REFERAT Sygehusudvalget d. 06-12-2023

Mødedato Onsdag d. 06. december 2023 kl. 13:00

Mødested Mødelokale 1

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden..... 3
Implementering af og fremtidige perspektiver på medicinbokse..... 6
Evaluering af socialsygeplejerskeordning..... 11
Bæredygtige akutsygehuse og specialer..... 16
Handleplan for styrkelse af karkirurgi i Region Sjælland..... 20
Udmøntning af finanslovsmidler 2023 til fødeafdelingerne..... 26
Input til arbejdsplan 2024..... 32
Aktuelle sager..... 37
Næste møde..... 41
Godkendelse af deltagelse ved møde i Sygehusudvalget onsdag den 6. december 2023..... 44

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2023-00070

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11204793

Resumé
-

Indstilling
-

Sagsfremstilling
-

Økonomi
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)

Bilag
.

Punkt 2: Implementering af og fremtidige perspektiver på medicinbokse

EMN-2023-00070

Bilag

Bilag 1. Kort over placering af medicinbokse i Region Sjælland

Bilag 2. Antal bestillinger pr. medicinboks pr. måned 2023

2 (Åben) Implementering af og fremtidige perspektiver på medicinbokse

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11179115

Resumé

I forbindelse med budgetaftale 2021 og 2023 blev det besluttet, at Region Sjælland skulle etablere medicinbokse med henblik på at øge fleksibiliteten og reducere transporten for borgere, der får udleveret vederlagsfri medicin. Der gives en status på arbejdet med implementering af medicinbokse samt det videre perspektiv, og lægges op til en godkendelse af, at der arbejdes videre med en fortsat udvidelse af ordningen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at det godkendes, at der arbejdes videre med en fortsat udvidet anvendelse og udbredelse af medicinbokse.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Sagsfremstilling

Baggrund

Med vedtagelse af budget 2021 blev det besluttet at etablere medicinbokse til udlevering af vederlagsfri medicin i Region Sjælland. Supplerende blev det med budget 2023 besluttet, at ordningen skulle udvides med flere medicinbokse på udvalgte sundhedscentre. Ordningen har til formål, at understøtte Regionsrådets strategi og borgerløfterne om et sundhedsvæsen der er tæt på borgeren, nemt tilgængeligt og som medvirker til at sikre sammenhæng på tværs og skaber løsninger, som giver borgerne et fleksibelt og velkoordineret sundhedsvæsen.

Vederlagsfri medicinudlevering er medicin der gives til borgere, som ikke er indlagt, men som fortsat er i sygehusbehandling. Medicinen er gratis for borgeren og gives i forlængelse af og som en del af borgerens behandlingsforløb.

Medicinboksene sikrer en fleksibel, nær og nem udlevering af medicin til regionens borgere, særligt til de borgere, der har langt til deres behandlingshospital. Det er vigtigt, at borgerne oplever fleksibilitet, kvalitet og tryghed i deres udlevering af medicin.

En medicinboks er en pakkeboks, hvor borgerne kan hente deres vederlagsfri medicin. Borgeren får en SMS, når medicinen er klar til afhentning. SMS'en indeholder samtidig en kode, som skal bruges til at åbne boksen med. Ordningen er et supplerende tilbud, som borgeren kan tilvælge i stedet for at hente medicinen på sygehuset. Hver udleveringsboks har leverance 1-3 gange om ugen, hvormed der maksimalt kan gå op til 7 dage fra bestilling til mulighed for afhentning.

Med medicinbokse kan borgeren eller pårørende selv hente medicinen og derved spare transporttid, og samtidig hente medicinen på fleksible tidspunkter. Herudover er der en tidsmæssig besparelse for personalet på den kliniske afdeling eller ambulatorium, da de ikke

skal forestå udleveringen. Det indebærer samtidig, at sygeplejersker kan frigøres til andre sundhedsfaglige opgaver.

Status på implementering

Der er etableret 8 medicinbokse, fordelt på 6 somatiske sygehuse og 2 sundhedscentre, og det er ikke besluttet eller planlagt at ibrugtage yderligere medicinbokse på nuværende tidspunkt. Der er afsat 2,4 mio. kr. årligt som driftsbevilling til de 8 medicinbokse.

I *vedlagte* bilag 1 er de geografiske placeringer af medicinboksene vist.

På de somatiske sygehuse har hver medicinboks 58 rum, hvoraf 16 er kølerum. Borgeren har en frist på fire dage til at hente medicinen, og de fleste henter det inden for fristen. I modsat fald bliver de kontaktet. På sundhedscentrene er medicinboksene mindre og har 32 rum, hvoraf 16 er kølerum.

Ibrugtagningen af medicinboksene sker med henblik på at skabe størst mulig værdi for borgeren. Det betyder, at det særligt er regionsfunktionerne, samt de borgere, der har længst til deres behandlingssted, som ordningen er tiltænkt. Medicinbokse har desuden muliggjort udlevering af medicin til borgere, der er i behandling i andre regioner. Det skaber et mere sammenhængende patientforløb på tværs af regionsgrænser. Medicinboksene bidrager også til indsatsen mod medicinspild, idet borgerne får udleveret medicin til kortere perioder ad gangen.

