

# **REFERAT Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud d. 01-09-2020**

**Mødedato**    Tirsdag d. 01. september 2020 kl. 13:00

**Mødested**    Rådssalen

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                                         | 3  |
| Lukket: Udbud af ambulancetjenesten.....                                                              | 4  |
| Bæredygtig radiologi.....                                                                             | 4  |
| Tilbud om graviditetsscanninger i den sydlige del af regionen.....                                    | 7  |
| Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2020 - de somatiske sygehuse.....                          | 9  |
| Ændring af de somatiske sygehuses drifts- og udviklingsaftaler for 2020.....                          | 11 |
| Fokusområder for de somatiske sygehuses drifts-og udviklingsaftaler 2021 .....                        | 14 |
| Arbejdsplan 2020 - 2021.....                                                                          | 16 |
| Mødeplan for 2021.....                                                                                | 17 |
| Aktuelle sager.....                                                                                   | 19 |
| Næste møde.....                                                                                       | 21 |
| Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud den 1. september..... | 22 |

Godkendelse af dagsorden

sagsfremstilling

## **1. Godkendelse af dagsorden**

Åbent

**Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4252984**

**Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 1**

Dagsordenen blev godkendt.

# Bæredygtig radiologi

## sagsfremstilling

### 3. Bæredygtig radiologi

Åbent

#### Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4342691

##### Resume

*Sygehusene i Region Sjælland oplever alle væsentlige udfordringer indenfor radiologien, og der er behov for at iværksætte en målrettet indsats for at sikre en bæredygtig radiologi på tværs af regionen. Styrkelse af radiologien er et prioriteret indsatsområde i Budgetaftale 2020. Udfordringerne med varierende kvalitet og manglende robusthed lader sig ikke løse indenfor rammerne af den nuværende organisering. Administrationen foreslår derfor en ændret organisering, der skal sikre robuste rammer for at udvikle en faglig stærk og decentral radiologi, hvor borgerne i videst muligt omfang undersøges lokalt. Ved anvendelse af tele-radiologiske løsninger er det muligt at styrke den faglige kvalitet og sikre ensartet behandling, hvor rette specialistkompetencer kobles til rette patient døgnet rundt, året rundt i hele regionen. Forslaget forudsætter, at radiologien i Region Sjælland samles organisatorisk i én fælles radiologisk afdeling under Sjællands Universitetshospital.*

##### Sagsfremstilling

Sygehusene i Region Sjælland oplever alle væsentlige udfordringer indenfor radiologien. Der er behov for at iværksætte en målrettet indsats med henblik på at sikre en bæredygtig radiologi i Region Sjælland. Med henblik på at foretage en dybdegående kortlægning af radiologiens udfordringer, blev det i 2019 besluttet at nedsætte en regional taskforce for billeddiagnostik. Anbefalinger vedr. genetablering af en bæredygtig radiologi i Region Sjælland og kortlægning og analyse af det billeddiagnostiske område i Region Sjælland er vedlagt sagen som bilag.

Kortlægningen af radiologien viser, at der er væsentlige udfordringer med varierende kvalitet og robusthed i opgavevaretagelsen som følge af, at alle afdelinger varetager en bred vifte af opgaver på stadig mere subspecialiserede områder. Der er uens kvalitet i ydelserne på forskellige tidspunkter af døgnet, i ferieperioder og på tværs af de forskellige afdelinger. Samtidig er der patientsikkerhedsmæssige udfordringer ved at foretage CT-skanninger med kontrast udenfor sygehuse med nødvendig sundhedsfaglig back-up.

Den nuværende organisering understøtter ikke et øget samarbejde på tværs af de radiologiske afdelinger. Den manglende samarbejdskultur og lokale forskelle i visitationspraksis, retningslinjer og protokoller resulterer i et forskelligartet serviceniveau. De lokale forskelle medfører også unødvendige omskanninger for særligt de komplicerede patientforløb, der går på tværs af sygehuse.

Det er vurderingen, at udfordringerne ikke lader sig løse indenfor rammerne af den nuværende organisering. Det kalder på en gentænkning af det radiologiske speciales organisering. Det er anbefalingen fra Taskforce, at radiologien i Region Sjælland bør samles organisatorisk i én fælles radiologisk afdeling under Sjællands Universitetshospital, samt at opgaverne vagtdækning og subspecialiserede billedbeskrivelser bør centraliseres.

Under én fælles ledelse vil man kunne udligne de nuværende forskelle i visitationspraksis, retningslinjer og protokoller. Derudover er det ved anvendelse af tele-radiologiske løsninger er det samtidig muligt at styrke den faglige kvalitet og sikre ensartet behandling, hvor rette specialistkompetence kobles til rette patient døgnet rundt, året rundt i hele regionen.

