

REFERAT NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum d. 22-10-2024

Mødedato Tirsdag d. 22. oktober 2024 kl. 16:00

Mødested Slagelse Sygehus, Kantinen ved vandet, Fælledvej 11, 4200 Slagelse

Indholdsfortegnelse

Velkommen til ny medformand for Slagelse Klyngen og præsentationsrunde.....	3
Præsentation af to udvalgte klyngeindsatser.....	5
Orientering vedr. status på indsatser.....	8
Beslutning vedr. udmøntning af resterende klyngemidler.....	13
Eventuelt 22.10.24.....	19
Godkendelse af referat 22.10.24.....	21

1 (Åben) Velkommen til ny medformand for Slagelse Klyngen og præsentationsrunde

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05560

Dok ID: 11844736

Resumé

Politisk Forum i Slagelse Klyngen hilser sin nye medformand velkommen og præsenterer sig.

Indstilling

Det indstilles, at den nye medformand hilses velkommen.

Sagsfremstilling

Heino Knudsen er fratrådt sin rolle som regionsrådsformand for Region Sjælland og Regionsrådet har valgt Trine Birk Andersen som ny regionsrådsformand. Trine indgår i sin egenskab som regionsrådsformand nu som medformand i Slagelse Klyngens Politiske Forum.

Kommissorium og revideret Forretningsorden for Politisk Forum er vedlagt sagen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Den nye medformand Trine Birk Andersen blev hilst velkommen og medlemmerne præsenterede sig.

Fraværende

Carli Hækkerup	Regionsrådet	Medlem
Camilla Høegh-Guldberg	Formand for PLO-Sjælland	Medlem
Lisbeth Iversen	Konstitueret koncerndirektør	Tilforordnet

Bilag

1. Kommissorium - Politisk Forum V2 23.4.24 (DokID: 11845030 - EMN-2022-05560)
2. Forretningsorden - Politisk Forum V3 22.10.24 (DokID: 11845025 - EMN-2022-05560)

2 (Åben) Præsentation af to udvalgte klyngeindsatser

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05560

Dok ID: 11844310

Resumé

Sagen er udarbejdet og indledes af det fælles klyngesekretariat.

På mødet præsenteres to af Slagelse Klyngens indsatser for Politisk Forum.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum tager præsentationerne til efterretning.

Sagsfremstilling

Politisk Forum præsenteres for arbejdet med to af Slagelse Klyngens indsatser:

1. *Medicin i sektorovergangen*
2. *Fastsættelse af behandlingsniveau og behandlingsloft*

På mødet vil repræsentanter for de to indsatser fortælle om arbejdet i klyngeindsatserne, der er forankret i hhv. Temaudvalget for patientforløb for sårbare ældre og i Temaudvalget for Akutområdet.

Begge indsatser har deltaget i Det Nationale Ledelsesprogram, et landsdækkende lederprogram, som har fokus på det tværgående ledelsesarbejde om borger/patienten. Ambitionen er både at træne tværgående forbedringsledelse og at skabe konkrete forbedringer af fælles borgerforløb. Deltagerne bliver sammensat på baggrund af initiativer, som lokale sundhedsklynger har udvalgt. Der er ikke tale om en traditionel lederuddannelse, men om at sætte hele organisationer i stand til at forbedre borger/patientforløb.

De to initiativer, som præsenteres på mødet, er blevet udvalgt af Slagelse Klyngen og har deltaget på Hold 2 af Det Nationale Ledelsesprogram i 2023/2024.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anne Sofie Malmberg, Anne Flensted Andersen og Pernille Brodthagen præsenterede klyngeindsatsen *Medicinslip i sektorovergangen*.

Helle Harkjær Andersen og Marie Magnussen Jørgensen præsenterede klyngeindsatsen vedr. *Uværdige og unødvendige indlæggelser*.

Politisk Forum i Slagelse Klyngen tog præsentationerne til efterretning. De præsenterede indsatser blev rost for at være relevante og for at have opnået flotte resultater, der er værd at blive spredt til hele klyngen.

