

REFERAT Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud d. 11-11-2019

Mødedato Mandag d. 11. november 2019 kl. 13:00

Mødested Mødelokale 1

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Status på reduktion af unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser.....	4
Opfølgning på sygehusenes drifts- og udviklingsaftaler pr. 31. august 2019.....	5
Drifts- og udviklingsaftaler 2020 - de somatiske sygehuse.....	7
Godkendelse af mødedatoer og studietur 2020.....	9
Aktuelle sager.....	10
Næste møde.....	11

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

18-000245

sagsfremstilling

1. Godkendelse af dagsorden

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 3831998

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 1

Dagsordenen blev godkendt.

Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.

Ellen Knudsen deltog som stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel.

Punkt 2: Status på reduktion af unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser

18-000245

sagsfremstilling

2. Status på reduktion af unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4191899

Resume

Der gives en orientering om arbejdet med budgetaftalepunktet for 2019 angående reduktion af unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser. Kortlægningen af hvorvidt og i hvilket omfang, der sker unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser, er på nuværende tidspunkt stort set gennemført. Den fremadrettede indsats er koncentreret om at finde mulige løsningsforslag og rækker ind i 2020.

Sagsfremstilling

Incitamentet for at iværksætte tiltag, der reducerer unødige gentagelser af diagnostiske undersøgelser er, at forhindre unødvendig belastning for patienten og unødvendigt arbejde for klinikerne, således at ressourcerne anvendes til det, der skaber mest effekt for patienten samt optimerer patientforløbet.

Formålet er, at kortlægge hvor, hvorfor og i hvilket omfang unødvendige gentagelser af prøver og undersøgelser finder sted inden for de diagnostiske specialer, og på den baggrund udarbejde løsningsforslag til hvordan dette kan reduceres. De Sundhedsfaglige Råd for de diagnostiske enheder, repræsentanter fra klinikken, repræsentanter fra sygehusenes patient-pårørende råd samt taskforce for billeddiagnostik har deltaget i kortlægningen af, om der sker unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser i patientforløb i Region Sjælland.

Resultaterne viser på nuværende tidspunkt, at der især finder unødvendige gentagelser af diagnostiske undersøgelser sted indenfor klinisk mikrobiologi, klinisk biokemi og billeddiagnostik.

Årsagerne til disse unødvendige gentagelser er overvejende:

- At det vurderes lettere og tidsbesparende at bestille nye prøver end at undersøge, om der er tidligere brugbare resultater i SP.
- At der er udformet standardpakker for udredning og behandlingsforløb, f.eks. efter en operation, som følges uden individuelle hensyn, og dermed sker der unødvendige gentagelser af undersøgelser.
- Standardpakkerne er ofte designet således, at unødvendige prøver skal fravælges. Dette fravalg finder ikke sted, og årsagerne hertil er enten manglende tid eller usikkerhed om, hvorvidt man som sundhedsperson kan komme i klemme ved at bryde en standardisering.
- Bestillerne har ikke altid kompetencerne til at vurdere om tidligere undersøgelsesresultater kan genbruges (sekretærer, sygeplejersker, nyuddannede læger).

Løsningsforslag til reduktion af unødvendige diagnostiske undersøgelser på de udvalgte indsatsområder er:

- Kampagne: Genbrug af prøveresultater.
- Soft stop, på bestilling af unødvendig gentagelse af blodprøver i SP. Soft stop er et pop-up vindue, der retter opmærksomhed på gentagelsen.
- Kliniske byggere i Sundhedsplatformen arbejder med fokus på reduktion af unødvendige gentagelser af blodprøver. Der vil på baggrund af denne afdækning fremadrettet blive arbejdet på at udarbejde en implementeringsplan samt plan for den ledelsesmæssige forankring af indsatsen.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 2

Orienteringen blev taget til efterretning.

Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.

Ellen Knudsen deltog som stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel.

