

# **REFERAT Styregruppe for sundhedssamarbejde d. 11-03-2022**

**Mødedato** Fredag d. 11. marts 2022 kl. 13:30

**Mødested** Comwell Sorø

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Godkendelse af referat.....	6
Opfølgning på kick-off arrangement.....	9
Orientering om udvalgte virtuelt understøttede indsatser.....	13
Indsatser under Region Sjællands tværsektorielle pulje.....	17
Forslag til revision af Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling	21
Kommende møde i Sundhedskoordinationsudvalget.....	25
Skriftlige beretninger.....	29
Eventuelt.....	33

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **1 (Åben) Godkendelse af dagsorden**

### **Sagsresumé**

Skriv et resumé af sagen

### **Sagsfremstilling**

Sagsfremstilling

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

Skriv indstillingen / indstillingerne i sagen

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt.

### **Fraværende**

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sunhedsdirektør	Medlem

### **Bilag**

.



## **Punkt 2: Godkendelse af referat**

EMN-2022-02252

### **Bilag**

Referat - Åben

## **2 (Åben) Godkendelse af referat**

### **Sagsresumé**

### **Sagsfremstilling**

### **Økonomi**

### **Indstilling**

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Referatet blev godkendt.

### **Fraværende**

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

### **Bilag**

1. Referat - Åben (DokID: 10217520 - MOD-2022-00076)



## **Punkt 3: Opfølgning på kick-off arrangement**

EMN-2022-02252

### **3 (Åben) Opfølgning på kick-off arrangement**

#### **Sagsresumé**

*Styregruppe for sundhedssamarbejde følger op på kick-off arrangementet og deler refleksioner over dagens arrangement. Herefter følger en kort orientering om og drøftelse af den videre proces over de kommende måneder frem mod implementeringen af sundhedsklyngerne.*

#### **Sagsfremstilling**

Styregruppe for sundhedssamarbejde har samme dag holdt fælles kick off arrangement på processen frem mod etablering af sundhedsklynger og Sundhedssamarbejdsudvalg med deltagelse af repræsentanter for de 17 kommuner i regionen og regionale repræsentanter. Styregruppen reflekterer over dagens arrangement og drøfter de input, som har særlig betydning for det videre arbejde.

På mødet vil enhedschef Anne Øster Hjortshøj orientere om de foreløbige planer for den videre proces, og styregruppens ønsker til denne drøftes.

#### **Økonomi**

-

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Styregruppe for sundhedssamarbejde følger op på kick-off arrangementet og drøfter den videre proces.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Styregruppe for sundhedssamarbejde drøftede det afholdte kick-off møde og den videre proces. Region Sjælland og kommunerne planlægger at følge op på kick-off mødet med et topmøde i forbindelse med opstart af Sundhedssamarbejdsudvalgets og sundhedsklyngernes arbejde. Styregruppe for sundhedssamarbejde vil modtage information om dette. Styregruppen drøftede vigtigheden af, at psykiatrien integreres i alle elementer af implementeringen af de kommende sundhedsklynger.

#### **Fraværende**

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem

Lene Magnussen

Sunhedsdirektør

Medlem

**Bilag**

.



## **Punkt 4: Orientering om udvalgte virtuelt understøttede indsatser**

EMN-2022-02252

## 4 (Åben) Orientering om udvalgte virtuelt understøttede indsatser

### Sagsresumé

*Kommunerne ønsker at følge indsatser, som er virtuelt understøttede. Region Sjælland har flere tilbud til borgerne, som leveres i samarbejde med kommunerne. Det gælder blandt andet Akut Fremskudt Funktion, udmøntning af IV-aftale og Mobile Behandlings-Enheder. Styregruppen for sundhedssamarbejde orienteres om indsatserne.*

### Sagsfremstilling

Region Sjællands virtuelle platform – eHospitalet – giver mulighed for, at en række behandlingstilbud kan leveres i borgernes hjem. Behandlingstilbuddene leveres oftest som en kombination af digitale løsninger og fysisk tilstedeværelse i borgerens hjem. Den fysiske tilstedeværende varetages som udgangspunkt af Region Sjælland, men kan også i nogle tilfælde varetages af kommunen efter nærmere aftale jf. Sundhedsaftalen.

