

REFERAT HOL Fagligt Strategisk Forum d. 30-09-2025

Mødedato Tirsdag d. 30. september 2025 kl. 15:00

Mødested Afholdes virtuelt over Teams jf. link i mødeinvitation

Innholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny medformand Niels Reichstein Larsen.....	3
Orientering fra de to operationelle fora.....	6
Fortsættelse af operationelle samarbejder indtil nye operationelle samarbejder aftales i sundhedsråd	11
Eventuelle forslag til ny(e) indsats(er) fra forventede returmidler.....	16
Dagsorden til mødet i Politisk Forum d. 29. oktober 2025.....	20
Fagligt Strategisk Forum overgår til stand by.....	24
Eventuelt.....	28

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny medformand Niels Reichstein Larsen

EMN-2022-04994

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny medformand Niels Reichstein Larsen

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12307707

Resumé

Der bydes velkommen til ny medformand Niels Reichstein Larsen, og det vendes, om dagsordenen kan godkendes.

Indstilling

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

Sagsfremstilling

Mødeleder er Niels Reichstein Larsen.

Niels Reichstein Larsen startede som sygehusdirektør på Holbæk Sygehus d. 1. maj 2025. Der bydes velkommen til den ny medformand, og det vendes, om dagsordenen kan godkendes.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Der blev budt velkommen til den ny medformand, og dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

Benjamin Finn Denta	Praktiserende læge	Medlem
Pia Bruun Madsen	PIU-repræsentant	Medlem
Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef, Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

.

Punkt 2: Orientering fra de to operationelle fora

EMN-2022-04994

Bilag

Referat møde OFBU d. 17. september 2025

Plancher punkt 1 og 2 Sussie Hartmann Morten Luplau

Plancher punkt 3 Stina Parbst

Plancher punkt 4 Morten H Christiansen

Referat, OFV d. 08. sep. 2025, Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus

Bilag 2 - Oplæg, Den regionale patientbefordring

Bilag 3 - Oplæg, Den uholdbare hjemmesituation

Bilag 4 - Oplæg, Præhospitalt projektet om alternative løsninger til akutindlæggelse for borgere med socialpsykiatriske prob

Bilag 5c - Infofolder FLEXklinik

Referat, OFV d. 23. juni 2025 Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus

Bilag 3, Tværsektorielle Videomøder, oplæg til OFV

Bilag 5, Palliation og den sidste tid, OFV 23.06.2025

Bilag 6, Præsentation af Netværk for risikomanager i klyngen og tværgående UTH

Referat møde OFBU d. 20. maj 2025

Plancher punkt 4 Nathasja Haldbæk

Referat, OFV d. 09. april 2025, Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus

Bilag 4 - Udvidelse fra 72 til 96 timers behandlingsansvar

Bilag 6 - Information om vurdering af patienters tilstand

2 (Åben) Orientering fra de to operationelle fora

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12307739

Resumé

Det er aftalt, at der på møder i Fagligt Strategisk Forum som standardpunkt orienteres om nyt fra de to operationelle fora. Grundet ferie er der afbud til nærværende FSF-møde fra medformand i Operationelt Forum for Voksne (OFV) fra centerchef Mette Molin. Vicedirektør Marlene Fleischer orienterer derfor nærmere om arbejdet i dette forum såvel som om arbejdet i Operationelt Forum for Børn og Unge (OFBU).

Indstilling

Det indstilles, at orienteringerne tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Fagligt Strategisk Forum (FSF) besluttede på mødet d. 25. august 2023 at oprette to operationelle fora, et for voksne, og et for børn og unge. De to operationelle fora afholdt de første møder i december 2023.

Det er tidligere aftalt, at der på møder i Fagligt Strategisk Forum som standardpunkt orienteres om nyt fra de to operationelle fora.

Grundet ferie er der afbud til nærværende FSF-møde fra medformand i Operationelt Forum for Voksne (OFV) fra centerchef Mette Molin. Vicedirektør Marlene Fleischer orienterer derfor nærmere om arbejdet i dette forum såvel som om arbejdet i Operationelt Forum for Børn og Unge (OFBU).