Fra første medicinboks er ibrugtaget på Næstved Sygehus d. 1. juni 2022, og frem til december 2023, er der ekspederet ca. 5.000 bestillinger. Alene i oktober 2023, seneste opgjorte måned, er der foretaget 516 bestillinger. Antallet af bestillinger over tid er illustreret i *vedlagte* bilag 2.

Sygehusapoteket, som ekspederer medicinudleveringen, er fortsat i gang med at gøre sig erfaringer i forhold til personalet og borgernes modtagelse af det nye koncept, medicinboksenes kapacitet, borgernes adfærd, regional logistik, arbejdsgange osv.

Fremtidsperspektiver

Med den nuværende opsætning og økonomi, estimeres der på baggrund af erfaringer fra andre regioner, at den nuværende kapacitet giver mulighed for at ekspedere ca. 1.300 bestillinger per måned, med forbehold for bestillingernes geografiske fordeling og borgernes afhentningshastighed.

Indenfor Region Sjælland er der i november 2023 et samarbejde med 7 afdelinger om anvendelse af medicinboksene. Herudover er 4 afdelinger i opstartsfasen, samt yderligere 8 afdelinger på venteliste. Nye afdelinger optages i ordningen i takt med at tekniske tilpasninger, personalefaglige ressourcer og arbejdsgangene bliver etableret, evalueret og tilpasset.

Når den nuværende kapacitet når sin grænse, er der mulighed for at konsolidere eller evt. udvide ordningen. Konsolidering indebærer, at Regionen Sjælland fortsætter med det nuværende antal medicinbokse og fokuserer på at optimere ordningen på baggrund af erfaringer og data. Det kan eksempelvis indebære et samarbejde med flere afdelinger, andre patientgrupper, specifikke lægemidler, færre dage til afhentning osv.

En udvidelse af ordningen kan indebære køb af yderligere medicinbokse til opsætning på eksisterende eller nye geografier og dermed fx også inddrage flere afdelinger i Region Hovedstaden i ordningen, da mange borgere fra Region Sjælland henter sygehusmedicin på fx

Rigshospitalet eller Herlev Hospital. Med flere bokse kan det blive muligt at tilbyde endnu flere borgere mulighed for at afhente deres sygehusmedicin tættere på deres bopæl. Det kan ske ved at udvide kapaciteten på de nuværende geografier eller udvide tilbuddet til nye geografier og/eller patientgrupper.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Det blev godkendt, at der arbejdes videre med en fortsat udvidet anvendelse og udbredelse af medicinbokse. Udvalget ønskede, at områderne Stevns/Møn og Odsherred/Nykøbing Sj. der har størst afstand prioriteres først. Hertil ønskede udvalget, at administrationen afdækker om tankegangen bag medicinbokse kan udvides til andre områder, som fx udlån af hjælpemidler. Udvalget vil hertil gerne have en opfølgning på perspektiverne i forhold til medicinspild.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)

Bilag
1. Bilag 1. Kort over placering af medicinbokse i Region Sjælland (DokID: 11179188 - EMN-2023-00070)
2. Bilag 2. Antal bestillinger pr. medicinboks pr. måned 2023 (DokID: 11179189 - EMN-2023-00070)

Punkt 3: Evaluering af socialsygeplejerskeordning

EMN-2020-38392

Bilag

Evaluering af socialsygeplejerskeordning

3 (Åben) Evaluering af socialsygeplejerskeordning

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2020-38392
Dok ID: 11157123

Resumé

Som led i Region Sjællands strategi om at øge ligheden i sundhed for regionens borgere besluttede man i 2019 at etablere en socialsygeplejerskeordning målrettet patienter/borgere, der ikke har samme forudsætninger for at drage nytte af de behandlingstilbud, som øvrige borgere har. Ordningen er implementeret og der forelægger nu en evaluering af denne.

Sygehusudvalget præsenteres for hovedpunkterne i evalueringen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at det godkendes, at der i den nedsatte styregruppe for socialsygeplejerskeordningen, arbejdes videre med de identificerede forbedringsområder, herunder at sikre større regional ensartethed i ordningen.

Sagen af gøres af Sygehusudvalget.

Sagsfremstilling

Som led i Region Sjællands strategi om at øge lighed i sundhed for regionens borgere besluttede man i 2019 at etablere en socialsygeplejerskeordning målrettet patienter/borgere, der ikke har samme forudsætninger for at drage nytte af de behandlingstilbud, som øvrige borgere har.

Ordningen indgik som en del af budgetaftalen for 2019 og indebar ansættelse af socialsygeplejersker på regionens sygehuse i Nykøbing F., Slagelse, Holbæk og Køge samt i Psykiatrien.

Der blev til dette formål afsat 3,5 mio. kr. i 2019. I 2021 besluttede Regionsrådet i budgetaftalen at tildele yderligere 2,8 mio. kr. til ansættelsen af yderligere 4 socialsygeplejerske på sygehusene i Nykøbing F., Slagelse, Holbæk og Køge.

