

# **REFERAT Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation d. 22-05-2025**

**Mødedato**    Torsdag d. 22. maj 2025 kl. 15:00

**Mødested**    Mødelokale 1

## Indholdsfortegnelse

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                       | 3  |
| Drøftelse om servicemål på det præhospitale område.....             | 6  |
| Status på etablering af professionsbachelor i paramedicin.....      | 11 |
| Status på ny Sundhedsberedskabsplan.....                            | 16 |
| Besøg fra Region Hovedstadens akutberedskab.....                    | 20 |
| Input til budgetproces 2026.....                                    | 24 |
| Aktuelle sager.....                                                 | 28 |
| Næste møde.....                                                     | 32 |
| Godkendelse af deltagelse ved møde i udvalget den 22. maj 2025..... | 35 |

## Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2024-10233

**1 (Åben) Godkendelse af dagsorden**

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

**Sags ID:** EMN-2024-10233

**Dok ID:** 11925454

---

**Resumé**

.

**Indstilling**

.

**Sagsfremstilling**

.

**Økonomi**

.

**Tidligere beslutninger**

.

**Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt.

**Fraværende**

Anders Koefoed

Medlem

(V)

**Bilag**

.



## **Punkt 2: Drøftelse om servicemål på det præhospitale område**

EMN-2025-02643

### **Bilag**

Servicemål i andre regioner og sammenlignelige lande

## 2 (Åben) Drøftelse om servicemål på det præhospitale område

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

Sags ID: EMN-2025-02643

Dok ID: 12081619

---

### Resumé

*Region Sjælland har fastsatte servicemål for ambulancekørslen. På mødet den 6. marts 2025 efterspurgte udvalget en drøftelse af servicemål på det præhospitale område. Med afsæt i Region Sjællands nuværende servicemål, beredskabsmodel samt sammenligninger med øvrige regioner og internationale standarder lægges der op til en politisk drøftelse af, hvordan servicemål fremadrettet kan anvendes og forstås. Punktet indledes med et oplæg fra direktør for Præhospitalt Center, Karina Jensen.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at servicemål for det præhospitale område drøftes.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale, forskning og innovation.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med opfølgning på aktivitet, servicemål og kvalitet på udvalgets møde den 6. marts 2025 ønskede udvalget en opfølgende drøftelse af servicemål på det præhospitale område. Med afsæt i:

- Fastsatte servicemål for ambulancekørsel
- Nuværende beredskabsmodel
- Servicemål i de øvrige regioner
- Nationale og internationale standarder

lægges der op til en drøftelse af servicemål på det præhospitale område. Punktet indledes med et oplæg af Karina Jensen, direktør for Præhospitalt Center.

#### Fastsatte servicemål for ambulancekørsel

I Region Sjælland er der fastsat servicemål for ambulancekørslen. Servicemålene er politisk vedtaget og er senest fastlagt i forbindelse med udbud af ambulancekørslen og den liggende patienttransport gældende fra 1. februar 2024. Regionens ambulancekørsel varetages af henholdsvis Falck og Ambulance Sjælland.

Der er fastsat servicemål for A- og B-kørsler, som primært varetages af ambulancer samt C- og D-kørsler, som primært varetages af den liggende patienttransport. Servicemålene beskriver, hvor mange kørsler, der skal være fremme hos patienten indenfor et fastlagt tidsinterval og måles i procent.

Der er i Region Sjælland servicemål for A-kørsler (kørsler med udrykning) indenfor 5 minutter, 10 minutter, 15 minutter, 20 minutter samt kørsler over 20 minutter. Servicemålene for B-kørsler (kørsler uden udrykning) er fastlagt indenfor 15 minutter, 30 minutter, 45 minutter, 60 minutter samt kørsler over 60 minutter.

Præhospitalt Center (herefter PHC) er ansvarlig for, at servicemålene nås. Leverandørerne skal bidrage til, at servicemålene nås, men er ikke ansvarlige for målene og servicemålene er derfor ikke fastlagt i kontrakterne.

Servicemålene for ambulancekørslen er fastlagt med henblik på at skabe et incitament til at levere en hurtig og optimal drift for regionen og leverandørerne. Servicemålene betragtes som et kvalitetsparameter, men kan ikke stå alene og i dag betragtes tiden, hvormed ambulancen er fremme, som mindre væsentlig for patienten. I stedet er det essentielt at sikre rette præhospitale kompetencer, så behandling kan opstartes hurtigt understøttet med supplerende ordninger som nødbehandlere og 1-1-2 akuthjælpere samt frivillige ordninger som hjerteløberordningen.