På mødet i Fagligt Strategisk Forum d. 24.9.2024 blev det aftalt, at referater fra afholdte møder i de operationelle fora fremover vedlægges dagsordenspunktet om Nyt fra de operationelle fora på møderne i Fagligt Strategisk Forum.

Siden sidste møde i Fagligt Strategisk Forum d. 3.4.2025 er der afholdt 3 møder i operationelt forum for voksne og 2 møder i operationelt forum for børn og unge. Referaterne fra de operationelle fora er vedlagt som bilag i omvendt kronologisk rækkefølge, dvs. med seneste møder først jf. rækkefølgen nedenfor:

OFBU 17.9.2025

OFV 8.9.2025

OFV 23.6.2025

OFBU 20.5.2025

OFV 9.4.2025

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Grundet Mette Molins ferie orienterede Marlene Fleischer, der er medformand i begge de operationelle fora, fra arbejdet i de to fora siden sidste møde i Fagligt Strategisk Forum d. 4. april 2025.

Efter orienteringen vurderede Marlene afsluttende, at de to fora nu er godt etablerede og velfungerende.

Der var flere deltagere, der roste de to fora. Det blev bl.a. anført, at det tværsektorielle samarbejde står meget stærkere nu takket være de to fora.

Orienteringen blev i øvrigt taget til efterretning.

Fraværende

Benjamin Finn Denta	Praktiserende læge	Medlem
Pia Bruun Madsen	PIU-repræsentant	Medlem
Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef, Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

1. Referat møde OFBU d. 17. september 2025 (DokID: 12386316 - EMN-2024-06155)
2. Plancher punkt 1 og 2 Sussie Hartmann Morten Luplau (DokID: 12386317 - EMN-2024-06155)
3. Plancher punkt 3 Stina Parbst (DokID: 12386319 - EMN-2024-06155)
4. Plancher punkt 4 Morten H Christiansen (DokID: 12386320 - EMN-2024-06155)
5. Referat, OFV d. 08. sep. 2025, Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus (DokID: 12362062 - EMN-2024-06154)
6. Bilag 2 - Oplæg, Den regionale patientbefordring (DokID: 12362063 - EMN-2024-06154)
7. Bilag 3 - Oplæg, Den uholdbare hjemmesituation (DokID: 12362064 - EMN-2024-06154)
8. Bilag 4 - Oplæg, Præhospitalt projektet om alternative løsninger til akutindlæggelse for borgere med socialpsykiatriske prob (DokID: 12362065 - EMN-2024-06154)
9. Bilag 5c - Infofolder FLEXklinik (DokID: 12362066 - EMN-2024-06154)
10. Referat, OFV d. 23. juni 2025 Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus (DokID: 12286523 - EMN-2024-06154)
11. Bilag 3, Tværsektorielle Videomøder, oplæg til OFV (DokID: 12286524 - EMN-2024-06154)
12. Bilag 5, Palliation og den sidste tid, OFV 23.06.2025 (DokID: 12286525 - EMN-2024-06154)
13. Bilag 6, Præsentation af Netværk for risikomanager i klyngen og tværgående UTH (DokID: 12286526 - EMN-2024-06154)

14. Referat møde OFBU d. 20. maj 2025 (DokID: 12185482 - EMN-2024-06155)
15. Plancher punkt 4 Nathasja Haldbæk (DokID: 12185483 - EMN-2024-06155)
16. Referat, OFV d. 09. april 2025, Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus (DokID: 12182043 - EMN-2024-06154)
17. Bilag 4 - Udvidelse fra 72 til 96 timers behandlingsansvar (DokID: 12182044 - EMN-2024-06154)
18. Bilag 6 - Information om vurdering af patienters tilstand (DokID: 12182045 - EMN-2024-06154)

Punkt 3: Fortsættelse af operationelle samarbejder indtil nye operationelle samarbejder aftales i sundhedsråd

EMN-2022-04994

3 (Åben) Fortsættelse af operationelle samarbejder indtil nye operationelle samarbejder aftales i sundhedsråd

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12308372

Resumé

Det første møde i Fagligt Strategisk Forum blev afholdt i oktober 2022, i august 2023 blev besluttet nye operationelle fora, og i december 2023 mødtes disse for første gang. Der har været tilfredshed med deres virke. Med sundhedsreformen nedlægges bl.a. Politisk Forum og Fagligt Strategisk Forum ved udgangen af 2025. Samtidig er sikker drift understreget som prioritet nr. 1 i transformationsfasen til sundhedsreformens kommende fora. Det indstilles derfor, at de tidligere aftalte operationelle fora fortsætter, indtil nye operationelle samarbejder aftales i regi af det kommende sundhedsråd.

