

REFERAT Forretningsudvalget 2022-2025 d. 24-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 24. februar 2026 kl. 09:30

Mødested Mødelokale 7-8-9

Mødedeltagere Trine Birk Andersen, Anne Møller Ronex, Kirsten Devantier, Jorun
Bech, Kirsten Rask, Jan Hendeliowitz, Kenneth Nielsen, Anders
Koefoed, Camilla Hove Lund, Christian Wedell-Neergaard, Helge
Adam Møller, Tina Boel, Jan Herskov, Bruno Jerup, Githa Nelander

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Opdateret årsoversigt for sager til Forretningsudvalget 2026.....	6
Driftssituationen i 2026.....	12
Overgangsåret 2026.....	18
Realisering af indsatser i budgetaftale 2026.....	23
Kvartalsrapport for 4. kvartal 2025 for Universitetshospital Køge (USK).....	27
Styringsmanual, Projekt Universitetshospital Køge.....	33
Forlængelse af tre lejemål mellem Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune.....	37
Speciallæger - Komparativ opgørelse.....	42
Samarbejde med Det Nationale Sorgcenter i Sundhedsby Næstved.....	46
Lukket: Alvorlige brud på persondatasikkerheden, herunder læring (Lukket punkt).....	52
Initiativsag fra Det Konservative Folkeparti vedr. flagregler.....	53
Politisk deltagelse i Folkemøde 2026.....	57
Udmøntning af midler til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen i Budgetaftalen 2026.....	63
Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen.....	70
Lukket: Nykøbing Falster Sygehus fase 2 - forhøjelse af anlægsbevilling (Lukket punkt).....	77
Lukket: Godkendelse af kendte kontraktindgåelser over 35 mio. kr. i 2026 (lukket punkt).....	78
Implementering af logistikkonceptet på Nyt SUH.....	79
Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån.....	86
Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. februar 2026.....	91
Status på ansøgning til Sundhedsfonden.....	95
Status på antal elevpladser for SSA-elever.....	100
Databeskyttelsesrådgerens rapport vedrørende 2025.....	105
Afrapportering om cyber- og informationssikkerhed 2025.....	109
Lukket: Regionsdirektør i 2026 (Lukket punkt).....	113
Ændring af tegningsregler for Regionsrådet.....	114
Meddelelser.....	118
Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 24. februar 2026.....	123

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2025-08848

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08848

Dok ID: 12419928

Resumé

-

Indstilling

-

Sagsfremstilling

-

Økonomi

-

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Sag nr. 18 om Implementering af logistikkoncept på Nyt SUH samt sag nr. 21 om Status på ansøgning til Sundhedsfonden blev udsat til næste møde.

Med de ændringer blev dagsorden godkendt.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller
Jan Hendeliowitz

Medlem
Medlem
Medlem

(V)
(C)
(A)

Bilag

.

Punkt 2: Opdateret årsoversigt for sager til Forretningsudvalget 2026

EMN-2025-08845

Bilag

Opdateret oversigt over arbejdsplaner i stående udvalg 2026.docm

2 (Åben) Opdateret årsoversigt for sager til Forretningsudvalget 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08845

Dok ID: 12672824

Resumé

Det fortsættende Forretningsudvalg for Region Sjælland vil i 2026 skulle behandles sager, som vedrører driften i Region Sjælland. Der er udarbejdet en årsoversigt over forventede sager til Forretningsudvalget på møderne i 2026, og oversigt over arbejdsplaner i de stående udvalg vedlægges til orientering. Der vil være en række sager, som skal videre til det forberedende regionsråd for Region Østdanmark, herunder godkendelse af væsentlige økonomiske dispositioner.

Forretningsudvalget fik forelagt en årsoversigt den 13. januar 2026, som opdateres med denne sag.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen om opdateret årsoversigt for Forretningsudvalget for 2026 tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Det fortsættende Forretningsudvalg i Region Sjælland vil i 2026 skulle behandle sager, som vedrører driften i Region Sjælland. Heraf vil der være sager, som både skal behandles i det fortsættende Forretningsudvalg for Region Sjælland og i det forberedende Forretningsudvalg for Region Østdanmark. Budget 2027 behandles i det forberedende Forretningsudvalg og Regionsråd for Region Østdanmark og dermed ikke i Region Sjælland.

På Forretningsudvalgmøderne vil dagsorden blive grupperet, så sager, som går videre til eller kommer fra det forberedende regionsråd, behandles for sig.

Det skal fremover fremgå tydeligt af sagerne, hvis de skal videre til godkendelse i det forberedende regionsråd.

Det fortsættende Forretningsudvalg for Region Sjælland vil løbende i 2026 få en afrapportering på indsatser under Budgetaftale 2026, hvor der blandt andet vil blive givet status på indsatser fra Budgetaftale 2026 vedrørende Psykiatriplan, Høreområdet, BASS, kompetenceudvikling og stærke faglige miljøer.

Udvalgssager vil blive forelagt Forretningsudvalget løbende i 2026. Oversigt over arbejdsplan for de stående udvalg er *vedlagt* til orientering.

Nedenfor er en oversigt over forventede sager til Forretningsudvalget for Region Sjælland i 2026. Det er særligt økonomisagerne, som behandles med fast kadence. Derudover er der faste sager med rapporteringer, som skal til Forretningsudvalget og i nogle tilfælde også Regionsrådet.

Januar
Strategisk rekruttering 2026 – tillægsbevilling Udlejning af lokaler i Ringsted Anlægsbevilling Fase 2 SUH, Nykøbing Falster Fornyelse af driftsoverenskomst Filadelfia Inklusion af Region Sjælland i Teknisk Universitetshospital Ledelsesrapportering om informationssikkerhed Postomdeling 2026 Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark
Februar
Optagelse af lån vedr. 2025 Kvartalsrapport USK Afrapportering Informationssikkerhed Afrapportering fra Databeskyttelsesrådgiveren (DPO) Udvalgssager Likviditetsoversigt sendes til det forberedende regionsråd Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark
Marts
Plan vedr. overdragelse og afvikling af opgaver i Region Sjælland Overførselssag Afrapportering DPO Udvalgssager Opfølgning budgetindsatser 2026 Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark
April
Opfølgning Fødeplan Oplæg Sundhedsberedskabsplan Regnskab

<p>Årlig rapportering whistleblowerordning 2025</p> <p>Udvalgssager</p> <p>Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark</p>
<p>Maj</p>
<p>ØK1</p> <p>Bevillingsændringer drift og anlæg</p> <p>Revision af investeringsoversigt</p> <p>Kvartalsrapport USK</p> <p>Årlig arbejdsmiljødrøftelse</p> <p>Råstofplan 2026</p> <p>Udvalgssager</p> <p>Likviditetsoversigt sendes til det forberedende regionsråd</p> <p>Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark</p>
<p>August</p>
<p>ØK2</p> <p>Bevillingsændringer drift og anlæg</p> <p>Regnskab</p> <p>Årsrapport 2025 opfølgning på ledelsestilsyn og leverandørklausuler</p> <p>Opfølgning budgetindsatser 2026</p> <p>Likviditetsoversigt sendes til det forberedende regionsråd</p> <p>Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark</p>
<p>September</p>
<p>Kvartalsrapport USK</p> <p>Udvalgssager</p> <p>Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark</p>
<p>Oktober</p>
<p>ØK3</p> <p>Bevillingsændringer drift og anlæg</p> <p>Opfølgning budgetindsatser 2026</p> <p>Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark</p>
<p>November</p>

Afsluttende status for overdragelse og afvikling af opgaver i Region Sjælland

Afsluttende økonomistatus for Region Sjælland

Kvartalsrapport USK

Udvalgssager

Afsluttende rapportering budgetaftale 2026

Likviditetsoversigt sendes til det forberedende regionsråd

Sagsfremstillinger vedr. sager til eller fra Region Østdanmark

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

1. Opdateret oversigt over arbejdsplaner i stående udvalg 2026.docm (DokID: 12673413 - EMN-2025-08845)

Punkt 3: Driftssituationen i 2026

EMN-2025-08848

3 (Åben) Driftssituationen i 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08848

Dok ID: 12687073

Resumé

I 2026 vil Forretningsudvalget og Regionsrådet fortsat have ansvaret for driften i Region Sjælland frem mod regionens ophør pr. 31. december 2026 og den formelle ikrafttrædelse af Region Østdanmark. Denne sag giver forslag til principper for prioritering af ressourcerne i 2026.

Indstilling

Administrationen indstiller, at ressourcerne i 2026 prioriteres med udgangspunkt i følgende:

- Sikker drift af regionens borger og patientnære opgaver
- Fortsat administrativ understøttelse af kernerdriften
- Realisering af budgetaftalen for 2026
- Opgaver relateret til overdragelse og afvikling af opgaver og systemer

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

I 2026 vil Forretningsudvalget og Regionsrådet i Region Sjælland fortsat have ansvaret for driften i Region Sjælland frem mod regionens ophør 31. december 2026. Formandskabet har fokus på det pres, der vil være på opgaveløsningen i 2026, herunder det krydspres der vil være på primært de administrative funktioner, når løsning af opgaverne i Region Sjælland skal sameksistere med forberedelsesopgaverne til Region Østdanmark.

Formandskabet har derfor bedt administrationen om et overordnet overblik over opgaverne og et bud på en prioritering, der kan være retningsgivende for løsningen af opgaverne i 2026. Prioriteringen vil i første omgang være en forventningsafstemning mellem Regionsrådet og Direktionen, samt i den videre planlægning give retning i Direktionens løbende dialog med koncernledelsen i Region Sjælland og den administrative ledelse af Region Østdanmark om prioritering af ressourcerne.

De væsentligste hovedopgaver i Region Sjælland 2026:

- Den borger og patientnære drift skal fortsætte upåvirket i 2026, herunder de administrative opgaver, der understøtter kernerdriften.
- Initiativer besluttet i Budgetaftale 2026 skal prioriteres gennemført for at sikre den fortsatte udvikling af sundhedsvæsenet i Region Sjælland og samtidig sikring af en ligeværdig indgang til Region Østdanmark for regionens borgere.

- Opgaver afledt af overdragelse og afslutning af opgaver og systemer i Region Sjælland.

Denne prioritering signalerer fokus på fortsat sikker drift og afvikling af regionens aktiviteter. Samtidig skal de politiske ambitioner opfyldes. I anden sag gives status på budgetaftalens indsatser med et forslag om at gennemføre så meget som muligt i 1. halvår af 2026, så der gives mest optimale muligheder for at prioritere ressourcer til forberedelsesarbejdet frem mod den nye region. I særskilt sag vil administrationen endvidere give et overblik over overgangslovens rammer i 2026, herunder ændrede sagsprocesser og adgangen for det forberedende regionsråd i Region Østdanmark til at anmode om administrative ressourcer til forberedelsesarbejdet. Det er afgørende, at der ikke sættes nye initiativer i gang, der ikke rummes inden for ovenstående, idet dette vil kunne medføre et ressourcepres, der kan udfordre en sikker driftssituation.

Nedenfor beskrives eksempler på drifts- og udviklingsopgaver i regionens enheder. Der er ikke tale om en udtømmende liste, men oversigten viser, at alle enheder i varierende grad løfter både drifts- og udviklingsopgaver. De tre sygehuse, Socialområdet, Præhospitalet Center og Sygehusapoteket løser primært borger- og patientrettede driftsopgaver, der administrativt understøttes af de tværgående centre.

Eksempler på drifts- og udviklingsopgaver i regionens koncerneenheder

Tværgående centre, funktioner og virksomhedsområder	Opgaver
Koncern HR	<u>Driftsopgaver</u> Opgaver vedr. lønudbetaling, personaleadministration, uddannelse og drift af arbejdsmiljø- samt MED-organisation HR-analyse, data og ledelsesinformation Drift af Vikarkorpset Ledelsesudvikling Rekrutteringstiltag og tiltag som understøtter udviklingen af attraktive arbejdspladser
Koncern Ledelse og Kommunikation	<u>Driftsopgaver</u> Betjening af politiske udvalg, formand og formandskab i Region Sjælland og Region Østdanmark. Betjening af koncerndirektion og koncerneledelse i Region Sjælland og Region Østdanmark. Presse og intern kommunikation herunder hjemmeside og intranet Forvaltningsjura
Sundhedsstrategisk Planlægning	<u>Driftsopgaver</u> Patientvejledning Patientsikkerhed og retningslinjer Drift af kvalitetsdatabaser Sygehusplanlægning, specialeplanlægning m.v. Kvalitetsudvikling

Koncern Økonomi	<u>Driftsopgaver</u> Budgetlægning Økonomistyring og -opfølgning Data og ledelsesinformation Regnskabsfunktioner Indkøb
Regional Udvikling	<u>Driftsopgaver</u> Jordforurening og grundvand Kollektiv trafik Gymnasiefordeling og ungdomsuddannelser Råstofplanlægning Interregionale område
Koncern Byg	<u>Driftsopgaver</u> Byggesyn Fysisk planlægning Bygge- og renoveringsopgaver
Koncern Digitalisering	<u>Driftsopgaver</u> Drift af IT-systemer, support Informationssikkerhed Kontraktstyring på IT-systemer Beredskab Udvikling af infrastruktur og systemer
Det Nære Sundhedsvæsen	<u>Driftsopgaver</u> Praksisadministration og understøttelse af praktiserende læger og speciallæger Afregning med praksis, speciallæger, fysioterapi, tandlæger osv. Medicinområdet Praksisplanlægning
Produktion, logistik og Transport	<u>Driftsopgaver</u> Serviceproduktion (kost og vask), logistik og transport på sygehusene
Socialområdet	<u>Driftsopgaver</u> Overordnet driftsledelse af 13 sociale tilbud Udvikling af sociale tilbud i samarbejde med kommunerne
Præhospitalt Center	<u>Driftsopgaver</u> Ambulancedrift Lægevagt Præhospital planlægning
Sjællands Universitetshospital	<u>Driftsopgaver</u> Patientbehandling Bygningsdrift Servicefunktioner Sundhedsinnovation
Midt og Vestsjællands Hospital	<u>Driftsopgaver</u> Patientbehandling Bygningsdrift

	Servicefunktioner Forebyggelse (regional enhed) Grøn omstilling (regional enhed)
Holbæk Sygehus	<u>Driftsopgaver</u> Patientbehandling Bygningsdrift Servicefunktioner
Sygehusapoteket	<u>Driftsopgaver</u> Medicinproduktion og -distribution

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, som kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt, idet Forretningsudvalget præciserede, at beslutninger om prioritering af væsentlige driftsressourcer fra Region Sjælland til det forberedende arbejde til Region Østdanmark skal forelægges Forretningsudvalget.

Forretningsudvalget ønskede tilføjet et femte punkt om, at frie midler i 2026 anvendes til målrettede tiltag i 2026 for at styrke Sundhedsreformens intentioner frem mod fusion i 2027.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

.

