REFERAT Social- og psykiatriudvalget d. 22-01-2024

Mødedato Mandag d. 22. januar 2024 kl. 08:00

Mødested Mødelokale 1

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden..... 3
Den videre udvikling af Socialområdet..... 5
Aktuelle sager..... 11
Næste møde..... 13
Godkendelse af deltagelse ved møde i Social- og psykiatriudvalget mandag den 22. januar 2024..... 15

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Social- og psykiatriudvalget
Sags ID: EMN-2023-11191
Dok ID: 11208991

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

Susanne Lundvald	Medlem	(A)

Bilag

.

2 (Åben) Den videre udvikling af Socialområdet

Social- og psykiatriudvalget
Sags ID: EMN-2023-11191
Dok ID: 11226264

Resumé

På baggrund af en tværgående gennemgang af institutionerne på Socialområdet besluttede Social- og psykiatriudvalget medio 2023, at der skulle ske en kvalitativ og organisatorisk styrkelse af Socialområdet. Som led heri er der med ekstern bistand udarbejdet en analyse og anbefalinger til udvikling af Socialområdet. Derudover har Social- og psykiatriudvalget, MED-Social og forstanderkredsen givet deres input til den videre udvikling af området.

I forlængelse heraf lægges der med sagen op til at igangsætte en række initiativer, der kan være med til at videreudvikle og styrke Socialområdet. Initiativerne indebærer bl.a. formulering af en ny strategi for Socialområdet, styrket samarbejde og forventningsafstemning med kommunerne, øget tværgående ledelse, styrket faglig udvikling og faglig ledelse, videreudvikling af ledelsesinformation og opfølgning på kvalitet bl.a. gennem øget brug af audits.

Indstilling

Administrationen indstiller, at de foreslåede initiativer godkendes som grundlag for den videre udvikling af Socialområdet i Region Sjælland.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagsfremstilling

Som afsæt for den videre udvikling af Socialområdet i Region Sjælland lægges der med sagen op til at igangsætte udviklingsinitiativer med fokus på at styrke Socialområdet strategisk, kvalitativt og ledelsesmæssigt.

<u>Baggrund</u>

Social- og psykiatriudvalget besluttede den 9. februar 2023 at igangsætte en tværgående gennemgang af institutionerne på Socialområdet. Formålet var at give et overblik over institutioner på Socialområdet, der var udfordret i forhold til rekruttering og fastholdelse, sygefravær, trivsel, påbud fra Arbejdstilsynet, bedømmelser fra Socialtilsynet, kompetenceforhold samt anvendelse af eksterne vikarer.

Som opfølgning på den tværgående gennemgang af institutionerne på Socialområdet besluttede Social- og psykiatriudvalget den 11. maj 2023, at gennemgangen skulle lægges til grund for det videre arbejde med en kvalitativ og organisatorisk styrkelse af Socialområdet.

Input til den videre udvikling af Socialområdet

Som led i arbejdet er der med ekstern bistand udarbejdet en analyse og anbefalinger til den videre udvikling af Socialområdet, der bl.a. baserer sig på erfaringer fra andre regioner. Derudover har Social- og psykiatriudvalget, MED-Social og forstanderkredsen givet deres input til den videre udvikling af området.

De fire input er opsummeret i *vedlagte* skema i bilag 1. Derudover er de enkelte input *vedlagt* som bilag 2-5.

Udviklingsinitiativer med henblik på at styrke Socialområdet

På baggrund af de forudgående analyser og aktørernes input foreslås det at igangsætte følgende initiativer på Socialområdet, der kan bidrage til at udvikle området strategisk, kvalitativt og ledelsesmæssigt:

- *Ny strategi for Socialområdet 2025-2029*

Der skal i 2024 formuleres en ny strategi, der udstikker et tydeligt formål og retning for den videre udvikling af Socialområdet i Region Sjælland i årene 2025-2029. Det foreslås, at en central del af strategien skal gå på at sikre høj faglighed og specialisering på Socialområdet.