Indstilling

Det indstilles,

at de tidligere aftalte operationelle fora fortsætter, indtil nye operationelle samarbejder aftales i regi af det kommende sundhedsråd.

at eventuelle uenigheder i de operationelle fora ved behov kan rejses til de parter i FSF, der vil være fortsættende medlemmer i sundhedsrådene fra 2026. Herved forstås konkret at uenigheder ved behov kan tages op med de direktionsmedlemmer, der i dag repræsenterer region og kommuner i FSF.

Sagsfremstilling

Sundhedslovens § 203 fastslår, at ”Regionsrådet og kommunalbestyrelserne i regionen samarbejder om indsatsen på sundhedsområdet og om indsatsen for sammenhæng mellem sundhedssektoren og de tilgrænsende sektorer”.

Sundhedsklyngens Politisk Forum og Fagligt Strategisk Forum (FSF) blev nedsat i 2022, og som følge af sundhedsreformen nedlægges bl.a. disse to fora ved udgangen af 2025. Herudover nedlægges også sundhedssamarbejdsudvalg og sundhedsaftaler, der har fungeret også før sundhedsklyngerne.

Det første møde i Fagligt Strategisk Forum (FSF) blev afholdt d. 23. oktober 2022. I den efterfølgende periode var der bl.a. drøftelser af sundhedsklyngens operationelle fora. Det førte til, at FSF på mødet d. 25. august 2023 besluttede at oprette to operationelle fora, et for voksne (OFV), og et for børn og unge (OFBU). De to operationelle fora mødtes efterfølgende første gang i december 2023.

De to operationelle fora samler chefer fra kommunerne og sygehuset med henblik på at sikre, at udfordringer så vidt muligt løses i et direkte samarbejde mellem de chefer, der er tættest på udfordringen.

Der er i OFV aftalt en årlig mødekadance på 6 møder og i OFBU 3 møder.

Det er vurderingen, at de operationelle fora har fungeret godt og efter hensigten.

Samtidig er der i sundhedsreformen ikke beskrevet samarbejder på administrative og/eller operationelle niveauer under sundhedsrådene.

Der kan ses en væsentlig hensigtsmæssighed og langsigtede fordele i, at de præcise tværsektorielle samarbejdsformer lokalt på denne vis vil blive skabt "ovenfra og ned" i regi af de nye politiske samarbejdsstrukturer, som er aftalt i sundhedsreformen 2024.

Dette valg i sundhedsreformen giver dog også dilemmaer, fordi de lokale samarbejdsstrukturer i en overgangsperiode ikke vil være nærmere beskrevet. Det er et dilemma i det samarbejde, der omfatter Holbæk Sygehus og de fire kommuner i optageområdet, men det er også et dilemma for andre lokale tværsektorielle samarbejder i hele landet. På møde afholdt i Sundhedsstyregruppen i Region Midtjylland d. 12. september 2025 er dilemmaet f.eks. formuleret således:

"Sundhedsaftalesekretariatet har i foråret 2025 udarbejdet en foreløbig oversigt over samarbejdsaftalerne, hvoraf det fremgår, hvilke aftaler der kalder på en revidering i forbindelse med strukturreformen, og hvilke der umiddelbart ikke vurderes at være ændringer til. (...)

Tre klynger har i den forbindelse bemærket, at de synes, det er svært at komme med den rette feedback på aftalerne, når vi endnu ikke kender alle aspekter af, hvordan reformen kommer til at udspille sig, og hvordan det har indvirkning på samarbejdsaftalerne. De påpeger derfor, at det først vil være relevant at foretage en egentlig gennemgang på et senere tidspunkt." 1

I forbindelse med sundhedsreformen har de to koncerndirektioner i de to regioner, der vil indgå i den kommende Region Østdanmark, understreget, at *Sikker drift* er første prioritet af 7 i overgangsfasen til den nye region og de nye sundhedsråd.

