

# **REFERAT Udvalget for social og psykiatri d. 03-09-2020**

**Mødedato** Torsdag d. 03. september 2020 kl. 09:00

**Mødested** Rådssalen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Opfølgning på Recovery-strategi, herunder brug af Recovery-Højskolen.....	4
Udvikling i anvendelse af tvang og tvangsmedicinering, herunder effekt af initiativer.....	6
Strategiske fokusområder for det fremadrettede samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne i F	8
Fokusområder for Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale 2021.....	10
Evalueringsrapport af Strategi 2.0 på Socialområdet og opstart på arbejde med strategi 3.0 på Socialområde	12
Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2020 - Socialområdet og Psykiatrien.....	14
Mødeplan for 2021.....	15
Arbejdsplan 2020-2021.....	16
Aktuelle sager.....	17
Næste møde.....	18
Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for social og psykiatri den 3. september 2020.....	19

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

18-000246

## **sagsfremstilling**

### **1. Godkendelse af dagsorden**

Åbent

#### **Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4252746**

**Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 1**

Dagsordenen blev godkendt.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

# Punkt 2: Opfølgning på Recovery-strategi, herunder brug af Recovery-Højskolen

002/0067/15

## sagsfremstilling

### 2. Opfølgning på Recovery-strategi, herunder brug af Recovery-Højskolen

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4385114

##### Resume

*Psykiatrien arbejder løbende og målrettet på at skabe en recovery-understøttende daglig praksis. Recovery-understøttende praksis ses som en fælles opgave mellem Psykiatrien og samarbejdspartnere. Udvalget for social og psykiatri præsenteres for en status på implementering af recovery-strategien og drøfter, hvordan dialogen om recovery som den røde tråd i gode og sammenhængende forløb på tværs af sektorer kan styrkes.*

##### Sagsfremstilling

Udvalget for social og psykiatri blev den 24. januar 2019 præsenteret for det igangværende arbejde med en recovery-strategi. Selve strategipapiret er vedlagt som bilag.

Psykiatriens indsats for at skabe en recovery-understøttende praksis i hverdagen spænder vidt, både hvad angår indhold og aktiviteter.

Visionen for en recovery-understøttende praksis er:

- At alle mennesker, der kommer i kontakt med Psykiatrien mødes med håb og viden om, at det er muligt at komme sig
- At recovery ses som et grundlæggende mål med alle indsatser i klinisk praksis
- At recovery bliver en samlende ramme for alt kvalitetsarbejde.

Recovery handler *både* om den kliniske og den personlige recovery. De gode recovery-orienterede forløb ligger i krydsfeltet mellem disse to forståelser. Recovery i Psykiatrien tager afsæt i at hjælpe mennesket videre i livet ved at fokusere på selvbestemmelse, involvering og håb på vejen mod et meningsfuldt liv med eller uden symptomer.

Strategien har fire fokusområder, som er udvalgt på baggrund af dialog med brugere, pårørende og medarbejdere:

- Mødet med patienter og pårørende (dialog om forventninger, udfordringer, drømme og håb)
- Faglighed og recovery (fælles viden om og fælles forståelse af recovery som en del af fagligheden i Psykiatrien)
- Rammer og fleksibel praksis (fleksible regler, arbejdsgange og tilbud med plads til individuelle behov)
- Overgange (understøtte recovery i overgange og skabe bedre sammenhæng i forløb, fælles viden om praksis og tilbud)

##### Proces for implementering

Psykiatrien har i perioden 2019-2022 sat særligt fokus på at implementere Recovery-strategiens elementer. Processen er inddelt i forskellige faser, som bl.a. indebærer kickoff-arrangementer for ledere og udvalgte ressourcepersoner i de enkelte afdelinger (efterår 2019), analyse af eksisterende tiltag og afprøvning af ændringer og af nye tiltag (2019-2021) samt evaluering, forankring og kommunikation (2020-2022), herunder formidling af viden om recovery til alle afsnit.

##### Evaluering

Psykiatriens Kvalitetsråd har i juni 2020 igangsat en evaluering af recovery-indsatsen. Psykiatrien arbejder med to evalueringsstrategier:

- Løbende evalueringer af afprøvninger i klinisk praksis
- Brede evalueringer som før- og efter-målinger i form af spørgeskemaer til samtlige medarbejdere og patienter over en 14-dags periode

Spørgeskemaundersøgelsen vil blive gentaget i slutningen af implementeringsperioden og suppleret med kvalitativ undersøgelse. Målet er at få viden om, hvorvidt patienter og personale oplever den daglige praksis som recovery-understøttende og at afdække potentialer for at styrke indsatsen yderligere.