Samlingen af radiologien i én fælles radiologisk afdeling vurderes at være dén væsentligste forudsætning for at skabe optimale rammer for genetableringen af en bæredygtig radiologi i Region Sjælland. Samlingen sikrer robuste rammer for at udvikle en faglig stærk og decentral radiologi, hvor borgerne undersøges lokalt med et ensartet højt service- og kvalitetsniveau til hele regionens borgere på alle regionens sygehuse.

Kortlægningen af radiologien viser endvidere, at implementering af nye, innovative tiltag er en nødvendighed, hvis specialet skal kunne håndtere den forventede vækst i aktiviteten. Den generelle mangel på erfarne speciallæger øger behovet for innovation og mere effektiv udnyttelse af ressourcerne. Misforholdet mellem udbud og efterspørgsel på radiologkompetencer skaber flaskehalse på såvel det billeddiagnostiske område som i de kliniske specialer. Der er tale om en negativ udviklingsspiral, og der er behov for at igangsætte yderligere korrigerende initiativer.

I forlængelse af samlingen af radiologien i én fælles afdelingen under Sjællands Universitetshospital vil der derfor være behov for at udarbejde en helhedsplan for udviklingen af radiologien med fagligt stærke initiativer, der kan afhjælpe radiologiens udfordringer på såvel kort, som mellemlang og lang sigt. Den nye afdelingsledelse udarbejder, i samspil med sygehusledelse og relevante tværgående enheder, en langsigtet genopretningsplan for området.

Administrationen anbefaler:

1. Samling af de fire selvstændige radiologiske afdelinger i Region Sjælland i én fælles regional radiologisk afdeling med reference til én sygehusledelse. Den fælles regionale radiologiske afdeling i Region Sjælland forankres under Sjællands Universitetshospital.
2. Fastholdelse og udvikling af en faglig stærk og decentral radiologi, som understøtter den daglige drift på alle sygehuse, og hvor borgerne har mulighed for at blive undersøgt tæt på eget hjem. Dette indebærer lokal tilstedeværelse af radiologer til at varetage basisfunktionerne på de seks sygehuse og til at sikre faglig udvikling af radiografer og samarbejdet med lokale kliniske funktioner. Det indebærer også tilstedeværelse af lokal ledelse for hver af de fire sygehusenheder.
3. Centralisering af vagtdækning og subspecialiserede billedbeskrivelser, herunder fysisk samling af subspecialiserede radiologkompetencer. Centraliseringen er en forudsætning for at sikre et ensartet højt service- og kvalitetsniveau til alle regionens borgere på alle regionens sygehuse samt for at forbedre ressourceanvendelsen. Funktionen forankres på Sjællands Universitetshospital.
4. Udførelse af CT-skanninger med kontrast foretages på regionens sygehuse, hvor der er den nødvendige sundhedsfaglige back-up til at håndtere potentielt livstruende kontrastreaktioner. Det indebærer, at der lukkes ned for tilbud om CT-skanninger med kontrast på sundhedscenteret i Kalundborg. Det igangværende udbud af ny CT-skanner til Kalundborg stilles endvidere midlertidigt i bero og stillingtagen til funktionen indgår den kommende helhedsplan for radiologien.
5. Den kommende afdelingsledelse for radiologien i hele regionen skal have indflydelse på organisering og langsigtede forbedringsinitiativer, herunder udformning af en strategisk indsats til rekruttering og fastholdelse. Afdelingsledelsen udarbejder, i samspil med sygehusledelse og

relevante tværgående enheder, en langsigtet genopretningsplan for området. I denne helhedsplan skal der tages stilling til den fremtidige CT-funktion i Kalundborg, ligesom fordele og ulemper ved den meget decentrale røntgenfunktion skal analyseres.

Det indgår i Budgetaftalen for 2020, at de økonomiske og faglige perspektiver i en udvidelse af kapaciteten på med et ydernummer i speciallægepraksis undersøges. Kortlægning og analyse af det billeddiagnostiske område i Region Sjælland viser, at dette er ressourcekrævende, ikke vil aflaste radiologien på de væsentligste område, og kan påvirke rekrutteringsmuligheder negativt. Taskforce fraråder på den baggrund, at der etableres et ydernummer i speciallægepraksis.