For at sikre, at udfordringer fortsat så vidt muligt løses på operationelt niveau, indstilles det derfor, at de to operationelle fora fortsætter, indtil nye operationelle samarbejder aftales i regi af det kommende sundhedsråd.

Dette svarer til situationen i forbindelse med indførslen af sundhedsklyngerne, hvor KSS også fungerede i en periode indtil, der af beslutningen på FSF d. 25. august 2023 var nedsat de nuværende operationelle fora.

Der har indtil nu ikke været uenigheder, der ikke har kunne løses i de operationelle fora, og som af den årsag har måttet forelægges for Fagligt Strategisk Forum.

Netop en klar reference må dog vurderes at have været medvirkende til, at uenigheder har kunnet løses på operationelt niveau. Det indstilles derfor også, at der fortsat er reference, således at eventuelle uenigheder i de operationelle fora ved behov kan rejses til de parter i FSF, der vil være fortsættende medlemmer i sundhedsrådene fra 2026. Her er forankring til samme ledelsesniveau,

1 Jf. pkt. 3 på mødet d. 12.9.2025 – link:

https://www.sundhedsaftalen.rm.dk/modefora/sundhedsstyregruppen/sundhedsstyregruppen---moder-og-referater/?utm_source=chatgpt.com

som i dag er repræsenteret i FSF. Dvs. at uenigheder ved behov kan tages op med de direktionsmedlemmer, der i dag repræsenterer region og kommuner i FSF, eller ved disse medlemmers evt. fremtidige ophør deres afløsere i direktionen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

De to indstillinger blev godkendt.

Fraværende

Benjamin Finn Denta	Praktiserende læge	Medlem
Pia Bruun Madsen	PIU-repræsentant	Medlem
Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef , Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

.

Punkt 4: Eventuelle forslag til ny(e) indsats(er) fra forventede returmidler

EMN-2022-04994

Bilag

Økonomistatus Holbæk Sundhedsklyngen august 2025

4 (Åben) Eventuelle forslag til ny(e) indsats(er) fra forventede restmidler

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12334820

Resumé

Der er gennemført en økonomiopfølgning, og på den baggrund er der indmeldt restmidler fra tidligere godkendte indsatser på 284 t.kr. Der er derfor mulighed for at godkende indstilling af en eller flere indsatser med et budget på i alt op til 284 t.kr.

Indstilling

Det indstilles, at det drøftes, om der er forslag til ny(e) indsats(er), der kan tilrettelægges inden for de forventede restmidler.

Sagsfremstilling

Der er på opdrag fra formandskabet for Fagligt Strategisk Forum gennemført en økonomiopfølgning pr. juli/august 2025 på tidligere godkendte indsatser. Økonomiopfølgningen er vedlagt.

Det fremgår, at der forventes at være restmidler på 284 t.kr. fra indsatsen vedr. Tværsektorielle videomøder.

Dette giver mulighed for at overveje en ny indsats eller flere indsatser, der kan tilrettelægges inden for denne økonomi.

Økonomi

Der er som beskrevet restmidler på 284 t.kr.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Der blev ikke aftalt nye indsatser.

Det blev aftalt, at de 284 t.kr. reserveres til tværsektorielle formål, der senere kan blive enighed om at støtte med midlerne.

Fraværende

Benjamin Finn Denta

Pia Bruun Madsen

Praktiserende læge

PIU-repræsentant

Medlem

Medlem

Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef , Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

1. Økonomistatus Holbæk Sundhedsklyngen august 2025 (DokID: 12361939 - EMN-2022-04994)

Punkt 5: Dagsorden til mødet i Politisk Forum d. 29. oktober 2025

EMN-2022-04994

Bilag

Dagsorden Politisk Forum 29-10-2025

5 (Åben) Dagsorden til mødet i Politisk Forum d. 29. oktober 2025

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12359445

Resumé

Der orienteres om ændret tidsramme for mødet i Politisk Forum d. 29.10.2025 og om den påtænkte dagsorden for mødet. I forslag til dagsorden er væsentlige punkter en Temadrøftelse af sundhedsreformen samt Anbefalinger fra sundhedsklyngens Politisk Forum til det kommende sundhedsråd.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Det næste møde i sundhedsklyngens Politisk Forum afholdes d. 29. oktober 2025.

