

REFERAT Regionsråd 2022-2025 d. 26-09-2023

Mødedato Tirsdag d. 26. september 2023 kl. 16:00

Mødested Rådssalen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Indkaldelse af stedfortræder til deltagelse i 2. behandling af budget 2024.....	5
Budget 2024 til 2. behandling.....	8
Kvartalsrapport for 2. kvartal 2023 for Universitetshospital Køge (USK).....	13
Ny idrætshal på Kofoedsminde - udbud.....	18
Strategi for speciallægehjælp i Region Sjælland.....	24
Region Sjællands model for 72 timers behandlingsansvar.....	28
Høringsudkast til den regionale udviklingsstrategi.....	33
Meddelelser.....	38
Lukket: Udvidelse af regionale undervisningsfaciliteter (Lukket punkt).....	40
Lukket: Salg af Poppelvej 2, Rødby (Lukket punkt).....	40
Lukket: Personalesag (Lukket punkt).....	40
Godkendelse af deltagelse ved møde i Regionsrådet tirsdag den 26. september 2023.....	40

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00049

Dok ID: 11096116

Resumé

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Indstilling

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

Bilag

.

2 (Åben) Indkaldelse af stedfortræder til deltagelse i 2. behandling af budget 2024

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-07468

Dok ID: 11059058

Resumé

Indkaldelse af stedfortræder for Christian Wedell-Neergaard til deltagelse i 2. behandling af budget 2024.

Sagsfremstilling

Christian Wedell-Neergaard har meddelt, at han er forhindret i at deltage i Regionsrådsmødet den 26. september 2023 på grund af sin varetagelse sit private hverv.

Budget 2024 2. behandles som punkt på Regionsrådets dagsorden. Ifølge regionslovens § 12, stk. 1, jf. den kommunale styrelseslov § 15, stk. 1, kan stedfortræderen for et regionsrådsmedlem kræves indkaldt ved 2. behandlingen af forslag til budget, når et medlem har lovligt forfald.

Det Konservative Folkeparti har anmodet om, at der indkaldes en stedfortræder for Christian Wedell-Neergaard. 1 stedfortræder på Det Konservative Folkepartis liste er Birgitte Schytte, som derfor er indkaldt til at deltage ved 2. behandlingen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, som kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Birgitte Schytte deltager i 2. behandlingen af forslag til budget 2024.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023

Anbefales.

Fraværende

Jan Herskov

Medlem

(O)

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

Bilag

.

3 (Åben) Budget 2024 til 2. behandling

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-04418

Dok ID: 11059428

Resumé

Budget for 2024 forelægges til 2. behandling og endelig godkendelse i Regionsrådet. Siden 1. behandlingen har et samlet Regionsråd indgået budgetaftale for 2024.

Budgetaftalen indgår som politisk ændringsforslag til 2. behandlingen af budgettet. Herudover indgår der i godkendelsen af det samlede budget for 2024 også et teknisk ændringsforslag, som hovedsageligt indeholder udmøntning af midler fra DUT og andre reguleringer og øvrige budgetneutrale flytninger.

Endeligt skal der med sagen godkendes bevillingsændringer i 2023, der indeholder en tilpasning af særligt udvalgte områder i 2023 samt tillægsbevillinger til diabetes og styrkelse af radiologien. Herudover foretages der udmøntning af DUT og andre reguleringer.

Sagsfremstilling

Budget for 2024 fremlægges til 2. behandling i Regionsrådet efter indgåelse af budgetaftale for 2024. Til sagen er der vedlagt opdaterede bevillingsoversigter for 2024-2027, som udgør det samlede budget for 2024 ved godkendelse af indstillingspunkterne.

Budgetaftalen blev indgået den 4. september 2023 mellem alle partier i Regionsrådet. Med aftalen bekræftes budgetforslaget for 2024, herunder sammenfatningen af budgetforslaget til 1. behandling, og der prioriteres nye initiativer, som beskrives i de efterfølgende afsnit.

Rettelse til tekst i budgetaftalen om Budgetinitiativ vedr. styrket patientnær diabetesbehandling

Der er med budgetaftalen givet 13 mio. kr. årligt til sensorbaserede glukosemålere. Det skal præciseres, at bevillingen gives med henblik på, at alle voksne med type1-diabetes skal tilbydes behandling med sensorbaserede glukosemålere. Dette forventes med bevillingen at kunne ske i 2024.

Af budgetaftaleteksten fremgår det fejlagtigt, at midlerne gives med baggrund i Behandlingsrådets tidligere anbefaling om, at alle børn og unge under 19 år og svært dysregulerede voksne med type 1-diabetes skal have sensorbaserede glukosemålere. Teksten tager derved ikke højde for, at Behandlingsrådet har ændret sine anbefalinger, så alle voksne med type1-diabetes nu skal tilbydes behandling med sensorbaserede glukosemålere.

Politisk ændringsforslag (Budgetaftale 2024)

Budgetaftalen har til formål at fremtidssikre regionens sygehuse ved at konsolidere og robustgøre driften samt iværksætte initiativer, som skal sikre, at Region Sjællands strategi "Region Sjælland – for borgerne" realiseres.

Med den økonomiske udviklingsplan, økonomiaftalen for 2024 herunder administrative besparelser samt midler fra sundhedspakken, akutpakken og "borgernær velfærd" er der skabt et økonomisk grundlag, som finansierer budgetaftalens initiativer herunder udviklingsprogrammet "Bæredygtige akutsygehuse".

Sundhed

Foruden udviklingsprogrammet "Bæredygtige akutsygehuse" er der under sundhedsområdet fokus på blandt andet fremtidens attraktive arbejdsplads med understøttende indsatser for rekruttering og fastholdelse af medarbejdere.

Kræftbehandlingen styrkes gennem ekstra midler til det mammaradiologiske område, radiologien og patologien med henblik på at forbedre overholdelsen af kræftpakkeforløbene for regionens borgere.