Punkt 3: Opfølgning på sygehusenes drifts- og udviklingsaftaler pr. 31. august 2019

18-000245

sagsfremstilling

3. Opfølgning på sygehusenes drifts- og udviklingsaftaler pr. 31. august 2019

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4175599

Resume

Der forelægges opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne for sygehusene pr. 31. august 2019. Udvalget får dermed mulighed for at drøfte fremdriften i sygehusenes realisering af målsætningerne i drifts- og udviklingsaftalerne. Forelæggelsen sker efter forelæggelse for Forretningsudvalget og Regionsrådet.

Sagsfremstilling

Opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne og budgetaftalen forelægges tre gange årligt til Forretningsudvalget og Regionsrådet i sammenhæng med opfølgningerne på budget pr. 31. marts, 31. maj og 31. august.

Af rapporteringen pr. 31. august 2019 er behandlet i Forretningsudvalget den 28. oktober 2019 og forelagt Regionsrådet den 4. november 2019.

Der gives en kortfattet status på realisering af målsætningerne i drifts- og udviklingsaftalerne for de fire somatiske sygehuse. I vedlagte *bilag* ses den fulde opfølgning for de fire somatiske sygehuse.

Sammenlignet med forrige opfølgning pr. 31. maj 2019 ses fremgang for flere målsætninger. Næstved Slagelse Ringsted sygehuse opfylder nu målsætningen om kræftpakkeforløb og der er en generel stigning på tre ud af fire sygehuse i overholdelse af udredningsretten. Sjællands Universitetshospital har fortsat ingen patienter på gangene og de andre sygehuse er nu tæt på at nå samme målsætning. Alle sygehuse har fortsat rekrutteringsvanskeligheder og har de sidste måneder haft et stigende vikarforbrug, hvorfor målsætningen om et lavere vikarforbrug i forhold til 2017 ikke nås.

Af rapporteringen skal ses i lyset af, at der på grund af implementering af nyt landspatientregister for nærværende ikke er data tilgængelig for flere af aftalernes mål. Valide data fra Sundhedsdatastyrelsen forventes først i 2. kvartal 2020. Data for de nationale målsætninger baserer sig derfor på udtræk fra Sundhedsplatformen.

I opfølgningen pr. 31. august 2019 indgår status for de nationale, regionale og virksomhedens målsætninger som angivet nedenfor.

Nationale målsætninger

· Overholdelse af kræftpakker

Sjællands Universitetshospital og Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse ligger på den rigtige side af målsætningen. Holbæk Sygehus har 82 procent målopfyldelse, men har ganske få kræftpakkeforløb. Derfor kan meget få forløb metodisk give store udsving med hensyn til den procentvise målopfyldelse. Nykøbing Falster Sygehus har for få kræftpakkeforløb til at indgå i målingen.

Overordnet er udviklingen i overholdelse af kræftpakkeforløb positiv, eftersom Sjællands Universitetshospital, der har mere end 80 % af samtlige kræftpakkeforløb gennem 2019, har haft en månedlig stigning i overholdelsesgraden.

· Overholdelse af udredningsret og udredningsplan

Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse ligger over det ønskede niveau for overholdelse af udredningsretten og Holbæk Sygehus ligger kun 1 % under det ønskede niveau.

Ses på udviklingen i overholdelse af udredningsretten, så ligger Holbæk Sygehus og Sjællands Universitetshospital væsentligt over niveauet i 2018, mens Nykøbing Falsters niveau stort set er uændret.

Andelen af forløb over 30 dage uden registret udredningsplan, er faldende på Holbæk Sygehus, mens der er ikke er nogen klar udvikling på de andre sygehuse.

Alle sygehuse arbejder aktivt på at hjemtage fra privathospitaler. Samlet ses et fald på antal henvisninger på op mod 40 procent mod samme periode sidste år. Udviklingen er speciaafhængig og afspejler om sygehusene har kunnet rekruttere speciallæger

· Øget patientinddragelse - patientansvarlig læge

Region Sjælland er ikke i mål endnu ift. at implementere den patientansvarlige læge til alle relevante patienter, og udfordringerne relaterer sig til to spor; 'organisering' samt den 'tekniske registrering og monitoreringsunderstøttelse'. På den baggrund har den regionale patientansvarlige læge styregruppe (bestående af sygehusenes lægefaglige vicedirektører og Koncern Sundhed) besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe.

