

# **REFERAT Udvalget for afbureaukratisering og modernisering d. 12-03-2018**

**Mødedato** Mandag d. 12. marts 2018 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale 1

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Godkendelse af kommissorium.....	4
Arbejdsplan.....	5
Tema - udfordringer i udveksling af data.....	6
Analyse af administrativ organisering.....	7
Regionsrådets strategi 2018-2021.....	8
Aktuelle sager.....	9
Næste møde.....	10

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

18-000247

**sagsfremstilling**

## **1. Godkendelse af dagsorden**

Åbent

**Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3483261**

**Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 1**  
Godkendt.

## Punkt 2: Godkendelse af kommissorium

18-000247

### sagsfremstilling

## 2. Godkendelse af kommissorium

Åbent

### Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3514858

#### Resume

*Udvalgets kommissorium er justeret i overensstemmelse med udvalgets tidligere drøftelser. Kommissorium forelægges med henblik på godkendelse.*

#### Sagsfremstilling

På baggrund af udvalgets tidligere drøftelser er *vedlagte* kommissorium justeret med henblik på godkendelse i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

Kommissoriet beskriver udvalgets fokusområder over de næste fire år.

Udvalgets fokusområder er:

- Udfordringer og barrierer i forhold til indsamling af data
- Digitaliseringsløsninger som aflaster regionens borgere og ansatte
- Diverse analyser af organisering, administration m.v.
- Initiativer som tilskynder modernisering i driften, administrationen og der politiske system.
- Udfordring af love og regler
- Moderniserede arbejds gange og medarbejderinnovation

De enkelte områder er nærmere beskrevet i det *vedlagte* kommissorium.

Herudover beskriver kommissoriet udvalgets delegationer og kompetencer ift. Regionsrådet. Regionsrådets stående udvalg har til hensigt at:

- udarbejde og indstille beslutningsoplæg til Regionsrådets godkendelse
- udarbejde forslag til strategier, planer og politikker
- udarbejde forslag til overordnede mål og ansvar for målopfølgning
- være ansvarlig for opfølgning på budgetaftaleindsatser
- føre dialog med kommuner, borgere og andre relevante parter
- afgive hørings svar inden for visse områder
- kvalificere budgetindsatser forud for Regionsrådets budgetplanlægning
- give forslag til opfølgning på årlige økonomiaftaler
- anbefale og evt. træffe beslutning om udmøntning af visse puljer
- deltage i møder, debatter m.v. som repræsentanter for Regionsrådet

Kommissoriet beskriver derudover udvalgets arbejdsform og sammenhæng til øvrige politikområder.

#### Arbejdsform

Udvalgets møder struktureres ud fra en arbejdsplan. Der lægges på mødet op til en fortsat drøftelse af udvalgets arbejdsform og tilrettelæggelsen af møder mv.

Herunder om udvalget har særlige ønsker til:

- At der inddrages relevante interessenter, eksperter, fagpersoner, samarbejdspartnere i udvalgets møder, hvor det er muligt.
- At der afvikles møder ud af huset, som eksempelvis besøg på virksomheder, sygehuse og sundhedshuse.
- At der gennemføres en stor eller flere små studieture i løbet af perioden, herunder om der er konkrete ønsker til studieture i ind- eller udland.

#### Den videre proces

Såfremt kommissoriet kan godkendes forelægges det for Forretningsudvalget den 16. april 2018 og Regionsrådet den 23. april 2018.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at kommissorium for Udvalget for afbureaukratisering og modernisering godkendes.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

#### **Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 2**

Sagen godkendt.

#### **Bilag**

Udkast til kommissorium for Udvalget for afbureaukratisering og modernisering

## Punkt 3: Arbejdsplan

18-000247

### sagsfremstilling

### 3. Arbejdsplan

Åbent

### Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3514947

#### Resume

*Udkast til arbejdsplan for Udvalget for afbureaukratisering og modernisering forelægges mhp. drøftelse.*

#### Sagsfremstilling

Administrationen har med afsæt i drøftelser i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering på møde den 7. februar 2018 udarbejdet et udkast til arbejdsplan for 2018.

Udkastet *vedlægges*.

Arbejdsplanen forsøger at konkretisere og nedbryde udvalgets fokusområder, som de fremgår i udvalgets foreløbige kommissorium.

Ved hvert møde vil der være et overordnet tema og en række øvrige sager. Disse vil løbende blive tilføjet arbejdsplanen. Arbejdsplanen har en dynamisk karakter og kan løbende tilpasses og justeres, hvis der opstår væsentlige aktuelle sager, eller det hen ad vejen giver mere mening at ændre rækkefølgen i temaerne.

#### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter udkast til arbejdsplan.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

#### Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 3

Sagen drøftes. Udvalget ønsker, at transport, logistik og serviceområdet indtænkes i arbejdsplanen for 2018, samt at temaet om medarbejderdreven innovation også kan indbefatte borgerdrevet innovation.