#### Fra responstidsmodel til beredskabsmodel

Med indgåelse af de nye kontrakter overgik leverandørerne fra at køre efter en responstidsmodel til at køre efter en beredskabsmodel. Samtidig blev der ændret på beredskabernes placering i forhold til befolkningens og skadestedernes placering. I den nuværende beredskabsmodel har Region Sjælland valgt at placere ambulancerne bredere ud i regionen således, at der antalsmæssigt er oprettet flere baser end tidligere. Det betyder, at den geografiske spredning af ambulancer i regionen er blevet større. Fastlæggelsen af det nuværende servicemål indenfor 5 minutter er baseret på erfaring og data indsamlet under responstidsmodellen, hvilket har vist sig ikke at passe til den nuværende beredskabsmodel.

#### Servicemål i de øvrige regioner

Som den eneste region har Region Sjælland et servicemål for A-kørsler indenfor 5 minutter. Alle regioner har servicemål for kørsler indenfor 15 minutter. Målene varierer mellem 90 % og 95 % af kørsler indenfor 15 minutter. Region Sjællands servicemål indenfor 15 minutter er 90 %. Regionerne rapporterer kvartalsvis servicemålsopfyldelsen til Danske Regioner for intervallerne 5, 10 og 15 minutter. Desuden er Region Sjælland én af kun to regioner, der har et servicemål for B-kørsler indenfor 15 minutter. Alle regioner har servicemål for B-kørsler indenfor 30 minutter. Målene varierer mellem 85% og 95%. Region Sjællands servicemål indenfor 30 minutter er 91%.

#### Nationale og internationale standarder

Der findes ikke fastsatte standarder for servicemål eller responstider for ambulancekørsler på hverken nationalt eller regionalt plan. Der er således ikke enighed om målene, ej heller om opgørelsesmetoden som enten beregnes som et gennemsnit eller en mediantid. Internationalt er der heller ikke enighed om hverken servicemål eller opgørelsesmetode. Hastegrader for de forskellige kørselstyper (A- og B-kørsler) håndteres også forskelligt fra land til land.

Uddybende bilag er *vedlagt*.

#### Dannelse af Region Østdanmark

Med hensyn til den kommende dannelse af Region Østdanmark kan der ses mod Region Hovedstadens nuværende servicemål. Region Hovedstaden har et servicemål for A-kørsler på 93 % indenfor 15 minutter. Region Hovedstaden har ikke servicemål for kørsler indenfor 5 og 10 minutter.



## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Udvalget drøftede servicemålene på det præhospitale område i Region Sjælland.

## **Fraværende**

Anders Koefoed

Medlem

(V)

## **Bilag**

1. Servicemål i andre regioner og sammenlignelige lande (DokID: 12095798 - EMN-2025-02643)



### **Punkt 3: Status på etablering af professionsbachelor i paramedicin**

EMN-2024-00415

### 3 (Åben) Status på etablering af professionsbachelor i paramedicin

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

Sags ID: EMN-2024-00415

Dok ID: 12130672

---

#### Resumé

*Uddannelses- og Forskningsministeren har i 2024 godkendt, at der etableres en professionsbacheloruddannelse i paramedicin og præhospitalt arbejde. Uddannelses- og forskningsministeriet har i marts 2025 orienteret om, at udviklingsarbejdet er blevet forsinket. Der afventer afklaring om hvor længe. Professionshøjskolen Absalon forventes at udbyde uddannelsen i Slagelse med 40 studieplader. Praktikperioderne skal bl.a. gennemføres i ambulancetjenesterne.*

#### Indstilling

Administrationen indstiller, at orientering om status for etablering af professionsbacheloruddannelse i paramedicin og præhospitalt arbejde tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation.

#### Sagsfremstilling

Uddannelses- og Forskningsministeren godkendte 1. februar 2024, at UC Nordjylland kunne etablere og udbyde en ny professionsbacheloruddannelse i paramedicin og præhospitalt arbejde. Uddannelsen skal udvikles i et forpligtende og formaliseret samarbejde med regionerne og de øvrige professionshøjskoler, som skal udbyde uddannelsen. Samarbejdet skal samtidigt sikre fundamentet for løbende national dimensionering, geografisk placering af udbud og fordeling af praktikpladser, som bidrager til rekruttering og kompetenceforsyning til det præhospitale område i alle fem regioner.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen igangsatte arbejdet med uddannelsen i efteråret 2024 med henblik på start af første hold i september 2026. Styrelsen har imidlertid meddelt, at der kan forventes forsinkelse i forhold til udarbejde af bekendtgørelsen. Forsinkelsens varighed er endnu ikke oplyst.

