker samt B7.29 Bygn. U, Klargøringscenter til kontor etc. Begge projekter forventes at være udført hhv. Q4 of Q3 2026.</p>
A1 Anlægsarbejder	De næste A1- og A2- arbejder forventes at blive igangsat i 2. kvartal 2027, når det samlede TE01 er afleveret til SUH.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Projektet forventes fortsat gennemført inde for den afsatte økonomiske ramme.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. økonomidirektør Ulrik Edelbo og kst. direktør for Koncern Byg Helle Gaub deltog under behandlingen af punktet.

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier
Jan Herskov

Regionsrådsmedlem

2. næstformand
Medlem

(V)
(O)

Bilag

1. Bilag 1 Kvartalsrapport USK 1. kvartal 2026_v2 (DokID: 12859089 - EMN-2020-36757)
2. Bilag 2 Ledelseserklæring til regionsrådet for 1 kvartal 2026 (DokID: 12841832 - EMN-2020-36757)
3. Bilag 3 Controllerenhedens bemærkninger til Q1 2026 (DokID: 12841834 - EMN-2020-36757)
4. Bilag 4 Skema vedr. deponering (DokID: 12841835 - EMN-2020-36757)
5. Bilag 5 Revisorerklæring USK Q1 2026 (DokID: 12862422 - EMN-2020-36757)

Punkt 10: Lukket: Region Sjællands ansøgning til Sundhedsfonden (lukket punkt)

EMN-2025-00475

Kst. direktør for Koncern Byg Helle Gaub deltog under behandlingen af punktet.

Forretningsudvalget besluttede, at sagen skal belyses yderligere og ønsker at behandle sagen igen på mødet i Forretningsudvalget i august, inden den forelægges til Regionsrådets behandling og videresendes til FFU og FRR.

Fraværende

Kirsten Devantier

Regionsrådsmedlem

2. næstformand

(V)

Jan Herskov

Medlem

(O)

Punkt 11: Beslutning om vedtagelse af Råstofplan 2026

EMN-2026-03672

Bilag

Udkast til Råstofplan justeret 20 05 2026

Notat - ændringer til Råstofplan 2026 som følge af 2. offentlige høring

Notat - opsamling på høringssvar og bekymringspunkter

Udkast til hvidbog for 2. offentlige høring

Notat - generelt om interesseområder i råstofplaner

Sammenfattende miljøredegørelse for Råstofplan 2026

11 (Åben) Beslutning om vedtagelse af Råstofplan 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-03672

Dok ID: 12835487

Resumé

Regionsrådet har den 2. december 2025 sendt Forslag til Råstofplan 2026 i høring. Planen er et vigtigt redskab til drift, når Region Østdanmark starter den 1. januar 2027. Råstofplan 2026 har særligt fokus på bæredygtighed og på beskyttelse af borgerne ved råstofindvinding, og indeholder et nyt mål om dialog allerede inden der ansøges om tilladelse. Planen betyder samlet, at der udlægges råstofressourcer til ca. 13,7 år. Høringen har givet 406 høringssvar, som handler om forskellige forhold, men flest handler om nye og eksisterende grave- og interesseområder. Med ændringer på baggrund af høringen foreslås Råstofplan 2026 godkendt.

Bemærk, at der sidst i sagen er indsat en supplerende sagsfremstilling.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Råstofplan 2026 for Region Sjælland vedtages og offentliggøres.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Regionsrådet besluttede den 2. december 2025 at sende Forslag til Råstofplan 2026 i 2. offentlige høring. Høringen sluttede den 16. februar 2026. Der kan nu træffes beslutning om endelig vedtagelse af Råstofplan 2026. Link til udkast til den digitale Råstofplan 2026:

<https://rs.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?PlanId=32>

Udkast til Råstofplan 2026 er også *vedlagt* som bilag i en PDF-version.

Råstofplan 2026

I planforslagets rammesættende del er der fokus på Region Sjællands strategiske ønsker om: at sikre råstofforsyningen, at fokusere på at mindske forbruget af de begrænsede jomfruelige råstoffer, og at passe på borgerne og naturen, når der skal indvindes råstoffer. Bæredygtighed og genanvendelse er nogle af de redskaber, som skal understøtte de strategiske ønsker. Planforslaget indeholder konkret to mål:

1. at sekundære råstoffer, som genanvendte byggematerialer og overskudsjord, dækker 20 % af Region Sjællands råstofforbrug i 2032.
2. at indvinder har dialog med naboer, borgere og andre interessenter, inden ansøgning om gravetilladelse indsendes til regionen. Her aftales i dialog, hvordan der efterbehandles, og

hvordan der tages hensyn før og under indvinding. Region Sjælland vil understøtte, at dialogen forsætter under udarbejdelse af tilladelsen, og løbende under indvinding, indtil efterbehandlingen er afsluttet og godkendt.

Forsyning:

Loven har krav om en forsyningshorisont på min. 12 år. Råstofplan 2026 skønnes med de foreslåede og justerede graveområder (redegøres nedenfor), at sikre råstoffer til ca. 13,7 år. Det skaber en vis forsyningsmæssig robusthed, som er nødvendig for at sikre de fremtidige behov for råstoffer. Samtidig giver det fleksibilitet i forhold til ubekendte forhold i de enkelte graveområder, når der søges om gravetilladelse, f.eks. i forhold til natur, miljø eller borgerforhold.

Råstofplan 2026 udpeger ni nye graveområder, hvoraf syv er udvidelser af eksisterende graveområder. Graveområderne er udpeget efter konkrete afvejninger herunder ressourcens kvalitet og de politisk besluttede principper: regional spredning af graveområder, fokus på at udlægge graveområder i tilknytning til eksisterende grave og at opnå en mere jævn geografisk fordeling - under størst mulig hensyntagen til naboer, natur og miljø, bysamfund, kulturarv og byudvikling. Samlet udlægges nye 287 ha, hvilket er en reduktion på 61 ha. i forhold til høringsforslaget. Der er ikke udtaget graveområder i denne plan, flere er dog næsten færdiggravede, og vil blive udtaget i næste råstofplan.