Folketingets forlig om sundhedsreform betyder bl.a., at der fra 2026 nedsættes sundhedsråd, og sundhedsklyngerne nedlægges.

Det er aftalt i Politisk Forum, at mødet d. 29.10.2025 forkortes til én times virtuelt møde frem for det oprindelige to timers møde til fysisk afholdelse. Det forventes, at dette møde vil være det sidste i Holbæk Sundhedsklyngens Politisk Forum.

Den påtænkte dagsorden for mødet i Politisk Forum d. 29.10.2025 vedlægges til orientering.

Bemærk, at der i forslaget til dagsorden også er et forslag til Politisk Forum til afsluttende anbefaling fra sundhedsklyngen til det kommende sundhedsråd.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Det aftaltes, at dagsordenen suppleres med en kort tekst omkring udviklingen i sundhedsklyngen over tid.

Orienteringen blev i øvrigt taget til efterretning.

Fraværende

Benjamin Finn Denta	Praktiserende læge	Medlem
Pia Bruun Madsen	PIU-repræsentant	Medlem
Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef , Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

1. Dagsorden Politisk Forum 29-10-2025 (DokID: 12383231 - EMN-2022-04994)

Punkt 6: Fagligt Strategisk Forum overgår til stand by

EMN-2022-04994

6 (Åben) Fagligt Strategisk Forum overgår til stand by

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12308383

Resumé

Sundhedsklyngerne nedlægges, og fra 2026 vil der være forberedende sundhedsråd. De samarbejdsfora, der blev indført iht. loven om sundhedsklynger (Politisk Forum og Fagligt Strategisk Forum), har dermed et begrænset og formindskende omfang af fremadrettede opgaver. Det foreslås derfor, at FSF overgår til at være et "hvilende forum", som kan genaktiveres, hvis der opstår behov herfor.

Indstilling

Det indstilles,

at Fagligt Strategisk Forum (FSF) fremadrettet overgår til at være et "hvilende forum", der kun mødes, hvis der skulle opstå særlig årsag hertil

at det planlagte møde i FSF d. 17. december 2025 fastholdes som kalender-reservation men også aflyses senere, medmindre der opstår særlig årsag til at afholde det

Sagsfremstilling

Med sundhedsreformen nedlægges sundhedsklyngerne, og der oprettes i stedet sundhedsråd. Der forberedes p.t. bl.a. indstilling om overførsel af de opgaver, som sundhedsreformen fastslår skal overgå fra kommuner til regioner.

Da sundhedsklyngerne nedlægges, er det vanskeligt at se fremadrettede opgaver, der oplagt kan forankres de samarbejdsfora, som er nedsat iht. loven om sundhedsklynger (Politisk Forum og Fagligt Strategisk Forum).

Det foreslås derfor, at Fagligt Strategisk Forum (FSF) overgår til at være et hvilende forum.

Det næste (og sidste) aftalte møde i FSF er aftalt til d. 17. december 2025. Det foreslås derfor også, at reservationen til dette møde fastholdes indtil videre, men dog også i den forståelse, at mødet senere aflyses, medmindre der opstår særlig årsag til at afholde det.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

De to indstillinger blev godkendt.

Fraværende

Benjamin Finn Denta	Praktiserende læge	Medlem
Pia Bruun Madsen	PIU-repræsentant	Medlem
Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef , Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

Punkt 7: Eventuelt

EMN-2022-04994

7 (Åben) Eventuelt

HOL Fagligt Strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12307615

Resumé

Punktet er emner under eventuelt..

Indstilling

Der er ikke p.t. emner eller indstilling under punktet.

Sagsfremstilling

Der er ikke p.t. indkommet emner under eventuelt.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Der var ikke emner under eventuelt.

Fraværende

Benjamin Finn Denta	Praktiserende læge	Medlem
Pia Bruun Madsen	PIU-repræsentant	Medlem
Mette Molin	Velfærds- og omsorgschef	Medlem
Charlotte Larsen	Sundheds- og ældrechef	Medlem
Ann-Charlotte Nør-Pedersen	Centerchef, Omsorg og myndighed	Medlem
Rasmus Gormsen Hansen	Centerchef , Omsorg og Sundhed	Medlem

Bilag

.