Punkt 4: Overgangsåret 2026

EMN-2025-08848

Bilag

Redegørelse-kompetencefordeling

4 (Åben) Overgangsåret 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08848

Dok ID: 12687134

Resumé

I forbindelse med dannelsen af Region Østdanmark er 2026 et overgangsår, der er reguleret i overgangsloven. Forretningsudvalget har bedt om vejledning om overgangslovens rammer, herunder om ansvar, rettigheder og pligter, som Region Sjælland har i 2026 og de sags- og beslutningsprocesser, der tilrettelægges i den anledning.

Indstilling

Administrationen indstiller, at vejledning om overgangslovens rammer tages til efterretning. Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelse af ny sundhedsstruktur og dannelsen af Region Østdanmark, har folketinget vedtaget Lov om overgangen til ny sundhedsstruktur (overgangsloven) – lov nr. 699 af 20. juni 2025. Loven regulerer samarbejdet mellem de tre myndigheder i 2026; Region Hovedstaden, Region Sjælland og Region Østdanmark.

Loven er tydelig i sin overordnede afgrænsning, idet drifts- og myndighedsansvaret fastholdes i hhv. Region Hovedstaden og Region Sjælland (herefter driftsregionerne). Det forberedende regionsråd for Region Østdanmark har myndighed og beføjelser i forbindelse med forberedelse til den nye region.

Region Østdanmark overtager det fulde drift- og myndighedsvar fra 1. januar 2027, hvor de to driftsregioner ikke længere eksisterer.

Umiddelbart betragtet er snitfladen tydelig mellem drift i 2026 og forberedelse til 2027, men der er en række beslutninger, der skal træffes i samspil mellem de tre myndigheder.

Forretningsudvalget har bedt om nærmere vejledning om overgangslovens rammer, herunder om de rettigheder og pligter, som Region Sjælland har i 2026 og de sags- og beslutningsprocesser, der tilrettelægges i den anledning.

Der fremhæves her nogle generelle rammer og principper, der i mødet vil blive suppleret med uddybende vejledning med konkrete eksempler.

1. Beslutninger der alene vedrører drift af Region Sjælland i 2026 træffes af Regionsrådet og indenfor de kompetenceregler, der er gældende i regionen.

2. Beslutninger vedrørende drift, der kræver godkendelse i det forberedende Regionsråd for Region Østdanmark træffes af Region Sjælland og godkendes af forberedelsesrådet, jf. bekendtgørelse nr. 1706 af 8. december 2025:
 - a. Anlægsbevillinger, der overstiger 20 mio. kr.
 - b. Tillægsbevillinger til anlægsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
 - c. Tillægsbevillinger til driftsbevillinger, hvor ændringen er 10 pct. eller mere af den oprindelige bevilling
 - d. Afhændelse af aktiver, der overstiger 20 mio. kr.
 - e. Indgåelse og opsigelse af leje- og leasingkontrakter og lignende kontrakter, der kan sidestilles med anlægsvirksomhed
 - f. Indgåelse af kontrakter, som indebærer udgiftsmæssige konsekvenser på over 35 mio. kr. årligt

Fra ovenstående punkt a – f er undtaget dispositioner, der er nødvendige for at opfylde lov- eller forskriftsmæssige krav.

3. Beslutninger der alene vedrører drift efter 1. januar 2027 træffes af det forberedende Regionsråd.
4. Beslutninger, der vedrører spørgsmål, der er overlappende eller med delt kompetence bør forelægges og godkendes i både Region Sjællands regionsråd (og evt. i Region Hovedstadens regionsråd) og i det forberedende regionsråd.
5. Det forberedende regionsråd kan anmode de to driftsregioner om administrative ressourcer til forberedelsesarbejdet. Kompetencen hertil er delegeret til regionsdirektøren for Region Østdanmark.
6. Beslutninger vedrørende egne forhold for Region Østdanmark træffes i det forberedende regionsråd.
7. Beslutninger vedrørende Region Sjællands egne forhold (personale, styringsdokumenter, valg til hverv med start i 2026 m.v.) træffes af Regionsrådet i Region Sjælland.
8. Sundhedsrådenes kompetence i overgangsåret er primært af forberedende karakter.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, som kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Seniorrådgiver i Koncern Ledelse og Kommunikation Marianne Wenzell Evers deltog under behandlingen af punktet.

Forretningsudvalget tog orienteringen til efterretning, og herunder at driftsansvaret for Region Sjælland i 2026 ligger i Forretningsudvalget og Regionsrådet i Region Sjælland.

Forretningsudvalget præciserede, at de ønsker at få forelagt beslutninger og ændringer som væsentligt påvirker ressourcer til at gennemføre driftsopgaverne i Region Sjælland herunder løbende orientering om ressourcetrækket fra Region Sjælland til Region Østdanmark.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

1. Redegørelse-kompetencefordeling (DokID: 12700464 - EMN-2025-08848)

Punkt 5: Realisering af indsatser i budgetaftale 2026

EMN-2025-07084

Bilag

Oversigt over budgetaftale 2026 inkl. adm. forankring

5 (Åben) Realisering af indsatser i budgetaftale 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-07084

Dok ID: 12637678

Resumé

Regionsrådet i Region Sjælland har med vedtagelse af budgetaftale 2026 besluttet igangsætning af en række indsatser, som skal udføres i 2026. Med denne sag gives et overblik over besluttede indsatser i budgetaftalen. Administrationen lægger op til, at hovedvægten af budgetaftaleinitiativerne søges gennemført det første halvår.

Indstilling

Administrationen indstiller, at status for gennemførelse af initiativer i budgetaftale 2026 tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Et flertal i Regionsrådet i Region Sjælland indgik i august 2025 en budgetaftale for 2026, som indeholder en række indsatser, som skal igangsættes eller videreføres i 2026.

2026 markerer et overgangsår, hvor forberedelsen til Region Østdanmark og implementeringen af Sundhedsreformens principper om lighed, nærhed og sammenhæng prioriteres. De centrale værdier fra Region Sjællands strategi danner det fortsatte fundament i arbejdet med dannelse af Region Østdanmark og Sundhedsreformen i 2026.

Med denne sag og bilag gives et overblik over de besluttede indsatser i 2026. Flere af indsatserne rækker længere end 2026, hvorfor der ligeledes skal ske en vurdering af behov for overdragelse med henblik på videreførelse i den kommende Region Østdanmark.

Den fulde oversigt over status for budgetaftale 2026 er vedlagt som bilag. Indsatserne er inddelt i følgende syv kategorier: 1) Det økonomiske grundlag for budget 2026, 2) Styrkelse af vores akutsygehuse og Psykiatrien, 3) Sundhed tæt på borgerne, 4) Styrket forebyggelse og sundere liv 5) Et udbygget uddannelsesområde, styrket kompetenceudvikling og arbejdsmiljø for personalet, 6) Bæredygtig udvikling af vores matrikler og grøn omstilling og 7) En robust region i fortsat udvikling.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)

Bilag

1. Oversigt over budgetaftale 2026 inkl. adm. forankring (DokID: 12699100 - EMN-2025-08848)

Punkt 6: Kvartalsrapport for 4. kvartal 2025 for Universitetshospital Køge (USK)

EMN-2020-36757

Bilag

Bilag 1 Kvartalsrapport USK 4. kvartal 2025_v2

Bilag 2 Ledelseserklæring til regionsrådet for 4 kvartal 2025

Bilag 3 Controllerenhedens bemærkninger til Q4 2025

Bilag 4 Skema vedr. deponering

Bilag 5 Revisorerklæring USK Q4 2025

6 (Åben) Kvartalsrapport for 4. kvartal 2025 for Universitetshospital Køge (USK)

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2020-36757

Dok ID: 12666567

Resumé

Regionsrådet skal godkende, at kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 vedrørende kvalitetsfondsprojekt USK (Universitetshospital Køge) fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Samtidigt med fremlæggelse af rapporten gives der med denne sag et kort resumé af status for projektet. Projektet som helhed og alle delprojekter forløber efter de gældende tidsplaner.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 godkendes og fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet
2. Orienteringen om projektets fremdrift tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal ved hjælp af regionernes standardrapportering føre tilsyn med, at de kvalitetsfondsstøttede projekter, herunder Universitetshospitalet i Køge (USK), lever op til de overordnede formål. Tilsynet er hovedsageligt af økonomisk karakter. Kvartalsrapport og ledelseserklæring er vedlagt som bilag.

Det er Regionsrådet, der med denne sag godkender, at kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 videresendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. I henhold til regnskabsinstruksen for kvalitetsfondsbyggerier er der krav om kvartalsvise rapporteringer, når regionen fremsender udbetalingsanmodning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Fra og med 4. kvartalsrapport 2024 er tidsplanen for indflytning i Nyt SUH Køge indarbejdet i rapporten efter ønske fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Tidsplanen for indflytning blev godkendt på regionsrådets møde d. 3. december 2024.

Revision og regionens interne controllere

Region Sjællands uafhængige revision samt de interne controllere skal sikre sig, at regionen lever op til retningslinjerne fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om kvalitetsfondsprojekterne.

Revisionen har således udarbejdet revisionserklæringer for kvalitetsfondsprojektet vedr. USK, der vedlægges som bilag 5. Herudover har den interne controllerenhed udarbejdet en oversigt over bemærkninger til projektet. Denne er ligeledes vedlagt som bilag 3.

Hverken regionens interne controllerenhed eller revisionen har ved gennemgang konstateret forhold, der giver anledning til at tage forbehold for de oplysninger, der gives i kvartalsrapporten.

Fremdrift i projektet

Udførelsen af de fleste delprojekter forløber i henhold til de gældende tidsplaner for projekterne. De sidste to senge- og behandlingsbygninger i TEO1 (B6 og B8) har afleveringsdato i 3. kvartal 2026. Der er p.t. en dialog med totalentreprenøren (KHPT) vedrørende den endelige aflevering, idet KHPT har varslet en forsinkelse på grund af mangel på kvalificeret arbejdskraft. Der arbejdes med at gennemføre korrigerende handlinger for at sikre, at indflytningsdatoen af det samlede Sjællands Universitetshospital i Køge overholdes.

Status for de enkelte delprojekter

Etapeopdeling	Status
TEO1 Senge/behandling (B1, B2, B6, B8)	<p>ABT-aflevering af B2 er gennemført, og der pågår udbedring af fejl og mangler. Der pågår indkøb, levering og installering af udstyr og løst inventar. Der pågår indkøring af stråleacceleratorerne, således at disse er klar til ibrugtagning af B2.</p> <p>Bygningerne B6 og B8 har afleveringsdato i september 2026. Totalentreprenøren har varslet forsinkelse, som søges håndteret således at det ikke påvirker indflytning.</p> <p>I byggefelt B6 og B8 er elementmontage afsluttet, og der pågår færdiggørelse af helipad på bygning B6, samt installations- og aputeringsarbejder.</p> <p>Udstyrsindkøbslisterne for alle delprojekter, B6 og B8 er udarbejdet, og aftaler med Koncern Indkøb om konkrete udbuds- og indkøbsprocesser fortsætter. Dermed kan indkøbsfunktionen igangsætte de respektive indkøb og udbud.</p>
TEO2A Nuklearmedicin og laboratorier	Afleveret. Byggeriet bliver ibrugtaget over en periode i overensstemmelse med den godkendte indflytningsplan for laboratoriehuset
TEO2B Sterilcentral	Ibrugtaget.
TEO3 Energicentral (fjernkøl og nødstrøm)	Ibrugtaget.
TEO4 Varemodtagelse og apoteksproduktionsenhed	Ibrugtaget.
TEO5 Kontor-, møde- og konferencefaciliteter	Ibrugtaget.

B7 Ombygninger på eksisterende SUH	<p>Ombygningen, af B7.13 eksisterende kiosk til depotrum og medicin udleveringsbokse, B7.15 Ombygning af KBA blodprøvetagningen, samt B7.04 etablering af kontor og værksted for IT-afdelingen er afsluttet.</p> <p>Ombygning af B7.11 Reumatologisk afdeling og B7.22 Ombygning af OP-stue er udgået da det har vist sig, at ombygninger ikke er nødvendigt for at opretholde funktionerne fremadrettet.</p> <p>Der pågår projektering af ombygning B7.03 af den eksisterende sterilcentral til laboratoriefunktion. Det forventes at denne ombygning er afsluttet og afleveret i Q4 2026. Der pågår projektering af ombygning B7. 06 ambulatorie for endoskopi. Det forventes at denne ombygning er afsluttet og afleveret Q3 2026.</p>
A1 Anlægsarbejder	<p>På delprojekt A1 er udførelsen af ringvejen mellem den eksisterende akutmodtagelse og Indgang 2 udført og afleveret.. De næste A1- og A2- arbejder forventes at blive igangsat i 3. kvartal 2026, når det samlede TEO1 er afleveret til SUH.</p>

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1-2: Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

1. Bilag 1 Kvartalsrapport USK 4. kvartal 2025_v2 (DokID: 12683867 - EMN-2020-36757)
2. Bilag 2 Ledelseserklæring til regionsrådet for 4 kvartal 2025 (DokID: 12653918 - EMN-2020-36757)
3. Bilag 3 Controllerenhedens bemærkninger til Q4 2025 (DokID: 12669081 - EMN-2020-36757)
4. Bilag 4 Skema vedr. deponering (DokID: 12653917 - EMN-2020-36757)
5. Bilag 5 Revisorerklæring USK Q4 2025 (DokID: 12680722 - EMN-2020-36757)

Punkt 7: Styringsmanual, Projekt Universitetshospital Køge

EMN-2020-12231

Bilag

Styringsmanual_USK_februar 2026

7 (Åben) Styringsmanual, Projekt Universitetshospital Køge

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2020-12231

Dok ID: 12623415

Resumé

Styringsmanualen for Projekt Universitetshospital Køge skal som led i etableringen af den nye koncernenhed Koncern Byg fra 1. januar 2026 opdateres.

Indstilling

Administrationen indstiller, at styringsmanualen godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Som led i etableringen af den nye koncernenhed Koncern Byg fra 1. januar 2026 overtager projektdirektøren for Projekt Universitetshospital Køge koncernlederfunktionen for den nye koncernenhed, hvormed den nuværende SSP Byg-enhed vil referere til projektdirektøren. Dette medfører et behov for at opdatere styringsmanualen for USK-projektet på følgende områder:

Styregruppens sammensætning

Styregruppen omfatter i dag også byggechefen for regionen med særligt ansvar for kvalitetssikringen af byggefaglighed, herunder tid og kvalitet i projektet. Når projektdirektøren overtager den regionale byggefunktion, er der ikke kompetencemæssigt behov for yderligere repræsentation for dette område i styregruppen.