Der udpeges syv nye interesseområder. Tilsammen udgør de nye foreslåede interesseområder et areal på 395 ha. Samtidig udtages med planen også et område på 833 ha, da kortlægning viser, at der ikke er råstoffer. Det samlede udlæg til interesseområder i Råstofplan 2026 er reduceret med 438 ha i forhold til Råstofplan 2020. Se de nye grave- og interesseområder i *vedlagte* notat om ændringer til Råstofplan 2026 som følge af 2. offentlige høring.

Den 2. offentlige høring fra den 2. december 2025 til den 16. februar 2026

Inden Forslag til Råstofplan 2026 blev sendt i 2. offentlige høring blev der lavet en del justeringer i råstofplanen på baggrund af 98 høringssvar i 1. offentlige høring og den politiske behandling, hvor et større interesseområde ved Herslev blev taget ud.

Den 2. offentlige høring har været god med megen dialog og stort engagement. Den har omfattet:

- 406 høringssvar fra borgere, grundejerforeninger, foreninger, interesseorganisationer, myndigheder, forsyningselskaber, indvindere og råstofbranchen.
- To offentlige møder i Ringsted med 90 deltagere og i Kalundborg med 45 deltagere.
- Møde med råstofplanens følgegruppe - 10 repræsentanter fra organisationer, myndigheder, indvindere og foreninger.
- Møder og dialog med staten repræsenteret ved Styrelsen for Grøn Arealplanlægning og Vandmiljø (SGAV).

Antal høringssvar på 406 er langt flere svar, end der er kommet ved tidligere råstofplaner. Svarene er fordelt, så der for nogle områder er kommet særligt mange. De to offentlige møder forgik i en respektfuld dialog med spørgsmål, afklaringer og tilkendegivelse af holdninger. Mange spørgsmål handlede om bekymring over grave- og interesseområder og konsekvenserne for borgerne, for lokalområderne og for øvrig anvendelse af arealerne.

Som en del af høringen har Styrelsen for Grøn Arealplanlægning og Vandmiljø (SGAV) gjort statslige indsigelser mod Forslag til Råstofplan 2026. Administrationen har haft tæt dialog med SGAV, og der er opnået enighed om, at følgende ændringer i råstofplanen ophæver indsigelserne:

- En redegørelsestekst til Råstofplan 2026 om nationale naturbeskyttelsesinteresser og om luftfartssikkerheden omkring Roskilde Lufthavn for graveområde i Glim Delområde i Lejre og Roskilde kommuner og for interesseområde I-19 vest for Tune i Greve Kommune.
- For at sikre de nationale landskabsinteresser, geologiske interesser og beskyttelsesinteresser og med krav fra SGAV, har regionen udbygget landskabsvurderinger for syv områder (Vigersted, Stenrand, Lyng, Saltofte, Kaldred, Bregninge og Herrestrup).
- Regionen har begrænset forslaget til graveområde ved Vigersted.
- Regionen har begrænset forslaget til graveområde ved Stenrand væsentligt.

Høringssvar sammenfattet

Langt hovedparten af høringssvarene omhandler grave- og interesseområder og bekymringer om gener fra støj, støv, trafik og sikkerhed, men også om tidsperspektivet og for generne, og de økonomiske konsekvenser. Enkelte høringssvar er positive overfor de udpegede graveområder, og enkelte undres over, at specifikke områder ikke udlægges, eller at nogle er taget ud forud for denne høring. Eksempler på kommuner, hvor der er flest høringssvar:

- Lejre Kommune: 227 høringssvar, hvoraf 169 svar vedrører Gevninge interesseområde, som er udlagt i 2012. 44 høringssvar vedrører Glim graveområde.
- Kalundborg kommune: 45 høringssvar på forskellige graveområder, hvoraf området ved Kaldred har 21 høringssvar. 10 svar ønsker udlæg af graveområder.
- Ringsted Kommune: Der er 48 høringssvar som vedrører Vigersted grave- og interesseområde.
- Sorø Kommune: 39 høringssvar på forskellige graveområder, hvoraf 21 vedrører Stenlille grave- og interesseområde.

Se *vedlagte* notat om opsamling på høringssvar og bekymringspunkter.

Alle høringssvar og regionens bemærkninger hertil fremgår af *vedlagte* udkast til hvidbog for 2. offentlige høring. Heraf fremgår også, at et høringssvar kan repræsentere flere personer, eksempelvis en grundejerforening.

Administrationens forslag til ændringer i Udkast til Råstofplan 2026 på baggrund af høringen

På baggrund af høringssvarene og nye oplysninger anbefaler administrationen følgende ændringer:

- Vigersted Graveområde, Ringsted Kommune

Efter en samlet afvejning af høringssvar og dialog med SGAV om de landskabelige hensyn ændres graveområdets afgrænsning mod øst og syd. Arealet reduceres til 35 ha, hvor forslaget var 78 ha. Graveområdets afstand til Vigersted by bliver dermed større. Det udgåede areal overgår til interesseområde.

- Stenrand Graveområde, Kalundborg Kommune

Med dialog og krav fra SGAV om de landskabelige hensyn mindskes graveområdet væsentligt til 4,2 ha, hvor forslaget var på 18 ha. Det udgåede areal overgår til interesseområde.

- Bregninge Graveområde, Kalundborg Kommune

En samlet afvejning betyder, at arealet reduceres til 30,9 ha, hvor forslaget var på 31,2 ha.

- Saltofte Graveområde, Sorø Kommune

Efter samlet afvejning og flere hensyn, herunder kommuneplanramme, og trepartareal ved Saltlyng Å reduceres arealet til 12,4 ha, hvor forslaget var på 17 ha. Samtidig øges afstanden til Stenlille by. Råstofressourcen bevares trods reduktionen i areal.

Se de fire områder på kort i *vedlagte* notat om ændringer til Råstofplan 2026 som følge af 2. offentlige høring.

De øvrige foreslåede grave- og interesseområder fastholdes. Det vurderes at være nødvendigt af hensyn til at sikre robusthed og fleksibilitet i den fremadrettede råstofforsyning. Administrationen foreslår dermed, at interesseområdet i Gevninge fastholdes. Området har været udlagt som interesseområde siden 2012, og der findes ikke at være væsentlige faglige argumenter for at tage arealet ud. Se *vedlagte* notat - generelt om interesseområder i råstofplaner.