Administrationen anbefaler:

6. At der ikke etables et ydernummer i speciallægepraksis i radiologi.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Radiologien vil fortsat være udfordret på flere områder i en længere årrække. Ikke mindst på rekrutteringssiden, hvor manglen på radiologer er en landsdækkende problemstilling. Samtidig kræver den nødvendige implementering af nye, innovative tiltag allokering af dedikerede ressourcer, og det tager tid inden effekterne kan måles i den daglige drift. Med tilførslen af 10 mio. kr. i varige midler til radiologien i Budget 2020 er der foretaget en betydelig styrkelse af området, men det kan ikke afvises, at der kan være behov for at tilføre området yderligere midler for at understøtte genetableringen af en bæredygtig radiologi.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at anbefalingerne 1-6 godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

### **Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 3**

Sagen blev besluttet udskudt til behandling på næste møde torsdag den 24. september 2020, i det udvalget afventer resultatet af budgetforhandlingerne.

# Tilbud om graviditetsscanninger i den sydlige del af regionen

## sagsfremstilling

### 4. Tilbud om graviditetsscanninger i den sydlige del af regionen

Åbent

#### Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4388990

##### Resume

*Det blev med budgetaftalen for 2020 besluttet at etablere et lokalt tilbud om graviditetsscanninger på Nykøbing Falster Sygehus. Tilbuddet organiseres af Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse og vil være i drift pr. 1. september 2020.*

##### Sagsfremstilling

Med budgetaftalen for 2020 blev det besluttet at etablere et lokalt tilbud om graviditetsscanninger på Nykøbing Falster Sygehus (NFS) for de gravide i den sydlige del af regionen. Det blev samtidigt besluttet, at tilbuddet skulle organiseres som en satellitfunktion under Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse (NSR).

Gynækologisk Obstetrisk afdeling på Slagelse Sygehus er regionens næststørste fødeafdeling. Afdelingen varetager blandt andet det regionale familieambulatorium og har i løbet af de sidste år opbygget regionens største føtalmedicinske center. Udover at tilbyde de gravide specialiseret udredning og behandling, uddannes der i centeret både nye sonografer og nye speciallæger i føtalmedicin.

I kraft af det stærke fag- og uddannelsesmiljø i det føtalmedicinske center er det lykkedes afdelingen at rekruttere og uddanne de ekstra medarbejdere, der skal indgå i den sonografgruppe, som på skift skal bemande funktionen i Nykøbing, hvor NFS har stillet de nødvendige rum med tilhørende personalefaciliteter til rådighed.

Forhandlinger med de faglige organisationer er gennemført, og der er indgået en aftale om 184 scanningsdage om året, der som udgangspunkt er fordelt med 2 sonografer 2 dage om ugen i 40 uger samt 2 sonografer en dag om ugen i 12 uger. De 12 uger, hvor der kun scannes én dag på NFS, er uger, hvor driften både i Slagelse og på NFS er berørt af helligdage (lukkedage) og ferieafholdelse.

Pr. 1. september 2020 kan hovedparten af de gravide tilknyttet NFS dermed tilbydes graviditetsscanninger lokalt. Når alle gravide fra NFS ikke kan scannes lokalt, skyldes det, at mere avancerede undersøgelser kun kan foretages på Slagelse Sygehus. Dette kan for eksempel omhandle gravide, der får foretaget kromosomprøver eller føtalmedicinsk rådgivning eller scanninger, der skal foretages af speciallæge, som eksempelvis tvillingegraviditeter eller gravide med betydelig overvægt. For at sikre, at den gravide kan udredes og informeres fyldestgørende allerede ved sit første besøg, vil en mindre del af de gravide fra NFS derfor blive henvist direkte til Slagelse Sygehus til undersøgelse.

Etableringen er lykkedes på baggrund af et fint og konstruktivt samarbejde mellem Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse og Nykøbing F. Sygehus, og sidste hånd er ved at blive lagt på den endelige samarbejdsaftale.

Med budgetaftalen 2020 var der enighed om at afsætte 1,7 mio. kr. årligt til etablering af tilbud til gravide om scanninger på Nykøbing F. Sygehus.

##### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

### **Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 4**

Orienteringen blev taget til efterretning.

# Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2020 - de somatiske sygehuse

## sagsfremstilling

### 5. Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2020 - de somatiske sygehuse

Åbent

#### Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4392886

##### Resume

*Der forelægges årets første opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne for de fire somatiske sygehuse. COVID-19-situationen afspejler sig i opfølgningen og viser sig ved en generel forsinkelse i målopfyldelsen. De somatiske sygehuse er særligt påvirkede af COVID-19 situationen, og det må forventes fortsat at præge indsatsen på sygehusene i hvert fald året ud. Sagen skal ses i sammenhæng med sag om budgetopfølgning pr. 31. maj 2020 og en sag vedrørende ændring af drifts- og udviklingsaftalerne for de somatiske sygehuse begge forelagt Forretningsudvalget d. 14. august 2020 og Regionsrådet d. 24. august 2020.*

*Forelæggelse af denne opfølgning sker efter forelæggelse for Forretningsudvalget og Regionsrådet.*

##### Sagsfremstilling

Det politiske niveau forelægges årligt tre opfølgninger på drifts- og udviklingsaftalernes fremdrift. Opfølgningerne forelægges parallelt med forelæggelsen af budgetopfølgninger pr. 31/3, 31/5 og 31/8. På indstilling af administrationen besluttede Forretningsudvalget grundet COVID-19-situationen at udsætte den første opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne, og dette er derfor årets første opfølgning. Opfølgningen har været forelagt Forretningsudvalget d. 14. august 2020 og efterfølgende Regionsrådet d. 24. august 2020.

Den næste opfølgning forelægges på udvalgets møde d. 24. september 2020 forud for forelæggelse for Forretningsudvalget og Regionsrådet.

COVID-situationen medfører forsinkelse for flere af målene i aftalerne. Kravene for kræftpakkeforløbene er uændrede og her er der generel en god målopfyldelse hos sygehusene.

Opfølgningen for de somatiske sygehuse baserer sig på reviderede aftaler således som de er foreslået i en anden sag forelagt Forretningsudvalget d. 14. august 2020 og Regionsrådet d. 24. august 2020.

##### Nationale målsætninger

##### *Overholdelse af kræftpakker*

Andelen af overholdte samlede forløb er steget under COVID-19-krisen og Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse har således en samlet overholdelse på 100%. Forbedring af kræftpakkeforløbene inden for brystkræft er fortsat en topprioritet for Sjællands Universitetshospital, hvor et 360 graders eftersyn af retningslinjer, vejledninger og instrukser er i gang. Overholdelse af forløbstider for kræftpakkeforløbene, er ligeledes en topprioritet og de aktuelle tal for overholdelse per 30. juni 2020 på 52 pct., er utilfredsstillende. En foreløbig analyse af den lave overholdelse af forløbstiderne fra juni 2020 viser, at særligt mammaradiologien er udfordret på de lægefaglige ressourcer, hvilket forsinker den videre udredning og behandling inden for forløbstiderne.

Der iværksættes en målrettet indsats for overholdelse af pakkeforløbene i efteråret 2020 og der arbejdes på rekrutteringen af mammaradiologer, herunder på rekrutteringen af ny specialeansvarlig overlæge. Derudover indføres et koncept fra Rigshospitalet om Struktureret Monitorering af Kræftpakker (SMAK).

#### Regionale målsætninger

##### *Økonomisk udviklingsplan og budgetoverholdelse 2020*

De somatiske sygehuse forventer samlet budgetoverholdelse under forudsætning af at de kompenseres for Covid-udgifter.

##### *Program Perspektiv 20-23*

Program Perspektiv 20-23 blev sat i bero medio marts 2020 grundet COVID-19-situationen og er således forsinket. Sygehusene har ultimo juni genoptaget implementeringsarbejdet med indsatsområderne på akutsporet.

I vedlagte *bilag* ses en detaljeret opfølgning på sygehusenes drifts- og udviklingsaftaler.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at opfølgningen på drifts- og udviklingsaftalerne drøftes.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

#### **Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 5**

Sagen blev drøftet.

# Ændring af de somatiske sygehuses drifts- og udviklingsaftaler for 2020

## sagsfremstilling

### 6. Ændring af de somatiske sygehuses drifts- og udviklingsaftaler for 2020

Åbent

#### Udvalget for sygehusernes behandlingstilbud Brevid: 4384770

##### Resume

*Covid-19 situationen i foråret 2020 ændrede fundamentalt de somatiske sygehuses drifts- og udviklingsindsats. I efteråret 2020 skal sygehusene fokusere klart på at indhente og afvikle udestående produktionsopgaver. Opgavefelt og opgavevilkår i 2020 er dermed klart anderledes end ved aftalernes vedtagelse i 2019.*

*Drifts- og udviklingsaftalerne skal afspejle Regionsrådets forventninger til de væsentlige opgaver, som der skal leveres på. Administrationen indstiller derfor at aftalerne for de 4 somatiske sygehuse revideres, idet der fastlægges nye mål der vedrører genoptagen produktionsniveau og indhentning af produktionsefterslæb. Samtidigt udgår en række andre mål.*

##### Sagsfremstilling

COVID-19-situationen har i foråret 2020 fortsat stor indflydelse på de somatiske sygehuses indsats, og dermed også ift. aftalernes fremdrift.