Der skal gøres en ekstra indsats for at forebygge og nedbringe ventetider, så regionen kan vende tilbage til en ny normalsituation efter årene med COVID-19. Det gælder i forhold til udredning af demens, øjenssygdommen våd AMD, høreområdet mv.

For Psykiatrien er der afsat midler til en ny kandidatuddannelse i psykologi, som vil give mulighed for, at de studerende kan komme tættere på praksis i den kliniske psykiatri, såvel som der vil blive etableret nye forskerstillinger.

Herudover er der fokus på et godt og trygt arbejdsmiljø, hvor der blandt andet skal ske en styrkelse af sikkerhedsforanstaltninger i Psykiatrien.

Social- og specialundervisning

På socialområdet er der ligeledes fokus på øget sikkerhed for medarbejderne. Med budgetaftalen prioriteres der midler til en gennemgang og opgradering af sikkerheden. Herudover er der fokus på uddannelses tilbud til medarbejderne.

Regional Udvikling

Den kollektive trafik er afgørende for at sikre fortsat udvikling og grøn omstilling i Regionen. For at imødekomme udfordringerne på området afsættes der yderligere midler til kollektiv trafik. Der er et fortsat fokus på at øge hastigheden i den grønne omstilling samt at sikre rent vand og jord blandt andet gennem en målrettet indsats mod PFAS-forureninger i regionen.

Anlæg

På anlægsområdet omlægges apparaturpuljen delvist i 2024 og 2025 til finansiering ved leasingkøb. Der er samlet set prioriteret en større del af budgettet til apparaturanskaffelser i de kommende år end der historisk har været prioriteret.

På bygeområdet er der ligeledes i de kommende år aftalt flere større byggeprojekter. Bla. med moderniseringen af Nykøbing F. Sygehus og Holbæk Sygehus.

På digitaliseringsområdet er det besluttet at omlægge indkøb af IT-udstyr fra anlægsrammen til sundhedsrammen samt rebudgettering af Radiologiprogrammet samt Laboratorie- og patologiprogrammet iht. de seneste projektplaner.

Teknisk ændringsforslag 2024

I det tekniske ændringsforslag indgår en række bevillingsændringer, som vedrører indbudgettering af et ekstraordinært likviditetstilskud, som påvirker indtægterne – men ikke forbrugsmuligheden – i 2024. Herudover udmøntes reservede midler fra DUT og andre reguleringer blandt andet vedrørende regionalt dobbeltdiagnose tilbud og nye pladser i den regionale psykiatri. Endeligt foretages en række ændringer på socialområdet.

Bevillingsændringer 2023

Der er vedlagt forslag til bevillingsændringer med virkning i 2023. Ændringerne omfatter blandt andet tilpasning af de særligt udvalgte områder samt en efterregulering af sygehusenes bevilling som følge af refunderede energifgifter. Herudover forøges bevillingerne til diabetes behandling og radiologien, hvilket skal ses i sammenhæng med budgetaftalen for 2024. Endelig foretages der – ligesom i det tekniske ændringsforslag – en udmøntning af DUT og andre reguleringer med virkning i 2023.]

Økonomi

Budget 2024 er i balance med de i økonomiaftalen aftalte udgiftslofter for henholdsvis sundhed, Regional Udvikling og anlæg.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Det politiske ændringsforslag godkendes, jf. bilag *Politisk ændringsforslag 2024*
2. Det tekniske ændringsforslag godkendes, jf. bilag *Teknisk ændringsforslag 2024*
3. Bevillingsændringer for 2023 godkendes, jf. bilag *Bevillingsændringer 2023*
4. Afsatte rådighedsbeløb godkendes for allerede tildelte anlægsbevillinger
5. Alle bevillinger gives som nettobevillinger

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023

Anbefales.

Fraværende

Jan Herskov

Medlem

(O)

Beslutning

Godkendt.

Birgitte Schytte deltog som stedfortræder for Christian Wedell-Neergaard.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

Bilag

1. Politisk ændringsforslag 2024_1 (DokID: 11087139 - EMN-2023-04418)
2. Teknisk ændringsforslag 2024 (DokID: 11066463 - EMN-2023-04418)
3. Bevillingsændringer 2023 (DokID: 11066464 - EMN-2023-04418)
4. Bevillingsoversigt udgiftsbaseret (DokID: 11074654 - EMN-2023-04418)
5. Bevillingsoversigt omkostningsbaseret (DokID: 11074655 - EMN-2023-04418)
6. Investeringsoversigt (DokID: 11075000 - EMN-2023-04418)
7. Takstoversigt 2024_1 (DokID: 11079266 - EMN-2023-04418)
8. Pengestrømsopgørelse 2024 (DokID: 11075634 - EMN-2023-04418)
9. Resultatopgørelse 2024 (DokID: 11075632 - EMN-2023-04418)
10. Budgetaftale 2024 for Region Sjælland (DokID: 11074662 - EMN-2023-04418)

4 (Åben) Kvartalsrapport for 2. kvartal 2023 for Universitetshospital Køge (USK)

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2020-36757

Dok ID: 11019461

Resumé

Regionsrådet skal godkende, at kvartalsrapporten for 2. kvartal 2023 vedrørende kvalitetsfondsprojekt USK (Universitetshospital Køge) fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Samtidigt med fremlæggelse af rapporten gives der med denne sag et kort resumé af status for projektet.

Sagsfremstilling

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal ved hjælp af regionernes standardrapportering føre tilsyn med, at de kvalitetsfondsstøttede projekter, herunder Universitetshospitalet i Køge (USK), lever op til de overordnede formål. Tilsynet er hovedsageligt af økonomisk karakter.

Kvartalsrapporten skal indsendes med en ledelseserklæring, hvori regionsrådsformanden og regionsdirektøren erklærer, at rapporteringen til Indenrigs- og Sundhedsministeriet giver et retvisende billede af status for projekterne. Kvartalsrapport og ledelseserklæring er vedlagt som bilag.