Controllerfunktion

Koncern Økonomi og SPP Byg-enhed varetager en intern kontrollerende funktion af projektet. Styringsmanualen fastsætter, at funktionen sammensættes af uvildige, hvorved forstås medarbejdere, der ikke er direkte involveret i det konkrete projekt. Det indstilles, at denne funktion fastholdes, og at uvildigheden gennem den praktiske organisering af arbejdet fastholdes. Projektdirektør og projektteam

Styringsmanualen fastsætter i dag, at projektdirektøren også varetager rollen som vicedirektør i sygehusledelsen for Sjællands Universitetshospital. Dette opdateres i overensstemmelse med den nye rolle.

Programledelsen

Det indstilles at den regionale koncernenhed for regionens øvrige byggerier fastholder repræsentation i den nedsatte programledelse for at sikre den operationelle koordination mellem USK-projektet og regionens øvrige byggeprojekter.

Det indstilles, at programdirektøren for forandringsprogrammet Nyt SUH, der varetager planlægning af ibrugtagning og indflytning i det nye hospital, indskrives som del af programledelsen for USK-projektet. Hermed sikres formel kobling mellem byggeprojekt og indflytnings- og ibrugtningsprogram.

Korrekturmæssige rettelse

En række korrekturmæssige tilpasninger indstilles, herunder at den tidligere Intern Kontrolenhed skrives ud af styringsmanualen, at optimeringskataloget i overensstemmelse med den nuværende aftale med Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan udgå i projektets afsluttende fase, samt at Indenrigs- og Sundhedsministeriets nuværende navn indskrives.

Projektets styringsmanual er senest opdateret og godkendt af Regionsrådet den 7. oktober 2019.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

1. Styringsmanual_USK_februar 2026 (DokID: 12623857 - EMN-2020-12231)

Punkt 8: Forlængelse af tre lejemål mellem Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune

EMN-2026-00648

8 (Åben) Forlængelse af tre lejemål mellem Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00648

Dok ID: 12659340

Resumé

Socialområdet i Region Sjælland (ved Synscenter Refsnæs) har udlejet tre lejemål til Kalundborg Kommune (ved Jobcenter Kalundborg) for en tidsbegrænset periode. Lejemålene udløber i 2026, hvorfor alle lejemål skal forlænges for en ny to-årig periode.

Indstilling

Administration indstiller, at:

1. forlængelse af lejemålet Kystvejen 112 F, 4400 Kalundborg godkendes,
2. forlængelse af lejemålet Kystvejen 112 M, 4400 Kalundborg tages til efterretning,
3. forlængelse af lejemålet Kystvejen 112 B, 4400 Kalundborg tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Socialområdet i Region Sjælland (ved Synscenter Refsnæs) har indgået tre særskilte lejeaftaler med Kalundborg Kommune. Lejemålene anvendes til indkvartering af ukrainske flygtninge og asylansøgere, og må ikke anvendes til andet formål.

Oprindeligt blev lejemålene indgået i 2022 gældende for en to-årig periode. I 2024 blev lejemålene forlænget for to-årig periode, hvorfor samtlige lejemål nu skal forlænges for en ny to-årig periode.

Da lejemålet, jf. indstillingspunkt 1, medfører en årlig lejeindtægt som overstiger 500.000 kr., skal Regionsrådet træffe beslutning om forlængelse af lejemålet, jf. de gældende kompetenceregler. De to øvrige lejemål har hver især en årlig lejeindtægt under 500.000 kr., hvorfor Regionsrådet skal orienteres herom (indstillingspunkt 2-3).

Ad indstillingspunkt 1: Kystvejen 112 F, 4400 Kalundborg (Bygning Vest)

Forlængelse af lejemålet sker på uændrede vilkår, og træder i kraft pr. 1. april 2026.

Den årlige lejeindtægt pr. 1. april 2026 udgør ca. 620.000 kr.

Administrationen har udarbejdet et tillæg til lejekontrakten, som forlænger lejemålet for en to-årig periode, dvs. at lejemålet vil ophøre den 31. marts 2028. Tillægget indeholder desuden en ændring

af reguleringsbestemmelsen, som sikrer at den årlige huslejeændring i lejeperioden reguleres i takt med udviklingen i nettoprisindekset, dog minimum 2 %.

Ad indstillingspunkt 2: Kystvejen 112 M, Kalundborg (Fjordhøj)

Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune har underskrevet tillægget. Tillægget indebærer at lejemålet forlænges til og med 31. januar 2028.

Den årlige husleje pr. 1. februar 2026 er 404.820 kr.

Forlængelse af lejemålet sker på uændrede vilkår. Udover forlængelse af lejemålet indeholder tillægget en ændring af reguleringsbestemmelsen, som sikrer at den årlige ændring i huslejen i lejeperioden reguleres i takt med udviklingen i nettoprisindekset, dog minimum 2 %.

Ad indstillingspunkt 3: Kystvejen 112 B, 4400 Kalundborg (Forstanderboligen)

Lejemålet udløber 14. maj 2026.

Forlængelse af lejemålet sker på uændrede vilkår. Administrationen er i færd med at udarbejde et tillæg, som vil træde i kraft den 15. maj 2026, hvorfor lejemålet forlænges til og med den 14. maj 2028. Tillægget vil også indeholde en ændring af reguleringsbestemmelsen, som sikrer at ændring i den årlige husleje i lejeperioden reguleres i takt med udviklingen i nettoprisindekset, dog minimum 2 %. Den årlige lejeindtægt pr. 15. maj 2026 forventes at udgøre ca. 151.000 kr.

Økonomi

Socialområdet Region Sjælland er udlejer, hvorfor der ikke vil være udgifter forbundet med sagen. Huslejen indtægtsføres under puljen ”tomme bygninger”. Puljen forvaltes af Socialområdet under Region Sjælland, og er en fælles konto, som dækker over huslejeindtægter, almindende driftsudgifter vedr. tomme bygninger samt afskrivninger.

Administrationens umiddelbare vurdering er, at den samlede årlige lejeindtægt udgør ca. 1,2 mio. kr.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1-3: Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem (V)
Medlem (C)

Bilag

Punkt 9: Speciallæger - Komparativ opgørelse

EMN-2026-01507

Bilag

Bilag - Antal speciallæger pr. 1. februar 2026

9 (Åben) Speciallæger - Komparativ opgørelse

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-01507

Dok ID: 12679982

Resumé

Forretningsudvalget har på møde den 13. januar 2026 bedt administrationen om en samlet oversigt over antallet af speciallæger på de enkelte specialer opgjort for Region Hovedstaden og Region Sjælland. Opgørelsen er vedlagt til orientering.

Indstilling

Administrationen indstiller, at den vedlagte opgørelse tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget har på møde den 13. januar 2026 bedt administrationen om en samlet oversigt over antallet af speciallæger, angivet i antal årsværk på de enkelte specialer – opgjort for Region Hovedstaden og Region Sjælland. Opgørelsen er vedlagt til som bilag.

Opgørelsen indeholder et øjebliksbillede af ansatte årsværk speciallæger i de enkelte specialer i de to regioner pr. 1. februar 2026. Opgørelsen er sammenholdt med befolkningsunderlaget i de to regioner.

Opgørelsen inkluderer ikke speciallægepraksis eller alment praktiserende læger. Ansættelser i nærklinikker i Region Sjælland indgår, og der kan være indeholdt enkelte speciallægeårsværk, der er ansat i administrative stillinger. Opgørelsen omfatter således alene sygehus- og regionsansatte.

Kolonnen ”Ratio” angiver den forholdsmæssige andel mellem de to regioner. Hvis Ratio $> 1,0$ er der forholdsmæssigt flere årsværk af speciallæger i Region Hovedstaden end i Region Sjælland indenfor det givne speciale og modsat hvis Ratio $< 1,0$.

Regionernes organisering – herunder specialeplanen – har betydning for antallet af årsværk indenfor de enkelte specialer. Derfor er forholdsmæssige forskelle af antallet af speciallæger indenfor et givent speciale ikke nødvendigvis ensbetydende med, at der er en ”forkert” fordeling af læger, men kan bl.a. være betinget af, hvor den højt specialiserede behandling foregår.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Den vedlagte opgørelse blev taget til efterretning. Forretningsudvalget ønsker at få en status igen inden sommerferien.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

1. Bilag - Antal speciallæger pr. 1. februar 2026 (DokID: 12684306 - EMN-2026-01507)

Punkt 10: Samarbejde med Det Nationale Sorgcenter i Sundhedsby Næstved

EMN-2026-00529

10 (Åben) Samarbejde med Det Nationale Sorgcenter i Sundhedsby Næstved

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00529

Dok ID: 12631841

Resumé

Der skal tages stilling til, om Region Sjælland skal påbegynde et pilotprojekt med Det Nationale Sorgcenter om at tilbyde specialiseret sorgterapi under Sundhedsby Næstved med henblik på at indfri budgetaftalen 2026's intentioner om at bringe sundhedsvæsenet tættere på borgerne, skabe bedre sammenhæng i behandlingsforløb samt sikre mere forebyggelse, herunder med særligt fokus på børn og unges mistrivsel.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. der indgås en samarbejdsaftale mellem Region Sjælland og Det Nationale Sorgcenter mhp. at tilbyde sorgterapi i Sundhedsby Næstved i 2026
2. der gives en tillægsbevilling på 1,58 mio. kr. finansieret af Regionsrådets bufferpulje til ansættelse af psykologer og drift af tilbuddet i 2026
3. der gives en tillægsbevilling til Midt- og Vestsjællands Hospital til etablering og bygningsdrift på anslået 220.000-320.000 kr. gennem en tillægsbevilling til Midt- og Vestsjællands Hospital
4. administrationen indarbejder muligheden for forlængelse af projektet i budgetproces for 2027, som behandles af det forberedende regionsråd

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

En evt. bevilling til Det Nationale Sorgcenter i 2027 skal dog godkendes af det forberedende regionsråd som del af budget 2027.

Sagsfremstilling

Med afsæt i budgetaftalen 2026 og visionen for Sundhedsby Næstved, som blev vedtaget af Regionsrådet 1. april 2025, foreslår administrationen at indgå et samarbejde med Det Nationale Sorgcenter og tildele en bevilling til at påbegynde et pilotprojekt, hvor de tilbyder specialiseret sorgterapi til pårørende og efterladte i 2026.

Tilbud om sorgterapi i Sundhedsby Næstved kan være med til at indfri budgetaftalen 2026's intentioner om at bringe sundhedsvæsenet tættere på borgerne, skabe bedre sammenhæng i behandlingsforløb samt sikre mere forebyggelse, herunder med særligt fokus på børn og unges mistrivsel.

Tilbuddet vil derudover styrke den borgernære og forebyggende indsats for pårørende og efterladte i den sydlige del af Region Sjælland, og understøtter ambitionen om at invitere private aktører og

civilsamfundet med i samarbejdet i Sundhedsby Næstved, da disse parter også er en vigtig del af fremtidens samlede sundhedsvæsen.

Tilbud til pårørende og efterladte i Region Sjælland

Region Sjælland har ikke nogen regionale tilbud vedr. håndtering af sorg.

Hidtil har borgere fra Region Sjælland, som har haft behov for sorgstøtte fra Det Nationale Sorgcenter, været henvist til tilbud i København, hvilket for nogle borgere har medført lange transporttider og begrænset tilgængelighed. Det Nationale Sorgcenters rådgivning i København havde i 2024 166 henvendelser fra borgere i Region Sjælland.

De største byer i Danmark har et sorgcenter under Det Nationale Sorgcenter, hvor børn og unge kan modtage specialiseret sorgterapi, hvis de har mistet eller er nært pårørende til alvorligt syge forældre eller søskende, samt deres familier. Voksne, som har mistet en nærtstående kan også modtage sorgterapi. Afdelingerne ligger i København, Aalborg, Aarhus, Vejle og Odense.

Det Nationale Sorgcenter har eksisteret i 25 år og har ca. 150 frivillige, som selv har mistet en nærtstående, der dagligt støtter pårørende og efterladte gennem Sorglinjen, cafeaftener og samtalegrupper. Herudover har centret et nationalt Videns- og Kompetencecenter, som bidrager til, at relevante fagprofessionelle får den nyeste viden og kompetencer til at forebygge, identificere og behandle mennesker med komplicerede sorgreaktioner.

Pilotprojekt: Sorgterapi Sundhedsby Næstved

I pilotprojektet vil børn, unge og voksne, som er pårørende til alvorlig syge, eller som har mistet en nærtstående kunne få specialiseret sorgterapi på sygehusgrunden i Næstved. Igennem projektet vil det blive afdækket, hvor stort behovet for sorgterapi er i den sydlige del af regionen, hvilke borgere modtager tilbuddet, og hvor borgerne kommer fra geografisk.

Placeringen i Næstved kan supplere etablerede regionale og kommunale sundhedstilbud, tværsæktorielle indsatser samt videns- og kompetenceudvikling på sorgområdet. Det Nationale Sorgcenters frivilligaktiviteter, såsom cafeaftener og samtalegrupper, vil også kunne udvides til at omfatte arrangementer og tiltag i Næstved.

Det er forventningen, at etablering af et tilbud om sorgterapi kan understøtte regionale palliative indsatser og hospiceforløb gennem specialiseret psykologisk støtte til pårørende til alvorlig syge.

Det Nationale Sorgcenter åbnede i 2025 et sorgcenter i Aalborg, hvor det nærmeste tilbud for borgere i Nordjylland før var i Århus. Tilbuddet har siden fået stor søgning med mange henvendelser, og centret har kunnet konstatere, at behovet for sorgterapi var stort. Det Nationale Sorgcenter har en forventning om, at det samme vil vise sig i Næstved, hvor der er ligheder ift. demografi og geografi.

Målgrupper for behandling

Følgende målgrupper vil være omfattet af behandling i Region Sjælland:

- Børn og unge op til 28 år, som har mistet forældre/søskende, og er i risiko for at udvikle eller har udviklet komplicerede sorgreaktioner samt hjælp til deres familier
- Børn og unge, som er pårørende til alvorligt syge forældre eller søskende med en forøget risiko for at udvikle symptomer på posttraumatisk stress samt hjælp til deres familier. (ventesorg)
- Voksne fra 28 år, herunder ældre 65+, der har mistet en nærtstående.

Budgetoverslag

Med godkendelse af sagen vil Region Sjælland indgå en samarbejdsaftale med Det Nationale Sorgcenter mhp. gennem et pilotprojekt at tilbyde specialiseret sorgterapi i Sundhedsby Næstved fra 2. kvartal 2026, hvilket kræver en bevilling på 1,58 mio. kr. i 2026.

På sigt vil sorgcentret med en årlig bevilling på 1,9 mio. kr. kunne behandle op til 150 børn, unge og voksne årligt med komplicerede sorgreaktioner i regionen. En varig bevilling kan medtages i budgetprocessen for 2027 og frem, som vil blive behandlet af det forberedende regionsråd.