De somatiske sygehuse skal i efteråret 2020 fokusere på genoptagelse af elektive behandlinger, som under krisen har været sat i bero samtidig med at der fortsat skal varetages et COVID-19-beredskab. Der er behov for at sikre fokus på disse indsatser og administrationen indstiller derfor en revision af de somatiske sygehuses drifts-og udviklingsaftaler.

Der indsættes som ny mål nedenstående, vedrørende

- tilbagevenden til normalt aktivitetsniveau
- afvikling af egne ventelister
- tværgående bidrag til andre sygehuses ventelister

Målene er helt centrale for regionen, idet udrednings- og behandlingsretten genindføres med virkning fra 1. januar 2021.

| Målsætning                                         | Aktivitet                                                                          | Indikator                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktiviteten i 2020 skal på samme niveau som i 2019 | Sygehuset skal sikre at aktivitetsniveauet fra før Covid-epidemien hurtigst muligt | Aktivitetsniveauet i 2020 er på samme niveau som i 2019, korrigeret for DRG-værdien for patienter på ventelisteprojekter samt opgaveflytninger mellem sygehusene og hjemtag. Opgøres månedsvis dvs. september 2020 sammenlignes med september 2019 opgjort i takst 2020 |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                           | Antallet af unikke patienter i 2020 er på niveau med 2019 korrigeret for patienter på ventelisteprojekter samt evt. opgaveflytninger mellem sygehusene og hjemtag<br>Her følges udviklingen i antallet af unikke patienter |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               | Sikre at der ikke oparbejdes ventelister som følge af en ikke-normal driftssituation                                                                                                                      | Konstant eller faldende udvikling i de sygehusspecifikke ventelister                                                                                                                                                       |
| Målsætning                                                                                    | Aktivitet                                                                                                                                                                                                 | Indikator                                                                                                                                                                                                                  |
| Løbende monitorering af sygehusets egen venteliste                                            | Sygehuset sætter løbende ventelisteprojekter i gang i forhold til sygehuset egen venteliste                                                                                                               | Sygehuset giver en status, der evt. kan understøttes af statistik                                                                                                                                                          |
| Løbende afdækning af mulighed for at hjælpe andre sygehuse med afvikling af deres ventelister | Sygehuset har løbende fokus på<br>- udvidelse af igangsatte ventelisteprojekter for at hjælpe andre sygehuse<br>- igangsættelse af ventelisteprojekter der alene er målrettet andre sygehuses ventelister | Sygehuset giver en status på deres bidrag hertil                                                                                                                                                                           |

I stedet udgår en lang række mål fra de gældende aftaler. Disse mål fremgår af bilag 1. Mål vedrørende kræftpakker, økonomisk budgetoverholdelse og Perspektiv 2023, samt overholdelse af behandlings- og udredningsretten ift. kravets genindførelse pr. 1. januar 2021, er fastholdt, lige som også de specifikke virksomhedsmål for de enkelte sygehuse fastholdes. Det bemærkes at flere af målene som udgår, dog fortsat bliver monitoreret i 2020. Der vil senere blive taget stilling til, hvorvidt målene i tilpasset form foreslås at indgå i drifts- og udviklingsaftalerne for 2021.

Drifts- og udviklingsaftalerne 2020 for de øvrige virksomhedsområder, dvs. Psykiatrien, Præhospitalt Center og Socialområdet, er uændrede.

De reviderede aftaler for de somatiske sygehuse er med disse ændringer vedlagt i bilag 2-5.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling

Administrationen indstiller at

1. drifts- og udviklingsaftaler 2020 for de somatiske sygehuse revideres, idet der indsættes nye mål vedrørende aktivitetsniveau og ventelisteafvikling samt en række mål udgår
2. reviderede drifts- og udviklingsaftalerne for de 4 somatiske sygehuse med disse ændringer indarbejdet (bilag 2-5) godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

**Beslutning i Forretningsudvalget 2018-2021 fredag den 14. august 2020, pkt. 8**

Anbefales. Sagen forelægges for Udvalget for Sygehusenes behandlingstilbud.

Peter Jacobsen (O), 1. næstformand deltog ikke i Forretningsudvalget 2018-2021s behandling af sagen.

**Beslutning i Regionsrådet 2018-2021 mandag den 24. august 2020, pkt. 9**

Godkendt.

Lene Madsen Milner (V), Camilla Hove Lund (V), Peter Jacobsen (O), 1. næstformand og Tina Boel (F) deltog ikke i Regionsrådet 2018-2021s behandling af sagen.