Det er Regionsrådet, der med denne sag godkender, at kvartalsrapporten for 2. kvartal 2023 underskrives og videresendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Baggrund for udarbejdelse af rapporten

I henhold til regnskabsinstruksen for kvalitetsfondsbyggerier er der krav om kvartalsvise rapporteringer, der skal påbegyndes, når regionen fremsender udbetalingsanmodning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Den 9. maj 2018 modtog Region Sjælland godkendelse af udbetalingsanmodningen vedr. USK, der er regionens sidste kvalitetsfondsprojekt. Godkendelsen betyder, at regionen siden 2. kvartal 2018 har udarbejdet kvartalsrapporter.

Revision og regionens interne controllere

Regions Sjællands uafhængige revision samt de interne controllere skal, jf. regnskabsinstruks for kvalitetsfundsprojekter sikre sig, at regionen lever op til retningslinjerne fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om kvalitetsfundsprojekterne.

Revisionen har således udarbejdet revisionserklæringer for kvalitetsfundsprojektet vedr. USK, der vedlægges som bilag. Erklæringen følger den skabelon, der fremgår af regnskabsinstruksen. Herudover har den interne controllerenhed udarbejdet en oversigt over bemærkninger til projektet, denne er ligeledes vedlagt som bilag.

Hverken regionens interne controllerenhed eller revisionen har ved gennemgang konstateret forhold, der giver anledning til at tage forbehold for de oplysninger, der gives i kvartalsrapporten.

Fremdrift i projektet

Udførelsen af de respektive delprojekter forløber i henhold til de gældende tidsplaner for projekterne.

Hovedtidsplanen fastsætter aflevering af næste nybyggeri vedr. Laboratorier og Nuklearmedicin den 15. september 2023, og endelige aflevering af det sidste nybyggeri vedr. Senge- og Behandlingsbygning den 3. september 2026. Parallelt med og efter aflevering af nybyggeriet vedr. Senge- og Behandlingsbygning færdiggøres arbejder med nødvendig ombygning af eksisterende rammer på SUH. Herudover forventes arbejdet med anlægsetaperne afsluttet i 2027.

Der er på nuværende tidspunkt indgået kontrakter på 97 % af entreprisebudgettet for byggeprojekterne. Der mangler kun at blive indgået kontrakter på anlægsentreprise og Ombygningsprojekter på SUH. Der er indkøbt eller indgået kontrakter for godt 34 % af udstyrsbudgettet. Dette omfatter transportrobot-leverancen (AMR), IT systemer for Sporbarhedssystem (S&F), Fælles udstyrsordning (FUO), logistikstyringssystemet (STYR), IT infrastruktur samt udstyr indkøbt under totalentrepriseerne Sengebygning, Laboratorier og nuklearmedicin og Sterilcentral.

Det samlede akkumulerede forbrug pr. 30. juni 2023 er opgjort til 2.268,4 mio. kr. i PL(14), svarende til 49,0 pct. af det samlede budget.

Projektet overholder de programmæssige krav.

Der er registreret 30 risikoemner i projektets risikolog, hvoraf 12 er på lavt risikoniveau (grøn) og 18 er på medium risikoniveau (gul). To risikoemner er afmeldt siden sidste kvartalsrapport. De afmeldte risikoemner omhandler risiko for tidsfristforlængelse pga. Covid-19 og risikoen for at bygningerne L & F ikke blev overdraget rettidigt til nedrivning.

På delprojektet vedr. Senge- og behandlingsbygninger pågår nedrivning af de eksisterende sengebygninger. Der pågår desuden installations og aputeringsarbejder samt udgravningen og forberedende arbejder for udførelse af fundamenterne på visse byggefeltet i delprojektet vedr. Senge- og behandlingsbygninger.

For delprojektet vedr. Laboratorier og Nuklearmedicin er de indvendige installations- og apteringsarbejder ved at være afsluttet, og commissioneringsprocessen er opstartet.

På delprojektet vedr. Sterilcentralen er opførelse af råhus afsluttet. Rejsegilde for håndværkere afholdes 11. juli 2023. Installation af højlager igangsættes i juli 2023. Plan for indkøb af resterende udstyr til sterilcentralen er blevet detaljeret yderligere.

For udstyr, it og inventar til projektet vedr. Laboratorier og Nuklearmedicin og Sterilcentral pågår forberedelse af udbuds- og indkøbsforretning.

Projektets styringsmanual er opdateret og godkendt af Regionsrådet den 7. oktober 2019. Styregruppen har i maj 2022 gennemgået styringsmanualen og vurderet, at der ikke var behov for ændringer.

Region Sjælland har modtaget tilsagn om at få forhøjet anlægsloftet på grund af ekstraordinære prisstigninger. Der er bevilliget en overskridelse på op til 400 mio. kr. på kvalitetsfundsprojekter. De ekstraordinære prisstigninger er i midlertidig opgjort til 275 mio. kr. og i forlængelse af ministeriets tilladelse til at tilføre yderligere økonomiske midler til kvalitetsfundsprojektet, er Projekt Universitetshospital Køge sat under skærpet tilsyn af Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Kvartalsrapporten for 2. kvartal 2023 godkendes og fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.
2. Orienteringen om projektets fremdrift tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Forretningsudvalget d. 18. september 2023

Ved Forretningsudvalgets behandling af sagen blev der stillet spørgsmål til, hvad status konkret er ift. ibrugtagning af apoteksproduktionsenheden.