Tusinde kr.	2026*	2027
Psykolog aut. Specialist. Børn, Unge & Sorg	792	950
Psykolog aut. Specialist. Voksne	792	950
I alt	1.583	1.900

Note: Lønninger er inkl. administration og revision mv. Udgifterne er PL26-niveau.

* Udgiften i 2026 er beregnet som 10/12 af et fuldt driftsår.

Lokaler på Næstved Sygehus

Næstved Sygehus kan stille egnede lokaler til rådighed til Det Nationale Sorgcenter i 2026. Lokalerne vil være uden handicapvenlig adgang.

Etableringsomkostninger og udgifter til bygningsdrift forbundet med, at der stilles lokaler til rådighed, anslås til ca. 220.000-320.000 kr. i 2026.

Hvis pilotprojektet forlænges eller permanentgøres, vil Midt- og Vestsjællands Hospital kunne stille bedre egnede lokaler med handicapvenlig adgang til rådighed for Det Nationale Sorgcenter fra 2027 i den blivende bygningsmasse på Næstved-matriklen.

Økonomi

Hvis det besluttes at give en bevilling på 1,58 mio. kr. til pilotprojektet i 2026, anbefaler administrationen, at det finansieres gennem en tillægsbevilling fra Regionsrådets bufferpulje. Bufferpuljen for 2026 er på 50 mio. kr.

Der er etableringsomkostninger og udgifter til bygningsdrift forbundet med, at der stilles lokaler til rådighed, som anslås til ca. 220.000-320.000 kr. i 2026. Med godkendelse af denne sag dækkes disse omkostninger gennem en tillægsbevilling til Midt- og Vestsjællands Hospital.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1-4: Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

.

Punkt 11: Lukket: Alvorlige brud på persondatasikkerheden, herunder læring (Lukket punkt)

EMN-2025-03426

Fraværende

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Punkt 12: Initiativsag fra Det Konservative Folkeparti vedr. flagregler

EMN-2026-00990

12 (Åben) Initiativsag fra Det Konservative Folkeparti vedr. flagregler

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00990

Dok ID: 12654069

Resumé

Det Konservative Folkeparti har fremsendt initiativsag vedr. flagregler.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

Det Konservative Folkeparti har den 14. januar 2026 fremsendt følgende initiativsag:

”Konservative ønsker der skal tages en principbeslutning om at der flages med færøsk og grønlandsk flag på disses nationaldage.

Det indstilles at: der på Region Sjællands hospitaler og øvrige virksomheder flages med hhv det færøske og grønlandske flag på disses nationaldage.

Motivation:

Det er os oplyst, at der er forskellig praksis i Region Sjælland for om Færøerne og Grønlands nationaldage markeres. Derfor fremsættes dette forslag, for at sikre ensartet praksis internt i regionen.

Region Sjælland modtager patienter fra hele Rigsfællesskabet. Og som stor offentlig myndighed, har vi desuden et ansvar for at understøtte sammenhængskraften i Rigsfællesskabet. Derfor finder vi det naturligt, at vi markerer Færøernes og Grønlands nationaldage, ved at bruge muligheden for at flage med hhv det færøske og grønlandske flag.

Forslaget går alene på at flage der hvor der i forvejen er en flagstang, hvorfor forslaget ikke går på at der skal flages alle steder, idet der ikke findes flagstænger på alle virksomheder.”

Administrationens bemærkninger

Sag i Region Hovedstaden

Region Hovedstaden har behandlet initiativsag med tilsvarende indhold fra Det Konservative Folkeparti på regionsrådsmøde den 20. januar 2026.

Ved behandlingen i Region Hovedstaden var der et ændringsforslag fra regionsrådsformanden:

” Formanden stillede følgende ændringsforslag (bilag 2):

"at der på Region Hovedstadens hospitaler og øvrige virksomheder flages med hhv. det færøske og grønlandske flag på disses nationaldage, samt på andre dage, hvor de nationale myndigheder vælger at hejse et af de to flag, eller hvor regionen i øvrigt finder anledning."

Ændringsforslaget blev vedtaget, og det oprindelige forslag bortfaldt.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Socialdemokratiet ønsker at stille ændringsforslag til sagen:

”At der på Region Sjællands sygehuse/hospitaler og øvrige virksomheder flages med hhv. det færøske og grønlandske flag på disses nationaldage, samt på andre dage, hvor de nationale myndigheder vælger at hejse et af de to flag, eller hvor regionen i øvrigt finder anledning”.

Det Konservative Folkeparti tilsluttede sig forslaget.

Forretningsudvalget drøftede sagen.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

.

Punkt 13: Politisk deltagelse i Folkemøde 2026

EMN-2025-05197

13 (Åben) Politisk deltagelse i Folkemøde 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-05197

Dok ID: 12664074

Resumé

Region Sjælland deltager årligt i Folkemødet på Bornholm. Deltagelsen i 2026 sker i en særlig kontekst med etableringen af et forberedende regionsråd for Region Østdanmark og fælles politiske aktiviteter med Region Hovedstaden. Sagen fastlægger rammerne for politisk deltagelse i Folkemødet 2026 og foreslår en fælles model med justeringer i forhold til tidligere praksis. Justeringerne vedrører bl.a. adgang til deltagelse, fælles aktiviteter og regler for ledsagere. Modellen tilsigter ensartede rammer på tværs af de deltagende regioner.

Indstilling

Administrationen indstiller, at de foreslåede rammer for politisk deltagelse i Folkemødet på Bornholm 2026 for Regionsrådet i Region Sjælland godkendes.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Region Sjællands deltagelse i Folkemødet på Bornholm udgør en væsentlig platform for politisk dialog, synlighed og interessenthåndtering. I 2026 sker deltagelsen i en overgangsperiode frem mod etableringen af Region Østdanmark, hvilket giver anledning til at fastlægge fælles og tydelige rammer for den politiske deltagelse på tværs af de involverede regioner.

Det foreslås, at der i videst muligt omfang anvendes en fælles deltagelsesmodel for regionsrådsmedlemmer i Region Hovedstaden, Region Sjælland samt medlemmer af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark. Dette for at sikre ensartet praksis, planlægningsikkerhed og omkostningsstyring samt at understøtte en fælles regional tilstedeværelse på Folkemødet.

Rammer for politisk deltagelse for Region Østdanmark er behandlet i det forberedende forretningsudvalg for Region Østdanmark d. 27. januar 2026.

Rammer for politisk deltagelse for Regionsrådene i hhv. Region Sjælland og Region Hovedstaden vil blive behandlet sideløbende i Forretningsudvalgene i hhv. Region Sjælland og Region Hovedstaden d. 24. februar 2026.

Rammer for deltagelse

Regionsrådsmedlemmer i Region Sjælland og Region Hovedstaden samt regionsrådsmedlemmer i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark tilbydes deltagelse i Folkemødet. Alle regionsrådsmedlemmer kan således deltage i Folkemødet på Bornholm i 2026 inden for de fastlagte rammer. Regionsrådsmedlemmerne kan deltage i det tidsrum, de ønsker, f.eks. en enkelt dag eller samtlige dage, som Folkemødet afvikles.

Rammerne for deltagelse i Folkemødet 2026 er:

- Tilmelding til Folkemødet er bindende og skal ske inden for fastsatte frister for at sikre en stabil planlægning og overholdelse af budgetmæssige rammer.
- Regionsrådsmedlemmerne kan frit vælge transportform, herunder flyrejser (med klimakompensation), færge eller egen kørsel. Der opfordres til at arrangere samkørsel, hvor det er praktisk muligt med henblik på at reducere transportudgifter. Regionerne understøtter koordinering i relevant omfang og sikrer fælles principper for afregning af transportudgifter.

Ændret praksis for deltagelse i Folkemødet

I 2025 var Regionsrådets deltagelse i Folkemødet tilrettelagt efter en model, hvor ikke alle regionsrådsmedlemmer havde mulighed for at deltage, og hvor der skulle vælges mellem Folkemødet og Femern Belt Days.

I 2026 vil der ikke være en udfordring ift. deltagelse i Femern Belt Days versus Folkemødet, da Femern Belt Days kun afholdes hvert andet år og dermed ikke i 2026.

Administrationen foreslår, at alle regionsrådsmedlemmer i Region Sjælland tilbydes mulighed for deltagelse i Folkemødet på Bornholm, under forudsætning af bindende tilmelding.

Tilmelding til Folkemødet vil være bindende, og eventuelle afbud efter en fastsat frist vil som udgangspunkt kunne medføre opkrævning af udgifter til overnatning og transport, i det omfang udgifterne ikke kan afbestilles eller videresælges.

Ledsagere

I tidligere år har det ikke været muligt for regionsrådsmedlemmer at medbringe ledsagere, heller ikke mod egenbetaling. Denne praksis foreslås videreført i 2026.

Baggrunden er, at regionsrådsmedlemmer i nogle tilfælde indkvarteres i fælles ferieboliger med separate værelser. Dette gør det administrativt og praktisk vanskeligt at håndtere selvbetalte ledsagere på en ensartet og hensigtsmæssig måde. Af hensyn til ligebehandling og klare rammer foreslås det derfor, at ledsagere fortsat ikke kan deltage.

Fælles middag

Der afsøges mulighed for afholdelse af én fælles middag i forbindelse med Folkemødet 2026 for alle deltagende regionsrådsmedlemmer fra hhv. Region Sjælland, Region Hovedstaden og Region Østdanmark.

I 2025 blev fælles middag udeladt af hensyn til udgiftstilbageholdenhed. For 2026 vurderes det, at en fælles middag kan bidrage positivt til dialog, netværk og sammenhæng i det politiske arbejde under Folkemødet, særligt i lyset af overgangsperioden og den tværregionale deltagelse.

Aktiviteter og administrativ understøttelse

Det forventes, at Region Sjælland/Region Østdanmark – i lighed med sidste år – repræsenteres aktivt på Folkemødet gennem en fælles debat i Danske Regioners telt. Den fælles debat skal understøtte samlede politiske budskaber for Region Østdanmark og bidrage til en koordineret og synlig tilstedeværelse. Regionen har ikke hovedansvar for øvrige debatter og etablerer ikke eget telt.

Administrationens understøttelse af Folkemødet tager afsæt i Region Østdanmarks samlede repræsentation. Administrationen betjener regionsrådsformanden i forbindelse med de debatter, hvor formanden repræsenterer Region Sjælland eller Region Østdanmark. Hvis øvrige regionsrådsmedlemmer deltager i debatter, yder administrationen understøttelse i det omfang, der er tale om repræsentation af Region Østdanmark og kun ved konkret efterspørgsel.

Administrationen tager ikke proaktivt initiativ til debatdeltagelse for regionsrådsmedlemmer, men vurderer konkrete henvendelser efter dialog og behov.

Embedsmænd deltager som udgangspunkt i det omfang, de har en funktion i relation til planlægning og afvikling af Folkemødet.

Herudover opfordres der til, at eventuelle øvrige aktiviteter, som gennemføres i regi af Region Sjælland, tilrettelægges med fokus på fællesskabet mellem regionerne og med blik for den forestående sammenlægning i Region Østdanmark. Dette skal understøtte en sammenhængende regional profil.

Økonomi

Udgifter til Regionsrådets deltagelse i folkemødet 2026 anslås til omtrent 0,2 mio. kr. svarende til tidligere år.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem (V)
Medlem (C)

Bilag

.

Punkt 14: Udmøntning af midler til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen i Budgetaftalen 2026

EMN-2025-08356

Bilag

Bilag 1 - Forebyggelsesindsatser 2026

Bilag 2 - Forebyggelsesindsatser 2026 budgetmappenotater

14 (Åben) Udmøntning af midler til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen i Budgetaftalen 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08356

Dok ID: 12639195

Resumé

Der er i Region Sjællands Budgetaftale for 2026 afsat 7,5 mio. kr. i 2026 og frem til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen.

Efter drøftelsen på det fælles temamøde med Sygehusudvalget den 2. februar 2026 skal Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation træffe beslutning om, hvordan midlerne i Budget 2026 skal udmøntes.

I denne beslutningssag præsenteres to udmøntningsforslag, som udvalget skal tage stilling til.

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. de foreslåede forebyggelsesindsatser i henhold til det beskrevne udmøntningsforslag (Tabel 1) godkendes.

eller alternativt

2. det besluttes, hvilke af de beskrevne forebyggelsesindsatser (Bilag 1), der ønskes prioriteres foruden ACTI-WAYS, RESTART og det regionale telecenter.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Baggrund

I Region Sjællands Budgetaftale for 2026 blev aftaleparterne enige om fortsat at styrke og udvikle forebyggelsesindsatsen ved at tildele 7,5 mio. kr. i 2026 og frem. Målet for indsatsen er at udbrede allerede eksisterende tilbud.

Indsatsen er politisk forankret i Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation. Det er aftalt, at arbejdet skal koordineres med øvrige relevante indsatser under Sygehusudvalget.

På det fælles temamøde den 2. februar 2026 drøfter de to udvalg forebyggelsesindsatsen herunder hvilke indsatser, der bør konsolideres i 2026, og om der skal prioriteres igangsættelse af nye projekter, der kan indgå i en modningsfase frem mod dannelsen af Region Østdanmark.

Forebyggelsesindsatser i 2026

Med udgangspunkt i drøftelsen med Sygehusudvalget skal Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation træffe beslutning om, hvordan midlerne i Budget 2026 skal udmøntes.

I tråd med *Plan for mere forebyggelse* anbefaler administrationen, at hovedparten af indsatser i den kommende tid fokuserer på konsolidering, skalering og udbredelse af allerede dokumenteret effektive indsatser. Eventuelle nye projekter bør alene igangsættes, hvis de har et klart strategisk sigte.

På den baggrund foreslår administrationen, at de fire forebyggelsesindsatser, som er beskrevet i Tabel 1, prioriteres i den beskrevne rækkefølge. Dette baseret på en samlet vurdering af de aktuelle forebyggelsesindsatser, som indgik i budgetprocessen 2026 (se Bilag 1 og Bilag 2).

Tabel 1: Udmøntningsforslag

mio. kr.	2026	2027	2028	2029	Varighed
1) ACTI-WAYS og RESTART*	3,5	2,5	-	-	2-årig
2) Regionalt telecenter for sundhed og træning	2,6	2,6	2,6	2,6	Varig
3) Patientrettet forebyggelse til mennesker med kronisk sygdom	1,0	1,4	1,4	1,4	Varig
4) Regional støttefunktion for akuthospitalerne	0,4	1,0	1,0	1,0	Varig
Udmøntning i alt	7,5	7,5	5,0	5,0	
Afsat ved budget 2026	7,5	7,5	7,5	7,5	Varig
Ikke-disponeret midler	-	-	2,5	2,5	

**Ved indgåelsen af Budgetaftalen 2026 var partierne bag aftalen enige om fortsat prioritering af initiativerne ACTI-WAYS og RESTART. Jf. budgetmappenotaterne foreslås det, at ACTI-WAYS og RESTART bevilliges midler i en 2-årig periode, hvorefter Sundhedsrådene kan tage stilling til videreførelse af projekterne.*

Forslaget indebærer fuld finansiering af de afsatte 7,5 mio. kr. i perioden 2026-2027. Fra 2028 udestår udmøntning af 2,5 mio. pr. år, som er friholdt af hensyn til muligheden for at prioritere strategiske forebyggelsesindsatser, som til den tid vurderes mest relevante.