- *Styrket samarbejde og forventningsafstemning med kommunerne*

I regi af rammeaftalesamarbejdet vil Region Sjælland indlede dialog med kommunerne om vilkårene for udviklingen af den specialiserede opgaveløsning. I de højt specialiserede tilbud skal der bl.a. findes en model for finansiering af tomgangspladser, så pladserne kan bevares som højt specialiserede – og ikke af økonomihensyn blive tilbudt til borgere uden for den specialiserede målgruppe med deraf afspecialisering til følge. De pladser, der er objektivt finansieret, fungerer allerede under en model, der sikrer finansiering af tomgangspladser.

En afdækning af regionens nuværende tilbud viser, hvilke tilbud der arbejder med højt specialiseret opgaveløsning eller har potentiale dertil, jf. bilag 6. De specialiserede tilbud kan varetage opgaver, der knytter sig til de nye målgrupper, der forventes udmeldt af Socialstyrelsen som kombinationer af de typer udfordringer, tilbuddene er organiseret efter i dag fx autisme og misbrug. Derudover kan tilbuddene varetage specialisering vedrørende de målgrupper, som kommunerne særligt efterspørger pladser til. Aktuelt drejer det sig om borgere med udfordringer på autismeområdet og udadreagerende adfærd.

Region Sjælland vil derudover indlede en dialog med kommunerne om, hvordan den faglige ekspertise, der findes på det regionale socialområde, kan bringes i spil i den forebyggende og tidlige indsats i kommunerne. Region Sjællands oplæg vil være at etablere et rådgivningsforum, der kan bistå kommunerne i forskellige led af deres arbejde med de mest udsatte borgere, finansieret af tværgående midler.

- *Videreudvikle arbejdet med tværgående ledelse på Socialområdet*

Socialområdet i Region Sjælland er kendetegnet ved at rumme mange forskellige typer tilbud, herunder regionale, selvejende, sikrede, lands- og landsdelsdækkende tilbud.

Derfor er det afgørende at styrke samarbejdet og den tværgående ledelse af det samlede socialområde bl.a. for at imødekomme øget specialisering og fortsat fokus på høj kvalitet. Konkret foreslås tre tiltag:

1. *Tværgående forbedringsledelse:* Der skal arbejdes systematisk med fælles kvalitetsudvikling og spredning af virksomme metoder i forbedringsfællesskaber. Det gælder fx metoder ift. sygefravær og faglige metoder, der styrker kvaliteten.
2. *Specialiseringsledelse:* Der skal inden for og på tværs af tilbud udvikles pladser til specialiserede målgrupper, borgere med særligt komplekse behov samt eventuelt forebyggende rådgivning, jf. initiativ om styrket samarbejde og forventningsafstemning med kommunerne
3. *Tværgående funktionsledelse:* Der skal etableres tværgående funktioner med ansættelse af psykologer, sundhedsfagligt personale mv. på tværs af tilbud.

- *Øget fokus på faglig udvikling og faglig ledelse*

Socialområdet skal styrke kompetenceudvikling for at sikre et fælles højt fagligt niveau og høj kvalitet i tilbuddene, og der er i Budget 2024 afsat yderligere 3 mio. kr. årligt til uddannelsestilbud til medarbejdere på Socialområdet. Der skal fortsat være en tværgående indsats om udbud af særligt tilrettelagt kompetenceudvikling, og forskningsresultater skal bruges i diplomuddannelser og på grunduddannelser. Det vil desuden være relevant at etablere målrettet uddannelse i faglig ledelse på Socialområdet, særligt rettet mod afdelingslederniveauet. Supervision indgår også som et væsentligt led i en styrket faglig udvikling og faglig ledelse, hvorfor uddannelse af supervisorer er en del af den prioriterede uddannelsesindsats.