Nedenfor gennemgås status for tre indsatser i regi af eHospitalet.

#### *Akut Fremskudt Funktion*

Akut Fremskudt Funktion tilbydes på kommunale akut- eller plejehjemspladser. I de kommuner, som ønsker at tilknytte pladser til akut fremskudt funktion, tilbyder Region Sjælland:

- Kompetenceudvikling af plejepersonalet ift. håndtering af borgere, som har ikke-komplicerede forløb, men som kan have behov for sygehusbehandling.
- Varetagelse af det lægefaglige behandlingsansvar
- Støtte til det sygeplejefaglige personale
- Bestykke de tilknyttede matrikler med medicin, hjælpemidler og med udstyr til Point-of-Care-Testning (POCT udstyr).

Aktuelt arbejder regionen med Akut Fremskudt Funktion i samarbejde med Næstved, Kalundborg, Roskilde og Slagelse kommuner. I 2022 har partnerne samarbejdet om 24 patienter som samlet udgør 145 sengedage dvs. en ny patient til indlæggelse hver anden dag. Flere kommuner er velkomne til at indgå i samarbejdet. I 2022 evalueres ordningen af VIVE i samarbejde med Kalundborg og Næstved Kommuner.

#### *Mobile Behandlings-Enheder (MBE)*

De Mobile Behandlings-Enheder (MBE) er et behandlingstilbud til patienter og borgere i Region Sjælland, hvor regionen varetager behandlingen i eget hjem og har behandlingsansvaret. MBE bemannes hovedsageligt af sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter.

Sundhedspersonalet i MBEs opgaver består blandt andet i; akut vurdering, klinisk vurdering, paraklinisk vurdering, observation, blodprøvetagning med POCT udstyr, urinprøve samt forberedelse til virtuel stuegang med eLægen.

#### *IV-aftalen*

Intravenøs behandling kan foregå i eget hjem, i sygeplejeklinikker eller på kommunens særlige midlertidige pladser, hvor det findes lægeligt forsvarligt, og det er organisatorisk muligt. Ved at

flytte en del af den intravenøse behandling til borgerens eget hjem eller lokalområde vil der kunne tages hensyn til patienten og dennes pårørendes særlige behov. Det kan være at undgå transporttid, at undgå smitterisiko på hospital og desuden giver det mulighed for, at patienten (hvis det er aktuelt) kan passe sit arbejde og få hverdagen til bedre at hænge sammen. Der er indgået en aftale mellem Region Sjælland og kommunerne ift. IV-behandling.

#### *eCare-KOL*

eCare-KOL er et rådgivnings- og monitoreringstilbud til borgere over 18 år med diagnosticeret KOL. KOL patienter kan få sundhedsfaglig rådgivning i borgerrådgivningen, men de kan også vælge at få en sundhedsfaglig vurdering af deres målinger, ved at sende saturations-, puls -og temperatur målinger ind i minSP. Disse målinger overvåges af regionale sygeplejersker i eHospitalet, og borgeren vil blive kontaktet, såfremt der er afvigelser. Dette giver tryghed for borgere med KOL. Tilbuddet gælder alle med diagnosticeret KOL.

#### **Økonomi**

Sagen er i forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Styregruppen for sundhedssamarbejde tager orienteringen til efterretning

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Styregruppe for sundhedssamarbejde tog orienteringen til efterretning.

Kommunerne fremsatte ønske om en fremtidig drøftelse omkring eHospitalets rolle i de kommende sundhedsklynger på et kommende møde i Styregruppe for sundhedssamarbejde.

#### **Fraværende**

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

#### **Bilag**

.