I forbindelse hermed besluttede Regionsrådet endvidere, at socialsygeplejerskeordningen skulle evalueres. Der er nu udarbejdet en evaluering af indsatsen, baseret på interviews af socialsygeplejerskerne, sygeplejefaglige vicedirektører og den faglige koordinator for socialsygeplejerskeordningen.

Uddybet notat om socialsygeplejerskeordningen og evalueringen er *vedlagt* sagen.

<u>Status</u>
Der er aktuelt ansat 11 socialsygeplejersker i Region Sjælland, hvoraf 3 har en delestilling mellem somatik og psykiatri. På sygehusene i Køge, Nykøbing F. og Slagelse er socialsygeplejerskerne forankret i Akutafdelingen, mens de på Holbæk Sygehus er forankret i den Arbejds- og Socialmedicinsk Afdeling.

Effekt af indsatsen
Ifølge socialsygeplejerskerne har indsatsen været med til at sikre, at udsatte borgere bliver ført sikkert igennem sundhedsvæsenet og henvist videre til rette institution, herunder kommunale foranstaltninger, psykiatriske tilbud og krisecentre mm. Den direkte effekt af dette er, at der skabes tryghed for patienten, samt et netværk udenfor sygehusvæsenet for patienterne.
Med ordningen får sårbare patienter en "professionel pårørende", som er med i behandlingsforløbet og samtidig står på sidelinjen og bistår patienten, når det er nødvendigt, f.eks. når der er behov for at "oversætte" det sundhedsfaglige sprog.
Socialsygeplejerskerne bidrager i stigende grad med specialistviden og som sparringspartnere på sygehusafdelingerne og hjælper derved personalet med at tilrettelægge behandlingen, så patienten kan gennemføre den. Dette omfatter bl.a. også undervisning i rusmidler, afhængighed, substitutionsbehandling, afstigmatisering, skadesreduktion mv.
Socialsygeplejerskerne er dermed med til at sikre, at viden om socialt udsatte patienters behov bliver en integreret del af den faglige viden, som personalet har og som de kan handle ud fra i mødet med udsatte patienter. Socialsygeplejerskerne bidrager også til forskning vedrørende sårbare patienter, som det ellers normalt er svært at indsamle data om, og derfor sjældent er inkluderet i forskning.
Ordningen bidrager til, at patienterne oftere fuldfører deres behandlinger, bliver udskrevet tidligere og undgår afbrudte behandlingsforløb og genindlæggelser. Det medfører bedre kvalitet i behandlingen for patienterne og i sidste ende færre udgifter.
Det bemærkes, at evalueringen er baseret på interviews gennemført tilbage i 2022, og man har derfor valgt at sende evalueringen til kommentering hos den nuværende faglige koordinator for socialsygeplejerskerne for at sikre aktualitet. Evalueringen er således tilføjet, at det i september 2023 er besluttet, at der skal være en tættere dialog på tværs af de daglige ledere af socialsygeplejerskerne ift. at understøtte en fælles tilgang til ansættelsesvilkår og en ensartethed i socialsygeplejerskefunktionen på tværs af regionen.

Derudover er der på et netværksmøde for socialsygeplejerskerne udarbejdet en handleplan for 2023/24.

Sammenfatning
De interviewede socialsygeplejersker og vicedirektør tillægger ordningen stor værdi og mener, at ordningen har en betydelig positiv effekt i forhold til en sårbar patientgruppe.
Samtidig peges der i evalueringen på en række områder, der med fordel kan arbejdes videre med i den nedsatte styregruppe for socialsygeplejerskeordningen, særligt ift. henvisning til socialsygeplejerske, regional ensartethed i ordningen, transport/befordring og samarbejde med kommunerne.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Udvalget kvitterede for Socialsygeplejerskernes indsats. Det blev godkendt, at der i den nedsatte styregruppe for socialsygeplejerskeordning, arbejdes videre med de identificerede forbedringsområder, herunder at sikre større regional ensartethed i ordningens organisering, udvidet tværgående samarbejde, samspil med aktiv patientstøtte mv. Udvalget bemærkede, at de i forbindelse med et kommende sygehusbesøg gerne vil møde en socialsygeplejerske og høre nærmere om arbejdet.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)

Bilag
1. Evaluering af socialsygeplejerskeordning (DokID: 11158158 - EMN-2020-38392)

Punkt 4: Bæredygtige akutsygehuse og specialer

EMN-2023-00070

4 (Åben) Bæredygtige akutsygehuse og specialer

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11190460

Resumé

Der gives med sagen en status på udviklingsprogrammet Bæredygtige akutsygehuse og specialer. På mødet suppleres sagen af et mundtligt oplæg.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Sagsfremstilling

Regionsrådet godkendte den 22. august 2023, at igangsætte udviklingsprogrammet Bæredygtige Akutsygehuse og Specialer (BASS).