Janne Toft-Lind deltog som stedfortræder for Jørgen Holst.

**Supplerende sagsfremstilling**

I henhold til anbefaling fra Forretningsudvalget den 14. august og beslutning i Regionsrådet den 24. august forelægges sagen til Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds orientering.

**Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 6**

Orienteringen blev taget til efterretning.

# Fokusområder for de somatiske sygehuses drifts-og udviklingsaftaler 2021

## sagsfremstilling

### 7. Fokusområder for de somatiske sygehuses drifts-og udviklingsaftaler 2021

Åbent

#### Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4387750

##### Resume

*Drifts- og udviklingsaftalerne har udgangspunkt i Regions Sjællands strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog og løbende opfølgning, der finder sted mellem koncerndirektionen og sygehusene. Aftalerne godkendes af Regionsrådet og er etårige. De relevante politiske fagudvalg, Forretningsudvalget og Regionsrådet modtager tre årlige opfølgninger. Denne sag præsenterer forslag til relevante fokusområder for de fire somatiske sygehuses aftaler for 2021. Udvalget forelægges udkast til drifts- og udviklingsaftaler for hver af de respektive sygehuse på udvalgmøde d. 11. november 2020 forud for behandling i Forretningsudvalget og Regionsrådet.*

##### Sagsfremstilling

Udarbejdelsen af drifts- og udviklingsaftalerne for 2021 for sygehusene forløber henover efteråret. I forløbet udvælges relevante fokusområder for aftalerne og frem mod aftalernes afsluttende behandling af Regionsrådet primo januar konkretiseres disse nærmere, og der defineres tilhørende målsætninger.

Med denne sag forelægges Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud notat om forslag til relevante fokusområder for aftalerne, Notatet er *vedlagt* sagen som bilag. Senere forelægges udvalget udkast til konkrete aftaler for de enkelte sygehuse. Forløbet for aftalernes udarbejdelse er beskrevet nærmere nedenfor.

##### Drifts- og udviklingsaftalernes strategiske grundlag

Regionsrådet har iværksat en række strategiske indsatser, der understøtter udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen og hele Region Sjælland. Det gælder især:

- Regionsrådets strategi "Region Sjælland på forkant"
- Den økonomiske udviklingsplan for 2019 til og med 2022
- "Sundhed tæt på dig - Region Sjællands strategi for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen"
- Program Perspektiv 20 – 23. Et klinisk forankret udviklingsforløb på tværs af sygehuse, specialer og funktioner
- Værdibaseret styring med fokus på borgeren i centrum samt de otte nationale mål for sundhedsvæsenet og bedre kapacitetsudnyttelse på sygehusene

Drifts- og udviklingsaftalerne har grundlag i de strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog, der finder sted mellem koncerndirektionen og sygehusene. De strategiske indsatser er i drifts- og udviklingsaftalerne struktureret i tre hovedoverskrifter, der vedrører centrale nationale og regionale mål gældende for alle sygehusene samt virksomhedsmålsætninger. Sidstnævnte er i de endelige aftaler specifikke for det enkelte sygehus.

Drifts- og udviklingsaftalerne anvendes også til implementering af relevante delelementer i økonomiaftalen mellem regeringen og regionerne samt Region Sjællands budgetaftale. Fokusområderne er formuleret under hensyn til, at der pågår en budgetproces som sætter retningen for indsatsen i 2021. Derfor vil der i den endelige udarbejdelse af aftalerne blive inddraget relevante initiativer fra budgetaftalen og det vedtagne budget for 2021.

#### Forslag til fokusområder for udarbejdelsen af aftalerne

Med baggrund i centrale nationale og regionale mål præsenteres forslag til relevante overordnede fokusområder for drifts- og udviklingsaftalerne for 2021. Fokusområderne beskrives overordnet, så det fremgår hvordan de er relevante i den nuværende situation. Senere i forløbet konkretiseres det specifikt hvad der indenfor de valgte fokusområder skal formuleres mål for, og hvordan målet konkret skal formuleres for de enkelte sygehuse. Den til enhver tid aktuelle situation ift. COVID-19 har afgørende betydning for aktiviteten på sygehusene og dermed også for relevansen af de foreslåede fokusområder. Situationens udvikling indgår således som en vigtig faktor i udvælgelsen af fokusområder og formulering af aftalerne frem mod godkendelsen.

De enkelte sygehuse udarbejder egne virksomhedsmål til aftalerne, hvor relevansen koordineres løbende med udvælgelse og formulering af aftalens øvrige mål.