Fraværende

Carli Hækkerup	Regionsrådet	Medlem
Camilla Høegh-Guldberg	Formand for PLO-Sjælland	Medlem
Lisbeth Iversen	Konstitueret koncerndirektør	Tilforordnet

Bilag

.

3 (Åben) Orientering vedr. status på indsatser

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05560

Dok ID: 11844247

Resumé

Sagen er udarbejdet og præsenteres af det fælles klyngesekretariat.

Den 18. april 2023 godkendte Politisk Forum fordeling af Slagelse Klyngens udviklingsmidler for 2022, i alt 3.228.032 kr. til fem forskellige indsatser.

I denne sag fremlægges status på indsatserne.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum

1. drøfter status på indsatserne
2. tager orienteringen om forlængelse af projekterne *Medicinudlevering* og *Palliativ indsats* til udgangen af juli 2025 og forlængelse af indsatserne *Fælles kompetenceudvikling*, *VIP-koncept* og *Implementering af MedCom* til udgangen af 2025 til efterretning.

Sagsfremstilling

Ansvar for indsatserne placeret i Temaudvalgene, som er Slagelse Klyngens operationelle niveau. I skemaet nedenfor er der en oversigt over indsatserne, beløb og ansvarligt temaudvalg.
Skema 1. Oversigt over Slagelse Klyngens klyngeindsatser

Indsats	Beløb	Temaudvalg	Ansvarlig for udvalg
72-timers behandlingsansvar	500.000 kr.	Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab
Medicinudlevering til 3 dage	300.000 kr.	Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab
Tidlig og koordineret palliativ indsats	750.000 kr.	Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab

Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling i regi af Sundhedspartnerskabet	750.000 kr.	Akutområdet	Næstved Kommune
VIP Borgere – koordineret indsats for borgere med mange kontakter til forskellige del af sundhedsvæsenet	900.000 kr.	Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme	Ringsted Kommune
Implementering af korrespondance mellem kommuner og almen praksis om henvisning til børnepsykiatrien	0 kr.	Trivsel for børn, unge og deres familier	Børnepsykiatrien i Roskilde
I alt	3.200.000 kr.		

Status på indsatser

72-timers behandlingsansvar (bilag 1)

- 72-timers behandlingsansvar er gennemført og afsluttet i klyngeregi den 1. juli 2024
- Den fortsatte understøttelse og evaluering sker i regi af den regionale implementering af 72-timers behandlingsansvar
- Restbeløb = **161.378 kr.**

Medicinudlevering til tre dage (bilag 2)

- Målgruppen er opdateret til at omfatte alle afdelinger på NSR sygehuse og alle kommuner
- Derudover er formålet kvalificeret yderligere og udvidet til at handle om at sikre overensstemmelse mellem ordineret og dispenseret medicin for at undgå slip i medicinen
- Tidsplanen er opdateret og indsatsen ønskes forlænget til juli 2025
- Forlængelsen kan finansieres af de allerede afsatte midler på 300.000 kr.
- Til juli 2024 er der brugt 49.635 kr.
- Forventet forbrug fra juli 2024 til juli 2025 = 75.000 kr.
- Restbeløb = **175.913 kr.**

Tidlig og koordineret palliativ indsats (bilag 3)

- I perioden april – august 2024 er der foretaget en afdækning af nuværende tilbud samt behov og ønsker, og der er nedsat en styregruppe
- Styregruppen har afholdt møde den 26. september 2024, hvor der er blevet fastlagt delmål for indsatsen og udarbejdes en detaljeret tidsplan
- Der er afsat 750.000 kr. til indsatsen.

- Til juli 2024 er der brugt 25.155 kr.
- Forventet forbrug fra juli 2024 til og med juli 2025 = 724.845 kr.

Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling (bilag 4 og 5)

- Delmål, indsatser og tidsplan er konkretiseret og opdateret og tidsplanen holder
- Temaudvalget arbejder med en afprøvning af værktøjet My Medcard og søger om midler til drift i et til to år jf. punkt om udmøntning af midler
- Til juli 2024 er der brugt 113.535 kr.
- Forventet forbrug fra juli 2024 til og med december 2025 = 636.465 kr.

Koordineret indsats for borgere med mange kontakter til sundhedsvæsenet (VIP) (bilag 6)

- Projektet har haft en udfordret opstart, blandt andet fordi det både skulle operationaliseres og indgå i en forskningssammenhæng samtidig
- Forskningsdelen er nu afsluttet, så fokus er på drift herunder i Psykiatrien. Der er god fremdrift
- Forbrugt og disponeret for 2024 og 2025 = 554.100 kr.
- Forventet forbrug i 20245 = 345.900 kr.

Implementering af rapporten Korrespondance mellem kommuner og almen praksis (bilag 7)

- Der er enighed om at implementere MedCom til kommunikation mellem almen praksis og PPR i de fire kommuner. Kommunerne har givet tilsagn om, at de har anskaffet MedCom modul pr. 1. januar 2025.
- Temudvalget søger klyngemidler (jf. punkt om udmøntning af midler) til en fælles konsulent, der skal hjælpe med implementering herunder fastlægge arbejdsgange og rollefordeling og håndtering af kommunikation samt udarbejde samarbejdsaftaler mellem PLO og kommunerne mm.
- Der er ikke afsat midler til indsatsen.

Opsamling

Alle indsatserne er i god gænge.

Indsatsen med 72-timers behandlingsansvar er afsluttet i klyngeregi, opfølgning og evaluering sker i den regionale implementering af 72-timers behandlingsansvar.

For de øvrige indsatser gælder, at Faglig Strategisk Forum har godkendt ønskerne om, at indsatserne forlænges til:

- Udgangen af juli 2025: Medicinudlevering og Koordineret palliativ indsats
- Hele 2025: Fælles kompetenceudvikling og kvalitetsorganisation, VIP-konceptet og Implementering af MedCom

Der søges om midler

- Temaudvalget for Trivsel for børn, unge og deres familier søger om midler til en konsulent til implementering af kommunikation via MedCom (jf. punkt om udmøntning af klyngemidler).
- Temaudvalget for akutområdet søger om midler til drift af MyMedCard i to år samt til projektledelse (jf. punkt om udmøntning af klyngemidler).

Økonomi

Der er et restbeløb på ca. 337.291 kr., som ikke er disponeret og dermed kan udmøntes til andre indsatser.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Det fælles klyngesekretariat præsenterede status på klyngeindsatserne og den af Faglig Strategisk Forum besluttede forlængelse af udvalgte indsatser.

Politisk Forum tog præsentationen af status på klyngeindsatserne og beslutningen om forlængelse af udvalgte indsatser til efterretning.

Fraværende

Carli Hækkerup	Regionsrådet	Medlem
Camilla Høegh-Guldberg	Formand for PLO-Sjælland	Medlem
Lisbeth Iversen	Konstitueret koncerndirektør	Tilforordnet

Bilag

1. Bilag 1 72 timers behandlingsansvar (DokID: 11845177 - EMN-2022-05560)
2. Bilag 2 Medicin i sektorovergangen (DokID: 11845178 - EMN-2022-05560)
3. Bilag 3 Tidlig koordineret palliation (DokID: 11845179 - EMN-2022-05560)
4. Bilag 4 Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling (DokID: 11845180 - EMN-2022-05560)
5. Bilag 5 Tids- og handleplan fælles kompetenceudvikling (DokID: 11845181 - EMN-2022-05560)
6. Bilag 6 VIP-projektet (DokID: 11845182 - EMN-2022-05560)
7. Bilag 7 Elektronisk korrespondance mellem almen praksis og PPR (DokID: 11845183 - EMN-2022-05560)

4 (Åben) Beslutning vedr. udmøntning af resterende klyngemidler

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05560

Dok ID: 11844920

Resumé

Sagen er udarbejdet og præsenteres af det fælles klyngesekretariat.

