

# **REFERAT Udvalget for afbureaukratisering og modernisering d. 10-11-2020**

**Mødedato** Tirsdag d. 10. november 2020 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale 7

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Udpegning af næstformand.....	6
Temadrøftelse - samskabt styring og nye veje til afbureaukratisering.....	9
Drøftelse af arbejdsplan for 2021.....	13
Din idé tæller - koncept og kommunikationsplan.....	17
Dialogmøder med de faglige organisationer.....	21
Aktuelle sager.....	25
Næste møde.....	28
Godkendelse af deltagelse på møde i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering d. 10. nov	31

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2020-36047

## **1 (Åben) Godkendelse af dagsorden**

### **Sagsresumé**

.

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning  
Godkendt.

### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)  
Evan Lynnerup, , , (V)

### **Bilag**

.



## **Punkt 2: Udpegning af næstformand**

EMN-2020-36557

## **2 (Åben) Udpegning af næstformand**

### **Sagsresumé**

*Efter daværende næstformand Bodil Søs udtrædelse af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering skal udvalget i overensstemmelse med Styrelsesvedtægtens kapitel 4, §13, stk. 1 udpege ny næstformand.*

### **Sagsfremstilling**

I overensstemmelse med Region Sjællands Styrelsesvedtægt kapitel 4 om stående udvalg udpeger udvalgene efter §13, stk. 1 næstformand for udvalget.

På den baggrund indstilles det, at udvalget udpeger en ny næstformand for Udvalget for afbureaukratisering og modernisering, efter daværende næstformand Bodil Søs udtrædelse af udvalget.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen..

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at der udpeges en ny næstformand for Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning  
Julie Jacobsen blev valgt som ny næstformand.

### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)  
Evan Lynnerup, , , (V)

### **Bilag**

.



## **Punkt 3: Temadrøftelse - samskabt styring og nye veje til afbureaukratisering**

EMN-2020-36559

### **3 (Åben) Temadrøftelse - samskabt styring og nye veje til afbureaukratisering**

#### **Sagsresumé**

*Temadrøftelse om 'samskabt styring' og nye veje til afbureaukratisering i den offentlige sektor med afsæt i oplæg ved Tina Øllgaard Bentzen, forsker på institut for Samfund og Erhverv på Roskilde Universitet. Temadrøftelsen giver inspiration til nye måder at arbejde med afbureaukratisering på. Temadrøftelsen skal ses i sammenhæng med sag om "Drøftelse af arbejdsplan for 2021".*

#### **Sagsfremstilling**

Sagen rammesætter et oplæg ved Tina Øllgaard Bentzen, forsker på institut for Samfund og Erhverv på Roskilde Universitet. Oplægget giver bud på, hvorfor er det så svært at afbureaukratisere. Og ikke mindst – hvad der skal til for at lykkes med ambitionen om afbureaukratisering. Pointerne og anbefalingerne i oplægget er forskningsbaserede, men trækker i høj grad også på konkrete eksempler fra praksis, bl.a. i Roskilde kommune.

Oplægget er afsat for en temadrøftelse om 'samskabt styring', som bl.a. handler om, at det er svært eller endog umuligt at lykkes med afbureaukratisering, medmindre det sker i et tæt samarbejde med de mange forskellige aktører, der har aktier i området/problematikken, herunder frontlinjemedarbejdere og ledere samt borgere og brugere. 'Samskabt styring' er en tilgang/metode til at arbejde med afbureaukratisering. Tilgangen kan bruges af både politiske beslutningstagere med ambitioner om afbureaukratisering og af medarbejdere, ledere, faglige organisationer samt lokale tillids- og MED-repræsentanter.

Temadrøftelsen er et indspark til udvalgets videre arbejde med afbureaukratisering og modernisering, og skal ses i sammenhæng med sag om "Drøftelse af arbejdsplan for 2021".

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter 'samskabt styring' som en tilgang til arbejdet med afbureaukratisering.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

Udvalget modtog oplæg om 'samskabt styring' og drøftede det som en tilgang til arbejdet med afbureaukratisering i Region Sjælland, med særligt fokus på det politiske arbejde. Udvalget drøftede 'samskabt styring' som et input til arbejdsplanen for 2021.

Administrationen vil til næste møde udarbejde et oplæg til et muligt fælles projekt med et øvrigt politisk udvalg inden for temaer, der er politisk prioriterede, eksempelvis virtuelle konsultationer.

**Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)

Evan Lynnerup, , , (V)

**Bilag**

.



## **Punkt 4: Drøftelse af arbejdsplan for 2021**

EMN-2020-36561

### **Bilag**

Kommissorium Udvalget for afbureaukratisering og modernisering 2018-2021

Arbejdsplan for 2020

## 4 (Åben) Drøftelse af arbejdsplan for 2021

### Sagsresumé

Der lægges op til drøftelse af udvalgets arbejdsplan for 2021 med udgangspunkt i udvalgets kommissorium, udvalgets arbejde i 2020 og initiativer i Budgetaftalen for 2021.