Retningslinjerne fastholdes i den form, de har i Forslag til Råstofplan 2026, dog med supplerende forudsætninger for Stenrand og Vigersted graveområder. Det er administrationens vurdering, at retningslinjerne er hensigtsmæssige, og at forholdet til anden lovgivning og den kommunale kompetence respekteres.

Planens rammesættende del fastholdes, herunder de to mål og de strategiske ønsker om begrænsning af ressourceforbrug, genanvendelse, efterbehandling til natur og rekreative områder samt dialog og hensyn. I høringen er det tydeligt, at det er rammer, som er vigtige for borgerne og andre interessenter.

Miljøvurdering

På baggrund af høringens miljørapport og de indkomne høringssvar er udarbejdet *vedlagte* sammenfattende miljøredegørelse for Råstofplan 2026. Administrationen vurderer, at den miljømæssige indvirkning er balanceret i forhold til råstofplanens sikring af forsyningen med råstoffer.

Den kommende Region Østdanmark

En ny råstofplan for Region Sjælland er et vigtigt arbejdsredskab, når Region Østdanmark dannes fra årsskiftet. Det betyder, at der kan gives råstoftilladelser, indtil Region Østdanmark har udarbejdet sin egen råstofplan. Region Hovedstaden har i december 2025 vedtaget en ny Råstofplan 2025 for deres geografi.

Det videre forløb

Efter Regionsrådets beslutning bliver råstofplanen, hvidbogen og miljøvurderingen offentliggjort. Berørte myndigheder, parter og alle der har indsendt høringsbidrag orienteres om beslutningen.

Råstofplanen kan påklages til Miljø- og Fødevareklagenævnet inden for en 4-ugers frist.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø den 11. maj 2026

Efter sagen blev behandlet på møde i Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø den 11. maj 2026, er oplysninger om samlede antal hektar på de udvalgte graveområder blevet rettet. Det fremgik tidligere i underafsnittet ”Forsyning”, at der samlet ville blive udlagt nye 295,2 hektar,

hvilket var en reduktion på 52,8 hektar i forhold til høringsforslaget. Dette er nu ændret til, at der samlet udlægges nye 287 hektar, hvilket er en reduktion på 61 hektar i forhold til høringsforslaget.

Dertil er der i udkast til Råstofplan 2026 blevet foretaget en række redaktionelle ændringer.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø **Dato:** 11-05-2026

På mødet blev der fremsat et ændringsforslag, der kom til afstemning:

Ændringsforslag stillet af Flemming Damgaard Larsen (V):

”Gevninge interesseområde udgår af Råstofplan 2026”.

For stemte:

Flemming Damgaard Larsen (V) og Jeppe Fransson (B)

Imod stemte:

Gitte Simoni (A), Kenneth Nielsen (A), Stina Højgaard (A), Lone Mortensen (V), Bruno Jerup (Ø), Jette Buhl (SF) og Thomas Vesth (Løsgænger)

Undlod at stemme:

Lars Lindskov (M)

Dermed faldt ændringsforslaget.

Derefter kom administrationens indstilling til afstemning:

For stemte:

Gitte Simoni (A), Kenneth Nielsen (A), Stina Højgaard (A), Flemming Damgaard Larsen (V), Lone Mortensen (V), Jette Buhl (SF), Bruno Jerup (Ø), Jeppe Fransson (B) og Thomas Vesth (Løsgænger)

Imod stemte:

Lars Lindskov (M)

Protokolbemærkning fra Lars Lindskov (M):

”Moderaterne kan ikke stemme for Råstofplan 2026. Vi finder ikke, at planen i tilstrækkelig grad sikrer den fremtidige forsyningssikkerhed eller balancerer hensynet mellem genanvendelse, lokale råstofressourcer og klimabelastning fra øget transport. Moderaterne mener desuden, at regionens princip om færrest mulige åbne graveområder risikerer at føre til længere transportafstande, højere CO₂-udledning og længerevarende indvinding i enkelte områder. Samtidig savner vi tydeligere rammer for anvendelse af sekundære råstoffer og bedre muligheder for etablering af lokale miljøstationer og materialebanker”.

Administrationen orienterede om, at der bliver foretaget enkelte faktuelle og redaktionelle rettelser i Bilag 1 "Udkast til Råstofplan 2026" forud for, at sagen sendes til Forretningsudvalget.

Fraværende

Jorun Bech Medlem (A)

Beslutning

Direktør for Regional Udvikling Lisbeth Iversen og Pia Buch-Madsen, Funktionschef, Regional Udvikling, deltog under behandlingen af punktet.

Det Konservative Folkeparti stillede ændringsforslag om, at Vigersted tages ud af planen, og at der peges på tilsvarende areal ved Stenrand, og at der indledes fornyet dialog med SGAV om dette.

Forslaget kom til afstemning.

For forslaget stemte: K og Githa Nelander (løsgænger)

Imod forslaget stemte:

S, R, SF og Ø.

Venstre tog forbehold frem mod Regionsrådets behandling.

Ændringsforslaget blev dermed ikke anbefalet.

Der var afstemning om indstilling i sagen.

For stemte: S, SF, R og Ø

Imod stemte: Konservative og Githa Nelander (løsgænger).

Venstre tog forbehold frem mod Regionsrådets behandling.

Den oprindelige indstilling i sagen blev anbefalet af et flertal i Forretningsudvalget og anbefales til Regionsrådet

Fraværende

Kirsten Devantier Regionsrådsmedlem 2. næstformand (V)
Jan Herskov Medlem (O)

Bilag

1. Udkast til Råstofplan justeret 20 05 2026 (DokID: 12873347 - EMN-2026-03672)
2. Notat - ændringer til Råstofplan 2026 som følge af 2. offentlige høring (DokID: 12849935 - EMN-2026-03672)
3. Notat - opsamling på høringssvar og bekymringspunkter (DokID: 12849926 - EMN-2026-03672)
4. Udkast til hvidbog for 2. offentlige høring (DokID: 12850594 - EMN-2026-03672)
5. Notat - generelt om interesseområder i råstofplaner (DokID: 12849938 - EMN-2026-03672)
6. Sammenfattende miljøredegørelse for Råstofplan 2026 (DokID: 12847971 - EMN-2026-03672)