#### Forløb for aftalernes udarbejdelse

Koncerndirektionen har indledningsvist prioriteret de overordnede strategiske temaer og foretaget sonderinger med sygehusdirektørerne i forhold til, hvad der vurderes relevante for aftalerne for 2021. På den baggrund forelægges notat om drifts- og udviklingsaftalerne for 2021 hermed til første behandling i udvalget.

Drifts- og udviklingsaftalerne forelægges i form af udkast til aftaler for hvert sygehus til anden behandling på mødet i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud den 11. november 2020. Med henblik på godkendelse, forelægges aftalerne her efter til behandling af Forretningsudvalget den 14. december 2020 og slutteligt for Regionsrådet primo januar 2021.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter de foreslåede fokusområder og kommer med eventuelle forslag til yderligere områder.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

#### **Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 7**

Sagen blev drøftet. Udvalget bemærkede, at mål for patienttilfredshed og medarbejderne som det vigtigste aktiv indgår i det videre arbejde med de somatiske sygehuses Drifts- og udviklingsaftaler for 2021.

# Arbejdsplan 2020 - 2021

## sagsfremstilling

### 8. Arbejdsplan 2020 - 2021

Åbent

#### **Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4395908**

##### **Resume**

*Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud drøfter udvalgets arbejdsplan for resten af 2020 og skitse for 2021.*

##### **Sagsfremstilling**

Udvalgets arbejde er struktureret omkring arbejdsplanen, der er tematisk opbygget med udgangspunkt i udvalgets kommissorium, initiativer i Budgetaftalen og øvrige indsatser, som udvalget har ønsket at følge.

Udvalget har på mødet i marts 2020 godkendt en dynamisk arbejdsplan, der har dannet udgangspunkt for fastsættelse af de specifikke dagsordner til udvalgets møder og øvrige aktiviteter - herunder temaer og sygehusbesøg – i 2020. I lyset af COVID-19 er nogle indsatser og sager blevet udskudt.

Udvalget forelægges en revideret arbejdsplan for resten af 2020 og skitse til 2021 til drøftelse. I oversigten er indsat en kort status/planlægningshorisont. Arbejdsplanen vil blive revideret primo 2021 som konsekvens af budgetaftale 2021.

Forslag til arbejdsplan for Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud er *vedlagt*.

##### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter arbejdsplan for 2020.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

##### **Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 8**

Arbejdsplanen blev drøftet.

# Mødeplan for 2021

## sagsfremstilling

### 9. Mødeplan for 2021

Åbent

## Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4395922

### Resume

*Mødeplan for Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud skal fastlægges for 2021.*

*Derudover skal udvalget i lyset af COVID-19 tage stilling til, hvorvidt de ønsker at gennemføre den planlagte studietur til Norge, Tromsø – dog udskudt til 1. kvartal 2021.*

### Sagsfremstilling

Mødeplan for Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud skal fastlægges for 2021.

Det foreslås, at der afholdes møde i udvalget på følgende tidspunkter:

- Tirsdag 12. januar 2021, kl. 9-12
- Torsdag 4. februar 2021, kl. 13-16
- Torsdag 15. april 2021, kl. 9-12
- Tirsdag 18. maj 2021, kl. 13-16
- Tirsdag 23. juni 2021, kl. 9-12
- Tirsdag 31. august 2021, kl. 13-16
- Onsdag 6. oktober 2021, kl. 9-12
- Tirsdag 7. december 2021, kl. 13-16

Der er i forslaget taget højde for medlemmers eventuelle deltagelse i flere udvalg.

### Studietur

Udvalget har tidligere besluttet at gennemføre en studietur til Norge, Tromsø. I lyset af COVID-19 har disse planer været sat på stand-by.

Udvalget bedes tage fornyet stilling til, hvorvidt de ønsker at gennemføre en studietur. I den forbindelse bør udvalget overveje det hensigtsmæssige i at besøge sygehuse i den nuværende situation, hvor det også er usikkert, hvilke besøgsmuligheder der er på det pågældende tidspunkt. Derudover bør udvalgets udbytte af studieturen ift. resten af valgperioden indgå i vurderingen samt det administrative og økonomiske ressourceforbrug. Såfremt udvalget ønsker at gennemføre en studietur, vil administrationen finde et datoforslag i 1. kvartal 2021 hurtigst muligt.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling

Administrationen indstiller,

1. at forslaget til mødeplan for 2021 godkendes.
2. at udvalget tager stilling til, hvorvidt de i lyset af COVID-19 situationen ønsker at gennemføre en studietur i 1. kvartal 2021.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

### Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 9

Mødeplanen blev godkendt. Det blev besluttet, at der ikke gennemføres en studietur.