TE04 (Totalentreprise 04 - Varemottagelse og apoteksblendeenhed):

Bygningen rummer begge de ovenstående funktioner. Den automatiserede varemottagelse er afleveret og har været i fuld drift fra indflytning af patienterne i R-fløjen d. 19. marts 2023. Den del af bygningen, der rummer apoteksblendeenheden, er overdraget til teknisk drift, men der har i forbindelse med apotekets klargøring til valideringsprocesserne desværre vist sig en del skjulte fejl i de tekniske anlæg, som skal sikre renrum. Da entreprenøren har afvist, at der var tale om fejl har USK valgt at udbedre på entreprenørens regning. Pengene trækkes fra endnu ikke betalte midler til entreprenøren og på entreprenørens garantistillelse. De sidste udbedringer bliver klar senere på efteråret, hvorefter apotekets renrumsvalidering kan

gennemføres. Apoteket vil i starten kun blande antibiotika i enheden, da kemoterapi til kræftbehandling først er aktuelt, når disse funktioner flytter ind i de nye bygninger.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023
Anbefales.

Fraværende

Jan Herskov	Medlem	(O)
-------------	--------	-----

Beslutning

Indstillingens pkt. 1 godkendt. Indstillingens pkt. 2 taget til efterretning.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard	(C)
----------------------------	-----

Bilag

1. Bilag 1. Kvartalsrapport for USK for 2. kvartal 2023 (DokID: 11039549 - EMN-2020-36757)
2. Bilag 2. Ledelseserklæring til Regionsrådet for 2. kvartal 2023 (DokID: 11029177 - EMN-2020-36757)
3. Bilag 3. Controllerenhedens bemærkninger til USK for 2. kvartal 2023 (DokID: 11039498 - EMN-2020-36757)
4. Bilag 4. Skema vedrørende deponering (DokID: 11020928 - EMN-2020-36757)
5. Bilag 5. Erklæring fra revision til kvartalsrapporten 2. kvartal 2023 (DokID: 11072560 - EMN-2020-36757)

5 (Åben) Ny idrætshal på Kofoedsminde - udbud

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2022-08967

Dok ID: 10936302

Resumé

Forslag til udbud af idrætshal på Kofoedsminde forelægges til godkendelse.

Sagsfremstilling

Med afsæt i Budgetaftalen for 2022 godkendte Regionsrådet den 6. december 2022 idéoplæg for etablering af idrætshal på Kofoedsminde.

Kofoedsminde er en højt specialiseret sikret institution for voksne domfældte udviklingshæmmede, som har begået personligfarlig kriminalitet.

På de sikrede institutioner er vilkårene for fysisk aktivitet og idræt udfordrede. På Kofoedsminde, er den fysiske kapacitet udnyttet maksimalt. Rammen for fysisk aktivitet og idræt er ikke fulgt med den massive pladsudvidelse på Kofoedsminde.

Nybyggeriet af en idrætshal på Kofoedsminde vil give mulighed for fysisk aktivitet og idræt indenfor det sikrede hegn. Dette vil øge muligheden for aktivitet oftere end en gang om ugen, hvor der skal ansøges om udgangstilladelse. Idrætshallen kan ligeledes anvendes ved større sociale arrangementer, som også er en del af beboernes dagligdag.

Udbudsmateriale

Funktionsdiagrammet, som ses i *vedlagte* bilag, skitserer kravene til idrætshallen.

Funktionsdiagram angiver funktionssammenhæng og er ikke udtryk for en planløsning eller rumstørrelser.

Nybyggeriet indeholder:

- Hal på 610 m² med plads til fire badmintonbaner, håndbold, basketball eller volleyball med videre.
- Omklædnings- og toiletfaciliteter
- Redskabsdepot
- Anretterkøkken til anvendelse ved større sociale arrangementer
- Fitnessrum
- Snoezelrum
- Vindfang
- Fordelingsgang
- Rengøringsrum
- Teknikrum

- Udeareal med terrasse
- Adkomstveje/løbestier af hensyn til sikkerheden ved alarmsituationer

Udbudsproces:

Der er til opgaven nedsat en projektorganisation i henhold til Region Sjællands retningslinjer for dette. Projektorganisation omfatter styregruppe, projektgruppe og brugergrupper.

Udbudsmaterialet er udarbejdet i samarbejde mellem projektorganisation og ekstern rådgiver. Udbudsstrategien er at udbyde i totalentreprise, da dette vurderes optimalt i forhold til funktionelle krav og økonomi.

Region Sjællands generelle krav, herunder sociale klausuler og arbejdsklausuler, vil være gældende for dette udbud af byggearbejder. Der vil blive sat krav om, at mindst 10% af de samlede årsværk i byggeentreprisen leveres af lærlinge, elever og praktikanter.

Dog har Kofoedsminde et sikkerhedsmæssigt krav, som foreskriver, at ingen under 18 år må være på Kofoedsminde's matrikel, hvilket går forud for kravet i den sociale klausul.

Hovedtidsplan

- Udbudsmateriale fremlægges for godkendelse af Regionsråd 26. september 2023
- Udbud af totalentreprise ultimo september 2023
- Kontrahering med totalentreprenør januar 2024
- Totalentreprenør projektering og byggeperiode februar 2024 til april 2025
- Ibrugtagning maj 2025

Miljø og bæredygtighed

Fra 1. januar 2023 er der i bygningsreglementet indført krav om, at alle nybyggerier over 1000 m² skal have udført en Livscyklusvurdering (LCA), og at det beregnede CO₂ aftryk pr. m² over en betragtningsperiode på 50 år, ikke må overstige 12,0 kg CO₂ ækv./m²/år.

Da hallen er under 1000 m² er vi ikke underlagt krav, men stiller alligevel kravet i udbudsmaterialet.

Der er fokus på trivsel, arbejdsmiljø og sikkerhed, hvilket indtænkes i nybyggeriet ved etablering af gode oversigtsforhold, så risiko for farlige situationer minimeres.

Tagkonstruktionen forberedes for solceller.

Store gamle træer nær byggefeltet bibeholdes af hensyn til biodiversitet og områdets karakter. Der arbejdes ud fra DGNBs definitioner af bæredygtighedskriterier uden certificering.