Punkt 12: Orientering om ulykke på Gribskovbanen den 23. april 2026

EMN-2020-36442

Bilag

Lokaltog notat om baggrund for aflysninger i Region Hovedstaden 06052026

Orienteringsnotat om ulykken på Gribskovbanen 06052026

Kort redegørelse om Hændelses- og opfølgingsforløb vedr. signalforbikørsel Nr. Asmindrup marts 2024

12 (Åben) Orientering om ulykke på Gribskovbanen den 23. april 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2020-36442

Dok ID: 12859802

Resumé

To tog kørte den 23. april 2026 frontalt sammen på Gribskovbanen i Region Hovedstaden. Banen drives af de to regioners fælles lokalbaneselskab Lokaltog. Movia og Lokaltog har sammen fremsendt en orientering, som vedlægges sagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd

Sagsfremstilling

Gribskovbanen er en lokalbane som finansieres af Region Hovedstaden. Den vil sammen med alle andre lokalbaner i Region Sjælland og Region Hovedstaden blive samlet i den nye Region Østdanmark fra 1. januar 2027.

Alle lokalbaner i Østdanmark drives af Lokaltog og betjeningen bestilles via de årlige trafikbestillinger til Movia samt aftaler i øvrigt.

To tog kørte den 23. april 2026 frontalt sammen på Gribskovbanen.

Movia og Lokaltog har sammen fremsendt en orientering samt et notat om ulykken. De to dokumenter *vedlægges*.

Der har i denne forbindelse været opmærksomhed omkring en ”nærved-kollision” på Odsherredsbanen den 27. marts 2024. Movia/Lokaltog er blevet bedt om en kort redegørelse for sagen, som *vedlægges*.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde

Dato: 21-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Dennis A. Jørgensen	Medlem	(A)
Kathrine Monsrud Ekelund	Medlem	Løsg ænger
Helle Laursen Petersen	Medlem	(I)

Beslutning

Direktør for Regional Udvikling Lisbeth Iversen deltog under behandlingen af punktet.

Orientering blev taget til efterretning. Forretningsudvalget udtrykte en klar forventning om, at Movia og Lokaltog arbejder målrettet videre med handleplaner, som afbøder risici og højner sikkerheden.

Forretningsudvalget besluttede, at sagen ikke går videre til behandling i Regionsrådet.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)

Bilag

1. Lokaltog notat om baggrund for aflysninger i Region Hovedstaden 06052026 (DokID: 12859735 - EMN-2020-36442)
2. Orienteringsnotat om ulykken på Gribskovbanen 06052026 (DokID: 12859734 - EMN-2020-36442)
3. Kort redegørelse om Hændelses- og opfølgingsforløb vedr. signalforbikørsel Nr. Asmindrup marts 2024 (DokID: 12869010 - EMN-2020-36442)

Punkt 13: Region Sjællands strategiske udviklingsprogram Bæredygtige Akutsygehuse og Specialer (BASS)

EMN-2025-10622

Bilag

Bilag 1 Intern Evaluering Etablering af en organisatorisk styrkeposition i intern medicin endokrinologi – erfaringer, læring og anbefalinger

Bilag 2 Uddybende information om potentielle BASS-indsatser.docm

13 (Åben) Region Sjællands strategiske udviklingsprogram Bæredygtige Akutsygehuse og Specialer (BASS)

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-10622

Dok ID: 12838354

Resumé

Forretningsudvalget har den 7. april 2026 ønsket at få forelagt en status fra programmet Bæredygtige akutsygehuse og specialer (BASS) med henblik på overvejelse om at styrke BASS yderligere, hvis der ved kommende økonomiopfølgninger findes uforbrugte midler.

I sagen gives en generel statusrapportering på BASS-programmets indsatser, samt et oplæg til drøftelse til senere beslutning om økonomisk styrkelse af BASS programindsatserne i indeværende år.

Indstilling

Administrationen indstiller til, at:

1. tager statusorientering til efterretning
2. drøfter, om BASS skal arbejde videre med konkretisering af foreslåede indsatser, herunder beskrivelse af konkrete økonomivurderinger i relation til disse.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

I august 2023 besluttede Regionsrådet at igangsætte udviklingsprogrammet Bæredygtige akutsygehuse og specialer (BASS). Formålet var at sikre stærke faglige miljøer og behandling af høj kvalitet tæt på borgerne i de intern medicinske specialer på regionens sygehuse. BASS skulle derudover bidrage til ensartet adgang til behandling og sundhedsydelser på tværs af regionen.

Programmet omfattede dels en fusion af Sjællands Universitetshospital (SUH) og det daværende Nykøbing F. Sygehus, samt en regional forankret programindsats med etablering af styrkepositioner og populationsansvar på det intern-medicinske område.

Sygehusfusionen er forankret i sygehusledelsen på SUH og den vil ikke være omfattet af den følgende status i denne sag.

BASS-programmets ledelse har løbende orienteret Sygehusudvalget om programmets fremdrift. Der er i den forbindelse udviklet en række indikatorer for den personalemæssige bæredygtighed og nærhedsindikatorer, som følges løbende. Seneste afrapportering til Sygehusudvalget blev givet den 4. marts 2026.

Tidligere indsatser

Efter en indledende analytisk og strategisk planlægningsfase i 2023-2024 overgik programmet i slutning af 2024 til et implementeringsrettet program. I den forbindelse blev sundhedsreformens

intentioner indtænkt blandt andet via konkretisering af nærhedsprincipper i de enkelte specialers indsatser.

I 2025 har BASS primært:

- Understøttet implementeringen af styrkeposition på Holbæk Sygehus i stofskifte- og hormonsygdomme (endokrinologi).
- Sammen med ledende klinikere udviklet indsatser for hjertesygdomme (kardiologi) og mave-tarm og leversygdomme (gastroenterologi og hepatologi).

Aktuel status

I 2026 arbejder BASS i kardiologien tæt sammen med klinikken om analyse og udviklingsforslag til harmonisering og digitalisering af arbejdsgange. Der er samtidigt en selvstændig indsats for at robustgøre kardiologien på Midt- og Vestsjællands Hospital (MVH).