Udvalget gøres samtidig opmærksom på, at det regionale Forebyggelsessekretariat med Budgetaftalen for 2024 er tildelt en varig grundbevilling på 3,6 mio. kr. årligt. Sekretariatet understøtter forebyggelsesindsatser med størst positiv effekt og potentiale for skalering, mens ansvaret for den konkrete projektgennemførelse påhviler de enkelte enheder.

I det følgende gives en kort uddybende beskrivelse af de foreslåede forebyggelsesindsatser.

Foreslåede forebyggelsesindsatser

1) ACTI-WAYS og RESTART

I PROgrez er der igangsat to komplementære initiativer, ACTI-WAYS (2023) og RESTART (2025), som samlet set understøtter varig fysisk aktivitet blandt borgere med kronisk sygdom og bidrager til mere viden om centrale overgange i patientforløb.

ACTI-WAYS skal sikre, at flere borgere med kronisk sygdom forbliver fysisk aktive efter afsluttet kommunal eller regional genoptræning. I perioden 2025-2026 udvikles og pilotafprøves indsatsen i udvalgte kommuner i Region Sjælland. Fra 2027 til 2029 planlægges en opskalering, hvor modellen afprøves på tværs af flere kommuner i Region Østdanmark. RESTART, der er et samarbejdsinitiativ mellem Region Sjælland og Region Hovedstaden, har til formål at fremme varig fysisk aktivitet blandt borgere med kroniske sygdomme efter hospitalskontakt. Initiativet vil trinvis implementeres i Region Sjælland og herefter evalueres. Indsatserne forventes at skulle danne grundlag for fremtidig praksis i Region Østdanmark.

2) Modning af etablering af regionalt telecenter

I Budgetaftalen for 2026 er det fastlagt, at der skal etableres et regionalt telecenter for sundhed og træning. Administrationen anbefaler, at arbejdet i 2026 fokuserer på modnende tiltag, der kan understøtte etableringen i regi af Region Østdanmark, og som tager udgangspunkt i foreliggende viden samt nationale erfaringer.

Formålet med indsatsen er at konsolidere og konceptualisere organiseringen af *Det gode telemedicinske tilbud* samt sikre sammenhæng og integration med relevante digitale udviklingsspor, herunder initiativer i regi af Digital Sundhed Østdanmark de nationale telemedicinske programmer som TeleHjerte og TeleKOL samt erfaringer fra andre regioner. Det foreslås, at der igangsættes en samlet indsats, som både adresserer de organisatoriske rammer og borgernes forskellige forudsætninger. Indsatsen baseres på en systematisk opsamling af erfaringer og eksisterende viden med henblik på at sikre de nødvendige faglige og digitale kompetencer i organisationen samt udvikling af et borgerrettet koncept, der understøtter lighed i sundhed gennem en stratificeret tilgang, målrettet kompetenceudvikling og relevante alternativer for borgere uden tilstrækkelige digitale forudsætninger. I 2027 vil fokus for projektet være modning af spor ind i den nye organisation i Region Østdanmark.

3) Skalering og konsolidering af henvisningsindsatser: Patientrettet forebyggelse for mennesker med kronisk sygdom

Med Sundhedsreformen overtager regionerne myndighedsansvaret for den patientrettede forebyggelse i det samlede patientforløb. I Region Sjælland er der allerede opnået positive erfaringer med systematisk henvisning fra sygehus til kommunale forebyggelsestilbud, blandt andet gennem projektet *Superviseret gangtræning og rygestop til borgere med vindueskiggersyndrom* på Karkirurgisk Afdeling, SUH, i samarbejde med PROgrez. Baseret herpå har Forebyggelsessekretariatet konceptualiseret en implementeringsmodel for henvisningspraksis, som nu vurderes klar til skalering.

Med de kommende krav til regionerne som følge af Sundhedsreformen og Kræftplan V er et ensartet og sammenhængende koncept for henvisning til patientrettet forebyggelse særligt relevant på afdelinger med mange borgere med kronisk sygdom, herunder lungemedicin, ortopædkirurgi, reumatologi, kardiologi og endokrinologi. Administrationen anbefaler derfor, at konceptet udbredes til de nævnte afdelinger i perioden 2026–2028. Fra 2029 foreslås en gradvis udbredelse til alle afdelinger i takt med, at pakkeforløbene for mennesker med kompleks multisygdom implementeres frem mod 2031. Implementeringsindsatsen skal samtidig understøtte almen praksis' rolle som tovholder i pakkeforløbene for borgere med kronisk sygdom og sikre tydelige snitflader og arbejdsgange mellem sygehus, almen praksis og kommunale tilbud.

4) Etablering af regional støttefunktion for akuthospitalerne: udbredelse af fælles finansierings- og tilbagebetalingsmodel

STYRKE-projektet ”*Gratis adgang til superviseret træning ved knæ- og hofteartrose*”, som er et samarbejde mellem Region Sjælland, Næstved Kommune og Den Sociale Investeringsfond (DSI) afprøver aktuelt en fælles finansierings- og tilbagebetalingsmodel. Denne model adresserer den strukturelle udfordring, at udgifterne til superviseret træning afholdes ét sted, mens de økonomiske gevinster opstår et andet sted.

Sundhedsrådene vil fremadrettet få en stor opgave i at sikre sammenhængende og bæredygtige forløb for alle borgere i populationen. Det vurderes, at en fælles model, der kan bidrage til en rimelig og gennemsigtig fordeling af udgifter og gevinster mellem kommune, region og øvrige parter (f.eks. fondsfinansiering og borgeres egenbetaling), kan udgøre et centralt redskab for fremtidigt samarbejde om fælles forebyggelsesindsatser.

Administrationen forslår derfor, at der etableres en regional støttefunktion for akuthospitalerne til styrelse af sammenhæng og overblik over forebyggelsesindsatser i hvert sundhedsråds geografi. Støttefunktionen vil samtidig få ansvar for udvikling af konkrete projekt- og samarbejdsmodeller samt investeringsoplæg med udgangspunkt i erfaringerne fra STYRKE-projektet.

Økonomi

Der er afsat 7,5 mio. i varige budgetmidler med Budgetaftalen 2026. Midlerne udmøntes med helårseffekt fra 2026, når Regionsrådet har godkendt udmøntningen.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation **Dato:** 02-02-2026

Udvalget anbefaler indstilling 1, og opfordrede administrationen til at sikre sammenhæng med tilbud, der er forankret i civilsamfundsaktiviteter og foreningslivet.

Fraværende

Helle Lethmar

Medlem

(A)

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Beslutning

Indstilling 1: Udvalgets indstilling anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Bilag

1. Bilag 1 - Forebyggelsesindsatser 2026 (DokID: 12659405 - EMN-2025-08356)
2. Bilag 2 - Forebyggelsesindsatser 2026 budgetmappenotater (DokID: 12659403 - EMN-2025-08356)

Punkt 15: Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen

EMN-2025-10089

Bilag

Bilag 1 - Vedr. udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen FORÆLDET BILAG

Bilag 2 - Notat om justeret bevilling til Region Sjælland fra udmøntningsaftale for 10-årsplanen for Psykiatrien.docm

Bilag 3 - Notat om etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer i Region Sjælland.docm

15 (Åben) Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-10089

Dok ID: 12507375

Resumé

Indenrigs- og Sundhedsministeriet udsendte sidste del af 10 årsplanen i forsommeren 2025. I planen er afsat midler fra 2026 og frem. Flere af midlerne er varige bevillinger.

Udmøntningsaftalen forventes udsendt snarest. På den baggrund foreslås det at udmønte 2026-midlerne i 10-årsplanen til Psykiatrien. Bevillingen tildeles ud fra 10-årsplanens målsætninger og med senere tilbagemelding om de finansierede indsatser. Dermed kan Psykiatrien igangsætte rekrutteringsprocessen allerede i december 2025 med henblik på implementering af indsatserne tidligt i 2026.

Bemærk, at der på baggrund af nye oplysninger er indsat en ny, supplerende sagsfremstilling med en revideret indstilling sidst i sagen. Der er til den nye, supplerende sagsfremstilling vedlagt to nye bilag (bilag 2 og 3). Det betyder, at bilag 1, som var vedlagt Forretningsudvalgets dagsorden 16. december 2025, ikke længere gælder.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

- 1) En årlig bevilling på 72,6 mio. kr. afsættes til Psykiatrien fra 2026 og frem til indsatser i 10-årsplanen,
- 2) Der reserveres 17,3 mio. kr. i 2027 til udmøntning til Psykiatrien i Region Østdanmark og
- 3) Social- og psykiatriudvalget i første kvartal 2026 inddrages i konkrete indsatser finansieret af 10-årsplanmidlerne.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal efterfølgende forelægges til orientering i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Sagsfremstilling

I maj 2025 kom en samlet 10-årsplan for psykiatrien. Det var fjerde og sidste udmelding af 10-årsplanen. Tidligere er dele af 10-årsplanen udsendt i 2020 med finansloven og desuden i 2022 og i 2023.

Denne sag omhandler igangsætning af indsatser i 2026 ud fra målsætninger i aftalen meldt ud i maj 2025.

Målsætningerne i den seneste del af 10-årsplanen er, at

- Flere skal behandles tidligt og tættere på
- Behandlingskvaliteten skal løftes, og ventetiderne nedbringes

- Patienterne skal opleve mere sammenhængende forløb og
- Psykiatrien skal være en tryk og attraktiv arbejdsplads.

I aftalen er afsat midler for at kunne leve op til målsætningerne. I tabellen nedenfor er opgjøret Region Sjællands forventede andel af midlerne i den sidste del af aftalen om 10-årsaftalen for Psykiatrien.

Aftale om en bedre Psykiatri (2025)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Varigt
Flere skal behandles tidligt og tættere på							
<i>Bedre hjælp til ADHD og autisme</i>		13,1	16,2	21,7	26,3	26,3	26,3
<i>Nyret til hurtig behandling til unge med angst og depression</i>		14,4	19,2	14,4	9,6	9,6	9,6
Behandlingskvaliteten skal løftes, og ventetiderne nedbringes							
<i>Løft af voksenpsykiatrien</i>	12,7	26,2	31,9	56,0	64,4	76,6	76,7
<i>Løft af børne- og ungdomspsykiatrien</i>	23,2	23,2	23,2	30,6	35,0	43,8	43,9
Patienterne skal opleve et mere sammenhængende forløb							
<i>Markant løft af de udgående teams</i>	9,3	10,1	18,6	23,2	43,3	46,4	46,4
I alt	45,2	87,0	109,1	145,9	178,5	202,7	202,9

Prioriteringer på nationalt niveau

Der afventes en endelig udmelding fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om udmøntning-saftalen og dermed eventuelle bindinger til bevillingerne. Der forventes desuden yderligere information om rammer og indhold af indsatser omkring Bedre hjælp til ADHD & Autisme.

Udmøntningsaftalen forventes udsendt først i december 2025.

Prioriteringer i Region Sjælland

Regionsrådet har i Budget 2026 besluttet, at 10-årsplanen skal finansiere STIME for unge (18-24-årige) i 2026 og 2027.

Midler til Region Sjælland til Akuttefon og til Hurtig behandling til unge med angst og depression er under planlægning. Social- og psykiatriudvalget vil blive forelagt forslag til indsatser inden for de to indsatser.

Der forventes frie midler i 2026-delen af 10-årsplanen. Derfor har Psykiatrien afholdt workshop med afdelingsledelserne med henblik på at afdække indsatser, hvor Region Sjælland kan leve op til de politiske forudsætninger og løse de faglige udfordringer, der er i Psykiatrien. Der er således et sæt af indsatser, der kan iværksættes med udgangspunkt i udmøntningsaftalens rammer.

Proces for igangsætning af indsatser i Region Sjælland

Psykiatrien vil gerne igangsætte rekrutteringsprocesser snarest, således patienterne kan få gavn af de nye initiativer og indsatser så tidligt som muligt i 2026. Derfor foreslås det, at der overføres bevilling til Psykiatrien på 72,6 mio.kr. fra 2026 og frem. Beløbet omfatter indsatser til Bedre hjælp til ADHD og autisme, Løft af voksenpsykiatrien, Løft af Børne- og Ungdomspsykiatrien samt løft af de udgående teams.

Bevilling til Ny ret til behandling af unge med depression og angst vil blive behandlet i et selvstændigt punkt på Social- og psykiatriudvalget og er ikke indeholdt i de 72,6 mio.kr. Det samme gælder midler til Akuttefon.

Stigning i bevilling fra 2026 til 2027 jf. tabel 1 tilbageholdes med henblik på, at Regionsrådet i Region Østdanmark kan prioritere indsatser til psykiatri. Stigningen udgør 17,3 mio. kr. i 2027. (Eksklusiv midler til Behandling af unge med depression og angst.)

Der forventes en national udmøntningsaftale i 2027 for stigning i midlerne fra 2028 og frem.

Proces i Region Hovedstaden

Region Hovedstadens Social- og psykiatriudvalget har på møde den 24. november besluttet udmøntning af 10-årsplanen. Beslutningen omfatter også varig udmøntning af midlerne i 2026 til psykiatri samt reservering af stigning fra 2026 til 2027 til beslutning i Regionsrådet i Region Østdanmark.

Politisk proces

Sagen behandles i følgende udvalg:

- Social- og Psykiatriudvalget 4. december 2025
- Forretningsudvalget 16. december 2025
- Regionsrådet 20. januar 2026

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Social- og Psykiatriudvalget (ikke længere gældende)

Den 5. december 2025 blev aftale om 2026-delen af 10-årsplanen for Psykiatrien offentliggjort. Aftalen gennemgås i det vedlagte bilag (bilag 1). Den indgåede aftale indeholder ikke elementer, der giver anledning til at ændre sagsfremstillingen i nærværende sag.

Oplysningerne i denne supplerende sagsfremstilling samt bilag 1 er ikke længere gældende.

Ny supplerende sagsfremstilling til behandling i hhv. Forretningsudvalget den 24. februar 2026 og Regionsrådet den 3. marts 2026

Udmøntningsaftalen for 10-årsplanen, som Indenrigs- og Sundhedsministeriet offentliggjorde den 5. december 2025, giver anledning til justering af sagens indstilling, herunder bevillingerne til Psykiatrien i Region Sjælland. De nærmere ændringer fremgår af vedlagte notat om bevilling til Region Sjælland fra udmøntningsaftale for 10-årsplan for Psykiatrien (bilag 2).