Arbejdsgruppens formål er at udveksle erfaringer ift. den organisatoriske implementering af den patientansvarlige læge samt afdække, og løse, de udfordringer, som er relateret til registrering og dataunderstøttelse i Sundhedsplatformen.

· Omstilling til det nære ved virtuel kommunikation

Status på sygehusenes omstilling til det nære ved virtuel kommunikation indgik i rapporteringen pr. 31. maj 2019. Der kan ikke følges op på målsætningen, eftersom valide data fra Sundhedsdatastyrelsen først forventes tilgængeligt i starten af 2020.

Regionale målsætninger

· *Økonomisk udviklingsplan og budgetoverholdelse 2019*

For somatik og psykiatri samlet forventes budgetafholdelse.

Sygehusenes vikarforbrug forventes at være op mod 10 procent højere end i 2017 (169 mio.kr). Alle sygehuse har fortsat rekrutteringsvanskeligheder og kun Næstved Slagelse Ringsted sygehuse opfylder målsætningen om fald i forbrug over tid ift. årsforbrug 2017.

Region Sjælland åbnede den 3. oktober 2019 sit eget vikarkorps for sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter. Det er hensigten, at vikarkorpset skal dække alle sygehuse og psykiatriens behov for vikarer fremover.

· *Overbelægning*

Sjællands Universitetshospital opfylder fortsat målet med ingen patienter på gangene på de medicinske afdelinger, mens de andre sygehuse nu kun er ganske få patienter fra at nå målet.

· *Reduktion af ambulante kontroller*

Seneste status rapporteret i opfølgning pr. 31. marts 2019 hvor alle sygehuse har identificeret patientforløb som omlægges fra årets start. Data til opfølgning på måltal med 20 procents reduktion på ambulante kontroller er ikke tilgængelige før 2020.

· *Skadestuer med døgndækning af læger i Næstved og Roskilde*

Der er etableret døgndækning med læger på skadestuerne i Næstved og Roskilde pr. 1. oktober 2019 via en udvidet brug af lægekonsulenter og/eller brug af egne læger, som enten befinder sig i skadestuen eller kan tilkaldes fra anden afdeling på matriklen.

Virksomhedsmålsætninger

Alle sygehusenes virksomhedsmålsætninger har den forventede fremdrift for

- Patientvenligt Sygehus (Holbæk Sygehus)
- MANA 2 (Nykøbing Falster Sygehus)
- Videnscenter for multi- og kronisk sygdom (Næstved Slagelse Ringsted sygehuse)
- Igangsættelse af parathedsgupper under Change Management programmet (Sjællands Universitetshospital)

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller at opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne 2019 drøftes.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 3

Sagen blev drøftet.

Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.

Ellen Knudsen deltog som stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel.

Bilag

Drifts- og udviklingsaftaleopfølgning - Somatiske sygehuse

Punkt 4: Drifts- og udviklingsaftaler 2020 - de somatiske sygehuse

19-001047

sagsfremstilling

4. Drifts- og udviklingsaftaler 2020 - de somatiske sygehuse

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4200799

Resume

Drifts- og udviklingsaftaler har udgangspunkt i Regions Sjællands strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog og løbende opfølgning, der finder sted mellem koncerndirektionen og virksomhedsområdernes øverste ledelse. Aftalerne godkendes af Regionsrådet og er etårige. De relevante politiske fagudvalg, Forretningsudvalget og Regionsrådet modtager tre årlige opfølgninger. Denne sag udgør rammen for fagudvalgets anden behandling af udkast til aftaler for 2020 for de somatiske sygehuse.