### Sagsfremstilling

Kommissoriet for Udvalget for afbureaukratisering og modernisering blev godkendt af Regionsrådet den 23. april 2018.

Udvalgets fokusområder i kommissoriet er:

- Udfordringer og barrierer i forhold til indsamling af data
- Digitaliseringsløsninger som aflaster regionens borgere og ansatte
- Diverse analyser af organisering, administration mv.
- Initiativer som tilskynder modernisering i driften, administrationen og det politiske system
- Udfordring af love og regler
- Moderniserede arbejdsgange og medarbejderinnovation

Kommissoriet og arbejdsplan for 2020 er *vedlagt*.

Flere af ovenstående fokusområder har indgået i udvalgets arbejde i 2018-2020, og flere kan også indgå i 2021. Udover kommissoriet udgør Regionsrådets strategi og de vedtagne budgetaftaler grundlaget for udvalgets arbejde.

I Budgetaftale 2021 er det særligt følgende initiativer, som det vil være relevant for udvalget at følge:

- Etablering af en intern regional logistikfunktion til at understøtte arbejdet med at sikre tilstrækkeligt med værnemidler m.v.
- En fokuseret administration med fokus på en ny målemetode, begrænse brugen af eksterne konsulenter og en reduktion af administrationsudgifterne

Der gennemføres en proces på mødet, hvor udvalget drøfter forslag til arbejdsplan for 2021. Med udgangspunkt i fokusområderne fra kommissoriet, indsatsen i 2020 og initiativer i Budgetaftalen for 2021 kan udvalgsmedlemmerne på forhånd overveje input til arbejdsplanen for udvalgets sidste arbejdsår. Dette indebærer mulige interessante projekter, oplægsholdere eller andet, som udvalget ønsker at lade sig inspirere af eller bygge videre på i forhold til arbejdet med afbureaukratisering og modernisering.

På baggrund af udvalgets drøftelse udarbejder administrationen et forslag til arbejdsplan for udvalgets møder og aktiviteter i 2021, som forelægges til godkendelse på udvalgets første møde i 2021.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter temaer i arbejdsplan for 2021 med henblik på forelæggelse af udkast til arbejdsplan til godkendelse på udvalgets næste møde.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

Udvalget drøftede mulige temaer, som kan indgå i arbejdsplanen for 2021. Herunder eksempelvis robotprocesser, udvalget områder i forhold til Sundhedsplatformen, virtuelle konsultationer, vagtplanlægning og røntgenplan.

På mødet i januar forelægges udkast til arbejdsplan til udvalgets godkendelse.

## **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)

Evan Lynnerup, , , (V)

## **Bilag**

1. Kommissorium Udvalget for afbureaukratisering og modernisering 2018-2021 (DokID: 3829977 - EMN-2020-36561)
2. Arbejdsplan for 2020 (DokID: 3909461 - EMN-2020-36561)



## **Punkt 5: Din idé tæller - koncept og kommunikationsplan**

EMN-2020-36560

## 5 (Åben) Din idé tæller - koncept og kommunikationsplan

### Sagsresumé

*Udvalget besluttede på sidste møde d. 8. oktober 2020, at der gennemføres endnu en 'Din idé tæller' kampagne. Kampagnen gennemføres i januar 2021 med kåring af vindere på udvalgs møde d. 9. februar. Denne sag lægger op til godkendelse af koncept og kommunikationsplan for kampagnen.*

### Sagsfremstilling

#### Baggrund og procesplan

Udvalget har besluttet, at der gennemføres endnu en 'Din idé tæller' kampagne. Kampagnen afvikles i tråd med de hidtidige kampagner i 2019 og 2020. På udvalgs mødet d. 8. oktober 2020 godkendte udvalget følgende procesplan for kampagnen:

- Forslag til ramme og koncept drøftes på udvalgs møde d. 8. oktober 2020
- Koncept og kampagnemateriale godkendes på udvalgs møde 10. november 2020
- Idékampagnen lanceres primo januar 2020
- Deadline for idéer 24. januar 2021
- Kåring af vindere på udvalgs møde d. 9. februar 2021
- Præmieuddeling umiddelbart efter udvalgs mødet. Form på præmieuddeling afhænger af den aktuelle COVID-19 situation

På udvalgs mødet d. 8. oktober efterlyste udvalget en status for de tidligere års kampagnevindere. Denne fremsendes som en separat skriftlig opfølgning, når det er lykket at indhente svar fra så mange af de tidligere vindere som muligt.

#### Koncept for kampagnen

Formålet med 'Din idé tæller' er at styrke innovationskulturen på sygehusene og i hele organisationen. Kampagnen skal bidrage til, at flere medarbejderidéer spirer frem - idéer som kan udvikle arbejdsgange og opgaveløsning og derved skabe værdi for både borgere og medarbejdere i hele regionen.