Forretningsudvalget og Regionsrådet skal i behandlingen af sagen således tage udgangspunkt i oplysningerne i bilag 2 samt den reviderede indstilling nedenfor.

Administrationen indstiller herefter, at

- 1) En årlig bevilling på 62,7 mio. kr. afsættes til Midt- og Vestsjællands Hospital, Psykiatrien fra 2026 og frem til finansiering af indsatser i 10-årsplanen,
- 2) Der reserveres 10,9 mio. kr. i 2027 til udmøntning til psykiatri i Region Østdanmark og
- 3) Social- og Psykiatriudvalget inddrages i de konkrete indsatser, som finansieres af 10-årsplanmidlerne.

Mulighed for etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer

Ved Forretningsudvalgets behandling af sagen den 16. december 2025 besluttede udvalget, at der som en del af udmøntningen skulle kigges på muligheden for at etablere flere ydernumre til psykiatere og psykologer.

I vedlagte notat (bilag 3) om etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer gennemgås den aktuelle status på psykiater- og psykologområdet i Region Sjælland, herunder også i Børne- og Ungdomspsykiatrien. Notatet indeholder ligeledes en umiddelbar vurdering af effekten ved etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Social- og psykiatriudvalget **Dato:** 04-12-2025
Indstilling 1-3 blev anbefalet af udvalget.

Fraværende

Susanne Lundvald	Medlem	(A)
Kirsten Devantier	Medlem	(V)
Jeppe Fransson	Medlem	(B)

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 16-12-2025

Mads Ellegaard Christensen, direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning, deltog under behandlingen af punktet.

Indstilling 1-3: Anbefales.

Forretningsudvalget indstiller, at der som en del af udmøntningen kigges på mulighed for at etablere flere ydernumre til psykiatere og psykologer.

Forretningsudvalget ønsker en status på udvikling inden for anvendelse af tvang i Psykiatrien.

Fraværende

Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Tina Boel	Medlem	(F)

Udvalg: Regionsråd 2022-2025 **Dato:** 20-01-2026
Punktet blev udsat.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

Fraværende

Dennis A. Jørgensen	(A)
Felex Pedersen	(A)
Anders Koefoed	(V)
Tina-Mia Eriksen	(C)
Ali Únsal	(C)
Githa Nelander	(O)

Beslutning

Mads Ellegaard Christensen, direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning deltog under behandling af punktet.

Indstilling 1-3 i den supplerende sagsfremstilling: anbefales.

Forretningsudvalget ønsker at få forelagt forslag til nedbringelse af ventetiden til udredning og behandling i Børne- og Ungepsykiatrien.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til orientering i FRR.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)

Bilag

1. Bilag 1 - Vedr. udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen FORÆLDET BILAG (DokID: 12538122 - EMN-2025-04499)
2. Bilag 2 - Notat om justeret bevilling til Region Sjælland fra udmøntningsaftale for 10-årsplanen for Psykiatrien.docm (DokID: 12695737 - EMN-2025-04499)
3. Bilag 3 - Notat om etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer i Region Sjælland.docm (DokID: 12695957 - EMN-2025-04499)

Punkt 16: Lukket: Nykøbing Falster Sygehus fase 2 - forhøjelse af anlægsbevilling (Lukket punkt)

EMN-2020-12765

Indstilling 1-2: Anbefales.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til godkendelse i FRR.

Fraværende

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Punkt 17: Lukket: Godkendelse af kendte kontraktindgåelser over 35 mio. kr. i 2026 (lukket punkt)

EMN-2026-01001

Kst. Budgetchef Mette de Lemos deltog under behandling af punktet.

Indstilling 1-2: Anbefales.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til godkendelse i FRR.

Fraværende

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Kirsten Rask

Medlem

(A)

Punkt 18: Implementering af logistikkonceptet på Nyt SUH

EMN-2026-00928

Bilag

Bilag 1. Oversigt over udgifter ved logistikkonceptet ifm. Nyt SUH.docm

Bilag 2. Orientering vedrørende behov for etablering af lager på Nyt SUH til Sygehusapotekets væske-.docm

18 (Åben) Implementering af logistikkonceptet på Nyt SUH

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00928

Dok ID: 12677663

Resumé

Region Sjælland er i gang med at tage nye bygninger i brug på Sjællands Universitetshospital i Køge (Nyt SUH). Når hospitalet udvides og arbejdsgange ændres, skal vareforsyningen følge med - forbrugsvarer, linned, væsker, kemoterapi og andre kritiske leverancer skal kunne komme frem til afdelingerne rettidigt og på en måde der frigør tid til patientbehandling.

Logistikkonceptet på Nyt SUH er designet til at minimere lokale lagre og reducere den tid klinisk personale bruger på at hente, modtage og håndtere varer. Det kræver imidlertid, at der er tilstrækkelig kapacitet i den centrale og interne logistik (lager, transport, udstyr og bemanning).

Med den kommende indflytning i senge- og behandlingsbygning B2 i efteråret 2026 skal logistikindsatsen derfor udvides. Administrationen indstiller at tildele merbevilling i 2026 på 27,9 mio. kr. i anlægsbevilling og 18,4 mio. kr. i driftsbevilling ud over det allerede afsat budget i 2026.

Indstilling

Administration indstiller, at

- driftsbevilling øges udover det afsatte budget i 2026 til implementering af logistikkonceptet for vareforsyning på Nyt SUH med:
 - 4,2 mio. kr. til Produktion, Lager og Logistik,
 - 14,2 mio. kr. til Sjællands Universitetshospital (primært løn til de funktioner, der skal få vareforsyningen til at fungere i praksis).
- anlægsbevillingen og rådighedsbeløbet øges udover det afsatte budget i 2026 til implementering af logistikkonceptet for vareforsyning på Nyt SUH:
 - 2,2 mio. kr. til Produktion, Lager og Logistik og
 - 25,7 mio. kr. til Sjællands Universitetshospital.

Bevillingen skal sikre:

- at klinisk personale i mindre grad skal bruge tid på varehåndtering, så der frigøres tid til patientnære opgaver.
- at vareforbruget kan styres mere præcist og økonomisk, fordi leveringer og forbrugsmønstre bliver mere standardiserede og datadrevne.

Bevillingsbehovet kan ikke direkte finansieres ved at 'flytte' midler fra de enheder, der fraflyttes i forbindelse med omstillingen, da disse besparelser er opgjort og håndteres via andre spor. Bevillingsbehovet for 2027 og årene frem vil blive håndteret i den sædvanlige budgetproces for 2027.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal efterfølgende forelægges til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østjylland.

Sagsfremstilling

Sjællands Universitetshospital i Køge (Nyt SUH) er et af landets kvalitetsfundsbyggerier. Nyt SUH i Køge er en udvidelse af det eksisterende sygehus med nye bygninger (fx senge- og behandlingsbygninger, sterilcentral, varemottagelse og laboratoriefaciliteter). Hospitalet tages i brug etapevis.

Hvorfor er logistikken en nøgleforudsætning?

Hospitalet kan kun fungere stabilt, hvis forsyningen af varer og kliniske leverancer fungerer hver dag – det er fx forbrugsvarer til behandling, linned, laboratorieprøver, medicin og specialleverancer som kemoterapi. På Nyt SUH er logistikken tænkt mere innovativt end tidligere – logistikkonceptet på Nyt SUH betyder bl.a., at:

- Der er mindre plads til lokale lagre på afdelingerne.
- Der arbejdes med 'just-in-time' levering: varer skal komme, når de skal bruges – og ikke opbevares i store mængder lokalt.
- Konceptet bygger på øget automatisering (fx mobile skabe, der transporteres af robotter) og en tydelig rollefordeling mellem aktører.

Hvad ændrer sig i 2026?

Med indflytningen i B2 i efteråret 2026 øges aktivitetsomfanget og antallet af afdelinger, der skal betjenes efter det nye logistikkoncept. Det kræver en udvidelse af:

- Kapacitet på det centrale lager (Lille Skensved)
- Transport til Nyt SUH
- Udstyr (fx mobile skabe med vare op til afdelingerne)
- Intern varehåndtering på afdelingerne (SUH Drift ifm. bestillinger og udpakning)
- Midlertidig lagerløsning til Sygehusapotekets væsker og kemoterapi (kritiske leverancer)

Hvorfor kan det ikke løses inden for eksisterende drift/nuværende håndtering?

Konceptet ændrer arbejdsgange og kræver både investeringer og bemanning for at fungere. Hvis kapaciteten ikke udvides samtidig med ibrugtagningen, vil konsekvensen typisk være mere ad hoc-arbejde, mere klinisk tid til varehåndtering og større risiko for driftsforstyrrelser.

Som nævnt indledningsvis er Nyt SUH et tilbygningsprojekt med etapevis ibrugtagning. Med den kommende ibrugtagning og indflytning i senge- og behandlingsbygning B2 i efteråret 2026 er det nødvendigt at udvide håndteringen af vare til hospitalsafdelingerne.

Det drejer sig bl.a. håndtering af varer på det centrale lager i Lille Skensved, transporten til Nyt SUH fra lageret, udvidelse med flere mobile skabe som robotterne på Sjælland Universitetshospital

kører til og fra afdelingerne, og den interne håndtering som Driftsafdelingen varetager på afdelingerne, jf. bilag 1: *Oversigt over udgifter ved logistikkonceptet ifm. Nyt SUH*. Dertil kommer behovet for at kunne opbevare de nødvendige mængder af Sygehusapotekets væsker og kemoterapi til patientbehandlingen, jf. bilag 2: *Orientering vedrørende behov for etablering af lager på Nyt SUH til Sygehusapotekets væske*.

Denne indstilling vedrører kun indeværende år, men med den store og endelige ibrugtagning og indflytning på Nyt SUH i 2027 vil der være behov for endnu en udvidelse til håndteringen af vare til Nyt SUH. Bevillingsbehovet for 2027 og årene frem vil blive håndteret i den sædvanlige budgetproces for 2027.

Økonomi

Økonomi ved implementering af logistikkonceptet

For at kunne tage B2 i brug og sikre stabil drift på Nyt SUH i 2026 er det nødvendigt at etablere den logistikkapacitet, som hospitalets koncept forudsætter. Det giver et samlet budgetbehov i 2026 på:

- 27,9 mio. kr. i anlæg (investeringer)
- 18,4 mio. kr. i drift (primært bemanning)

Der er afsat 7,5 mio. kr. i budget 2026 (5,0 mio. kr. anlæg og 2,5 mio. kr. drift). Den foreslåede bevilling i indstillingen er en merbevilling ud over det afsatte budget.

Anlægsudgiften vedrørende Produktion, Lager og Logistik er til etablering af 100 m² bestillingslager i Lille Skensved, mens anlægsudgifter til Sjællands Universitetshospital er bl.a. indkøb af mobile skabe, vaskeribure og etablering af decentralt lager til Sygehusapotekets infusionsvæsker. Begge frigives som rådighedsbeløb i 2026.

Behovet for etablering af det decentrale lager til Sygehusapotekets infusionsvæsker skyldes, at Ny Lægemiddelforsyning færdiggøres 2028, hvilket medfører behov for en midlertidig løsning til pakning af væskevogne til SUH Køge – en uddybning vedrørende dette findes i bilag 2: *Orientering vedrørende behov for etablering af lager på Nyt SUH til Sygehusapotekets væske*.

Driftsudgifterne i forbindelse med logistikkonceptet i 2026 er overordnet set lønudgifter for begge enheder. En uddybning af budgetbehovet fremgår af bilag 1 *Oversigt over udgifter ved logistikkonceptet ifm. Nyt SUH*.

Table 1. *Oversigt over budgetbehov i 2026 for de organisatoriske enheder og fordelt efter anlægs- og driftsudgifter i mio. kr.*

Enhed	Anlægsudgifter i mio. kr.	Driftsudgifter i mio. kr.	heraf lønudgifter	heraf øvrige drift
PLT	2,2	4,2	4,1	0,1
Sjællands Universitetshospital	25,2	15,7	15,4	0,3
Sjællands Universitetshospital – specifik lager til væsker og kemoterapi	5,5	1,0	0,8	0,2
I alt	32,9	20,9	20,3	0,6
Afsat budget ved Budget 2026	-5,0	-2,5		

Udestående bevilling	27,9	18,4	
-----------------------------	-------------	-------------	--

Budgetbehov for 2027 og frem

Med afsæt i ovenstående opgaver ved logistikkonceptet i 2026 er det estimeret at udgifterne for 2027 og frem vil være mellem 45-55 mio. kr. årlig i driftsudgifter afhængig af realisering af projektet angående logistikkonceptet. Til disse opgaver er der afsat 5 mio. kr. i 2027 og 8 mio. kr. fra 2028 og frem. Herudover forventes en anlægsudgift på ca. 4-5 mio. kr. årligt til udskiftning af bure, vogne og mobilskabe.

Videre proces

Hvis indstillingen tiltrædes, så igangsætter Administrationen de nødvendige aktiviteter, så vareforsyningen kan følge med ibrugtagningen af de nye bygninger – særligt frem mod indflytningen i B2 i efteråret 2026.

Næste skridt (overordnet):

1. Etablering af fælles plan for 2026

Produktion, Lager og Logistik og Sjællands Universitetshospital udarbejder en samlet plan, der beskriver, hvad der skal leveres hvornår (udstyr, bemanning, driftsopstart, test og overdragelse).

2. Indkøb og etablering af nødvendig udstyr/kapacitet

Anlægsinvesteringer deles op i to: Der indkøbes det nødvendige udstyr (mobile skabe og bure mv.) og vedrørende lagerkapaciteten på Nyt SUH og Lille Skensved udarbejder Administration projektforslag til etableringen af hvert af lagrene i løbet af foråret 2026.

3. Rekruttering og oplæring til drift

De driftstiltag, der er forudsat i bevillingen, bemandes, oplæres og testes, så den nye forsyningsmodel fungerer stabilt i hverdagen.

4. Gradvis idriftsættelse og 'prøvedrift'

Logistikløsningerne sættes i drift trinvis, så fejl kan fanges tidligt, og klinikken oplever en stabil overgang.

Der gøres slutteligt opmærksom på, at nærværende sag ikke indbefatter udvikling af digitalt prognoseværktøj til understøttelse af vareforbruget. Dette indgår i den oprindelige beskrivelse af logistikkonceptet for Nyt SUH, men det er Administrationens vurdering, at det er for tidligt at udvikle et sådant styringsværktøj, da det er nødvendigt først at få erfaringer indenfor de allerede givne rammer, før behovet kan beskrives i tilstrækkelig detaljeret grad. Det er forventningen, at der tages stilling til et prognoseværktøj i løbet af 2028.