Sagsfremstilling

Udarbejdelsen af de somatiske sygehuses drifts- og udviklingsaftaler for 2020 sker henover 2. halvår 2019. I forløbet er indledningsvist udvalgt relevante fokusområder for aftalerne og frem mod aftalernes afsluttende behandling af Regionsrådet primo januar, konkretiseret disse i særskilte aftaler for hvert virksomhedsområde. I forløbet har aftalerne været forelagt udvalget til 1. behandling i form af et rammenotat om aftalernes fokusområder.

Udkast til aftaler for hver af de fire somatiske sygehuse forelægges hermed til udvalgets anden behandling. Fagudvalgets behandling indgår i det videre forløb for aftalernes udarbejdelse. Afslutningsvis forelægges aftalerne til behandling af Forretningsudvalget og Regionsrådet med henblik på godkendelse.

Forløbet for aftalernes tilblivelse er beskrevet nærmere nederst i dokumentet.

Drifts- og udviklingsaftalernes strategiske grundlag

Regionsrådet har iværksat en række strategiske indsatser, der understøtter udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen og hele Region Sjælland. Det gælder især:

- Regionsrådets strategi "Region Sjælland på forkant"
- Den økonomiske udviklingsplan for 2019 til og med 2022
- "Sundhed tæt på dig - Region Sjællands strategi for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen"
- Program Perspektiv 20 – 23. Et klinisk forankret udviklingsforløb på tværs af sygehuse, specialer og funktioner
- Værdibaseret styring med fokus på borgeren i centrum samt de otte nationale mål for sundhedsvæsenet og bedre kapacitetsudnyttelse på sygehuse

Drifts- og udviklingsaftalerne har grundlag i de strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog, der finder sted mellem koncerndirektionen og de respektive virksomhedsområdernes øverste ledelse.

Drifts- og udviklingsaftalerne anvendes også til implementering af relevante delelementer i økonomiaftalen mellem regeringen og regionerne samt Region Sjællands budgetaftale.

Det politiske fagudvalg, Forretningsudvalget og Regionsrådet modtager tre årlige opfølgninger på aftalernes status.

Proces for aftalernes tilblivelse

Koncerndirektørerne har indledningsvist prioriteret de overordnede strategiske indsatser i aftalerne. Gennem et tæt samarbejde mellem koncerndirektørerne, tværgående centre og sygehuse er der formuleret udkast til aftaler indeholdende nationale målsætninger, regionale målsætninger og virksomhedsmålsætninger.

De nationale og regionale målsætninger er enslydende på tværs af sygehuse, mens der forekommer sygehusbestemte variationer af nogle af aktiviteterne knyttet til målsætningerne. Virksomhedsmålsætningerne er unikke for hvert sygehus.

Udvalgets bemærkninger indgår ved sagens forelæggelse for Forretningsudvalget og Regionsrådet.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at der gives bemærkninger til udkastene til drifts- og udviklingsaftaler for 2020 for de somatiske sygehuse med henblik på aftalernes videre udarbejdelse.

Sagen afgøres af Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 4

Udvalget drøftede udkast til 2. behandling af Drifts- og udviklingsaftaler for de somatiske sygehuse 2020. Udvalget anbefalede at følgende emner indgår i det videre administrative og politiske arbejde frem mod den endelige indgåelse af aftalerne:

- Målsætning om nedbringelse af ventetider for høreapparatområdet
- Målsætning om færre patienter på gangene
- Skærpet målsætning om bedre arbejdsmiljø
- Målsætning for alle sygehuse om træningsforløb forud for operation

Udvalget drøftede desuden sygehusenes indsats for overholdelse af kræftpakker, og udvalget vil i den løbende opfølgning have fokus på denne målsætning.

Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.

Ellen Knudsen deltog som stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel.