Med programmet skal regionens akutsygehuse over de kommende år tage et større fælles ansvar for alle regionens patienter. Samtidig skal de medicinske specialer, og måden der drives sygehuse på, i fremtiden nytænkes med henblik på at styrke en borgernær patientbehandling. Akutsygehusene i Region Sjælland skal gøres mere robuste, og derfor skal der etableres styrkepositioner inden for de medicinske specialer. Videre er det en central del af planen, at Sjællands Universitetshospital og Nykøbing F. Sygehus fusioneres under en fælles sygehusledelse pr. 1. januar 2024.

Beslutningen om at igangsætte BASS kom efter en dialogfase, hvor den politiske ledelse og direktionen i Region Sjælland var i dialog med kommuner, praksissektor, faglige organisationer, medarbejdere mv. om udviklingsprogrammet.

Udviklingsprogrammet er fortsat i etableringsfasen, og det er væsentligt at understrege det flerårige perspektiv, og at regionen naturligvis rækker ud til relevante samarbejdspartnere efterhånden som opgaverne tilsiger det.

Siden beslutningen har der primært været fokus på følgende opgaver:

- Udvælgelse af de første 2 specialer til etablering af styrkepositioner på 2 medicinske specialer. Det er hhv. gastroenterologi og hepatologi (sygdomme i fordøjelsessystemet, lever og galdeveje) som etableres på NSR Sygehuse og endokrinologi (fx diabetes, knogleskørhed, overvægt og stofskiftesygdomme) som etableres på Holbæk Sygehus.
- Fusion af SUH og NFS pr. 1. januar 2024, hvor der er etableret Fusions-MED. Sygehusledelsen har igangsat et arbejde med at få identificeret en række fusionsemner, som løbende skal drøftes i Fusions-MED. Det store arbejde med fusionen betyder, at

SUH og NFS endnu ikke er involveret i større omfang i arbejdet med etablering af styrkepositioner i BASS.

- Etablering af den interne programorganisation, herunder nedsættelse af en styregruppe, udpegning af en programdirektør og etablering af en styringsmodel for koordinering af og samarbejde i programmet. Der er hertil iværksat udarbejdelse af en kommunikationsplan for programmet.

Der gives på mødet en mundtlig uddybning.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Orienteringen blev taget til efterretning, i det det blev bemærket, at der ønskes en status på programmets fremdrift minimum en gang i kvartalet.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)

Bilag
.

Punkt 5: Handleplan for styrkelse af karkirurgi i Region Sjælland

EMN-2023-04261

5 (Åben) Handleplan for styrkelse af karkirurgi i Region Sjælland

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-04261
Dok ID: 11166685

Resumé

Der orienteres om status på indsatser i handleplanen for styrkelse af karkirurgien i Region Sjælland herunder Region Sjællands Faglige læringsspor på benamputationsområdet, som samler igangværende indsatser vedrørende tidlig opsporing og forebyggelse herunder samarbejde med kommunerne.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen om status for indsatser i handleplanen for styrkelse af karkirurgien i Region Sjælland tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

Baggrund

Forretningsudvalget vedtog den 9. august 2022 en handleplan for styrkelse af karkirurgien i Region Sjælland. Forretningsudvalget er løbende orienteret herom.
På forretningsudvalgsmøde den 22. august 2023 tilkendegav Forretningsudvalget ønske om på kommende møde at få status på indsatser i handleplanen ift. tidlig opsporing herunder indsatser i samarbejde med kommuner m.fl.
For at adressere det gives en status på det igangværende Faglige læringsspor på benamputationsområdet, som samler igangværende indsatser vedrørende tidlig opsporing og forebyggelse herunder samarbejde med kommunerne.
På forretningsudvalgsmøde den 30. august 2023 orienterede cheflæge på kardiologisk afdeling, SUH om den faglige udviklingen indenfor karkirurgien. På baggrund heraf tilkendegav Forretningsudvalget ønske om fremadrettet at følge udviklingen på området ud fra data.
I sagen gives der en kort status for dette arbejde.
Den fremadrettede databaserede rapportering på udviklingen går fremadrettet til Sygehusudvalget og efterfølgende Forretningsudvalget.

Læringssporet på benamputationsområdet i Region Sjælland

Region Sjællands Faglige læringsspor på benamputationsområdet adresserer de indsatser, der blev identificeret i den Tværsektorielle Forløbsgennemgang af 80 benamputationsforløb, som blev gennemført som en del af handleplanen. Indsatserne er omformuleret til fire læringspakker henholdsvis 1) distal blodtryksmåling, 2) tværsektoriel kommunikation indenfor sårbehandling, 3) patientinddragelse og 4) multidisciplinære teams.

[Opgaven er forankret på vicedirektør niveau på NSR og SUH, som er sporejere for det samlede læringsspor, og for hver læringspakke er der udpeget en formand og næstformand.
Læringssporet supporteres administrativt af Sundhedsstrategisk Planlægning.
Det forventes, at alle læringspakker kan gå overgå til drift ved udgangen af 2024. Nedenfor gives en kort status for hver enkel læringspakke.