Lokalplan, dispensation til at flytte byggefelt

For at opnå en optimal og harmonisk placering af nybyggeriet samt for at bevare 4-5 meget store træer, så har Lolland kommune givet dispensation fra gældende lokalplan til at flytte byggefeltet.

Økonomi

Anlægsøkonomi

Anlægsomkostninger til ny idrætshal – forventes at udgøre ca. 26,9 mio. kr. (ex. moms).

Tabel 1. Anlægsomkostninger, mio. kr.

Byggeudgifter og uforudsete udgifter	23,3
Projektomkostninger	3,1
Bygherreleverancer	0,5
Samlet budget i alt	26,9

Administrationen foreslår følgende fordeling af rådighedsbeløb:

Tabel 2. Fordeling af rådighedsbeløb, mio. kr.

	Nuværende rådighedsbeløb	Ændring i rådighedsbeløb	Nyt afsat rådighedsbeløb
før 2023	0,255	0,0	0,255
2023	1,345	-0,6	0,745
2024	11,0	0,6	11,6
2025	14,3	0,0	14,3
I alt	26,9	0,0	26,9

Note: før 2023 er i PL-22, mens 2023-2025 er i PL-23.

Afhængig af udfaldet af licitationen er der skitseret følgende til- og fravalg for at gennemføre byggeriet indenfor anlægssummen.

Tilvalgsønsker i tilfælde af gunstig licitation:

1. Ekstra videoovervågning
2. Kunstnerisk udsmykning
3. Attraktive udearealer
4. Svanemærkede materialer
5. Sportsredskaber
6. Gulvvaskemaskine

Fravalgsønsker i tilfælde af ugunstig licitation:

1. Spare på flisebelægninger
2. Spare på udearealer, bortset fra sikkerhedsmæssige adkomstveje og løbestier
3. Materialevalg på klimaskærm

Ved ideoplæggets godkendelse blev der meddelt anlægsbevilling til projektet på 1,0 mio. kr. Der søges nu om tillægsbevilling på 25,9 mio. kr. til projektets gennemførelse. Den samlede anlægsbevilling er herefter 26,9 mio. kr. hvilket er i overensstemmelse med det afsatte rådighedsbeløb.

Da projektet gennemføres indenfor socialområdes kontoområde, har projektets økonomi ingen betydning for regionens anlægsløft.

Driftsøkonomi

Anlægsudgiften til ny idrætshal afskrives over 30 år svarende til 0,9 mio. kr. årligt. Da de sikrede afdelinger på Kofoedsminde er objektivt finansieret, vil det betyde, at udgiften til afskrivninger på 0,9 mio. kr. årligt vil skulle deles mellem 98 kommuner.

Indstilling

Administrationen indstiller,

1. at udbud godkendes
2. at de anførte til- og fravalgsønsker godkendes
3. at der afsættes rådighedsbeløb på 25,9 mio. kr. fordelt over årene med 11,6 mio. kr. i 2024, 14,3 mio. kr. i 2025 svarende til tabel 2
4. at der meddeles tillægsbevilling til anlægsbevilling på 25,9 mio. kr. til sagens gennemførelse.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Supplerende sagsfremstilling efter møde i Forretningsudvalget d. 18. september 2023

Der blev under Forretningsudvalgets behandling af sagen stillet spørgsmål til, hvorfor ekstra videoovervågning fremgår af tilvalgslisten.

I udbuddet fastholdes den nuværende videoovervågningsstrategi, som er videoovervågning af hegnet der omkranser Kofoedsmindes matrikel, hvilket er en perimeter sikring.

Den fremtidige strategi vedr. videoovervågning er ikke fastlagt for nuværende, men er under overvejelse.

Konfliktniveauet er højere end tidligere, da nye beboere er af en anden type end tidligere.

Ekstra videoovervågning af opholdsarealerne udendørs og evt. indendørs vil give mulighed for at analysere konfliktsituationer mellem beboere og mellem beboere og personale.

Den ekstra videoovervågning i det aktuelle projekt, der medfører videoovervågning af hal, gang og udendørs opholdsarealer, kan prissættes til ca. 150.000 kr.

.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Social- og psykiatriudvalget
Anbefales.

Dato: 07-09-2023

Fraværende

Tina Boel	Formand	(F)
Susanne Lundvald	Medlem	(A)
Anne Christiansen Thilemann	Medlem	(A)
Kirsten Devantier	Medlem	(V)
Jeppe Fransson	Medlem	(B)

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023
Anbefales.

Fraværende

Jan Herskov	Medlem	(O)
-------------	--------	-----

Beslutning

Godkendt, idet Regionsrådet ønsker, at der etableres solcelleanlæg, når reglerne muliggør dette.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard	(C)
----------------------------	-----

Bilag

1. Flowdiagram, ny hal Kofoedsminde (DokID: 10936955 - EMN-2022-08967)
2. Situationsplan, ny hal Kofoedsminde (DokID: 10936958 - EMN-2022-08967)
3. Bæredygtighed, tiltag ny hal Kofoedsminde (DokID: 11030943 - EMN-2022-08967)
4. Udbudsstrategi, ny hal Kofoedsminde (DokID: 11030945 - EMN-2022-08967)

6 (Åben) Strategi for speciallægehjælp i Region Sjælland

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00966

Dok ID: 10997818

Resumé

Regionrådet har med budgetaftale 2023 besluttet at udarbejde en regional strategi for speciallægehjælp. Forslag til strategi er udarbejdet i 1. halvår af 2023 med involvering af centrale parter og interessenter. Strategien forelægges nu til godkendelse i Regionsrådet.

Sagsfremstilling

Strategiens indhold

Borgerne skal modtage behandling af de mest almindelige og udbredte sygdomme i eller tæt på eget hjem. Denne omstilling er i gang, men der er et stort og uudnyttet potentiale blandt de privatpraktiserende speciallæger.