Administrationen afventer en ny tidsplan for udviklingsarbejdet fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, men går videre med de mange opgaver, der følger med etablering og drift af en ny uddannelse.

I forbindelse med seneste udbudsrunde, har Uddannelses- og Forskningsministeren givet betingede godkendelser til Professionshøjskolen Absalon, Københavns Professionshøjskole og UC Syddanmark til at udbyde uddannelsen. Danske Regioner har understøttet professionshøjskolernes ansøgning om etableringen af de nye uddannelser. Dette for at sikre landsdækkende tilgængelighed til uddannelsen samt regional indflydelse på udvikling af uddannelsen.

I Region Sjælland placeres uddannelsen fysisk i Slagelse, hvilket Region Sjælland har bakket op om. For at sikre et fremtidigt rekrutteringsgrundlag til den nuværende Region Sjælland har det været afgørende at få et uddannelsesudbud udenfor københavnsområdet. Derfor har regionen arbejdet aktivt på at sikre tilstrækkeligt med praktikpladser til, at der blev oprettet et

uddannelsesudbud i Slagelse. De første hold på uddannelsen forventes at starte i 2027, og der er en dimensionering på 40 pladser på udbuddet på Professionshøjskolen Absalon.

I forbindelse med godkendelsen er der lagt op til et tæt samarbejde mellem Professionshøjskolen Absalon og Københavns Professionshøjskole om etablering og drift af de to udbud i den kommende Region Østdanmark.

### Særlige opmærksomhedspunkter

I uddannelsesudviklingen udestår stadig en række væsentlige forudsætninger, som skal indtænkes i det videre arbejde:

#### *- Autorisation*

Der er endnu ikke klarlagt en ramme for autorisation, hverken i forhold til den nye professionsbacheloruddannelse eller de nuværende ambulancebehandlere med særlige kompetencer (paramedicinere). Der udestår således en afklaring af, om der vil blive en tredeling af autorisationen indenfor det præhospitale virksomhedsområde, eller om man fastholder de nuværende to niveauer. Denne beslutning vil have betydning for et eventuelt behov for merituddannelse og kompetenceudvikling på det præhospitale område.

#### *- Tværsektorielt samarbejde*

En af ambitionerne med uddannelsen er, at paramedicineren skal arbejde i krydsfeltet imellem sygehusene, primær sektor og almen praksis. Derfor bliver det afgørende, at der etableres et tværsektorielt samarbejde omkring uddannelsen, så de studerende kan få en forståelse for de forskellige sektors rolle i forhold til patienten.

#### *- Samarbejde med private leverandører*

I udviklingsarbejdet er det ønskeligt og nødvendigt, at det både er regionerne og de private leverandører, som involveres. Det må i den forbindelse forventes at have betydning i forhold til de kontraktuelle forpligtigelser i relation til praktikstedsgodkendelser, vejledningskompetencer mv.

### Videre proces

Der afventes udmelding af ny tidsplan fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Når bekendtgørelsen for uddannelsen foreligger, vil der foregå et udviklingsarbejde ved de enkelte professionshøjskoler i forhold til national og regional studieordning. Her forventes det også, at relevante parter i regionerne indgår i arbejdet.

Sideløbende med ovenstående arbejdes der videre med klargøring af Ambulance Sjælland og Falck til at modtage 40 studerende, samtidig med at den nuværende elevuddannelse opretholdes.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med økonomi, som kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Orienteringen om status for etablering af professionsbacheloruddannelse i paramedicin og præhospitalt arbejde blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

Anders Koefoed

Medlem

(V)

### **Bilag**

.



## **Punkt 4: Status på ny Sundhedsberedskabsplan**

EMN-2024-10233



## 4 (Åben) Status på ny Sundhedsberedskabsplan

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

Sags ID: EMN-2024-10233

Dok ID: 12160334

---

### Resumé

*Region Sjællands sundhedsberedskabsplan beskriver, hvordan regionen håndterer ekstraordinære hændelser med mange syge eller tilskadekomne samt øvrige hændelser, som lægger pres på regionens behandlings- og plejekapacitet. En ny sundhedsberedskabsplan er under udarbejdelse. Den nye plan består af en revideret overordnet sundhedsberedskabsplan, en række reviderede delplaner og en række delplaner. På udvalgets møde gives en præsentation med fokus på plan for den præhospitale indsats.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation.