Hvis indstillingen tiltrædes, gennemfører Produktion, Lager og Logistik og Sjællands Universitetshospital en samlet implementeringsplan frem mod indflytningen i B2 i efteråret 2026.

Koordineringen mellem enhedernes sker i en fast opfølgingsrytme, hvor fremdrift, økonomi og driftsrisici løbende afstemmes og rapporteres til relevante ledelsesfora.

Uden bevilling øges risikoen for utilstrækkelig logistikkapacitet, mere manuel varehåndtering og driftsforstyrrelser ved ibrugtagningen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Udsat.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

Bilag

1. Bilag 1. Oversigt over udgifter ved logistikkonceptet ifm. Nyt SUH.docm (DokID: 12677770 - EMN-2026-00928)
2. Bilag 2. Orientering vedrørende behov for etablering af lager på Nyt SUH til Sygehusapotekets væske-.docm (DokID: 12651401 - EMN-2026-00928)

Punkt 19: Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån

EMN-2026-00674

19 (Åben) Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00674

Dok ID: 12676766

Resumé

Region Sjælland har adgang til låntagning til specifikt fastlagte formål inden for fastlagte rammer. Regionen har hidtil ønsket at udnytte sine muligheder for låntagning.

I aftalen om regionernes økonomi for 2026, er der aftalt en lånepulje til refinansiering af regionale afdrag på langfristede lån. Region Sjælland har af Indenrigs- og Sundhedsministeriet fået lånedispensation til 154 mio. kr. til dette formål, og der er ikke mulighed for yderligere låntagning. Det indstilles at optage dette lånebeløb.

I forlængelse af Regionrådets beslutning forelægges sagen til godkendelse hos henholdsvis det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. der optages et lån på 154 mio. kr. til refinansiering af afdrag i 2026.
2. Lånet optages i Kommunekredit som et annuitetslån med en løbetid på 25 år.
3. Administrationen bemyndiges til at forhandle og godkende de endelige vilkår for lånoptagelsen inden for rammerne af ”Regulativ for finansielle aktiviteter i Region Sjælland”.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal efterfølgende forelægges til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Sagsfremstilling

Med Økonomiaftalen for 2026 mellem Danske Regioner og Staten er der etableret en lånepulje på samlet 950 mio. kr. til refinansiering af regionale afdrag på gæld, hvoraf Region Sjællands andel er 154 mio. kr. Det har været en fast del af økonomiaftalerne i en årrække og skal sikre fastholdelse af regional likviditet.

Region Sjælland har hidtil benyttet de lånemuligheder, der er til rådighed for at sikre en fortsat god likviditet. Det er en klar fordel, at regionens adgang til at disponere ikke er begrænset af likviditetshensyn.

Regionsrådet skal godkende, at der optages lån. Det fremgår af Lånebekendtgørelsen for regioner, at regionen skal søge staten om adgang til ny lånoptagelse hvert år.

Regionen har søgt og fået dispensation til at optage lån for 154 mio. kr. til refinansiering af afdrag på eksisterende lån. Dette vil være fuld udnyttelse af den låneramme, som regionen har adgang til jf. den samlede aftale.

Ifølge Lånebekendtgørelsen skal Regionsrådet træffe beslutning senest den 31. marts 2026, og lån skal være optaget inden 30. april 2026.

Lånoptagelse generelt

Regionerne kan låne til en række specifikke formål inden for fastsatte rammer. Låntagning sker enten til langsigtede investeringer eller til refinansiering af afdrag. Der kan i år udelukkende lånes til refinansiering af afdrag.

Regionen har pt. en langfristet gæld på 4.164 mio.kr.

Region Sjælland afdrager årligt ca. 292 mio. kr. på sin langfristede gæld. Med lånoptagelsen på 154 mio. kr., vil regionen fortsat skulle finansiere ca. 138 mio. kr. af afdragene i 2026.

Regionens gennemsnitlige likviditet er pr. 31.12.2025 på ca. 1.721 mio.kr., hvilket svarer til 2.008 kr. pr. indbygger. Der bør som en administrativ sigtelinje være 1.000 kr. pr. indbygger. Regionen opfylder således fuldt ud kriterierne.

I henhold til Region Sjællands kompetenceregler gennemføres hjemtagelsen af lån af Administrationen inden for rammerne af ”Regulativ for finansielle aktiviteter i Region Sjælland”

I forlængelse af Regionsrådets beslutning forelægges sagen til godkendelse hos henholdsvis det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd.

Økonomi

De finansielle udgifter indgår ikke i sundhedsrammen eller i anlægsrammen.

Lånet kan optages som annuitetslån eller serielån.

Et annuitetslån har samme faste ydelse i hele lånets løbetid. Et serielån har en ydelse, der falder over tid, men er højest i de første år. Over hele låneperioden på 25 år indebærer et serielån en mindre samlet betaling, men inden for de første 10 år er betalingen på et annuitetslån væsentligt lavere. Ved optagelse af et lån på 154 mio. kr. vil den forventede samlede betaling de første 10 år være 87 mio. kr. på et annuitetslån, mens et serielån i samme periode vil have en forventet samlet betaling på 97 mio. kr.

Administrationen anbefaler at optage lånet som et annuitetslån, da det påvirker likviditeten mindst muligt de første 10 år.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. Budgetchef Mette de Lemos deltog under behandling af punktet.

Indstilling 1-3: anbefales.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til godkendelse i FRR.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

Bilag

Punkt 20: Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. februar 2026

EMN-2026-01915

20 (Åben) Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. februar 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-01915

Dok ID: 12698313

Resumé

Orienteringen sker i overensstemmelse med Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026. Af bekendtgørelsen fremgår det jf. §4 stk. 2, at begge regioner skal fremlægge en likviditetsoversigt opgjort efter kassekreditreglen pr. 1. februar 2026. Denne oversigt viderebringes til det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Orienteringen oversendes til medlemmerne af det forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Jf. §4 i bekendtgørelse om regulering af væsentlige dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026, fremgår det, at begge regioner skal orientere det forberedende regionsråd for Region Østdanmark om den økonomiske udvikling i 2026 i regionen, herunder både ift. økonomiopfølgning og likviditetsoversigt.

Økonomiopfølgningerne bliver i 2026 udarbejdet pr. 31. januar, 31. marts, 31. juli og 30. september, mens udarbejdelse af likviditetsoversigten, der er beskrevet i §4 stk. 2, bliver udarbejdet pr. 1. februar, 1. maj, 1. august og 1. november 2026.

Nærværende sagsfremstilling orienterer om likviditeten i Region Sjælland. Likviditetsoversigten skal være opgjort efter kassekreditreglen, jf. bilag til cirkulære om budget- og regnskabssystem for regioner, og skal oversendes til medlemmerne af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark samtidig med forelæggelsen for medlemmerne af regionsrådene i de to regioner.

Opgørelsen af likviditet efter kassekreditreglen viser den gennemsnitlige likviditet de sidste 12 måneder. Likviditeten opgjort efter kassekreditreglen skal være positiv. Indenrigs- og sundhedsministeriet anbefaler at likviditeten opgjort efter kassekreditreglen er over 1.000 kr. pr. indbygger, hvilket i Region Sjælland svarer til 858 mio. kr. Aktuelt ligger Region Sjællands likviditet efter kassekreditreglen på 1.746 mio. kr. svarende til 2.036 kr. pr. indbygger.

Region Sjællands likviditet opgjort efter kassekreditreglen de seneste 4. kvartaler samt 1. februar 2026 fremgår af nedenstående tabel.

Likviditet opgørelse efter kassekreditreglen Beløb i 1000 kr.	1. kv. 2025	2. kv. 2025	3. kv. 2025	4. kv. 2025	1. feb. 2026
Region Sjælland	1.380.304	1.573.213	1.648.079	1.721.460	1.746.144

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kst. Budgetchef Mette de Lemos deltog under behandling af punktet.

Anbefales.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til godkendelse i FRR.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller
Kirsten Rask

Medlem (V)
Medlem (C)
Medlem (A)

Bilag

.

Punkt 21: Status på ansøgning til Sundhedsfonden

EMN-2025-00475

21 (Åben) Status på ansøgning til Sundhedsfonden

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-00475

Dok ID: 12685283

Resumé

Som led i sundhedsreformen har regeringen og aftalepartierne afsat samlet 22 mia. kr. i perioden 2026–2035 til en sundhedsfond. Sundhedsfonden har til formål at give alle regioner en ekstraordinær mulighed for at planlægge og gennemføre et langsigtet renoverings- og moderniseringsarbejde af bygninger og apparatur med henblik på at kunne løfte kvaliteten af de fysiske rammer, reducere vedligeholdelsefterslæb og gennemføre investeringer, der understøtter regionernes strategiske udvikling.

Sundhedsfondens afsatte midler på 22. mia. kr. er fordelt mellem regionerne efter blokfordelingsnøgle. Samlet pulje til Region Sjælland er 3,4 mia. kr. I 2026 udgør midlerne for Region Sjælland 93 mio. kr.

Indstilling

Administrationen indstiller, at status på ansøgning til Sundhedsfonden tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget blev den 28. januar 2025 orienteret om, at Sundhedsfondens midler (på 93 mio., jf. ovenfor) ville anvendes som følger:

- **13 mio. kr.** er afsat til modernisering og fremtidssikring af Holbæk Sygehus, som har det største bygningsmæssige efterslæb i Region Sjælland. Af de 13 mio. kr. er afsat **10 mio. kr.** til udarbejdelse af idéoplæg for modernisering og fremtidssikring af Holbæk Sygehus. Oplægget skal danne grundlag for ansøgning til Sundhedsfonden fra 2028. **3 mio. kr.** vedrører rådgiverbistand til planlægning af vedligeholdelsesarbejder på Holbæk Sygehus.
- **30 mio. kr.** er afsat som en pulje til at påbegynde arbejdet med at udbedre efterslæbet på vedligehold af regionens matrikler. Dette for at fremtidssikre regionens bygninger og faciliteter.
- **50 mio. kr.** anvendes i moderniseringen af SUH Nykøbing Falster, en opgave som allerede er i gang. Der er bl.a. etableret en-sengestuer og bedre forhold for personalet. I 2026 fortsætter arbejdet med etablering af yderligere ca. 160 en-sengestuer. Herudover vil der i 2026 blive udarbejdet idéoplæg som skal danne grundlag for ansøgning til Sundhedsfonden fra 2028.

Forretningsudvalget godkendte den 12. august 2025, at der arbejdes videre med idéoplæg for modernisering af Holbæk Sygehus, herunder integration af ambulans og stationær psykiatri, samt

at der udarbejdes et idéoplæg for færdiggørelse af den samlede modernisering af SUH, Nykøbing Falster, i overensstemmelse med Sundhedsreformens intentioner.

I forbindelse med budgetaftalen for 2026, vedtaget den 27. august 2025, afsatte Regionsrådet midler til udarbejdelse af idéoplæg for begge projekter som forberedelse til den videre politiske behandling og ansøgning til den nationale Sundhedsfond.

Status

Modernisering af Holbæk og Nykøbing Falster sygehuse

Idéoplæg for Holbæk og SUH Nykøbing Falster er under udarbejdelse og holder tidsplanen og forventes færdige ultimo marts 2026. Sundhedsfondsprojekterne gennemføres i perioden 2027-2035.

Der er afholdt workshops med bl.a. de primære interessenter, herunder klinisk personale. Dette med henblik på beskrivelse af arkitekt grovskitser samt tilhørende anlægsøkonomi.

Samtidigt udarbejdes tre koncepter med afsæt i Sundhedsreformens temaer, som er ”*Vende sygehuset udad*”, ”*Digital Omstilling*” samt ”*Integration og Psykiatri*”. Disse tre koncepter danner grundlaget for idéoplægget for både Holbæk Sygehus og SUH Nykøbing Falster, som færdiggøres i marts 2026. Disse (tre) koncepter supplerer de eksisterende koncepter i Region Sjælland, som blev udarbejdet i forbindelse med kvalitetsfondsbyggerierne.

Renovering

Regionsrådet fik den 2. december 2025 forelagt en bygningscreening, hvor de registrerede renoveringsbehov er opdelt i to kategorier. Den første og mest kritiske kategori vedrører efterlevelse af myndighedskrav inkl. funktions- og værdibevarende tiltag. Den anden kategori vedrører risiko for følgeskader samt energibesparende foranstaltninger. De behov, som er registreret, er fremsendt til alle driftschefer for virksomhedsområdernes matrikler mhp. yderligere kvalificering.

I marts 2026 færdiggøres de oplyste prioriteringer i dialog med alle driftscheferne, hvorefter de lokalt kan opstarte opgaverne. Opfølgning på tid og økonomi sker i Koncern Byg.

Videre proces:

Idéoplæggene for Holbæk Sygehus og SUH Nykøbing Falster, som færdiggøres i marts 2026, skal fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet i august 2026, på baggrund af en politisk godkendelse. Forretningsudvalget vil derfor blive præsenteret for sagen igen i juni 2026.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Udsat.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller
Kirsten Rask

Medlem	(V)
Medlem	(C)
Medlem	(A)

Bilag

.

Punkt 22: Status på antal elevpladser for SSA-elever

EMN-2022-04259

22 (Åben) Status på antal elevpladser for SSA-elever

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2022-04259

Dok ID: 12670566

Resumé

Forretningsudvalget orienteres om den fremadrettede fordeling af SSA-elevpladser i 2026, idet der afledt af de kommende indflytninger på SUH Køge vil ske en tilpasset fordeling.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Orienteringen om fordelingen af SSA-elevpladser i Region Sjælland tages til efterretning
2. administrationen orienterer Kommunernes Landsforening og berørte kommuner om ændringerne i praktikstruktur og elevfordeling.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget orienteres om den fremadrettede fordeling af SSA-elevpladser i Region Sjælland, idet der vil ske en tilpasset fordeling afledt af de kommende indflytninger på SUH Køge.

Som følge af den tidligere vedtagne sygehusplan flyttes en række kliniske afdelinger med sengepladser fra SUH Roskilde og Næstved Sygehus til SUH Køge. Flytningen følger vedtaget flytteplan.

Det er et krav, at SSA-ernes praktik i Region Sjælland afvikles i tilknytning til det kliniske læringsmiljø. For at sikre opfyldelse af mål for praktik og herunder de opstillede kvalitetsmål i uddannelsesordningen, vil der være behov for, at praktikpladserne følger de sygehusafdelinger, der flyttes.

Region Sjælland flytter praktikpladserne i takt med afdelingsflytningen, samtidig med at dimensioneringen opretholdes.

Antallet af uddannelsespladser reduceres ikke, men pladserne placeres på sygehuse, der er godkendt som praktiksteder, og hvor de kliniske forhold understøtter elevernes læringsmål.