### Bilag

Arbejdsplan 2018 - Udvalget for afbureaukratisering og modernisering

## Punkt 4: Tema - udfordringer i udveksling af data

18-000702

### sagsfremstilling

#### 4. Tema - udfordringer i udveksling af data

Åbent

#### Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3514798

##### Resume

*Temaet for dagens møde er udfordringerne i at udveksle data på tværs af sygehuse, kommuner og almen praksis. Med denne sag introduceres en række af de juridiske og datamæssige barrierer for tværsektorielt samarbejde og reduktion af ulighed i sundhed. Sagen skal danne grundlag for en temadrøftelse af Region Sjællands videre arbejde med at styrke betingelserne for anvendelse af data på tværs af sektorer i regionen*

##### Sagsfremstilling

###### *Regionernes nye veje*

Mange borgere er både i kontakt med hospital, almen praksis og kommune i forbindelse med deres behandling og pleje. Derfor er der et stigende ønske fra regionerne om at kunne indgå i samarbejdsformer med kommunerne og almen praksis, hvor man integrerer opgaveløsningen mere. Det er ikke tilstrækkeligt at sikre aktuel behandling i adskilte administrative enheder, der henviser og sender besked til hinanden. Målsætningerne er bl.a. mere sammenhængende patientforløb, reduktion af ulighed og udvikling af særlige tilbud til borgerne med komplekse behov gennem indsatser, der kan imødekomme borgernes behov og udfordringer på en omkostningseffektiv måde samt flytte opgaveløsningen tættere på borgerne.

###### *Erfaringen*

Mange aktører inden for sundhedsvæsenet i Region Sjælland har de seneste år oplevet udfordringer i realisering af disse målsætninger som følge af juridiske barrierer for at hente, dele og sammenkoble data i en lang række projekter og i den daglige drift og administration.

Som eksempler kan nævnes aktiv patientstøtte, hvor sygehusplejersker støtter og vejleder patienter med komplekse behov telefonisk, den digitale speciallægeklinik med Odsherred kommune og på sygehuse i regionen arbejder man flere steder med en mere forløbsbaseret behandling for patienter i somatikken og borgere med psykiske problemer.

Erfaringerne viser, at den danske sundhedslovgivning ikke er tilpasset potentialerne i at bruge data. Dette hensyn behøver ikke kompromittere lige så vigtige hensyn om at borgerne skal føle sig trygge ved at sundhedspersoner har de relevante information, og have tillid til at sikkerheden omkring deres personlige oplysninger er i top.

Senest har regeringen med udspillet om 'Sammenhængsreformen' således åbnet op for at se på mulighederne for bedre rammer om dataanvendelse og deling med effekt på sundhedsområdet

Mahad Huniche, Direktør for Produktion, Forskning og Innovation i Region Sjælland, vil på mødet præsentere forventninger og udfordringer i relation til udveksling af data på tværs af sygehuse, kommuner og almen praksis i forbindelse med at understøtte sammenhængende patientforløb og reduktion af ulighed i sundhed.

Oplægget vil bruge konkrete eksempler til at illustrere de principielle og generelle udfordringer, der findes på området.

Oplægget vil fungere som afsæt for en temadrøftelse i udvalget om, hvordan udvalget kan bidrage til styrke at betingelserne for anvendelse og udveksling af data på tværs af sektorer.

###### *Muligheder med Sammenhængsreformen*

Regeringen lancerede i april 2017 udspil til Sammenhængsreform. Udspillet forventes at omfatte bl.a. bedre rammer om dataanvendelse og deling med effekt på sundhedsområdet. I tilknytning hertil er igangsat en udfordringsret i den offentlige sektor, regeringen har udvidet frikommuneforsøg, hvor der i 2018 er åbnet for projekter med tværsektorielt samarbejde mellem kommuner, regioner og almen praksis og regeringen ønsker at gennemføre forsøg med såkaldte "friinstitutioner".

##### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### Indstilling

Administrationen indstiller, at Udvalget for afbureaukratisering og modernisering drøfter Region Sjællands videre arbejde med at styrke betingelserne for anvendelse af data på tværs af sektorer i regionen.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

##### Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 4

Sagen drøftes med de faldne bemærkninger.

Udvalget ønsker at arbejde videre med de potentialer og barrierer der relaterer sig til udveksling af data.