Bilag

HOL.Drifts-ogUdviklingsaftale2020.Udkast

NFS.Drifts-ogUdviklingsaftale2020.Udkast

NSR.Drifts-ogUdviklingsaftale2020.Udkast

SUH.Drifts-ogUdviklingsaftale2020.Udkast

Punkt 5: Godkendelse af mødedatoer og studietur 2020

18-000245

sagsfremstilling

5. Godkendelse af mødedatoer og studietur 2020

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 4195310

Resume

Forslag til datoer for mødeplan og studietur 2020 blev forelagt på udvalgsrådet den 2. oktober 2019. Mødeplan samt datoer for studietur er efterfølgende blevet fastlagt, og forelægges til godkendelse.

Mødeplan for Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud er fastlagt for 2020.

Der afholdes møde i udvalget på følgende tidspunkter:

- Fredag den 10. januar kl. 9.00 - 12.00
- Torsdag den 5. marts kl. 13.00 - 16.00
- Torsdag den 23. april kl. 9.00 - 12.00
- Tirsdag den 19. maj kl. 13.00 - 16.00
- Tirsdag den 23. juni kl. 9.00-12.00
- Tirsdag den 1. september kl. 13.00 - 16.00
- Torsdag den 24. september kl. 9.00 - 12.00
- Onsdag den 11. november kl. 13.00 - 16.00

Der er i forslaget taget højde for medlemmers eventuelle deltagelse i flere udvalg.

Der er hertil fastlagt datoer for en studietur i dagene onsdag den 9. september til og med fredag den 11. september 2020.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

- Mødeplan for 2020 godkendes
- Datoer for studietur 2020 godkendes.

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 5

Mødeplan samt datoer for studietur 2020 blev godkendt.

Ellen Knudsen (C), stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel, Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.

Punkt 6: Aktuelle sager

18-000245

sagsfremstilling

6. Aktuelle sager

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 3831999

Administrationen orienterer om:

[Status på Ringsted sagen](#)

[Strategi og handleplan for Greater Copenhagen EU Office](#)

Den 1. januar 2019 blev Greater Copenhagen EU Office en realitet. Bestyrelsen for Greater Copenhagen EU Office har i foråret 2019 godkendt både strategi og handleplan for det fælles kontor, der afspejler Region Sjællands prioriteter. Kontoret er i gang med at indfri det nye fælles strategiske grundlag, der sætter en klar retning og ambitiøse mål for kontorets arbejde.

Sagen er behandlet i Udvalget for Femern Bælt, Greater Copenhagen og internationalt samarbejde.

Strategi og handleplan kan findes via nedenstående link. Indsatsen i relation til det tematiske fokusområde 'Sundhed' er beskrevet i handlingsplanens afsnit 4.2.

[Strategi for Greater Copenhagen EU Office 2019-2022](#)

[Handlingsplan for Greater Copenhagen EU Office 2019-2020](#)

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 6

Administrationen orienterede om aktuelle sager.

Ellen Knudsen (C), stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel, Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.

Punkt 7: Næste møde

18-000245

sagsfremstilling

7. Næste møde

Åbent

Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud Brevid: 3832001

Næste udvalgs møde afholdes fredag den 10. januar 2020.

Mødet foreslås afholdt på Slagelse sygehus fra kl. 9.00 - 13.00 incl. arbejdsfrokost. De første ca. 1½ time afsættes til en præsentation af Videnscenter for Multisygdom og Kronisk Sygdom, der blev officielt åbnet den 31. oktober 2019.

Herefter behandler udvalget øvrige sager i henhold til dagsordenen.

Med udvalgets stillingtagen vil administrationen arbejde videre med planlægningen og opdatere kalenderindkaldelsen.

Behandling i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud mandag den 11. november 2019, pkt. 7

Næste udvalgs møde afholdes fredag den 10. januar 2020 på Slagelse Sygehus kl. 9.00-13.00.

Ellen Knudsen (C), stedfortræder for Brigitte Klintskov Jerkel, Kirsten Rask (A), Kirsten Devantier (V) og Brigitte Klintskov Jerkel (C) deltog ikke i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbuds behandling af sagen.