Som følge heraf vil der ske følgende ændringer vedr. fordeling af SSA-praktikpladser i 2026:

SUH Roskilde

- Omkring 200 sengepladser overføres til SUH Køge

- De tilbageværende ambulatorier på SUH Roskilde opfylder ikke kravene til SSA-praktik, hvorfor praktikpladserne overflyttes i takt med, at den øvrige afdelings- aktivitet flyttes til SUH Køge. Flytningen forventes gennemført i 4. kvartal 2027 hvorefter 111 SSA-elever efterfølgende tilbydes praktik/oplæring i Køge i stedet for Roskilde.

MVH Næstved

- Lungemedicinsk Afdeling og Onkologisk Afdeling flyttes til SUH Køge. Med flytningen vil ca. 16 SSA-elever tilbydes praktik/oplæring i Køge i stedet for Roskilde og Næstved.
- Der fastholdes 7 SSA-praktikpladser i Næstved (CNN: 5 pladser, Ortopædkirurgi: 2 pladser), mens de øvrige praktikpladser flytter med til SUH Køge

Fremtidig struktur for SSA-praktik

Som konsekvens af indflytning på SUH Køge, vil SSA-praktikken fremover primært blive udbudt på tre sygehusmatrikler:

- MVH Slagelse
- Holbæk Sygehus
- SUH Køge

Herudover vil der kun være de tidligere omtalte 7 pladser, som skal dække elever fra både Vordingborg og Næstved kommune.

Samarbejde med ZBC og kommunerne i Region Sjælland

SSA-elever fra ZBC vil skulle fordeles mellem de tre ovennævnte sygehusmatrikler.

Det er ikke muligt at anvende praktikpladser på SUH Nykøbing Falster, da disse allerede fyldes af elever fra SOSU Nykøbing F., og der er samtidig en stigende dimensionering på vej.

ZBC har det overordnede ansvar for udmøntning af praktikpladserne i forhold til deres elever.

Region Sjælland er forpligtet til at stille det aftalte antal pladser til rådighed.

Administrationen foreslår at orientere Kommunernes Landsforening og berørte kommuner om ændringerne i praktikstruktur og elevfordeling, så dette kan indgå i deres planlægning og forventningsafstemning i forbindelse med rekruttering af SSA-elever.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter som kræver særlig stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Indstilling 1 blev taget til efterretning.

Indstilling 2 blev godkendt.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller
Kirsten Rask

Medlem
Medlem
Medlem

(V)
(C)
(A)

Bilag

.

Punkt 23: Databeskyttelsesrådgiverens rapport vedrørende 2025

EMN-2025-05381

Bilag

Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025

23 (Åben) Databeskyttelsesrådgiverens rapport vedrørende 2025

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-05381

Dok ID: 12636060

Resumé

Regionsrådet skal godkende databeskyttelsesrådgiverens rapport om regionens efterlevelse af databeskyttelsesretlige regler. Regionsrådet modtager i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen årligt en rapport fra databeskyttelsesrådgiveren. Rapporten vedrører kalenderåret 2025 og indeholder to anbefalinger til det videre arbejde med persondatabeskyttelse.

Indstilling

Administrationen indstiller, at databeskyttelsesrådgiverens årsrapport for 2025 godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Regionerne har som hovedopgave at udvikle og drive sundhedsvæsenet. Det betyder også, at regionerne har et klart ansvar for at beskytte borgernes sundhedsdata – nogle af de mest følsomme oplysninger, vi har.

Sikker håndtering af personoplysninger er en grundlæggende del af alle regionens arbejdsgange, både fysisk og digitalt. Borgerne skal kunne have tillid til, at deres data behandles korrekt og ansvarligt. Derfor skal alle offentlige myndigheder have en databeskyttelsesrådgiver, hvis opgave det er at overvåge efterlevelsen af databeskyttelsesreglerne, rådgive organisationen og fungere som kontaktpunkt for borgere og Datatilsynet.

Fokusområder i databeskyttelsesrådgiverens årsrapport

Regionsrådet får med rapporten et samlet overblik over regionens retningslinjer på området, igangsatte initiativer til at styrke medarbejdernes kendskab til persondatabeskyttelse, status på brud på persondatasikkerheden samt udvalgte relevante afgørelser fra 2025.

Rapporten indeholder desuden faktabokse og afslutter med en opfølgning på de anbefalinger, som Regionsrådet godkendte i marts 2025.

Afgrænsning og fokus for årets anbefalinger

Hvor tidligere rapporter har haft bredere anbefalinger, fokuserer denne årsrapport på to områder: regionens styringsdokumenter for persondatabeskyttelse (f.eks. retningslinjer og notater) samt medarbejdernes kendskab til reglerne.

Afgrænsningen afspejler databeskyttelsesrådgiverens ønske om i 2026 at fastholde fokus på stabil og korrekt efterlevelse i den daglige drift gennem klare styringsdokumenter og et tilstrækkeligt kendskab til reglerne blandt medarbejderne.

Anbefalingerne skal ses i lyset af, at Region Sjælland i hele 2026 fortsat er en selvstændig driftsorganisation med fuldt dataansvar. Et højt og vedvarende niveau for persondatasikkerhed på tværs af kliniske, administrative og eksterne samarbejder understøttes bedst gennem konsolidering af eksisterende praksis og ledelsesmæssig opmærksomhed i hverdagen.

Begge anbefalinger er konkretiseret i rapporten. *Vedhæftet.*

Overgang til Region Østdanmark og ændret rapporteringsform

Der vil ikke blive udarbejdet en tilsvarende årsrapport for 2026 med præsentation i første kvartal af 2027. Dette skyldes den kommende dannelse af Region Østdanmark, hvorfor nærværende rapport er den sidste i dette format.

Databeskyttelsesrådgiveren vil i stedet udarbejde en komprimeret statusrapport, som forelægges Region Sjællands Regionsråd ultimo 2026 forud for overgangen til Region Østdanmark. Statusrapporten vil have fokus på opfølgning på anbefalingerne i nærværende årsrapport.

Databeskyttelsesrådgiveren vil sikre, at erfaringer og resultater opnået i Region Sjælland indgår aktivt i det fælles databeskyttelsesarbejde i Region Østdanmark fra 2027 og frem.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

Bilag

1. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025 (DokID: 12661592 - EMN-2025-05381)

Punkt 24: Afrapportering om cyber- og informationssikkerhed 2025

EMN-2025-10845

Bilag

Afrapportering om cyber og Informationssikkerhed 2025

24 (Åben) Afrapportering om cyber- og informationssikkerhed 2025

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-10845

Dok ID: 12650898

Resumé

Den årlige afrapportering om cyber- og informationssikkerhed i Region Sjælland giver en status på cybertrusselsniveauet for sundhedssektoren, samt en beskrivelse af væsentlige aktiviteter på området i 2025. Rapporten udarbejdes som en fast del af regionens løbende implementering af den internationale standard for informationssikkerhed, ISO27001 og NIS2.

Indstilling

Administrationen indstiller, at den årlige afrapportering om cyber- og informationssikkerhed i Region Sjælland tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Den årlige afrapportering om cyber- og informationssikkerhed til regionens øverste politiske ledelse indgår som en fast del af det løbende arbejde med ISO27001-standarden og er en fast del af regionens ledelsessystem for informationssikkerhed.

Rapporten, som er offentlig tilgængelig, er vedlagt som bilag og dækker kalenderåret 2025. Afrapporteringen indgår som en del af den løbende orientering af Regionsrådet om cyber- og informationssikkerheden i Region Sjælland. Løbende orientering af organisationens topledelse er desuden et af de centrale krav i NIS2 (EU's direktiv om Netværks- og informationssikkerhed).

Afrapporteringen til regionsrådet indeholder en beskrivelse af det cybertrusselsniveau, som regionen opererer i. Derudover beskrives en række væsentlige aktiviteter på området fra 2025.

Rapporten indeholder følgende centrale observationer:

- Det høje cybertrusselniveau anses for at være et grundvilkår i et højt digitaliseret sundhedsvæsen og ondsindede aktører udvikler løbende på deres organisering og angrebsmetoder.
- Mange offentlige organisationer blev ramt af cyber-relaterede hændelser, op til kommunal- og regionsrådsvalg i november 2025. Formålet var at forstyrre valget og mindske tilliden til samfundet. Region Sjælland var ikke ramt af en sådan hændelse.

- Der er forsat behov for en tilgang til arbejdet med cyber- og informationssikkerhed, som balancerer behovet for høj kvalitet i patientbehandlingen op mod trusselniveauet for sundhedssektoren og dermed også Region Sjælland.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

Bilag

1. Afrapportering om cyber og Informationssikkerhed 2025 (DokID: 12689189 - EMN-2025-10845)

Punkt 25: Lukket: Regionsdirektør i 2026 (Lukket punkt)

EMN-2026-01848

Seniorrådgiver i Koncern Ledelse og Kommunikation Marianne Wenzell Evers deltog under behandling af punktet.

Indstilling 1-3: Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed

Medlem

(V)

Helge Adam Møller

Medlem

(C)

Kirsten Rask

Medlem

(A)

Punkt 26: Ændring af tegningsregler for Regionsrådet

EMN-2023-00673

26 (Åben) Ændring af tegningsregler for Regionsrådet

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00673

Dok ID: 12698133

Resumé

I forlængelse af, at regionsdirektør Mette Touborg har opsagt sin stilling, skal Regionsrådet bemyndige en ny person til at underskrive dokumenter på regionens vegne. Det indstilles, at vedkommende person i lighed med konstitueret økonomidirektør Ulrik Edelbo bemyndiges til at underskrive dokumenter, der vedrører køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser på vegne af Region Sjælland sammen med Regionrådets formand, første eller anden næstformand.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Regionsrådet udpeger en person, der i lighed med konstitueret økonomidirektør Ulrik Edelbo bemyndiges til at underskrive dokumenter om køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser på vegne af Region Sjælland sammen med Regionrådets formand eller første eller anden næstformand.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

Sagsfremstilling

Dokumenter, som vedrører regionens køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser, underskrives af Regionsrådets formand eller første eller anden næstformand sammen med en person, der er bemyndiget dertil af Regionsrådet. Det fremgår af regionslovens § 16, og § 32 i den kommunale styrelseslov.

Den person, der skal underskrive sammen med formanden, eller første eller anden næstformand, skal være personligt udpeget, dvs. nævnes ved navn. Det er således ikke tilstrækkeligt at henvise til indholdet af en bestemt stilling.

Mette Touborg har opsagt sin stilling som regionsdirektør pr. 1. april 2026. Der er derfor behov for bemyndigelse af person pr. 1. april 2026.

Administrationen indstiller derfor, at Regionsrådet udpeger en ny person, som i lighed med konstitueret økonomidirektør Ulrik Edelbo på vegne af regionen og sammen med Regionsrådets formand, første eller anden næstformand kan underskrive de pågældende dokumenter.

Tegningsretten administreres i overensstemmelse med Region Sjællands kompetenceregler, herunder regionens regulativ for finansielle aktiviteter.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Anbefales.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller
Kirsten Rask

Medlem
Medlem
Medlem

(V)
(C)
(A)

Bilag

.

Punkt 27: Meddelelser

EMN-2025-08848

Bilag

Tidsplan for budgetproces 2027-2030

Overordnet tidsplan for budgetlægningen

27 (Åben) Meddelelser

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08848

Dok ID: 12419961

Resumé

Der orienteres om proces for budget 2027 for Region Østjylland, Sundhedsstyrelsens nye målsætninger for sygehusdrift i tilfælde af forsyningssvigt (ministerbrev), flytning af funktioner til SUH, Køge samt ny kendelse vedr. deltidsarbejde.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

Der er følgende skriftlige meddelelser:

1. Budgetproces for budget 2027 for Region Østjylland

Det forberedende forretningsudvalg behandlede sag om proces for budget 2027 for Region Østjylland på møde den 27. januar 2026. Sagen er *vedlagt*.

2. Sundhedsstyrelsens nye målsætninger for sygehusdrift i tilfælde af forsyningssvigt (ministerbrev)

Regionerne modtog den 28. januar 2026 brev fra Indenrigs- og Sundhedsminister, Sophie Løhde om Sundhedsstyrelsens nye vejledning og målsætninger for sygehusdrift i tilfælde af forsyningssvigt.

Vejledningen beskriver hvor længe og hvilken behandling sygehusene forventes at kunne leve op til inden for hhv. de første 24 timer, 3 døgn og op til 7 døgn.

Sundhedsstyrelsen oplyser at:

- Vejledningen fremadrettet vil indgå som del af regionernes planlægningsgrundlag for sundhedsberedskabet.
- Hver enkelt region har ansvar for at udarbejde tiltag til opfyldelse af de beskrevne målsætninger, der måtte være passende ift. den enkelte regions specifikke forhold.
- SST forventer at regionerne igangsætter en trinvis implementering hurtigst muligt.

Hvad gør vi i Region Sjælland

Det samlede ansvar for arbejdet med vejledningen er placeret i Den Regionale Enhed for Sikkerhed og Beredskab i Koncern Digitalisering.

Sygehusdirektørerne er blevet orienteret om vejledningens nærmere indhold, og der er nu igangsat et fælles arbejde som skal munde ud i at sygehusene kan leve op til vejledningens krav. (Skriftlig orientering den 4/2 og mundtlig drøftelse til driftsmøde den 23/2- 2026)

Arbejdet deles i et forsyningsspor og et klinisk spor.

På forsyningssporet er sygehusenes driftschefer i løbet af februar og marts 2026 inddraget i en gap-analyse af sygehusenes robusthed på forsyningsområdet op imod de krav som SST stiller ift. driften. (Møde afholdt med driftschefer den 2/2 og opfølgende møde planlagt den 2/3-2026)

Det kliniske spor kommer til at se nærmere på patientgrupper og aktiviteter på sygehusene med involvering af sygehusledelsernes lægefaglige vicedirektører (møde planlagt den 12. marts 2026)

Vejledningen og indholdet er også blevet drøftet med Danske Regioner og de øvrige regioner i forskellige tværregionale fora.

Der udarbejdes en egentlig sag om vejledningen og dens nærmere indhold til næste forretningsudvalgsmøde.

3. Orientering om flytning af funktioner til SUH, Køge

Vedlagt lukket bilag om sagen.

4. Ny kendelse vedr. deltidsarbejde

Vedlagt lukket bilag om sagen.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Skriftlige meddelelser taget til efterretning.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

Bilag

1. Tidsplan for budgetproces 2027-2030 (DokID: 12561901 - EMN-2025-10963)
 2. Overordnet tidsplan for budgetlægningen (DokID: 12649732 - EMN-2025-10963)
- (Lukket bilag)
(Lukket bilag)
(Lukket bilag)

Punkt 28: Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 24. februar 2026

EMN-2025-08848

28 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 24. februar 2026

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08848

Dok ID: 12419993

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Anders Koefoed
Helge Adam Møller

Medlem
Medlem

(V)
(C)

Bilag

.