Distalt blodtryksmåling
Forbedringsarbejdet inden for læringspakken for distal blodtryksmåling er planlagt i tre trin:

1. Der skal defineres en fælles, faglig standard for distal blodtryksmåling indenfor de specialer, som har en andel i det samlede patientforløb (der fokuseres på identifikation, henvisning, visitation, udførsel, tolkning og opfølgning på undersøgelse)
2. Indenfor faglig standard skal der skabes mulighed for, at distal blodtryksmåling kan udføres så tæt på borgerens bopæl som muligt
3. På baggrund af faglig standard og tilgængelighed, skal det sikres, at henvisningspraksis til undersøgelsen er tydelig og enkel fra henviser og modtagers perspektiv.

Der er nedsat en ekspertgruppe, som har ansvar for at definere den fælles, faglige standard. Der er foregået afdækning af praksis i andre regioner. Endvidere er der foretaget en afdækning af nuværende henvisningspraksis samt barrierer for forsimplet arbejdsgang i Region Sjælland. Der pågår et arbejde med at definere et datasæt, som kan bruges som indikatorer til vurdering af effekten af indsatsen. Samlet vurderes god fremdrift.
Næste fælles møde i den samlede arbejdsgruppe for læringspakken afvikles den 4. januar 2024.

Tværsektoriel kommunikation indenfor sårbehandling
Der er behov for forbedret tværsektorielt samarbejde og kommunikation inden for sårbehandling mellem sårcentre/ambulatorier på sygehusene, det kommunale sundhedsvæsen og almen praksis.
Der arbejdes i den forbindelse med fire indsatser:

1. Anvendelse af fælles sårjournal til telemedicinsk sårbehandling (pleje.net/Telesår). Der ligger allerede en forpligtende samarbejdsaftale for telemedicinsk sårbehandling, men på trods heraf anvendes platformen i varierende og begrænset i kommunerne i Region Sjælland. Indsatsen er derfor målrettet reimplementering af telemedicinsk sårbehandling med det sigte, at give den bedste behandling for heling af komplekse sår. Der er allerede etableret samarbejde om reimplementering med Slagelse-klyngen, der er pilotklynge for arbejdet inden det spredes til de øvrige klynger.
2. Tværsektoriel kompetenceudvikling er væsentlig i det tværsektorielle arbejde med sårbehandling, da specialistviden fra sårambulatoriet og sårsygeplejersker har effekt på det plejepersonale, der er ude hos patienten i dagligdagen.
3. Tværsektorielle ERFA-netværk. Der er allerede eksisterende tværsektorielle netværk til vidensdeling, men der er brug for stærkere organisatorisk forankring.
4. Tilgængelighed til ekspertviden gennem Sårtelefonen/ Diabetestelefonen. Sårtelefonen/Diabetestelefonen er organiseret forskelligt på de fire akutsygehuse og der er forskellige målgrupper. Der arbejdes henimod et ensartet tilbud i Region Sjælland og der ønskes en løsning, som ikke er afgrænset til diabetiske fodssår, men alle typer af komplekse sår.

Patientinddragelse

Sygehusene er godt i gang med at afprøe inddragende aktiviteter for patienter i risiko for benamputation. Det er indsatser vedrørende fx patientinformationer, fælles beslutningstagning og strukturering og dokumentation af den inddragende samtale.
Læringspakken fokuserer på at:

1. Fortsætte eksisterende indsatser og eventuelt opstarte nye indsatser
2. Understøtte der, hvor afdelingerne har behov.
3. Følge op og evaluere på de eksisterende indsatser med vidensdeling og fremstilling af anbefalinger og rammer for inddragelse som formål.

Multidisciplinære teams (MDT)
Igangsættelse af læringspakken for MDT har afventet opstart for at undgå overlap til en igangværende indsats i regi af Steno Diabetes Center Sjælland.
Læringspakken har til mål at sammenfatte og beskrive bedste praksis på området for herefter at sikre implementering på alle sygehuse.
Udpegning af formandskabet for læringspakken er aktuelt i proces.

<u>Datapakke til at følge udvikling indenfor karkirurgien</u>
SUH er anmodet om at definere og afgrænse en datapakke, som kan gøre det muligt at følge udviklingen indenfor karkirurgien i forhold borgere med iskæmiske problemstillinger.
Sygehusudvalget og Forretningsudvalget vil modtage første skriftlige rapport i januar 2024. Der vil herefter blive afrapporteret en gang i kvartalet indtil indsatsen er afsluttet.

<u>Koordinering med samarbejdspartnere</u>
Der er indsatser indenfor benamputationsområdet i Region Sjælland forankret hos Rehabilitering og palliation for Sår og Amputationspatienter (ViRSA) og PROgrez. Der pågår løbende koordinering med disse samarbejdspartnere ift. konkrete og fremtidige indsatser.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Orienteringen blev taget til efterretning, i det det blev bemærket at klyngerne er centrale i den tværsektorielle implementering af indsatserne.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)
Gitte Simonie	Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 6: Udmøntning af finanslovsmidler 2023 til fødeafdelingerne

EMN-2022-09858

6 (Åben) Udmøntning af finanslovsmidler 2023 til fødeafdelingerne

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2022-09858
Dok ID: 11177883

Resumé
I Finanslov 2022 blev der med aftalen "En god start på livet" afsat midler til at styrke fødeområdet. Der er samlet afsat henholdsvis 100, 110 og 115 mio. kr. i årene 2022 til 2024 og yderligere 150 mio. kr. varigt fra 2025 og frem. Heraf udmøntedes til Region Sjælland henholdsvis 15,4, 15,8 og 16,5 mio. kr. i årene 2022 til 2024 og yderligere 13,9 mio. kr. fra 2025 og frem. Halvårligt indsender regionerne en kvalitativ opfølgning på midlernes anvendelse til Danske Regioner. Regionsrådet godkendte den 2. maj 2023 midlernes fordeling og udmøntning. Med denne sag gives en status på midlernes anvendelse på fødeafdelingerne i Region Sjælland.