## Punkt 5: Analyse af administrativ organisering

17-002527

### sagsfremstilling

#### 5. Analyse af administrativ organisering

Åbent

#### Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3513762

##### Resume

*Af budgetaftalen 2018 fremgår, at der skal fremlægges en plan for tilrettelæggelsen af den samlede administration. Som led heri gennemføres en analyse, som afsluttes april 2018 og vil indgå i budgetproces 2019. Parallelt hermed gennemføres en national analyse af regionernes administration med henblik på økonomiforhandlingerne 2019.*

##### Sagsfremstilling

Regionsrådet har med budgetaftalen for 2018 besluttet, at der skal fremlægges en plan for tilrettelæggelsen af den samlede administration, herunder de tværgående opgaver, som understøtter kernerdriften, og hvordan organisationen kan udvikles i et fremadrettet perspektiv. Fokus vil være på:

- At være én sammenhængende organisation, hvor de tværgående centre effektivt spiller sammen med virksomhedsområderne og understøtter opgavevaretagelsen og kvaliteten af regionens kerneopgaver på sygehusene
- Omkostningseffektivitet, så der kun bruges ressourcer på det, der skaber værdi for patienter, borgere og virksomheder
- Effektiv understøttelse af politiske mål og prioriteringer og større strategiske indsatser.
- Behovet for at sikre de rette kompetencer til at løse fremtidens opgaver.

Som led i arbejdet er der igangsat en analyse, som udføres af konsulentfirmaet Forskel v/ Claus Juhl. Analysen består af en kvantitativ tilgang, der bygger på fakta om den nuværende organisation, årsværk og omkostninger, og en kvalitativ tilgang, som ser på samspil i organisationen, hvad der virker, og hvilke ændringer og forbedringer, der kan bringes i spil. Samlet vil analysen give grundlag for at vurdere, hvordan organisationen bedst kan indrettes, så den passer til regionens målsætninger og behov. På den baggrund opstilles forslag til udvikling af en optimeret administrativ organisering. Analysen ventes afsluttet april 2018. Herefter vil der være videre politisk behandling, og der vil samtidig blive taget stilling til konkrete forslag, som kan indgå i budget 2019.

##### Danske Regioner/Finansministeriets analyse

Parallelt med regionens egen analyse er der i økonomiaftalen for 2018 aftalt, at Danske Regioner, Finansministeriet og Indenrigs- og Sundhedsministeriet gennemfører en analyse af grundlag for fælles løsninger og potentialer i regionernes administration. Deloitte udfører analysen. Der arbejdes i to spor:

- Opgørelse af central og decentral administration i regionerne.
- Grundlag for fælles løsninger og potentialer for regionernes administration.

Det samlede arbejde afrapporteres forud for økonomiaftalen for 2019.

##### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### Indstilling

Sagen forelægges til orientering.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

**Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 5**

Udvalget tog sagen til efterretning.

## Punkt 6: Regionsrådets strategi 2018-2021

18-000247

### sagsfremstilling

#### 6. Regionsrådets strategi 2018-2021

Åbent

#### Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3484099

##### Resume

*Udvalget fortsætter drøftelser af temaerne af Regionsrådets strategi 2018-2021 med det formål at fast strategiske mål, som Region Sjælland vil opnå under temaerne, og som kan integreres i Regionsrådets strategi 2018-2021.*

##### Sagsfremstilling

Udvalget for afbureaukratisering og modernisering drøftede ved sidste møde forslag til temaer og mål, som Region Sjælland vil arbejde med under de fire temaer i Regionsrådets strategi 2018-2021. Drøftelsen tog udgangspunkt i udvalgets fokusområder.

Udvalgets fokusområder handler primært om en række af de centrale og tværgående elementer i det foreløbige strategioplæg, der *vedlægges*.

På den baggrund lægges der op til en fortsat drøftelse af konkrete mål, som udvalget kan anbefale bliver integreret i det videre arbejde i Regionsrådets strategi 2018-2021.

##### Den videre proces

På baggrund af udvalgets beslutning vil målene indgå i det videre arbejde med Regionsrådets strategi 2018-2021.

Forretningsudvalget får forelagt udkast til den endelige strategi ved mødet den 16. april 2018.

##### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget anbefaler en række strategiske mål indenfor udvalgets fokusområder, der kan arbejdes videre med i Regionsrådets strategi 2018-2021.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

##### **Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 6**

Udvalget drøftede strategien. Udvalget anbefaler, at temaerne i udvalgets kommissorium bliver afspejlet i Regionsrådets strategi 2018-2021.

##### Bilag

Opsamling af hidtidige drøftelser omkring Regionsrådets strategi 2018-2021

## **Punkt 7: Aktuelle sager**

18-000247

### **sagsfremstilling**

#### **7. Aktuelle sager**

Åbent

#### **Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3483263**

Administrationen orienterer om aktuelle sager inden for udvalgets område.

#### **Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 7**

Administrationen orienterede om en ny analyse som VIVE har foretaget vedr. selvpåført bureaukrati i kommuner. Analyse sendes til udvalget.

## **Punkt 8: Næste møde**

18-000247

### **sagsfremstilling**

#### **8. Næste møde**

Åbent

#### **Udvalget for afbureaukratisering og modernisering Brevid: 3483264**

Udvalgets næste møde finder sted den 22. maj 2018 kl. 16.00-19.00. Mødet afholdes i Regionshuset i Sorø.

**Behandling i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering mandag den 12. marts 2018, pkt. 8**

Udvalgets næste møde finder sted den 22. maj 2018 kl. 16.00-19.00.