Slagelse Klyngens udviklingsmidler for 2022 er udmøntet til fem indsatser.

Udviklingsmidlerne for 2023 er endnu ikke udmøntet, men overført til 2024. Derudover er der restmidler fra de nuværende indsatser.

I denne sag præsenteres forslag til udmøntning af de uforbrugte udviklingsmidler.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum godkender forslag om udmøntningen af klyngemidler.

Sagsfremstilling

Regeringen og parter har afsat 80 mio. kr. i centrale midler i 2022 og 2023 til at understøtte klyngernes mulighed for at igangsætte udviklingsindsatser. For hvert af årene udgør Slagelse Klyngens andel 3.228.032 kr. fordelt med 1.557.216 kr. til kommunerne og 1.670.815 kr. til regionen.

På mødet den 18. april 2023 godkendte Politiske Forum udmøntning af Slagelse Klyngens udviklingsmidler for 2022 = i alt 3.228.032 kr. I skemaet er der oversigt over udmøntning af 2022-midlerne samt restmidler.

Indsats	Tildelt beløb i kr.	Restmidler kr.
72-timers behandlingsansvar	500.000	161.378
Medicinudlevering til 3 dage	300.000	175.913
Tidlig og koordineret palliativ indsats	750.000	0
Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling i regi af Sundhedspartnerskabet	750.000	0
VIP Borgere	900.000	0
Implementering af MedCom til kommunikation mellem almenpraksis, kommunerne og psykiatrien	0	0

I alt	3.200.000	337.291
--------------	------------------	----------------

Der er i alt 3.5 mio., som kan udmøntes til nye indsatser og/eller til de to Temaudvalg, der søger om midler til igangværende indsatser.

Temaudvalgene er blevet bedt om at komme med begrundede forslag til nye indsatser. Forslagene skal tage udgangspunkt i de kriterier for udmøntning, som blev godkendt af Politisk Forum den 23. april 2024:

- Indsatserne skal have særligt fokus på lighed i sundhed
- Indsatserne skal have særligt fokus på forebyggelse, det kan fx være indsatser, der sigter mod at forbygge og forhindre indlæggelser og operation.
- Indsatsbeskrivelserne skal indeholde en businesscase, der viser mulige økonomiske gevinster

Indkomne ansøgninger til udmøntning af de resterende udviklingsmidler

1. *Temaudvalget for Trivsel hos børn, unge og deres familier* søger om **800.000 kr.** til at understøtte implementering af MedCom til kommunikation mellem almen praksis og PPR (bilag 1). Formålet er at sikre, at relevante henvisninger til børnepsykiatrien ikke afvises grundet manglende oplysninger med den konsekvens, at ventetiden på udredning og behandling forlænges. Fordelene ved kommunikation via MedCom, herunder styrket samarbejde, er afdækket og klart beskrevet i rapporten "Korrespondance mellem kommune og almen praksis" (bilag 2).
2. *Temaudvalget for akutområdet* søger om midler til køb af licenser og drift af MyMedCard skills og MyMedCard guide samt til projektledelse (bilag 3). MyMedcard skills understøtter arbejdet med at have fælles kompetenceprofiler. Systemet giver et hurtigt overblik over den enkelte medarbejders kompetencer, dermed er det nemt at fordele opgaver til rette medarbejder. Systemet er således med til at sikre, at borgeren/patienten altid behandles med høj kvalitet, hvilket igen er med til at forebygge og forhindre unødvendige indlæggelser og operationer. Derudover kan kompetenceprofilerne trækkes på tværs af organisationer.

MyMedCard guide er et app-baseret opslagsværk med instrukser, action cards, e-learning og læringsvideoer med meget mere er nemt tilgængeligt for medarbejderne hjemme hos borgerne. Samtidig kan systemet bruges til kommunikation mellem medarbejdere. Det kan f.eks. være en social- og sundhedsassistent er hos en borger med sår og har brug for en vurdering eller hjælp til behandling fra en sårsygeplejersker.