## **Punkt 5: Indsatser under Region Sjællands tværsektorielle pulje**

EMN-2022-02252

### **Bilag**

Status temagruppen Voksne med psykisk sygdom 2022 03 03

Status på arbejdet i Temagruppe Børn og Unge med Trivselsudfordringer d. 250222

Status temagruppe sårbare ældre og borgere med kroniske eller langvarige sygdomme marts2022

Puljen 2022 oversigt marts 2022

## **5 (Åben) Indsatser under Region Sjællands tværsektorielle pulje**

### **Sagsresumé**

*Styregruppe for sundhedssamarbejde modtager på hvert møde en kort status på indsatser under regionens tværsektorielle pulje. I bilag til indeværende sag fremgår oversigt over samtlige indsatser i 2022, herunder status.*

### **Sagsfremstilling**

Styregruppe for Sundhedssamarbejde og Sundhedskoordinationsudvalget behandler på hver møde en orienteringssag, hvor status på indsatserne under den tværsektorielle pulje fremgår af vedlagte bilag.

Disponering af Region Sjællands tværsektorielle pulje i 2022 blev forelagt for Sundhedskoordinationsudvalget på møde den 30. november 2021. Den samlede bevilling i 2022 er på 19,8 mio. kr. Puljen er fuldt disponeret i 2022.

Regionen besluttede, at frie midler i 2022 anvendes til videreførsel af tidligere godkendte indsatser. Der kan læses mere på Sundhedskoordinationsudvalgets dagsorden fra mødet den 30. november 2021: [Link](#).

Idet der også i 2022 er reserveret op til 1 mio. kr. til aktiviteter i hver af de tre temagrupper, opfordres temagrupperne til hurtigst muligt at ansøge om overførsel af midlerne til det sygehus, som indgår i formandsskabet. Ansøgning kan være i form af en ny ansøgning eller ved at beskrive, hvordan de igangsatte aktiviteter videreføres i 2022, og hvordan midlerne påtænkes anvendt.

### **Økonomi**

Økonomi er indeholdt i sagsfremstillingen. Puljen er fuldt disponeret i 2022.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at Styregruppen for sundhedssamarbejde tager orientering om status på indsatser under den tværsektorielle pulje til efterretning.

Sagen videresendes til Sundhedskoordinationsudvalgets behandling.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Styregruppe for sundhedssamarbejde tog orienteringen til efterretning. Temagruppen for sårbare ældre og borgere med kroniske eller langvarige sygdomme fremsatte ønske om en bilateral drøftelse med administrationen i Det Nære Sundhedsvæsen vedr. ansøgning om midler til temagruppens arbejde.

## Fraværende

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

## Bilag

1. Status temagruppen Voksne med psykisk sygdom 2022 03 03 (DokID: 10272436 - EMN-2022-02252)
2. Status på arbejdet i Temagruppe Børn og Unge med Trivselsudfordringer d. 25/02/22 (DokID: 10272435 - EMN-2022-02252)
3. Status temagruppe sårbare ældre og borgere med kroniske eller langvarige sygdomme marts 2022 (DokID: 10273939 - EMN-2022-02252)
4. Puljen 2022 oversigt marts 2022 (DokID: 10274068 - EMN-2022-02252)



## **Punkt 6: Forslag til revision af Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling**

EMN-2020-38488

### **Bilag**

Udkast til kommissorium for revision af Aftale om misbrugsbehandling

Kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling

Rapport afdækning af alkoholbehandlingsområdet i Region Sjælland Finale

## **6 (Åben) Forslag til revision af Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling**

### **Sagsresumé**

Region Sjælland og kommunerne indgik i 2014 "Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling". Aftalen er en del af sundhedsaftalens værktøjskasse. Der er påvist et behov for at få revideret og genimplementeret denne samarbejdsaftale. Styregruppe for sundhedssamarbejde tager stilling til om arbejdet skal igangsættes og til hvilken temagruppen opgaven overdrages.

### **Sagsfremstilling**

Region Sjælland udarbejdede i 2021 rapporten "Afdækning af alkoholbehandlingsområdet i Region Sjælland" Formålet med rapporten var at afdække, hvordan sundhedsprofessionelle i almen praksis, kommunale rusmiddelcentre og akutafdelinger i Region Sjælland oplever sammenhæng og kvalitet i alkoholbehandlingstilbud til borgerne.