Speciallægerne er specialisterne i det nære sundhedsvæsen. De kan varetage udredning, behandling og kontrol af en lang række almindelige og udbredte sygdomstilstande. Udviklingen i behandling og teknologi betyder, at de praktiserende speciallæger kan tilbyde stadig flere behandlinger, der tidligere krævede et besøg på sygehuset, fx kikkertundersøgelser og brokoperationer.

Speciallægerne kan i dag – og i endnu høj grad i fremtiden – bringe sundhed tættere på borgerne, forebygge at sygdom udvikler sig unødigt og forkorte det samlede behandlingsforløb.

Regionsrådet har med budget 2023 besluttet, at der udarbejdes en strategi for modernisering af speciallægepraksis som bl.a. skal forholde sig til behovene for en kapacitetsudvidelse på området og specialiserede kompetencer i det nære sundhedsvæsen. Strategien forelægges nu til godkendelse i Regionsrådet.

Tre principper er bærende for strategiens sigte om at sikre borgerne specialiseret behandling tæt på:

- Princip 1: Speciallægehjælp skal placeres nært
- Princip 2: Mere behandling skal varetages i speciallægepraksis
- Princip 3: Behandling i speciallægepraksis skal være tilgængelig

Baggrund

Udviklingen af strategien er sket i 2023 med involvering af relevante parter og interessenter, bl.a. de praktiserende speciallæger og deres forening, FAPS, Patientinddragelsesudvalget, patientforeninger, almen praksis m.fl. Det nære sundhedsudvalg har været involveret i strategiarbejdet på alle udvalgets møder i 2023.

Strategien er udarbejdet på baggrund af en kapacitetsanalyse, der viser den aktuelle kapacitet af speciallæger i regionen samt det fremtidige behov for speciallægehjælp.

Kapacitetsanalyse og Region Sjællands strategi for speciallægehjælp er *vedlagt*.

Realisering af strategien

For at understøtte implementeringen bliver strategien udfoldet og udmøntet via årlige handleplaner. Den første handleplan laves med afsæt i budgetforhandlinger for budget 2024.

Med den årlige politiske stillingtagen til dækningen af speciallægehjælp i regionen, bliver der samtidig fremlagt en status på indsatserne og udviklingen i speciallægepraksis.

En udvidelse af behandlingskapaciteten i speciallægepraksis kræver økonomisk investering for at sikre en bredere dækning af speciallægehjælp via bl.a. fleksible organisationsformer.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Strategi for speciallægehjælp i Region Sjælland godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Det nære sundhedsudvalg **Dato:** 04-09-2023

Sagen blev drøftet. Udvalget er enige om, at Strategi for speciallægehjælp er et godt grundlag for det videre arbejde med at sikre borgerne nære speciallægetilbud i Region Sjælland. Med den bemærkning anbefales strategien.

Fraværende

Maja Roesen

Medlem

(F)

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023
Anbefales.

Fraværende

Jan Herskov

Medlem

(O)

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

René Vejby Kierch

(A)

Bilag

1. Bilag_Speciallægestrategi (DokID: 11059089 - EMN-2023-00966)

2. Kapacitetsanalyse speciallægestrategi, endelig version, 230523 (DokID: 10929717 - EMN-2023-00966)

7 (Åben) Region Sjællands model for 72 timers behandlingsansvar

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00080

Dok ID: 11072820

Resumé

Den centrale implementeringsgruppe for 72 timers behandlingsansvar har den 8. september godkendt den endelige model for 72 timers behandlingsansvar i Region Sjælland.

Den endelige model er udarbejdet indenfor de rammer, der er besluttet af Sundhedssamarbejdsudvalget og Regionsrådet.

Arbejdet i den centrale implementeringsgruppe og under-arbejdsgrupper har i al væsentlighed vedrørt emner af teknisk/administrativ karakter.

Sagen har været forelagt til orientering parallelt i både Sygehusudvalget og Det Nære Sundhedsudvalg forud for orientering af Forretningsudvalget og Regionsrådet.

Sagsfremstilling

Den 8. september 2023 afholdt den centrale implementeringsgruppe for 72 timers behandlingsansvar mødet, hvor de godkendte udkast til den endelige model for 72 timers behandlingsansvar i Region Sjælland. Modellen er vedlagt som *bilag*.

Modellen holder sig indenfor den overordnede ramme, som er godkendt af Regionsrådet og Sundhedssamarbejdsudvalget. Hvilket betyder, at:

- Der placeres et entydigt behandlingsansvar hos udskrivende afdeling 72 timer efter udskrivelse.

Målgruppen for 72 timers behandlingsansvar er:

”Borgere med bopæl i Region Sjælland, som har været indlagt i minimum 24 timer, som er færdigbehandlede fra et somatisk hospital, og som efter endt behandling på sygehuset udskrives til kommunal sygepleje, og som derfor forventes at have behov for pleje eller støtte. Målgruppen omfatter konkret borgere, der udskrives til:

1. Midlertidig kommunal døgnplads
2. Plejecenter
3. Kommunal sygepleje i eget hjem
4. Kommunal sygepleje på kommunale bosteder.

Målgruppen omfatter ikke borgere, der udskrives til kommunale akut tilbud, da disse borgere ikke er færdigbehandlede fra hospitalets side. Udskrivende hospitalsafdeling vil således have behandlingsansvaret indtil den ordinerede behandling er afsluttet”.

Nedenfor gennemgås kort de væsentligste områder, som arbejdsgrupperne under den centrale implementeringsgruppe har arbejdet med. Som det fremgår, er der tale om områder af primært teknisk/administrativ karakter, hvorfor denne sag lægges op som en orienteringssag.

Sagen og den politiske proces (se nedenfor) er koordineret tæt med KKR-sekretariatet.

Borgere der krydser regionsgrænser:

Tværregionalt er der truffet beslutning om, at det er udskrivende afdeling, der har behandlingsansvaret for borgere der behandles udenfor egen hjemregion.