MyMedCard indgår i den oprindelige indsatsbeskrivelse, men her er kun afsat 200.000 kr. til en engangsudgift til etablering. Implementering af systemet herunder registrering af alle medarbejder og vurdering af deres kompetencer samt indlæsning af instrukser

med videre er en omfattende opgave. Temaudvalget søger således om midler til at dække både MyMedCard skills og MyMedCard guide i 2 år svarende til **1.820.000 kr.**

3. *Temaudvalget for sårbare ældre* søger om **50.000 kr.** til en tovholder til indsatsen under Det Nationale Ledelsesprogram (DNLP) om ”Styrkelse af de tværsektorielle rehabiliterende indsatser for mennesker med erhvervet hjerneskade” (bilag 4). Erfaring fra tidligere forløb under DNLP viser, at der med fordel kan kobles en tovholder på forbedringsteamet. Tovholderen skal sikre fremdrift og skabe brugbare resultater med henblik på implementering i hele klyngen. Formålet med forbedringsinitiativet er, at der iværksættes et tværsektorielt udviklingsarbejde omkring harmonisering og fælles forståelse af vurderings- og henvisningsredskaber, som kan styrke de tværsektorielle rehabiliterende indsatser for mennesker med erhvervet hjerneskade i Region Sjælland.
4. *Temaudvalget for kronikere* søger:
 - a) **1.4 mio. kr.** til Vagter på tværs – Personaleudveksling på tværs af sektorer og afdelinger (bilag 5). Formålet med indsatsen er at styrke det tværfaglige arbejde – både internt på sygehuset og mellem sygehuset og kommunerne. Dette ved at åbne mulighed for at medarbejdere kan have ”følgevagter” i en afdeling de ofte samarbejder med. Indsatsen øger muligheden for deling af viden, fælles forståelse af begreber og sprogbrug og relationsarbejde på tværs, som forbedrer samarbejdet omkring patienten/borgeren. Midlerne skal bruges til at ansætte en projektmedarbejder, som kan stå for koordinering af indsatsen samt til frikøb af medarbejdere til følgevagter i 2 – 3 arbejdsdage.
 - b) **750.000 kr.** til Tidlig opsporing af lungesygdom for patienter indlagt i Psykiatri Vest med henvisning til opfølgende kommunale tilbud (bilag 6). Mennesker med psykisk sygdom er ofte både underdiagnosticerede og underbehandlede, hvilket både har konsekvenser for deres livskvalitet, funktionsniveau og leveår. En undersøgelse har vist, at mennesker med psykisk sygdom er overrepræsenteret med KOL og samtidig mere underbehandlede end personer uden psykisk sygdom. Midlerne skal dække timer til fysioterapeut og læge, som kan henholdsvis screene og sætte gang i behandling af patienter knyttet til Psykiatri Vest.

I alt har Temaudvalgene søgt om 4.820.000 kr.

Det vurderes, at alle indsatser opfylder kriterierne. Indsatserne er således til gavn for borgere/patienter, der ofte har en høj sårbarhed, ikke er ressourcestærke og har dårlig compliance, og derfor mere eksponerede ulighed. Derudover sigter alle indsatser på at forebygge unødvendige indlæggelser samt at forebygge unødvendigt funktionstab.

Der er ikke udarbejdet businesscase for nogen af indsatserne. Det vurderes dog, at i kraft af, at indsatserne understøtter forebyggelse af indlæggelser og/eller funktionstab er de forbundet med et potentiale for besparelser.

Det beløb der skal udmøntes er 3.53 mio. kr. Det betyder, at der ikke er midler til at imødekomme de ansøgte beløb. I skemaet nedenfor er vist et forslag til udmøntning af de resterende klyngemidler.