Rapporten kommer med fem anbefalinger, som kan være med til at gøre det nemmere for både borgere med alkoholproblemer og deres pårørende at få den nødvendige hjælp:

- Der er behov for en tydeliggørelse af ansvar og arbejdsdeling
- Bedre lægedækning i den kommunale alkoholbehandling
- Systematisk tidlig opsporing og henvisning af overforbrug og alkoholproblemer. Meget få patienter henvises fra sygehuse til rusmiddelcentre i dag.
- Socialsygeplejerskeordningen har skabt positive forbedringer og bør styrkes yderligere.
- Fortsat styrkelse af et helhedsorienteret forløb for borgere som er dobbeltbelastede

Rapporten viser i forhold til den første anbefaling, at der hos de sundhedsprofessionelle i almen praksis, sygehus og i de kommunale misbrugscentre er forskellige forståelser af arbejdsdelingen og usikre kommunikationsveje, som betyder, at borgere nemt falder mellem to stole. De aftaler, retningslinjer og instrukser, som regulerer samarbejdet og kommunikationen er mangelfulde eller flugter ikke med hinanden.

I rapporten anbefaler administrationen, at der laves et forløbsprogram, som sætter forpligtende kvalitetsstandarder og som beskriver den samlede sociale- og sundhedsfaglige indsats for borgere med alkoholproblemer. Sundhedsstyrelsen har ikke taget initiativ til et forløbsprogram, og afsættet for at lave et forløbsprogram i Region Sjælland kan have lange udsigter.

Den regionale administration anbefaler derfor, at der igangsættes en revision og genimplementering af "Aftale om kommunikation og samarbejde om patienter der skal afruses af 13. november 2014".

Der skal være et særligt fokus på at få præciseret målgruppe og visitationskriterier samt få styrket udskrivningsforløbet, så der bliver en sikker og hurtig overgang til det kommunale rusmiddelcenter efter endt sygehusbehandling. Mange patienter udskrives fortsat efter et afrusningsforløb på sygehus uden en aftale med misbrugscenter.

Udkast til kommissorium, "Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling" og "Afdækning af alkoholbehandlingsområdet i Region Sjælland" er *vedlagt* som bilag til sagen.

Administrationen anbefaler, at opgaven med at revidere aftalen varetages af en af temagrupperne. Pågældende temagrube kan vælge at invitere øvrige kompetencer ind.

Det Nære Sundhedsvæsen har inviteret funktionschef Anne Dalhoff Pedersen til mundtligt at indlede behandlingen af sagen på mødet.

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter som kræver særskilt stillingtagen.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Styregruppe for sundhedssamarbejde tager stilling til

1. hvorvidt der skal igangsættes en kommende revision af "Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling"
- 2 Hvilken temagruppe opgaven skal overdrages til.

## Tidligere beslutninger

.

## Beslutning

Styregruppen for sundhedssamarbejde godkendte "Forslag til revision af Aftale om kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling". Formandskabet for henholdsvis temagruppen sårbare ældre og borgere med kroniske eller langvarige sygdomme og temagruppen voksne med psykisk sygdom kontaktes mhp at sikre ledelsesmæssig forankring.

## Fraværende

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

## Bilag

1. Udkast til kommissorium for revision af Aftale om misbrugsbehandling (DokID: 10266663 - EMN-2020-38488)
2. Kommunikation og samarbejde om forløb ved misbrugsbehandling (DokID: 10266656 - EMN-2020-38488)
3. Rapport afdækning af alkoholbehandlingsområdet i Region Sjælland Finale (DokID: 10000789 - EMN-2020-38488)



## **Punkt 7: Kommende møde i Sundhedskoordinationsudvalget**

EMN-2022-02252

## 7 (Åben) Kommende møde i Sundhedskoordinationsudvalget

### Sagsresumé

Den 29. marts afholdes der konstituerende møde i Sundhedskoordinationsudvalget. Styregruppen for sundhedssamarbejde orienteres om foreløbige dagsordenspunkter til mødet, samt drøfter kommende opgaver for udvalget i den kommende overgang til sundhedsklynger og Sundhedssamarbejdsudvalg.

### Sagsfremstilling

Konstituerende møde i Sundhedskoordinationsudvalget afholdes den 29. marts 2022.