Indstilling
Administrationen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Sagsfremstilling
I Finanslov 2022 blev der afsat midler til fødeområdet med afsæt i aftalen "En god start på livet", der har fokus på en række tilbud til familierne. Samlet er der afsat henholdsvis 100, 110 og 115 mio. kr. i årene 2022 til 2024 og yderligere 150 mio. kr. varigt fra 2025 og frem til at styrke nærvær og tryghed før, under og efter fødslen. Heraf udmøntedes til Region Sjælland henholdsvis 15,4, 15,8 og 16,5 i årene 2022 til 2024 og yderligere 13,9 mio. kr. fra 2025 og frem. Midlerne er fordelt på syv initiativer, der fordeles mellem regioner og kommuner, hvor regionerne er tildelt midler til tre af de syv initiativer. Region Sjælland har modtaget midler til rekruttering og fastholdelse, flere ansatte på fødeafdelingerne, samt midler til ret til to dages barselsophold eller hjemmebesøg for førstegangsfødende. Regionsrådet godkendte den 2. maj 2023 midlernes fordeling og udmøntning.

Region Sjællands andel af midlerne fremgår af nedenstående tabel.

En god start på livet

(mio. kr.)	2022	2023	2024	2025	2026	Varigt
Rekrutterings- og fastholdelsespakke til fødeafdelingerne	7,9	1,9	2,6	-	-	-

Mere end 100 flere ansatte (årsværk) til fødeafdelingerne	6,1	11	11	11	11	11
Ret til to dages barselsophold eller hjemmebesøg for førstegangsfødende	1,4	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9
I alt	15,4	15,8	16,5	13,9	13,9	13,9

Midlerne er fordelt mellem sygehusene efter antal fødsler i 2021 svarende til:

- Holbæk Sygehus: 22,7%
- Nykøbing F Sygehus: 14,5%
- Sjællands Universitetshospital, Roskilde: 36,6%
- Slagelse Sygehus: 26,2%

<u>Opfølgning</u>
Der sendes opfølgning på midlernes anvendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet via Danske Regioner.
Årlig opfølgning (forår):

- Kvantitativ opfølgning på initiativet "Mere end 100 ansatte (årsværk) til fødeafdelingerne" samt en
- Opgørelse af gennemsnitlig indlæggelsestid for førstegangsfødende, som er indlagt mellem 0-24 timer

Halvårlig opfølgning (forår og efterår)

- Kvalitativ opfølgning på initiativet "Ret til to dages barselsophold eller hjemmebesøg for førstegangsfødende"
- Eksempler på rekrutterings- og fastholdelsestiltag

<u>Status</u>
Ret til to dages barselsophold eller hjemmebesøg for førstegangsfødende
Initiativet har til formål at give førstegangsfødende ret til to dages barselsophold eller hjemmebesøg, såfremt de udskrives inden 24 timer efter fødslen.
På regionens fødeafdelinger tilbydes barslende som udgangspunkt altid to dages barselsophold. I perioder har det ikke været muligt på alle afdelinger som følge af fysiske kapacitetsudfordringer eller personalemangel. Familier, der har behov for indlæggelse efter et kompliceret forløb, tilbydes altid barselsophold.

Fødeafdelingerne tilbyder ikke aktuelt fysiske hjemmebesøg. Årsagen til dette er en kombination af rekrutteringsudfordringer og de store afstande, som afdelingerne skal dække, hvilket gør opgaven tidsmæssigt omfattende. Alle afdelinger arbejder på løsninger, der giver mulighed for fysiske eller virtuelle hjemmebesøg til førstegangsfødende, der udskrives inden 24 timer efter fødslen, eksempelvis har Slagelse Sygehus etableret et ammeambulatorium med mulighed for virtuel konsultation. Tilbud om fysisk eller virtuelt hjemmebesøg forventes implementeret i løbet af første halvår af 2024.

Rekruttering- og fastholdelsestiltag

Disse midler har til formål at støtte lokale initiativer, der kan understøtte tilstrækkeligt sundhedspersonale, f.eks. via kompetenceudvikling, forbedret arbejdsmiljø og trivsel.

Nedenfor er listet eksempler på initiativer, som midlerne er anvendt til. Flere af initiativerne kan kategoriseres under flere overskrifter. Der gøres opmærksom på, at ikke alle afdelinger har iværksat alle nævnte initiativer, da der er forskel på afdelingernes behov.