# Aktuelle sager

## sagsfremstilling

### 10. Aktuelle sager

Åbent

#### **Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4252986**

##### Orientering om COVID-19 situationen

Administrationen giver en status på COVID-19 situationen, herunder arbejdet med omstilling til øget aktivitet i sundhedsvæsenet i Region Sjælland og testsituationen.

##### Ændringer i undersøgelsesmetode i screeningsprogrammet for livmoderhalskræft fra 1. oktober 2020

I Danmark har vi de sidste 50 år screenet for livmoderhalskræft. Screeningen tilbydes alle kvinder 23 – 64 år og har effektivt nedbragt forekomsten af sygdommen.

I screeningsprogrammet foretages der i dag test for celleforandringer i en cytologisk undersøgelse.

Sundhedsstyrelsen kom i 2018 med nye anbefalinger vedrørende screeningsprogrammet for livmoderhalskræft. De nye anbefalinger implementeres i regionerne i Danmark fra 1. oktober 2020 ved gradvist at indføre en anden undersøgelsesmetode: HPV-screening, der undersøger om der er HPV virus til stede.

Ændringen af screeningsmetoden vil i første omgang kun omfatte halvdelen af de 30 – 59 årige kvinder. Det er kvindens fødselsdato, der bestemmer, hvilken test der skal anvendes. Ved lige dato undersøges som hidtil med cytologisk undersøgelse, ved ulige fødselsdato undersøges med HPV test. Begge undersøgelsesmetoder foregår på baggrund af et celleskrab fra livmoderhalsen. De kvinder, der fremover vil blive undersøgt med en HPV-test, har ikke behov for at blive indkaldt så ofte. Fra at kvinderne i dag bliver undersøgt hvert 3. år, vil de fremover blive indkaldt hvert 5. år ved negativ HPV test.

Formålet med den differentierede implementering er at vurdere fordele og ulemper ved HPV-screening sammenholdt med cytologiscreening. Det forventes, at der indenfor 2-3 år kan træffes endelig beslutning om den fremtidige retning for screeningsprogrammet.

Både den eksisterende og den nye metode er gode og effektive til at forbygge livmoderhalskræft. Ved alle tilbud om screening er der både fordele og ulemper. Studier har vist, at HPV-screening forventes at forebygge flere tilfælde af livmoderhalskræft. Ved HPV-testen ved vi, at flere kvinder kommer i unødvendige kontrolforløb, fordi HPV er et meget udbredt virus, mens livmoderhalskræft er en forholdsvis sjælden sygdom. Samtidigt ved vi, at HPV-tests med 5-årige intervaller forebygger mindst lige så mange tilfælde af livmoderhalskræft og måske flere. I implementeringsperioden skal disse fordele og ulemper vurderes i forhold til hinanden.

HPV-screening er velafprøvet og bliver allerede i dag benyttet til screening af kvinder i alderen 60-64 år. HPV-screening er implementeret i lande, som vi normalt sammenligner os med, f.eks. Norge og Sverige, hvor der er gode erfaringer.

Danmark har et rigtig godt screeningsprogram. Det nye tiltag skal afdække, hvordan vi videreudvikler programmet, så flere kvinder med risiko for kræft kan opspores tidligere end i dag.

Statsrevisorernes bemærkninger til Rigsrevisionens beretning om adgangen til specialiseret palliation

Fredag den 21. august 2020 afgav Statsrevisorernes bemærkninger til Rigsrevisionens beretning om adgangen til specialiseret palliation. Bemærkninger og beretningen kan læses her: <https://www.rigsrevisionen.dk/publikationer/2020/182019/statsrevisorernes-bemaerkning-til-beretningen/>

Udkast til bidrag til ministerredegørelse til statsrevisorerne på beretningen vil blive behandlet af Regionsrådet når det foreligger.

Administrationen orienterer mundtligt om Statsrevisorernes bemærkninger og hovedlinjerne i Rigsrevisionens beretning.

**Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud tirsdag den 1. september 2020, pkt. 10**

Administrationen orienterede om aktuelle sager.

Næste møde

sagsfremstilling

## **11. Næste møde**

Åbent

### **Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4252987**

Næste udvalgsmøde afholdes torsdag den 24. september 2020 kl. 9.00 til 12.00 i Regionshuset.

Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for sygehusenes  
behandlingstilbud den 1. september 2020

sagsfremstilling

**12. Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for sygehusenes  
behandlingstilbud den 1. september 2020**

Åbent

**Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4396084**