Implementeringsmodel:

72 timers behandlingsansvar implementeres for hele målgruppen den 5. december 2023. Det er således sikret, at Region Sjælland lever op til regeringens krav om fuld implementering på de somatiske sygehuse inden udgangen af 2023, jvnf. Akutplanen.

Ét døgnbemandet telefonnummer:

For at tilgodese direkte kontakt til udskrivende afdeling, er det besluttet, at hver hospitalsafdeling skal have ét døgnbemandet telefonnummer, som kommunerne kan anvende i tilfælde af spørgsmål indenfor de 72 timers behandlingsansvar. Det direkte telefonnummer vil fremgå af udskrivelsesrapporten/epikrisen.

eHospitalet:

eHospitalet bliver omfattet af 72 timers behandlingsansvar på samme vis som de somatiske hospitaler. eHospitalet skal i lighed med de somatiske sygehuse oprette ét døgnbemandet telefonnummer som kommunerne kan anvende i tilfælde af spørgsmål indenfor de 72 timers behandlingsansvar (se ovenfor).

Kommunikation mellem kommuner og hospital:

Opstår der behov for kontakt til udskrivende afdeling indenfor de 72 timers behandlingsansvar kan kommunale sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter foretage opkald til udskrivende afdeling. Social- og sundhedsassistenter skal søge råd og vejledning hos en sygeplejerske, inden udskrivende afdeling kontaktes.

Der er enighed om, at kommunikation mellem kommune og udskrivende afdeling foregår ud fra dialogværktøjet ISBAR. Dette for at understøtte sikker kommunikation om borgerens tilstand.

Ligeledes er der enighed om, at kommunen skal have afklaret en række vitale parametre (ex blodtryk, puls etc.), vurderet eventuelle smerter og observeret hud og almentilstand inden opkald til udskrivende afdeling.

IT-løsning:

Det er besluttet at anvende det eksisterende modul til 72 timers behandlingsansvar, som er udviklet i Sundhedsplatformen ifm. Region Hovedstadens implementering. Der er mulighed for mindre lokale tilpasninger af modulet. I det eksisterende modul indgår en funktionalitet, der anvendes ifm IV-behandling. Denne funktionalitet frakobles i Region Sjælland, da ikke alle kommuner har en IV-aftale med Region Sjælland.

Den kommende implementering

- Der er ved at blive udarbejdet en materialepakke, som skal informere personale på sygehuse og i kommuner om implementering af 72 timers behandlingsansvar. Materialet vil være tilgængeligt medio september.
- Det tilpassede SP-modul til 72 timers behandlingsansvar er klart primo oktober. Herefter igangsættes uddannelses- og informationsindsats på sygehusene.
- Der udarbejdes en model til monitorering af fremdrift i implementeringen. Modellen forventes godkendt af den centrale implementeringsgruppe den 8. september. Monitoreringsmodellen vil udgøre grundlag for løbende orientering af de politiske udvikling ift. fremdrift.
- Der vil ske løbende opfølgning på arbejdet med 72-timers behandlingsansvar for at sikre erfaringsopsamling og videre udvikling af samarbejdet.

Mulig udvidelse af målgruppen

Den målgruppe der er besluttet for 72 timers behandlingsansvar medfører, at en række borgere i første omgang ikke omfattes af 72 timers behandlingsansvar.

Der kan på et senere tidspunkt tages stilling til en evt. udvidelse af målgruppen for 72 timers behandlingsansvar.

Videre proces

Sundhedssamarbejdsudvalget orienteres om den endelige model for 72 timers behandlingsansvar. Orienteringen sker som en særskilt orientering udenfor ordinært møde. Dette er aftalt med KKR-sekretariatet.

Hvis den centrale implementeringsgruppe mod forventning ikke godkender udkast til den endelige model for 72 timers behandlingsansvar eller beslutter væsentlige ændringer, vil det blive sikret, at der sker en ny politisk involvering.

Behandling i udvalg

Det nære sundhedsudvalg og Sygehusudvalget er orienteret på deres møder hhv. den 4. og 7. september 2023.

Det Nære sundhedsudvalg protokollerede på mødet den 4. september 2023 følgende:

”Orienteringen blev taget til efterretning. Udvalget bakker op om implementering af model for 72-timers behandlingsansvar og vil gerne følge det videre arbejde”.

Sygehusudvalget protokollerede på mødet den 7. september 2023 følgende:

”Orienteringen blev taget til efterretning. Sygehusudvalget rejste en opmærksomhed i forhold til at de samme IT-løsninger for IV-behandling ikke gælder i alle kommuner”.

I forlængelse af udvalgsbehandlingen er der foretaget enkelte mindre redaktionelle justeringer af sagen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023

Anbefales.

Fraværende

Jan Herskov

Medlem

(O)

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

René Vejby Kierch

(A)

Bilag

1. Bilag_Model for 72 timers behandlingsansvar - Region Sjælland (DokID: 11059009 - EMN-2023-00080)

8 (Åben) Høringsudkast til den regionale udviklingsstrategi

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00097

Dok ID: 10996678

Resumé

Regionsrådet skal godkende at udkastet til Region Sjællands nye udviklingsstrategi for 2024-2034 kan sendes i otte ugers offentlig høring, samt i høring hos Danmarks erhvervsfremmebestyrelse. Strategiudkastet er blevet udarbejdet i løbet af 2023, og justeret og tilpasset i forlængelse af udvalgsbehandlinger i maj og juni.

Sagsfremstilling

Et færdigt udkast til ny regional udviklingsstrategi for Region Sjælland er blevet udarbejdet og indstilles til at blive sendt i otte ugers lovpligtig offentlig høring. Herudover skal strategien i høring hos Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Den nye strategi vil pege 10 år frem fra 2024 til 2034 med revidering i hver valgperiode for Regionsrådet. Den bygger videre på de gode samarbejder og erfaringer fra den nuværende strategiperiode, som udløber ved udgangen af 2023.