### Sagsfremstilling

Region Sjællands sundhedsberedskabsplan beskriver, hvordan regionen håndterer ekstraordinære hændelser med mange syge eller tilskadekomne samt øvrige hændelser, som lægger pres på regionens behandlings- og plejekapacitet. Der skal udarbejdes og godkendes en sundhedsberedskabsplan i hver valgperiode. Region Sjællands seneste sundhedsberedskabsplan blev godkendt af Regionsrådet i februar 2020.

Den nye sundhedsberedskabsplan har form af en revideret udgave af sundhedsberedskabsplanen fra 2020. Udkastet til ny sundhedsberedskabsplan består af en revideret overordnet sundhedsberedskabsplan, en række reviderede delplaner og en række nye delplaner.

- Region Sjællands overordnede sundhedsberedskabsplan
- Plan for regional krisestyring
- Plan for smitsomme sygdomme
- Plan for karantæne
- Plan for den præhospitale indsats
- Plan for de somatiske sygehuses beredskab
- Plan for psykiatriens beredskab
- Plan for psykosocialt beredskab
- Plan for den primære sundhedstjenestes beredskab
- Plan for lægemiddelberedskabet
- Plan for blodberedskabet

- Plan for it-beredskabet
- Plan for medicoteknisk beredskab
- Plan for øvelser og evalueringer
- Plan for massevaccination

På udvalgets møde deltager Lars Bredevang Andersen, lægefaglig vicedirektør Præhospitalt Center med en præsentation af plan for den præhospitale indsats.

#### Videre proces for Region Sjællands sundhedsberedskabsplan

|                     |                                                                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Primo maj:          | Den reviderede sundhedsberedskabsplan og tilhørende delplaner er forelagt i beredskabskomiteen mhp. godkendelse |
| Medio maj-august:   | Ekstern høring herunder rådgivning fra Sundhedsstyrelsen                                                        |
| September-november: | Politisk behandling                                                                                             |
| November:           | Offentliggørelse.                                                                                               |

#### **Økonomi**

.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Orienteringen om status på arbejdet med den nye sundhedsberedskabsplan i Region Sjælland blev taget til efterretning.

#### **Fraværende**

Anders Koefoed

Medlem

(V)

#### **Bilag**

.



## **Punkt 5: Besøg fra Region Hovedstadens akutberedskab**

EMN-2024-10233

## 5 (Åben) Besøg fra Region Hovedstadens akutberedskab

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

Sags ID: EMN-2024-10233

Dok ID: 12162224

---

### Resumé

*Som led i forberedelserne til dannelsen af Region Østdanmark i 2027 er Region Hovedstadens akutberedskab inviteret til at holde en præsentation med det formål at øge kendskabet til akutberedskabet i Region Hovedstaden. Akutberedskabet driver bl.a. akuttelefonen 1813, alarm- og vagtcentralen samt det kørende beredskab i Region Hovedstaden.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

### Sagsfremstilling

Som led i forberedelserne til dannelsen af Region Østdanmark i 2027 er Region Hovedstadens akutberedskab inviteret til at holde en præsentation med det formål at øge kendskabet til akutberedskabet i Region Hovedstaden. Akutberedskabet driver bl.a. akuttelefonen 1813, alarm- og vagtcentralen samt det kørende beredskab i Region Hovedstaden.

På udvalgets møde vil Thomas Reimann, direktør for Region Hovedstadens akutberedskab præsentere, hvordan beredskabet i Region Hovedstaden arbejder herunder deres organisering.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

### Fraværende

Anders Koefoed  
Kathrine Monsrud Ekelund

Medlem  
Medlem

(V)  
Løsg  
ænger

### Bilag

.





**Punkt 6: Input til budgetproces 2026**

EMN-2024-10233



## 6 (Åben) Input til budgetproces 2026

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

**Sags ID:** EMN-2024-10233

**Dok ID:** 12149760

---

### Resumé

*Den aftalte budgetproces for 2026 blev sat i gang med budgetseminar 1 den 5. marts 2025. Med udgangspunkt i forventningen til den aktuelle økonomiske situation, den strategiske ramme fastlagt med "Region Sjælland – for borgerne" og øvrige planer, samt det foreløbige kendskab til sundhedsreform og dannelse af Region Østdanmark skal Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation drøfte mulige initiativer eller temaer indenfor udvalgets arbejdsområde, der ønskes belyst nærmere frem mod en budgetaftale for 2026.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter eventuelle initiativer eller temaer indenfor udvalgets arbejdsområde, som kan belyses yderligere i budgetprocessen.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation.