##### Kommunikation

Kommunikationen omkring recovery-strategien har indtil videre primært været orienteret mod medarbejdere og patienter. For at få recovery ind som den røde tråd i forløbene på tværs af sektorer, er der brug for at sætte fokus på, hvordan Psykiatrien i højere grad bringer den recovery-orienterede tilgang ind i samarbejdet om borgere med psykiske lidelser og i dialogen med de mange forskellige samarbejdspartnere. Som en del af indsatsen er der udarbejdet og samlet en lang række materialer (film, illustrationer, forskningsartikler, vejledninger osv.) til intern brug.

Samarbejdet med kommunerne om Recovery-højskolen

Recovery-højskolen har siden 2014 været et tilbud til voksne over 18 år om 5 dages ophold på Ubberup Højskole. [Recovery Højskolen](#) er et tilbud til borgerne om at arbejde med personlig recovery og evnen til at mestre eget liv, som bygger på et brobyggende samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne. Oplægsholdere og tutorer på højskolen har selv brugerbaggrund. Siden opstarten i 2014 har højskolen haft i alt 275 kursister. Det seneste forløb (ultimo august 2020) havde 36 kursister tilmeldt fra 5 forskellige kommuner (Slagelse, Solrød, Faxe, Lejre og Odsherred).

Psykiatrien har de seneste år arbejdet på at tilbyde kommunerne at indgå faste aftaler om forhåndsbooking af et antal årlige pladser. Tilbuddet indebærer desuden, at Psykiatrien bistår kommunen med opfølgning på deltagerens højskoleforløb. Psykiatrien har udarbejdet et koncept for opfølgningsgrupper, som Psykiatrien hjælper med at sætte i gang og tilbyder kommunale medarbejdere workshops omkring opfølgning og brobygning til højskoleforløbet.

Slagelse og Odsherred kommuner har faste aftaler om at sende 2 x 6 deltagere på højskoleforløbet hvert år. Nogle kommuner (Næstved, Køge, Vordingborg, Sorø, Greve og Roskilde) har tidligere tilmeldt borgere til højskolen, men har endnu ikke indgået faste aftaler. Enkelte kommuner har endnu ikke tilmeldt borgere til højskolen (Lolland, Guldborgsund, Stevns, Kalundborg, Holbæk og Ringsted). Psykiatrien tilbyder alle interesserede kommuner at komme ud og fortælle deres ledergrupper om højskolen.

Der er brug for en fornyet dialog med kommunerne omkring deres engagement i Recovery-højskolen.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget orienteres om status for implementeringen af recovery-strategien og beslutter tiltag om kommunikation til samarbejdspartnere om Psykiatriens recovery-indsats.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 2**

Udvalget blev præsenteret for status på implementering af Recovery-strategien. Udvalget besluttede tiltag om kommunikation til samarbejdspartnere om Psykiatriens recovery-indsats, i det udvalget bemærkede, at det væsentlige tilbud skal formidles og forankres tydeligt også på politisk- og ledelsesmæssigt niveau til kommunerne samt til de praktiserende læger og de fagprofessionelle.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

## **Bilag**

Recovery-strategi i Region Sjælland

# Punkt 3: Udvikling i anvendelse af tvang og tvangsmedicinering, herunder effekt af initiativer

001/0066/14

## sagsfremstilling

### 3. Udvikling i anvendelse af tvang og tvangsmedicinering, herunder effekt af initiativer

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4390091

##### Resume

*Udvalget for social og psykiatri orienteres om den seneste status for anvendelse af tvang og tvangsmedicinering i Psykiatrien samt om de konkrete initiativer, der indgår i det fortsatte arbejde med at forebygge brugen af tvang.*

##### Sagsfremstilling

Psykiatrien arbejder forsat fokuseret på at indfri målsætningen om at halvere bæltefikseringer samt reducere den samlede anvendelse af tvang som vedtaget i partnerskabsaftalen mellem regionerne og staten.

Gennem det seneste år har der været en god udvikling i forhold til at reducere bæltefikseringer i samtlige afdelinger i Psykiatrien. I Børne- og ungdomspsykiatrien arbejder man endvidere meget målrettet på at undgå at introducere bæltefikseringer som et muligt indgreb over for nye patienter. Det er dog samtidig bekymrende, at brugen af andre tvangsformer stiger, på trods af en nedgang i bæltefikseringer. Dette omhandler særligt anvendelsen af beroligende medicin og fastholdelser. Se *vedlagte* bilag med data for udviklingen.