Sideløbende forbereder BASS implementering af styrkeposition i gastroenterologi og hepatologi på MVH med henblik på etablering pr. 1. januar 2027. Der er lavet en intern evaluering af styrkepositionsetableringen i endokrinologi (bilag 1). Læringen fra denne bruges proaktivt i forberedelserne til styrkeposition i gastroenterologi og hepatologi.

BASS har løbende udviklet understøttende indsatser, der skal fremme sygehusenes muligheder for at varetage et populationsansvar sammen. Blandt andet er der udviklet:

- En regional ledelsesvendt position i forhold til personalets kompetenceprofil på det intern-medicinske område.
- Principper og skabeloner for midlertidige samarbejdsaftaler om aktivitetsflyt.
- Model for kvantitativ vurdering af behovet for personaleressourcer holdt op imod de aktiviteter, der skal varetages.
- Tværororganisatorisk ledelsesunderstøttelsesforløb i samarbejde med Koncern HR.

Da BASS-programmet stopper ved udgangen af 2026, har programmet iværksat en ekstern evaluering med fokus på opnåede resultater og organisatorisk læring. Første del af den eksterne evaluering forventes fremlagt for Sygehusudvalget i løbet af sommeren 2026.

Opnåede resultater

Det centrale resultat af programindsatsen er for nuværende, at den faglige og personalemæssige bæredygtighed i specialerne er markant styrket. I de tre specialer, hvor der etableres organisatoriske styrkepositioner (endokrinologi, gastroenterologi og hepatologi samt lungemedicin) er antallet af speciallæger i sundhedsråd Midt- og Vestsjælland nær fordoblet over de sidste to år. Der er aktuelt ansat:

- 14 speciallæger i Endokrinologi på Holbæk Sygehus
- 9 speciallæger i Lungemedicin på MVH (*4 tiltræder 1.9.26*) og 1 speciallæge på Holbæk Sygehus
- 14 speciallæger i Gastroenterologi og hepatologi på MVH (*enkelte med ansættelsesstart i løbet af 2026*)

Samtidigt er MVH lykkedes med at rekruttere en ledende overlæge i både lungemedicin samt gastroenterologi og hepatologi. Det skal bemærkes, at dette er stillinger, som ellers har været

vakante gennem en årrække. De ledende overlæger spiller en vigtig rolle i forhold til at udvikle specialerne fagligt og opbygge en fagligt attraktiv arbejdsplads for speciallæger.

Samlet står særligt MVH styrket på det intern-medicinske område. De betydeligt flere speciallæger betyder, at den medicinske vagtfunktion er styrket til gavn for indlagte patienter. Afdelingsledelsen på Medicin 1 (gastroenterologi og hepatologi samt lungemedicin), MVH angiver, at rekrutteringsmulighederne er øget betydeligt, og at lægerne udtrykker, at de kan se en fremtid for specialerne på hospitalet.

Yderligere styrkelse af BASS

Hvis der ved de kommende økonomiopfølgninger findes uforbrugte midler, foreslår Administrationen, at følgende initiativer prioriteres, hvis det ønskes at styrke BASS yderligere:

1. prioritet: Acceleration af etablering af styrkeposition i lungemedicin i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland

Der kan afsættes midler til at accelerere etableringen af styrkepositionen i lungemedicin. Mulige investeringsområder kan omfatte:

- Midlertidigt frikøb af ledende klinikere og nøglemedarbejdere (fx lægesekretær og stabsfunktion eller eksterne specialister) til forberedelse af etableringen af styrkeposition.
- Indkøb af avanceret diagnostisk udstyr til udredning af lungemedicinske patienter
- Kompetenceudvikling af pleje- og sundhedspersonale på særligt Holbæk Sygehus

2. prioritet: Opstartsmidler til etablering af AFLI-klinikker i kardiologi

Det kan desuden overvejes, om der skal afsættes midler til at accelerere etableringen af klinikker for forkammerflimrer (AFLI). Det foreslås, at der afsættes opstartsmidler til ansættelse og uddannelse af sygeplejersker på de kardiologiske afdelinger i 2026.

Det forventes, at omlægningen på sigt vil frigive personaleresourcer og reducere behovet for brug af garantiklinikker, idet uddannede sygeplejersker kan varetage blandt andet ekkokardiografi. Administrationen vurderer derfor, at indsatsen kan implementeres trinvist fra 2026, og at eventuelle midler forudsættes anvendt som engangsinvestering. Dette vil belyses i samarbejde med Koncern Økonomi, hvis Forretningsudvalget ønsker indsatsen prioriteret.

De to forslag er yderligere motiveret i bilag 2.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning Mads Ellegaard Christensen deltog under behandlingen af punktet.

Indstilling 1: Orienteringen blev taget til efterretning.

Indstilling 2: Drøftet.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

1. Bilag 1 Intern Evaluering Etablering af en organisatorisk styrkeposition i intern medicin endokrinologi – erfaringer, læring og anbefalinger (DokID: 12849344 - EMN-2025-10622)
2. Bilag 2 Uddybende information om potentielle BASS-indsatser.docm (DokID: 12849347 - EMN-2025-10622)

Punkt 14: Udmøntning til styrket akutpsykiatri

EMN-2025-06974

14 (Åben) Udmøntning til styrket akutpsykiatri

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-06974

Dok ID: 12847918

Resumé

Den 29. januar 2025 indgik Regeringen og aftalepartierne aftale om Ny psykiatrisk akuttelefon og styrkelse af akutte psykiatriske behandlingstilbud. Region Sjælland og Region Hovedstaden har arbejdet tæt sammen om en løsning for psykiatrisk akuttelefon, der fagligt ligger så tæt op ad hinanden, som det er muligt. Løsningen skal fungere i en overgangsfase, indtil det bliver muligt at etablere en fælles psykiatrisk akuttelefon for hele Region Østdanmark. Løsning og økonomi blev præsenteret og godkendt af de to regionsråd henholdsvis den 2. og den 16. december 2025 og den psykiatriske akuttelefon træder i kraft den 17. august 2026 i begge regioner.

Med denne sag tages stilling til udmøntning af midlerne til styrkelse af akutte psykiatriske behandlingstilbud. De to regioner har fortsat samarbejdet om fælles løsninger på udmøntningen af den politiske aftale, herunder prioritering af midler til akutte udgående indsatser. I begge regioner forslås midlerne prioriteret til at styrke de eksisterende psykiatriske ambulante akutteams.