Indsats	Ansøgt beløb kr.	Forslag til bevilling	Temaudvalg	Ansvarlig for udvalg
Implementering af MedCom til kommunikation mellem PPR og almen praksis	800.000	800.000	Trivsel hos børn, unge og deres familier	Børnepsykiatrien i Roskilde
Drift af MyMedCard og projektledelse	1.820.000	1.820.000	Akutområdet	Næstved Kommune
Tovholder til implementering af indsatsen om ”Styrkelse af de tværsektorielle rehabiliterende indsatser for mennesker med erhvervet hjerneskade”	50.000	50.000	Sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab
Personaleudveksling på tværs af sektorer og afdelinger	1.4 mio.	80.000	Kronikere	Ringsted Kommune
Tidlig opsporing af lungesygdom hos patienter indlagt i Psykiatri Vest	750.000	750.000	Kronikere	Ringsted Kommune
Fælles arrangementer for temaudvalgene	0	30.000		
I alt	4.820.000	3.530.000		

I ovenstående forslag er der afsat de ansøgte beløb til alle andre indsatser end ”Personaleudveksling på tværs af sektorer og afdelinger”, hvor der kun er afsat 80.000 kr. Beløbet kan bruges som medfinansiering i en eventuel ansøgning om, fx puljemidler. Eller det kan bruges til koordinering af en mindre afprøvning af indsatsen.

Der bliver en forhandling med MyMedCard om en lavere pris. De midler der måtte blive frigjort ved et eventuelt nedslag, forslås afsat til "Personaleudveksling på tværs af sektorer og afdelinger."

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Politisk Forum godkendte indstillingen om udmøntningen af de resterende klyngemidler.

Fraværende

Carli Hækkerup	Regionsrådet	Medlem
Camilla Høegh-Guldberg	Formand for PLO-Sjælland	Medlem
Lisbeth Iversen	Konstitueret koncerndirektør	Tilforordnet

Bilag

1. Bilag 1 Ansøgning om klyngemidler til etablering af elektronisk korrespondance mellem almen praksis og PPR (DokID: 11845195 - EMN-2022-05560)
2. Udmøntning af klyngemidler Bilag 2 rapport-vedr-korrespondance-mellem-kommune-og-almen-praksis-230110 (DokID: 11803752 - EMN-2022-05561)
3. Bilag 3 Ansøgning om klyngemidler til køb af MyMedCard (DokID: 11845196 - EMN-2022-05560)
4. Udmøntning af klyngemidler Bilag 4 Ansøgning om klyngemidler til tovholder til Det Nationale Ledelsesprogram for hjerneskade (DokID: 11803758 - EMN-2022-05561)
5. Bilag 5 Ansøgning om klyngemidler til Videndeling Patienter med Kroniske Sygdomme v3 (DokID: 11803755 - EMN-2022-05561)
6. Bilag 6 Ansøgning om klyngemidler til Kronisk Sygdom Lungefunktion Genoptræning (DokID: 11803756 - EMN-2022-05561)

5 (Åben) Eventuelt 22.10.24

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05560

Dok ID: 11845207

Resumé

.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum tager punkter under Eventuelt til efterretning.

Sagsfremstilling

Medlemmer af Politisk Forum orienterer om emner af fælles interesse.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Der var ingen punkter under eventuelt.

Fraværende

Carli Hækkerup

Camilla Høegh-Guldberg

Lisbeth Iversen

Regionsrådet

Formand for PLO-Sjælland

Konstitueret koncerndirektør

Medlem

Medlem

Tilforordnet

Bilag

.

6 (Åben) Godkendelse af referat 22.10.24

NSR Slagelse Klyngen - Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05560

Dok ID: 11845210

Resumé

Referatet læses op og godkendes med evt. ændringer.

Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum godkender referatet.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Politisk Forum godkendte referatet.

Fraværende

Carli Hækkerup

Camilla Høegh-Guldberg

Lisbeth Iversen

Regionsrådet

Formand for PLO-Sjælland

Konstitueret koncerndirektør

Medlem

Medlem

Tilforordnet

Bilag

.