Der ses en stigning i anvendelse af beroligende medicin i alle afdelinger. Derfor arbejdes der målrettet på at styrke indsatsen med akutte og kompetente medicinske planer og styrket kompetenceudvikling i forhold til den læge- og sygeplejefaglige ekspertise. Regionen har sat fokus på efterlevelse af retningsgivende dokumenter for beroligende medicin og medicinering generelt. Der er desuden lokalt iværksat indsatser for at nedbringe samt forebygge anvendelsen af beroligende medicin. I denne forbindelse er der udviklet et flowchart med en arbejdsgangsbeskrivelse for anvendelsen af beroligende medicin.

For at nedbringe antallet af fastholdelser har Psykiatrien nedsat en arbejdsgruppe, som har udarbejdet en ny arbejdsgangsbeskrivelse for fastholdelser. Arbejdsgangsbeskrivelsen implementeres i alle Psykiatriens afdelinger inden efteråret 2020.

Psykiatrien har endvidere udviklet og implementeret en ny vejledning til struktureret analyse af tvangsdata, der skal benyttes i alle afdelinger med henblik på at forebygge tvang individualiseret og tilpasset den enkelte patient.

Psykiatrien Region Sjælland arbejder desuden med følgende evidensbaserede metoder og erfaringer:

- Voldsrisikovurdering ved brug af Brøset Violence Checkliste (BVC)
- Registrering af aggressiv adfærd ved brug af Staff Observation Aggression Scale (SOAS-R)
- Tilpassede former for miljøterapi (kognitiv og mentaliseringsbaseret)
- Safewards (metode til at gøre afsnittet mere trygt og sikkert)
- Beroligende metoder således, at alle patienter har let adgang til individuelle former for afledning
- Intensivt arbejde med analyse af data omkring anvendelse af tvang mhp. at identificere virksomme forebyggende tiltag
- Fokus på det første møde med patienten i den psykiatriske akutmodtagelse
- Medicinering i akutte faser af behandlingen
- Fysisk aktivitet og andre former for aktivitet
- Reviews efter bæltefiksering og andre former for tvang
- Tværsektorielt samarbejde om forebyggelse af tvang
- Samarbejde på tværs af somatik og psykiatri

##### Proces mod nye mål for nedbringelse af tvang i psykiatrien

Den nuværende partnerskabsaftale mellem regionerne og staten om halvering af bæltefikseringer og nedbringelse af anden tvang udløber ved udgangen af 2020. Det forventes, at der snarligt vil blive taget initiativ til en ny aftale. Danske Regioner har nedsat en arbejdsgruppe med ledelsesrepræsentanter fra regionernes psykiatrier samt udvalgte socialpsykiatrier, som aktuelt arbejder på at udvikle forslag til nye nationale mål for nedbringelse af tvang i psykiatrien, der kan bringes ind i dialogen med staten om en ny partnerskabsaftale.

Arbejdsgruppens forslag til nye mål forventes at have et bredere fokus på forebyggelse af tvang, herunder et øget tværsektorielt sigte, og målene forventes også at omfatte kommunerne.

Arbejdsgruppens forslag til nye mål for nedbringelse af tvang forventes at være afsluttet ultimo september 2020.

I april 2019 besluttede den nationale styregruppe for Lærings – og Kvalitetsteams at udpege fokusområdet ”Nedbringelse af tvang i Psykiatrien” som et område, hvor der skulle etableres et nationalt lærings- og kvalitetsteam. Det betyder, at

Psykiatrien Region Sjælland, på tilsvarende vis som de øvrige regioner, skal nedsætte lokale forbedringsteams til afprøvning af interventioner, der har til formål at reducere antallet af patienter, der berøres af tvang, med 20 % frem mod 2023 i de deltagende enheder. Interventionerne afprøves i lille skala, men på sigt er det hensigten at udbrede virkningsfulde arbejdsgange og metoder. De planlagte interventioner tager i lighed med ovenstående udgangspunkt i tværsektorielt samarbejde.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at status for udviklingen i anvendelsen af tvang tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

#### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 3**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

#### **Bilag**

Data vedr. udvikling i anvendelse af tvang og tvangsmedicinering

# Punkt 4: Strategiske fokusområder for det fremadrettede samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne i Region Sjælland

003/0020/18

## sagsfremstilling

### 4. Strategiske fokusområder for det fremadrettede samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne i Region Sjælland

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4390149

##### Resume

*I forlængelse af udvalgets ønske om, at samarbejdet mellem Psykiatrien og kommunerne i Region Sjælland fokuseres, forelægges udvalget forslag til fokusområder i det fremadrettede kommunesamarbejde til drøftelse. Fokusområderne uddrager kernelæring fra de seneste 13 års samarbejde om borgere med psykisk sygdom, og Stepped care foreslås som ramme for det fremtidige samarbejde.*

##### Sagsfremstilling

Som opfølgning på udvalgets tidligere drøftelse af rapport vedr. samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne i Region Sjælland præsenteres udvalget for forslag til fokusområder i det fremtidige kommunesamarbejde.