### Sagsfremstilling

I henhold til konstitueringsaftalen og forretningsordenen for udvalg i Region Sjælland skal de stående udvalg drøfte indspil til prioriteringer forud for Regionsrådets budgetlægning. Disse udvalgsdrøftelser indgår i den af Forretningsudvalget godkendte plan for budgetproces 2026, som blev præsenteret for Regionsrådet på budgetseminar 1 den 5. marts 2025.

Udvalgenes budgetdrøftelse sker med det strategiske udgangspunkt "Region Sjælland – for borgerne" samt øvrige planer såsom Bæredygtige Akutsygehuse og Specialer, Fremtidens attraktive arbejdsplads, fødeplanen mv.

På budgetseminar 1 blev de foreløbige økonomiske forventninger for 2026 præsenteret. Det følger heraf, at der forventes et økonomisk råderum til politisk prioritering, men at størrelsen herpå er betinget af en række faktorer, som skal opfyldes. Derfor bør udvalget i sin budgetdrøftelse have for øje at drøfte initiativer, som kan sikre mest mulig værdi for borgerne.

Set i lyset af sundhedsreformen og dannelsen af Region Østdanmark opfordres udvalget til at have opmærksomhed på, at 2026 bliver et særligt år, hvor der bliver behov for ressourcer til initiativer i relation til dannelsen af den nye Region Østdanmark, og som kan være til gavn for regionen i dette arbejde.

Udvalgets drøftelser må således ske ud fra den nuværende viden om sundhedsreformen og deraf afledte konsekvenser for økonomi, organisering mv.

### Proces for budgetdrøftelser i udvalgene

Hvert udvalg kan opstille op til tre initiativer eller temaer indenfor udvalgets arbejdsområde, som ønskes nærmere belyst frem mod en budgetaftale for 2026.

På budgetseminar 2 den 4. juni 2025 vil formændene for udvalgene få mulighed for kort at præsentere udvalgets ønsker til mulige initiativer eller temaer for hele Regionsrådet.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med opgaver, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Udvalget drøftede inputs forud for den kommende budgetproces. Inputs fra udvalgets drøftelser vil indgå i de videre prioriteringer for budget 2026.

### **Fraværende**

Anders Koefoed  
Kathrine Monsrud Ekelund

Medlem  
Medlem

(V)  
Løsg  
ænger

### **Bilag**

.



## **Punkt 7: Aktuelle sager**

EMN-2024-10233

## 7 (Åben) Aktuelle sager

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

**Sags ID:** EMN-2024-10233

**Dok ID:** 11925465

---

### Resumé

*Administrationen orienterer om aktuelle sager inden for udvalgets område.*

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

#### Region Sjællands InnovationsExpo

Den regionale enhed Sundhedsinnovation Region Sjælland afholder den 2. september 2025 den årlige innovationsdag i et samarbejde med Sjællands Universitetshospital, Køge. Programmet er under planlægning, men vil være varieret og give mulighed for at få præsenteret hands-on teknologi, udstillinger, netværk og deltage i rundvisninger.

#### Status på redegørelse vedr. hændelse i Flextrafik

På mødet gives en mundtlig status om udarbejdelse af redegørelse i sagen vedr. hændelse i Flextrafik.

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Administrationen orienterede om konferencen InnovationsExpo, som afholdes den 2. september 2025 samt status på redegørelse vedr. hændelse i Flextrafik.

### Fraværende

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Kathrine Monsrud Ekelund

Medlem

Løsg  
ænger

**Bilag**

.



## Punkt 8: Næste møde

EMN-2024-10233



## 8 (Åben) Næste møde

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

Sags ID: EMN-2024-10233

Dok ID: 11925481

### Resumé

Næste møde i udvalget finder sted den 2. september kl. 8-11.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Næste møde i udvalget finder sted den 2. september 2025.

Udvalget besluttede at flytte lokationen for mødet, sådan at mødet vil blive afholdt på Sjællands Universitetshospital Køge.

### Fraværende

Anders Koefoed  
Kathrine Monsrud Ekelund

Medlem  
Medlem

(V)  
Løsg  
ænger

### Bilag

.



## **Punkt 9: Godkendelse af deltagelse ved møde i udvalget den 22. maj 2025**

EMN-2024-10233

**9 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i udvalget den 22. maj 2025**

---

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation

**Sags ID:** EMN-2024-10233

**Dok ID:** 11925486

---

**Resumé**

.

**Indstilling**

.

**Sagsfremstilling**

.

**Økonomi**

.

**Tidligere beslutninger**

.

**Beslutning**

.

**Fraværende**

Anders Koefoed  
Kathrine Monsrud Ekelund

Medlem  
Medlem

(V)  
Løsg  
ænger

**Bilag**

.