Kompetenceudvikling

- Skills-træning, som udover kompetenceudvikling ligeledes bidrager til fastholdelse af de forskellige personalegrupper

Fastholdelsesinitiativer

- Mulighed for tre ugers sammenhængende sommerferie
- Onboarding-koncept, der understøtter rekruttering og tilknytning af nyt personale
- Indførsel af normreduktion, hvor de fleste ulempetillæg planlægges som fast afspadsering
- Ansættelse af ekstra vagtplanlægger, hvilket muliggør en mere smidig vagtplanlægning.
- Fastholdelsestillæg
- FEA-takst for ekstravagter (indtil september 2023)
- Varigt lønløft til jordemødre på udvalgte afdelinger med lavere lønniveau i forhold til sammenlignelige afdelinger

Ansættelser

- Oprettelse af et fuldt vagtlag af social- og sundhedsassistenter på fødegangen
- Opnormering af sonografgruppen
- Opnormering på barselsafsnittet
- Opnormering af jordemødre (bl.a. til ammeambulatorium)
- Bedre bemanding af natte- og weekendvagter (særligt positivt for nyuddannede)
- Planlagt opnormering af jordemødre på fødegangen

Planlagt ansættelse af flere speciallæger med henblik på etablering af et dobbelt bagvagtslag aften, nat og weekender.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning, i det udvalget bemærkede, at der ønskes en orientering igen når Danske Regioner sender opfølgning på midlernes anvendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)
Gitte Simoni	Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 7: Input til arbejdsplan 2024

EMN-2023-00070

Bilag

Kommissorium Sygehusudvalget

7 (Åben) Input til arbejdsplan 2024

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11179914

Resumé

På baggrund af udvalgets kommissorium struktureres udvalgets møder ud fra en arbejdsplan. Der lægges op til, at udvalget giver input til arbejdsplan for 2024 med fokus på udvalgsmødernes indhold og form. Den endelige arbejdsplan forelægges udvalget til godkendelse på det første udvalgsmøde i 2024.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget giver input til udvalgets arbejdsplan for 2024.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

Sagsfremstilling

Med afsæt i udvalgets kommissorium og udvalgets arbejde i 2023 giver udvalget input til deres arbejdsplan for 2024.

Fokusområder i udvalgets kommissorium

Udvalget arbejder ud fra *vedlagte* kommissorium. I kommissoriet indgår de fokusområder, som udvalget arbejder med.

Sygehusudvalget vil i forhold til de somatiske sygehuse bl.a. arbejde med følgende områder:

- Sygehusenes opgaver
- Sygehusplan og specialeplan
- Kvalitetsudvikling
- Patientrettigheder og -tilfredshed

Udvalgets arbejde i 2023

Sygehusudvalget har konkret beskæftiget sig med sager og tematikker inden for udvalgets arbejdsområder, herunder i 2023 særligt:

- Fødeområdet (fødeplan og dens implementering, tilbud om privat fødeklink, udmøntning af Finanslovsmidler)
- Kræftområdet (implementering af regionens 8- punktsplan for kræftområdet, herunder arbejdet med etablering af personlig medicin samt handleplan for tidlig opsporing af kræft)

- Resultater fra de landsdækkende (og regionale) undersøgelser af patienttilfredshed (LUP)
- Patientvejledningens årsrapport
- Initiativer for styrkelse af demensudredning
- Overordnet model for implementering af 72 timers behandlingsansvar
- Ny Sundhedsaftale 2024-2027
- Strategisk tema om realiseringen af et mere sammenhængende, nært og specialiseret sundhedsvæsen
- Evaluering og den fortsatte udvikling af ordning med socialsygeplejersker
- Den fortsatte udvikling af medicinbokse
- Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2023 for de somatiske sygehuse (herunder opfølgning på kræftpakkeoverholdelse, patientrettigheder og patienttilfredshed)
- Status på arbejdet med bl.a.:
    - Akutafdelingerne
    - Handleplan for karkirurgi
    - Steno Diabetes Center Sjælland
    - Region Sjællands kostkoncept
    - Organdonationsområdet i Region Sjælland
- Sygehusbesøg hvor vi bl.a. er blevet præsenteret for den konkrete anvendelse af sundhedsteknologi som resultat af forskning og innovation
- Studietur til Tromsø, incl. afrapportering

<u>Udvalgets input til arbejdsplan for 2024</u>

Den årlige arbejdsplan strukturerer udvalgsmødernes indhold. Udvalget kan på mødet drøfte input til arbejdsplan for 2024 med udgangspunkt i udvalgets fokusområder og budgetaftale 2024.

Budgetaftale 2024 adresserer bl.a. styrket kræftbehandling, men også en lang række andre områder der falder i naturlig forlængelse af arbejdet tidligere år med styrkelse af fødeområdet, patientnær diabetesbehandling, øget kapacitet til neurorehabilitering, demensudredning, palliativ indsats, øget kapacitet vedr. våd AMD, ventetider på høreområdet og en mere nær dialyseindsats. I relation til handleplan for karkirurgi ligger der opgaver ift. forebyggelse af amputation, sårbeskæring og superviseret gangtræning.