På udvalgs mødet d. 8. oktober 2020 drøftede udvalget forslag til ændrede kriterier for bedømmelse af idéerne, med en afsæt i følgende tre spor: 1. Idéer, der kan føre til øget afbureaukratisering, 2. Allerede afprøvede lokale idéer som kan udbredes og 3. Lokal COVID-19 relateret læring og erfaringer som kan udbredes.

Istedet for at arbejde videre med ovenstående forslag til ændrede kriterier for bedømmelse, lægges der med afsæt i udvalgets drøftelser på sidste møde op til at videreføre kriterierne fra de to foregående kampagner. Disse er:

- Løser idéen en konkret udfordring?
- Er idéen ny?
- Er idéen nyttig?
- Kan idéen nyttiggøres?

- Kan idéen anvendes mere end ét sted?

Disse kriterier kan bruges igen for at understøtte kreativitet og mangfoldighed i de indkomne idéer.

#### Overordnet ramme for kommunikationsplan

Kommunikationskanaler for kampagnen er:

- Kampagnesite på intranettet, hvor formål, kriterier mv. beskrives, og hvor idéer kan indsendes digitalt
- Ledelseskommunikation i form af bl.a. input på afdelingsmøder og infomails til medarbejderne
- Plakater ved trafikknudepunkter, fx i kantinen eller frokoststuen
- Info-tv og tavler
- Sociale medier (særligt Facebook)
- Actimo - en app til intern kommunikation på mobiltelefonen, der pt. kører som pilotprojekt på NSR sygehuse. Baggrunden for pilotprojektet med Actimo er et mere moderne alternativ til intranettet, hvor en app gør det lettere hurtigt at komme ud med vigtige budskaber. Actimo er i pilotperioden målrettet ledere med personaleansvar.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at koncept og kommunikationsplan for den forestående 'Din idé tæller' kampagne drøftes med henblik på godkendelse.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

Det forelagte koncept og kommunikationsplan for den forestående 'Din idé tæller' kampagne blev godkendt.

#### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)

Evan Lynnerup, , , (V)

#### **Bilag**

.



## **Punkt 6: Dialogmøder med de faglige organisationer**

EMN-2020-36562

## **6 (Åben) Dialogmøder med de faglige organisationer**

### **Sagsresumé**

*Udvalget ønsker at gå i dialog med de faglige organisationer for at drøfte deres bud på mulig afbureaukratisering, som kan frigøre ressourcer til kerneopgaven. Sagen rammesætter en status på dialogen, hvor der nu er afholdt møder med to af de faglige organisationer (3F og HK), mens der er aftalt yderligere to møder (med FOA og Djøf).*

### **Sagsfremstilling**

Udvalget har tidligere besluttet at tage initiativ til en dialog med de faglige organisationer. Formålet er at høre deres bud på mulige afbureaukratiserings- og moderniseringsindsatser. Ønsket om dialog er i tråd med budgetaftaleinitiativet Frigørelse af ressourcer til kerneopgaven, jf. Budgetaftalen for 2020.

På sidste udvalgs møde d. 8. oktober 2020 blev det aftalt, at det var ambitionen at afholde dialogmøder med så mange af de faglige organisationer som muligt i perioden mellem daværende og dette udvalgs møde. Der er på nuværende tidspunkt afholdt dialogmøder med to af de faglige organisationer, 3F og HK. På disse dialogmøder deltog udvalgsformanden og regionsrådsformanden. På udvalgs mødet vil udvalgsformanden orientere om mødernes indhold.

Der er aftalt yderligere to møder med henholdsvis FOA og Djøf primo december. Administrationen har gjort en række forsøg på at etablere møder med DSR og Lægeforeningen, men det er endnu ikke lykket.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at sagen drøftes.

Sagen afgøres af Udvalget for afbureaukratisering og modernisering.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning  
Sagen drøftet.

### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)  
Evan Lynnerup, , , (V)

### **Bilag**

.





## **Punkt 7: Aktuelle sager**

EMN-2020-36047

## **7 (Åben) Aktuelle sager**

### **Sagsresumé**

.

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning  
Ingen aktuelle sager.

### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)  
Evan Lynnerup, , , (V)

### **Bilag**

.



## **Punkt 8: Næste møde**

EMN-2020-36047

## **8 (Åben) Næste møde**

### **Sagsresumé**

Næste møde afholdes tirsdag d. 5. januar kl. 16.00 – 19.00.

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning  
Godkendt.

### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)  
Evan Lynnerup, , , (V)

### **Bilag**

.



## **Punkt 9: Godkendelse af deltagelse på møde i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering d. 10. november 2020**

EMN-2020-36047

## **9 (Åben) Godkendelse af deltagelse på møde i Udvalget for afbureaukratisering og modernisering d. 10. november 2020**

### **Sagsresumé**

.

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

Julie Jacobsen, , , (O)

Evan Lynnerup, , , (V)

### **Bilag**

.