Med denne styrkelse vil flere borgere i Region Sjælland få mulighed for hurtig psykiatrisk hjælp, også i eget hjem. Det vil skabe større sammenhæng mellem den psykiatriske akuttelefon og den ambulante psykiatri, hvor akuttelefonen får mulighed for at tilbyde borgere hjælp, uanset om de har igangværende forløb i psykiatrien. Samtidig vil det understøtte og skabe sammenhæng til flere øvrige behandlingstilbud, herunder bostedsteam.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udmøntningen af Region Sjællands midler til styrkelse af akutte psykiatriske behandlingstilbud jf. tabel 1 godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Den 29. januar 2025 indgik Regeringen og aftalepartierne aftale om Ny psykiatrisk akuttelefon og styrkelse af akutte psykiatriske behandlingstilbud. Den 2. december 2025 godkendte Regionsrådet i Region Sjælland model og økonomi for psykiatrisk akuttelefon. Med nærværende sag fremlægges forslag til udmøntning af den anden del af aftalen - styrkelse af akutte psykiatriske behandlingstilbud.

I aftaleteksten sættes følgende retning for de behandlingstilbud, som kan tildeles midler:
Behandlingstilbuddet skal være 1) allerede eksisterende, 2) udgående, 3) tilbyde akut behandling.

Region Sjælland og Region Hovedstaden har i samarbejde kortlagt eksisterende akutte og subakutte psykiatriske indsatser for at få et fælles grundlag for prioritering af midlerne. Der har i udvælgelse af forslaget været fokus på prioritering af borgere med størst behov, herunder særligt udsatte borgere i udkantsområder, samt at initiativerne er skalerbare, robuste og relevante i en kommende Region Østdanmark.

På den baggrund er der opnået enighed om at prioritere midlerne i begge regioner til at styrke de eksisterende ambulante akutteams.

Akutteams i Region Sjælland

I Region Sjælland er der i dag tre ambulante akutteams – i Slagelse, Roskilde og Vordingborg – som organisatorisk og ledelsesmæssigt er forankret i de tre psykiatriske akutmodtagelser. Akutteamet har åbent på alle hverdage og om lørdagen i dagtimerne, og har mulighed for at tilse patienter i hjemmet, såvel akut som planlagt.

Målgruppen for akutteamene er voksne borgere fra optageområdet, uanset diagnose, som skal visiteres til teamet. Formålet er dels at forebygge indlæggelse hos såvel nye som kendte patienter, at medvirke til at muliggøre tidlig udskrivelse under sikring af intensiv ambulant behandling, og at forebygge genindlæggelser,

Teamene er bemandede af sygeplejersker, sekretær, speciallæge samt socialrådgiver. Behandlingsvarighed er som udgangspunkt op til 6 uger, men varer til krisen er løst, og eventuelt andet behandlingstilbud er etableret.

Ambulant Akutteam har været permanentgjort siden foråret 2019, efter et pilotprojekt i Psykiatrien Syd. Der er over årene opstået lokale variationer, som svar på lokale behov. Konceptet vil som en del af udmøntningen af midlerne blive genbesøgt for at sikre, at borgere i hele Region Sjælland kan forvente samme behandlingstilbud.

Udvikling af akutteams

Med de yderligere midler til at styrke akutteams ønskes en udvidelse af konceptet, således, at det også kan være et subakut tilbud til uvisiterede borgere. Dermed behøver borgerne ikke indlægges eller visiteres til psykiatrien via egen læge, men kan ved indikation få hjælp hurtigere, f.eks. gennem den psykiatriske akuttelefon. Borgerne vil kunne få en tid indenfor 24 timer, enten i den psykiatriske akutmodtagelse eller i eget hjem. Udvidelsen vil også give mulighed for, at teamene i højere grad end i dag kan være udkørende med fokus på de borgere, som ikke har mulighed for at møde op i en psykiatriske akutmodtagelse. Der planlægges også med at udvide åbningstiderne, så både kendte og nye patienter kan få hurtig hjælp når de har brug for det. Der vil også være fokus på samarbejde med f.eks. bostedsteams og F-ACT om kendte borgere.

Økonomisk udmøntning

I sagen om psykiatrisk akuttelefon den 2. december 2025 blev der tilbageholdt 7,57 mio. kr. i varige midler til senere udmøntning til at styrke akutpsykiatriske behandlingsindsatser. Det er disse midler, som med nærværende sag foreslås udmøntet til Midt- og Vestsjællands Hospital til at styrke de eksisterende akutteams.

I 2027 er restbeløbet, som er tilbageholdt til styrket akutpsykiatri, lidt mindre end det varige beløb. Det skyldes, at der på tværs af alle fem regioner er aftalt en fælles evaluering af den psykiatriske akuttelefon, så der var behov for at afsætte yderligere midler til dette, ud over den almindelige drift af akuttelefonen.

Tabel 1. (kr.), PL-26: Midler til udmøntning med nærværende sag

Enhed*	Varig/til og med år 20xx	Anlæg/ drift/ omkostninger	2026	2027	2028
MVH	Engangsbevilling	Drift	7.571.463		
MVH	Engangsbevilling	Drift		6.811.463	
MVH	Varig	Drift			7.571.463
ØA Andre reguleringer			-7.571.463	-6.811.463	-7.571.463
I alt			0	0	0

* Politiske koder: 10106001: Midt- og Vestsjællands Hospital, 1 09 77 000: ØA Andre reguleringer

Politisk proces

Forretningsudvalg 26. maj (beslutning)

Regionsråd 2. juni (beslutning)

Social- og psykiatriudvalg 18. juni (orientering)

Økonomi

Med sagen udmøntes engangsbevillinger til Midt- og Vestsjællands Hospital i årene 2026 og 2027 og varige midler bevilges fra 2028. I alt bevilges 7.571.463 kr. i 2026, 6.811.463 kr. i 2027 og 7.571.463 kr. i 2028 og frem.

Ved Regionsrådets godkendelse af sagen udmøntes midlerne som i sagen beskrevet som udgiftsneutrale bevillingsændringer.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning Mads Ellegaard Christensen deltog under behandlingen af punktet.

Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 15: Status på konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S pr. maj 2026

EMN-2025-03040

15 (Åben) Status på konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S pr. maj 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-03040

Dok ID: 12848111

Resumé

Efter ønske fra Forretningsudvalget gives her en status på konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S pr. maj 2026.

Det forventes, at tidsplanen overholdes. Det vil sige, at der forventes kontraktindgåelse og virksomhedsoverdragelse pr. 1. januar 2027.

I sagsfremstillingen redegøres derudover for nogle aktuelle udfordringer med skimmelsvamp som følge af vandindtrængning i tagkonstruktionen, der har betydet, at Fælleskøkkenet har måtte tilbagekalde leverede fødevarer og midlertidigt stoppe produktionen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at status på konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

På baggrund af tilbagemeldinger fra henholdsvis ejerkredsens arbejdsgruppe, der håndterer konkurrenceudsættelsen af Fælleskøkkenet I/S og fra Produktion, Lager og Transport i Region Sjælland, som varetager det daglige samarbejde med Fælleskøkkenet I/S, kan følgende status gives.

Konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S

Arbejdsgruppen meddeler, at tidsplanen for konkurrenceudsættelse af Fælleskøkkenet I/S forventes overholdt. Herved kan der indgås kontrakt med overdragelse af virksomheden pr. 1. januar 2027.

Bygningsmæssige udfordringer med tagkonstruktion og skimmelvækst

Der arbejdes med udredning af nødvendigt renoveringsomfang af taget med henblik på tilbudsindhentning.

Renoveringen forventes færdiggjort før udbudsforretningen offentliggøres.

I forhold til skimmelvækst er der udført nødreparationer, hvorved vandindtrængning er stoppet. Der udtages skimmelprøver med regelmæssige intervaller og efterfølgende rapportering til bestyrelsen.

Samhandel imellem Region Sjælland og Fælleskøkkenet I/S

På baggrund af henvendelse fra Fælleskøkkenet I/S d. 14. april 2026 og efterfølgende tilbagekaldelse af leverede fødevarer har der været pause i samhandlen imellem parterne.

Første del af pausen blev initieret af Region Sjælland med forventet genoptagelse af samhandlen d. 20. april 2026.

Ved dialog d. 20. april 2026 meddelte Fælleskøkkenet I/S, at der var yderligere problemer, som udløste behov for fortsat pause i samhandlen.

Det er aftalt imellem parterne, at samhandlen genoptages delvist d. 8. maj 2026 med henblik på normaliseret samhandel fra d. 12. maj 2026.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 16: Leasingaftale vedr. vaskeribure til PLT Vaskeri

EMN-2026-03873

16 (Åben) Leasingaftale vedr. vaskeribure til PLT Vaskeri

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-03873

Dok ID: 12830393

Resumé

PLT Vaskeri har behov for indgåelse af leasingaftale vedrørende vaskeribure. Den årlige leasingydelse forventes at overstige 0,5 mio. kr., hvorfor aftalen i henhold til gældende kompetenceregler skal godkendes af Regionsrådet.

Leasingydelsen er fuldt indarbejdet i det eksisterende budget, og sagen medfører derfor ikke behov for bevillingsmæssige ændringer.

Indstilling

Administrationen indstiller, at indgåelse af leasingaftale vedrørende vaskeribure godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

PLT Vaskeri anvender vaskeribure som en integreret del af den daglige drift og logistik i håndteringen af tekstiler. Bure har en relativ kort levetid og udskiftes løbende for at opretholde den nødvendige kapacitet og kvalitet i driften. Indkøb af vaskeribure kan derfor i praksis sidestilles med en tilbagevendende driftsudgift.

Der er aktuelt behov for anskaffelse af et større antal vaskeribure, jf. ordrebekræftelse på 504 stk. med en samlet anskaffelsessum på ca. 2,45 mio. kr. ekskl. moms. For at understøtte en hensigtsmæssig driftsøkonomisk styring ønskes anskaffelsen finansieret via en leasingaftale.

I henhold til Regulativ for finansielle aktiviteter og kompetenceregler skal leasingaftaler med en årlig leasingydelse over 0,5 mio. kr. godkendes af Regionsrådet. Dette gælder uanset aktivets karakter eller levetid. Finans har bekræftet, at vurderingen udelukkende sker på baggrund af den årlige leasingydelse.

På den baggrund forelægges sagen til formel godkendelse, idet den forventede årlige leasingydelse overstiger beløbsgrænsen.

Økonomi

Leasingydelsen er fuldt indarbejdet i PLT Vaskeris driftsbudget. Leasingydelse udgør 279.094 kr. halvårligt.

Sagen medfører derfor ikke behov for tillægsbevilling eller øvrige bevillingsmæssige ændringer, men vedrører alene formel godkendelse af leasingaftalen i henhold til gældende kompetenceregler.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 17: Udpegning af nyt medlem og suppleanter til bestyrelsen for Amgros

EMN-2026-02749

17 (Åben) Udpegning af nyt medlem og suppleanter til bestyrelsen for Amgros

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-02749

Dok ID: 12842857

Resumé

Der skal udpeges et nyt medlem til bestyrelsen for Amgros I/S i stedet for Julie Jacobsen for perioden 1. maj til og med 31. december 2026. Desuden skal der udpeges to suppleanter til bestyrelsen for samme periode.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Nana Harring (O) udpeges til bestyrelsen for Amgros I/S
2. Søren Lund Hansen (O) udpeges som suppleant for Nana Harring (O), og Laila Kildesgaard (S) udpeges som suppleant for John Hansen (S) i bestyrelsen for Amgros I/S

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

På møde den 7. april 2026 bemyndigede Regionsrådet for Region Sjælland det forberedende regionsråd for Region Østdanmark til på regionens vegne at indgå en revideret interessentskabskontrakt for Amgros I/S.

Efter den indgåede interessentskabskontrakt pkt. 18, deltager Region Sjælland og Region Hovedstaden i interessentskabet indtil 31. december 2026 og varetager i den forbindelse de rettigheder og forpligtelser, som i interessentskabskontrakten er henlagt til Region Østdanmark. Region Sjælland og Region Hovedstaden udpeger for denne periode i alt fire bestyrelsesmedlemmer og fire stedfortrædere, der med virkning fra 1. januar 2027 tilkommer Region Østdanmark, således at hver region udpeger henholdsvis to medlemmer og to suppleanter til bestyrelsen for Amgros I/S.