Hertil er der emner som evt. ændret model for mammografiscreening, implementering af model for 72 timers behandlingsansvar, kvalitetsarbejde, anvendelse af sundhedsteknologi, -forskning og -innovation mv., der også vil indgå i udvalgets arbejde i 2024.

Endvidere er der en række emner fra både 2022 og 2023, som der fortsat vil blive fulgt op på, ligesom der løbende fra udvalget kommer forslag og ønsker til sager og tematikker som er noteret ned som mulige emner på kommende møder. Bl.a. er der et ønske om temadrøftelser på

tværs af relevante udvalg om fx forebyggelse og genindlæggelser. På mødet vil administrationen præsentere nogle af disse emner med henblik på prioritering i arbejdsplanen for 2024.

I drøftelsen af arbejdsplanen kan også indgå erfaringer fra udvalgets arbejde i 2023 og særlige ønsker til:

- Mødernes form
- Inddragelse af relevante interessenter, eksperter, samarbejdspartner i udvalgets møder, hvor det er muligt
- Møder ud af huset (det prioriteres at komme rundt på sygehusenes matrikler 3-4 gange årligt).

Arbejdsplanen har i øvrigt en dynamisk karakter, og relevante sager vil i dialog med udvalget og udvalgets formandskab blive tilføjet arbejdsplanen løbende.

Videre proces

På baggrund af udvalgets drøftelse udarbejder administrationen forslag til arbejdsplan, der forelægges til godkendelse på udvalgets første møde i 2024.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Sygehusudvalget gav deres input til arbejdsplanen. Administrationen indarbejder bemærkningerne, og fremlægger i dialog med formandskabet en arbejdsplan til godkendelse på næste møde.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)
Gitte Simoni	Medlem	(A)

Bilag
1. Kommissorium Sygehusudvalget (DokID: 11193163 - EMN-2023-00070)

Punkt 8: Aktuelle sager

EMN-2023-00070

8 (Åben) Aktuelle sager

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11204793

Resumé
Administrationen orienterer om aktuelle sager

Indstilling
-

Sagsfremstilling
Etablering af fælles afdeling for at sikre fødsler og operationer på Nykøbing F. Sygehus
Sygehusudvalget og efterfølgende Regionsrådet blev den 24. november 2023 orienteret om, at Gynækologisk/obstetrisk afdeling på Nykøbing F. Sygehus mangler speciallæger, og at der er fundet en løsning, som sikrer fødsler og operationer. Det sker med hjælp fra Roskilde sygehus, hvor visse mere komplicerede fødsler og operationer vil foregå i en midlertidig periode. Langt de fleste kvinder kan fortsat føde og blive opereret i Nykøbing F.
På mødet kommer en vicedirektør fra SUH/NFS og orienterer om løsningen og svarer på evt. spørgsmål.
Offentliggørelse af Sundhedsstyrelsens årsrapport for monitorering af kræftområdet 3. kvartal 2023
Der gives en mundtlig orientering i forbindelse med at Sundhedsstyrelsens den 30. november 2023 har offentliggjort rapport for monitorering af kræftområdet 3. kvartal 2023. Rapporten kan ses via dette link: https://sundhedsdatastyrelsen.dk/-/media/sds/filer/find-tal-og-analyser/sygdomme-og-behandlinger/kraeft/kraeft_monitorering/monitorering_kraeft_q3_2023.pdf

Økonomi
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Administrationen orienterede om aktuelle sager, herunder etablering af fælles Afdeling for at sikre fødsler og operationer på Nykøbing F. Sygehus, resultater fra Sundhedsstyrelsens årsrapport for monitorering af kræftområdet 3. kvartal 2023, pilotprojekt for lungekræft screeningsprogram og tildeling af kontrakt vedr. privat fødeklinik.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)
Gitte Simoni	Medlem	(A)
Maja Roesen	Medlem	(F)

Bilag

.

Punkt 9: Næste møde

EMN-2023-00070

9 (Åben) Næste møde

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11204793

Resumé
Næste møde i Sygehusudvalget afholdes torsdag den 25. januar 2023 kl. 13.00 – 16.00 i Regionshuset.

Indstilling
-

Sagsfremstilling
-

Økonomi
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Næste møde i Sygehusudvalget afholdes torsdag den 25. januar 2024 kl. 13.00-16.00 i Regionshuset.

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)
Gitte Simoni	Medlem	(A)
Maja Roesen	Medlem	(F)

Bilag
.

Punkt 10: Godkendelse af deltagelse ved møde i Sygehusudvalget onsdag den 6. december 2023

EMN-2023-00070

10 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Sygehusudvalget onsdag den 6. december 2023

Sygehusudvalget
Sags ID: EMN-2023-00070
Dok ID: 11204793

Resumé
-

Indstilling
-

Sagsfremstilling
-

Økonomi
-

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Ali Ünsal	Medlem	(C)
Gitte Simoni	Medlem	(A)
Maja Roesen	Medlem	(F)

Bilag
.