Udviklingsstrategien sætter en ny og ambitiøs dagsorden for hele Region Sjællands geografi og tager udgangspunkt i Regionsrådet strategi for 2022-2025 "Region Sjælland – for borgerne".

På centrale områder som grøn omstilling, uddannelse, infrastruktur, kulturtilbud, landdistriktsudvikling og de grænseoverskridende samarbejder lægger udviklingsstrategien op til tætte partnerskaber med aktører i og uden for Region Sjælland. De 17 kommuner, Erhvervshus Sjælland og andre centrale aktører har bidraget til strategiens fokus og behovet for fælles indsatser, der kan styrke den fortsatte udvikling af Region Sjælland.

Hovedformålet med den nye strategi er:

- at sætte strategisk retning for regional udvikling gennem samarbejder og koordination med private og offentlige aktører.
- skabe fælles fortællinger om potentialer og udfordringer for udviklingen af Region Sjælland.
- danne grundlag for igangsættelse af regionale partnerskaber og udviklingsindsatser.

Udvalgets behandling og input til ny udviklingsstrategi

Det er Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde, der har haft ansvaret for at forberede strategien i løbet af 2023.

Udvalget har behandlet den nye udviklingsstrategi af tre omgange. Behandlingen af udviklingsstrategien er sket i samspil med Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og

miljø, som har haft mulighed for at afgive bemærkninger og input undervejs til de politiske ambitioner og mål for temaet ”den grønne region”.

- Den 31. maj 2023 godkendte udvalget processen for at udarbejde en ny strategi, herunder strategiens formål.
- Den 9. maj 2023 godkendte udvalget de strategiske rammer og kom med input og anbefalinger til de fem temaer, som udgør strategien.
- Den 2. juni 2023 udpegede udvalget de strategiske målsætninger for hver af de fem temaer og kom med bemærkninger og input til den videre proces.

Administrationen har på baggrund af udvalgsbehandlingerne forberedt et udkast til strategien. Udkastet er tilpasset udvalgenes bemærkninger og anbefalinger fra møderne i maj og juni. Her var der særligt et ønske om at strategien skulle have et større fokus på at skabe kulturtilbud til borgerne, at styrke Region Sjællands infrastruktur, samt at øge tilgængeligheden til regionens sundhedstilbud. Endvidere var der et ønske om at få genanvendelse af plastik som et tredje strategisk mål i temaet ”Den grønne region”.

Indhold og opbygning i ny regional udviklingsstrategi for Region Sjælland

Den nye udviklingsstrategi bygger videre på det gode samarbejde og de erfaringer, der er opbygget i den nuværende strategiperiode. Strategien er bygget op om fem temaer:

1. Den attraktive region
2. Den kompetente region
3. Den sammenhængende region
4. Den grønne region
5. Den internationale Femern Bælt region

Temaerne spiller indbyrdes sammen og skal alle bidrage til en bæredygtig udvikling samt, at Region Sjælland fortsat er attraktiv at bo, arbejde, uddanne sig og leve i. Under hvert tema udpeges centrale udfordringer og potentialer, og de fælles ambitioner og strategiske målsætninger for den regionale udvikling.

Udviklingsstrategien tager udgangspunkt i Regionsrådet nye strategi ”Region Sjælland – for borgerne” og de 12 borgerløfter, som er i centrum for strategien.

Bæredygtig udvikling er et centralt fokus i den nye strategi. Det gælder ikke alene om at understøtte en bæredygtig udvikling inden for miljø og klima, men også, at Region Sjælland både socialt og økonomisk udvikler sig i en bæredygtig retning. Indenfor strategiens temaer vil der derfor være et fokus på at skabe udviklingstiltag ud fra et grønt, socialt og økonomisk perspektiv.

Den nye strategiperiode peger ti år frem til 2034 med en revision af strategien hvert fjerde år. Det er vigtigt med et længere sigte, da større forandringer sker over tid. Den lange strategiperiode sikrer et vedholdende fokus på de mange komplekse samfundsforandringer og udviklingspotentialer, som Region Sjælland står overfor. Det gælder eksempelvis inden for den grønne omstilling og klimatilpasning, samt udviklingsmulighederne ved den kommende Femern-forbindelse.

Udkastet til den nye regionale udviklingsstrategi er *vedlagt* som bilag. Forordet skrives efter strategien har været i høring.

Videre proces

- September-Oktober 2023: Udkast til ny regional udviklingsstrategi for Region Sjælland sendes i otte ugers offentlig høring, samt i høring hos Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.
- November-December 2023: Endelig behandling af udviklingstrategien i Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde og efterfølgende vedtagelse i Regionsrådet.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Regionsrådet godkender, at udkastet til Region Sjællands Udviklingsstrategi 2024-2034 sendes i otte ugers offentlig høring og høring i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Tidligere beslutninger

Udvalg: Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde **Dato:** 05-09-2023
Anbefalet.

Fraværende

Dennis A. Jørgensen	Medlem	(A)
Dorthe Adelsbech	Medlem	(V)

Udvalg: Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 18-09-2023
Anbefales, idet Forretningsudvalget ønsker, at strategiudkastet parallelt med den offentlige høring også behandles i øvrige relevante udvalg.

Fraværende

Jan Herskov

Medlem

(O)

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

René Vejby Kierch

(A)

Bilag

1. Bilag_Høringsudkast til ny Regional Udviklingsstrategi 2024-2034 (DokID: 11057926 - EMN-2023-00097)

9 (Åben) Meddelelser

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00049

Dok ID: 11096116

Resumé

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Indstilling

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Ingen meddelelser.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

René Vejby Kierch

(C)

(A)

Bilag

.

13 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Regionsrådet tirsdag den 26. september 2023

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00049

Dok ID: 11096116

Resumé

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Indstilling

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Christian Wedell-Neergaard

(C)

Bilag

.