Foreløbige dagsordenspunkter til mødet:

- Forberedelse af Sundhedsklynger og ny samarbejdsorganisation
- Orientering om Mobile Behandlingsenheder
- Status på samarbejde om IV-behandling i kommunerne
- Indsatser under Region Sjællands tværsektorielle pulje 2022
- Orientering om Region Sjællands Pårørendepolitik

Da Styregruppe for sundhedssamarbejde er forberedende for Sundhedskoordinationsudvalget drøftes kommende opgaver i Sundhedskoordinationsudvalget. Herunder hvilke sager der kan bringes op til politisk behandling i udvalget i overgangsfasen frem mod etablering af Sundhedssamarbejdsudvalg og sundhedsklynger med start 1. juli 2022.

Foruden det planlagte møde den 29. marts, påtænkes endnu et møde, som endnu ikke er kalendersat.

### Økonomi

-

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Styregruppen for sundhedssamarbejde tager orienteringen til efterretning.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Styregruppe for sundhedssamarbejde tog orienteringen til efterretning.

### Fraværende

Gitte Jensen-Fangel

Vicedirektør, Holbæk  
Sygehus

Medlem

Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

**Bilag**

.



## **Punkt 8: Skriftlige beretninger**

EMN-2022-02252

## 8 (Åben) Skriftlige beretninger

### Sagsresumé

Administrationen orienterer Styregruppe for sundhedssamarbejde om følgende aktuelle sager.

### Sagsfremstilling

#### Referater af møder i KSS og KSP

Styregruppe for sundhedssamarbejde orienteres løbende om aktiviteter i KSS og KSP.

Referater af de seneste møder i KSS er således *vedlagt* som bilag.

Der har alene været afholdt møde i KSS NSR siden sidste møde i Styregruppe for sundhedssamarbejde.

Referater af de seneste møder i KSP kan findes via dette link: [Sundhedsaftalen i Psykiatrien](#)

Bilag til de enkelte referater kan rekvireres gennem administrationen ved henvendelse.

#### Tværasektoriel kompetenceudvikling i geriatri

Det Nære Sundhedsvæsen for undersøgt interessen på sygehusene for at genudbyde kurser i ”Tværasektoriel kompetenceudvikling”. Interessen var beskednen. Der er ikke volumen nok til at kunne genudbyde kurserne i 2022.

### Økonomi

-

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Styregruppe for sundhedssamarbejde tager beretningerne til efterretning.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Grundet en teknisk fejl var referat fra KSS NSR ikke blevet vedlagt. Referatet er eftersendt med referatet til styregruppen for sundhedssamarbejde.

Der var siden sidste møde i styregruppen kun afholdt møde i KSS NSR.

### Fraværende

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

**Bilag**

.



## **Punkt 9: Eventuell**

## 9 (Åben) Eventuelt

### Sagsresumé

Skriv et resumé af sagen

### Sagsfremstilling

Sagsfremstilling

### Økonomi

.

### Indstilling

Skriv indstillingen / indstillingerne i sagen

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Styregruppe for sundhedssamarbejde besluttede på sidste møde at nedsætte en arbejdsgruppe på foranledning af forespørgsel fra KSS NFS vedr. Akut-amb-registrering. Arbejdsgruppen har holdt møde siden sidst. Der er i arbejdsgruppen repræsentanter fra alle KSS og KSP. Der er i gruppen enighed om midlertidigt at implementere den standard, som anvendes i KSS NFS, i hele regionen med henblik på at revidere denne senere i 2022.

Styregruppe for sundhedssamarbejde godkendte, at standarden implementeres som en midlertidig løsning i hele regionen.

### Fraværende

Gitte Jensen-Fangel	Vicedirektør, Holbæk Sygehus	Medlem
Inge Paamejer	Vicedirektør, Nykøbing F. Sygehus	Medlem
Dorthe Juul	Vicedirektør, Psykiatrien	Medlem
Susanne Lønborg Friis	Vicedirektør, SUH	Medlem
Anne Grethe Larsen	Vicedirektør, NSR	Medlem
Lene Magnussen	Sundhedsdirektør	Medlem

### Bilag

.