- *Opfølgning på kvalitetsmodel med øget fokus på audits og tilsynenes bedømmelser*

Samtidig videreudvikles kvalitetsarbejde i forlængelse af den danske kvalitetsmodel på socialområdet, der gennemføres i samarbejde med de øvrige regioner. Kvalitetsarbejdet forpligter alle tilbud på fælles standarder for kvalitet. Overvågning af om tilbuddene efterlever standardernes krav til kvalitet sker internt ved audit. Dette arbejde skal videreudvikles under ledelse af Socialdirektøren. Derudover sker det eksternt ved tilsynsbesøg fra Socialtilsynet, Arbejdstilsynet og Styrelsen for Patientsikkerhed. Tilsynenes bedømmelser, herunder påbud, skal i en kommende model for ledelsesinformation formidles i overskuelig form.

- *Styrket ledelsesinformation som afsæt for kvalitetsstyring*

Socialområdet skal udvikle enstrenget ledelsesinformation, der kan danne afsæt for kvalitetsstyring via løbende tilstandsvurderinger på udvalgte områder, der også var med i den tværgående gennemgang fra 2023 fx sygefravær, anvendelse af eksterne vikarer mv. Derudover er borgernes oplevelser og tilfredshed væsentlige data i den fortløbende kvalitetsudvikling, og

der arbejdes bl.a. med 'Ordet er dit' og kvalitative metoder ift. borgere med kognitive udfordringer.

Den videre proces

Den vakante stilling som socialdirektør opslås snarest. Her vil implementering og opfølgning på de udviklingsinitiativer, som er beskrevet i denne sag, være helt centrale opgaver for en ny socialdirektør. Det vil ligeledes være en opgave for den nye socialdirektør at forme og tilrettelægge en stabsfunktion, der kan sikre den strategiske, kvalitative og ledelsesmæssige udvikling af Socialområdet.

Der lægges op til, at Social- og psykiatriudvalget følger den videre udvikling på Socialområdet tæt.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Anbefales. Udvalget har en særlig opmærksomhed på det videre samarbejde og forventningsafstemning med kommunerne, hvor det er afgørende, at den kommende specialeplan er med til at styrke rammerne for samarbejdet. Udvalget bemærker desuden, at det vigtigt at tænke bred inddragelse ind i det videre arbejde. Udvalget vil følge den videre udvikling af Socialområdet tæt.

Fraværende

Susanne Lundvald	Medlem	(A)

Bilag
1. Samlet oversigt over input til den videre udvikling af Socialområdet (DokID: 11259657 - EMN-2023-11191)
2. Ekstern analyse og anbefalinger til udvikling af Socialområdet i Region Sjælland (DokID: 11259655 - EMN-2023-11191)
3. Opsamling på Social- og psykiatriudvalgets temadrøftelse vedr. den videre udvikling af Socialområdet (DokID: 11259656 - EMN-2023-11191)
4. Anbefalinger fra forstanderkreds (DokID: 11259659 - EMN-2023-11191)
5. Anbefalinger fra MED-Social (DokID: 11259660 - EMN-2023-11191)
6. Tilbudsoversigt Socialområdet januar 2024 (DokID: 11268203 - EMN-2023-11191)

3 (Åben) Aktuelle sager

Social- og psykiatriudvalget
Sags ID: EMN-2023-11191
Dok ID: 11208997

Resumé
Administrationen orienterer om aktuelle sager inden for udvalgets område.

Indstilling
.

Sagsfremstilling
.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Administrationen orienterede om aktuelle sager inden for udvalgets område.

Fraværende

Susanne Lundvald	Medlem	(A)

Bilag
.

4 (Åben) Næste møde

Social- og psykiatriudvalget
Sags ID: EMN-2023-11191
Dok ID: 11209002

Resumé
Næste møde i Social- og psykiatriudvalget afholdes den 8. februar 2024.

Indstilling
.

Sagsfremstilling
.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Næste møde afholdes den 8. februar 2024 kl. 9.00-12.00.

Fraværende

Susanne Lundvald	Medlem	(A)

Bilag
.

5 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Social- og psykiatriudvalget mandag den 22. januar 2024

Social- og psykiatriudvalget
Sags ID: EMN-2023-11191
Dok ID: 11209006

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Susanne Lundvald	Medlem	(A)

Bilag

.