Som konsekvens heraf udpegede Regionsrådet på mødet den 7. april 2026 to medlemmer af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark til bestyrelsen for Amgros I/S, henholdsvis John Hansen (S) og Julie Jacobsen (O).

Efterfølgende har Julie Jacobsen meddelt det forberedende regionsråd for Region Østdanmark, at hun pga. valg til Folketinget er blevet forhindret i at varetage sit hverv i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark i mindst 1 måned. Det forberedende regionråd godkendte på sit møde den 21. april 2026, at hendes stedfortræder Nana Harring (O) med virkning fra 1. maj 2026 indtræder midlertidigt i det forberedende regionsråd stedet for Julie Jacobsen.

Som følge heraf har Danske Regioner den 28. april 2026 indstillet, at Nana Harring udpeges til bestyrelsen for Amgros I/S i stedet for Julie Jacobsen. Desuden indstilles det, at Søren Lund

Hansen (O) bliver suppleant for Nana Haring til bestyrelsen, mens Laila Kildesgaard (S) bliver suppleant for John Hansen (S) til bestyrelsen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, som kræver særlig stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1-2: Anbefalet.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 18: Udpegningsret til bestyrelsen for Selchaus Legat

EMN-2026-00997

18 (Åben) Udpegningsret til bestyrelsen for Selchaus Legat

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00997

Dok ID: 12844458

Resumé

Formanden for bestyrelsen i Selchaus Legat for gl. Holbæk Amt har henvendt sig til Region Sjælland med anmodning om, at den ret, som regionen har efter fondens vedtægter til at udpege en person til bestyrelsen, bortfalder med virkning fra regionsrådets beslutning.

Da det alene er Regionsrådet, som har udpegningsretten, skal sagen afgøres af Regionsrådet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Regionsrådet drøfter, om rådet har indvendinger imod, at rådets udpegningsret til bestyrelsen for Selchaus Legat bortfalder.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Formanden for bestyrelsen i Selchaus Legat for gl. Holbæk Amt har henvendt sig til Region Sjælland med anmodning om, at den ret, som regionen efter fondens vedtægter har til at indstille en person til fondens bestyrelse, bortfalder med virkning fra regionsrådets beslutning. Camilla Hove Lund er i dag udpeget til bestyrelsen.

Formanden oplyser, at der er tale om et meget lille legat, som oprindeligt blev oprettet i 1915, med en samlet indkomst på ca. 100.000 kr. Heraf skal der afholdes udgifter til vedligeholdelse af to gravsteder på Sæby Kirkegård samt revisor, hvorefter der ca. er 50.000 kr. til uddeling. Oprindeligt bestod bestyrelsen af Amtmanden for gl. Holbæk Amt, provsten for Høve herred og en af amtsrådet udpeget person. I forbindelse med sammenlægningen af Region Sjælland med Region Hovedstaden er det opfattelsen, at et medlem af regionsrådet for Region Østdanmark ikke vil have samme interesse i at deltage i bestyrelsen i et så lille lokalt legat. Det vil derimod være en fordel for legatet, hvis regionen vil samtykke til at legatets vedtægter kan ændres, så Kalundborg Kommune i stedet for kan udpege et bestyrelsesmedlem. Kommunalbestyrelsen i Kalundborg Kommune har tilkendegivet at ville påtage sig denne opgave.

Fonden har rettet henvendelse til Civilstyrelsen, som har oplyst, at styrelsen vil se velvilligt på en eventuel vedtægtsændring, men at det vil være betinget af Regionsrådets samtykke.

Det er Regionsrådet, som har udpegningskompetencen jf. den kommunale styrelseslov § 17, stk. 2. Da der – som Civilstyrelsen anfører – er tale om en vedtægtsændring, som medfører en indskrænkning af en aktuel rettighed – er det alene Regionsrådet, som formelt kan drøfte og

beslutte, om man fortsat ønsker mulighed for at udpege et bestyrelsesmedlem. En sådan beslutning kan ikke delegeres fra Regionsrådet til andre udvalg.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, som kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefalet, idet Forretningsudvalget anbefaler, at rådets udpegningsret til bestyrelsen for Selchaus Legat bortfalder.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 19: Meddelelser

EMN-2025-09016

19 (Åben) Meddelelser

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-09016

Dok ID: 12427544

Resumé

Skriftlig meddelelse om klimaregnskabet for 2024 og 2025.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

Klimaregnskab for 2024 og 2025

Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø godkendte den 11. maj 2026 klimaregnskaber for 2024 og 2025 for virksomheden Region Sjælland.

- Klimaregnskab 2024 viser en reduktion af Region Sjællands CO₂e-udledning på 8% fra 2023 til 2024. Reduktionen kan især tilskrives indkøb af certificeret grøn strøm og forbedret data på Falck-kørsel.
- Klimaregnskabet 2025 viser en samlet stigning i Region Sjællands CO₂e-udledning på 0,2% fra 2024 til 2025. Resultatet kan tilskrives, at indkøb af varer, herunder medicin og medicinsk udstyr og fødevarer, er stigende, samtidig med at de resterende udledningskategorier er uændrede eller i begrænset grad faldende.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Skriftlig meddelelse taget til efterretning.

Formanden orienterede om, at Regionsrådsmedlem Rene Vejby Kierch har oplyst, at han er trådt ud af Socialdemokratiet og har været løsgænger siden 11. maj 2026.

Koncerndirektør Martin Magelund Rasmussen orienterede om nedsættelse af kardiologisk speciallægepraksis.

Fraværende

Kirsten Devantier	Regionsrådsmedlem	2. næstformand	(V)
Jan Herskov		Medlem	(O)
Anders Koefoed		Medlem	(V)
Jorun Bech		Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 20: Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 26. maj 2026

EMN-2025-09016

20 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 26. maj 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-09016

Dok ID: 12427548

Resumé

-

Indstilling

-

Sagsfremstilling

-

Økonomi

-

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Kirsten Devantier

Regionsrådsmedlem

2. næstformand

(V)

Jan Herskov

Medlem

(O)

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Jorun Bech

Medlem

(A)

Bilag

.