Som det fremgik af rapporten har Psykiatrien haft et løbende og omfattende samarbejde med de 17 kommuner om borgere med psykiske lidelser gennem de sidste 13 år. På denne baggrund lægges der op til at udvikle samarbejdet inden for nogle fælles udviklingsspor og udbrede fælles koncepter, som har dokumenteret positive resultater i form af bedre koordinering og mere helhedstænkning i samarbejdet om psykisk syge borgere.

Fokusområderne imødekommer de fælles udviklingsønsker fra psykiatrilædelens dialogmøderunde med kommunerne 2018/2019 og prioriteringerne i Sundhedsaftalen 2019-2023. Fokusområderne vil desuden bidrage til at realisere visioner og målsætninger i Visions- og udviklingsplan for Psykiatrien i Region Sjælland 2018-2023. De understøtter samtidig ambitionerne i det nationale kvalitetsprogram og de 8 nationale mål for sundhedsområdet.

I forbindelse med udmøntningen af finanslovsmidlerne har udvalget foreslået Stepped care som ramme for et forpligtende samarbejde med kommuner og øvrige samarbejdspartnere. Stepped care indebærer en klar rolle- og arbejdsdeling, der skal sikre en tidlig og gradueret indsats i forhold til borgere med psykiske lidelser.

Fokusområderne indgår i den prioriterede fordeling af finanslovsmidlerne og omfatter følgende:

- Integreret samarbejde om borgere med svær psykisk sygdom
- Job og uddannelse til borgere med psykiske lidelser
- Styrket samarbejde om borgere i botilbud
- Videreudvikling af Bakkehus-samarbejdet om børn og unge med psykisk sygdom

##### Integreret samarbejde om borgere med svær psykisk sygdom

Borgere med svære psykiske lidelser er blandt de mest sårbare, ofte med komplekse forløb, mange involverede parter, mange genindlæggelser – herunder også akutte – samt med mange forskellige problemstillinger. Det kan være borgere, som både slås med svær psykisk sygdom og somatiske lidelser, sociale problemstillinger, misbrug osv.

Et integreret samarbejde om denne målgruppe vil trække på erfaringer fra bl.a. Integreret Psykiatri og projekter under Broen til Bedre Sundhed ([Sammenhængende patientforløb](#)) i den sydlige del af regionen. Der er udviklet nye metoder og arbejdsgange i samarbejdet med udgangspunkt i den enkelte borgers behov, som bl.a. omfatter en funktion som forløbspartner og opnået erfaringer med systematisk brug af data på tværs af sektorer, læring via forbedringscirklen og anvendelse af PRO-data (Patient Reported Outcome). Det kunne overvejes at udvide antallet af socialsygeplejersker i Region Sjælland med henblik på at varetage en brobyggerfunktion i forhold til denne gruppe patienter.

##### Job og uddannelse til voksne borgere med psykisk sygdom

Individuelt Planlagt job med Støtte (IPS) er et aktuelt samarbejde mellem 13 kommuner i regionen og Psykiatrien, hvor målet er at få mennesker med svære psykiske lidelser som fx skizofreni i job eller uddannelse. Metoden har vist sig meget effektiv, og samarbejdet kan forebygge, at mennesker der har - eller får - en psykiatrisk diagnose, ender i langvarige forløb uden for arbejdsmarkedet. Samarbejdet med og om borgeren tager udgangspunkt i borgerens ønsker, behov og ressourcer og er en integreret del af den psykiatriske behandling. [Link til introduktionsfilm om IPS.](#)

##### Styrket samarbejde om borgere i botilbud

En stor andel af borgere med psykiske lidelser, som enten er indlagt eller i ambulans behandling i Psykiatrien, er beboere i enten kommunale eller private botilbud. Psykiatrien Vest har igangsat projekt RoSa (Relationer og Samarbejde på tværs), som har til formål at sikre borgere på kommunale botilbud stabile og sammenhængende forløb samt forebygge tvang. I projektet udvikles en generisk og praksisnær model for samarbejde mellem Psykiatrien og botilbud med fokus på brugerinddragelse, et udkørende akutteam, brug af koordinerende indsatsplaner, koordinatorfunktion, virtuelle møder osv.

##### Videreudvikling af Bakkehus-samarbejdet om børn og unge med psykisk sygdom

Bakkehuset er et integreret samarbejde mellem Børne- og ungdomspsykiatrien og kommunale medarbejdere fra hhv. Roskilde og Kalundborg kommuner. Faxe Kommune indgår i styre- og projektgruppe. Tilbuddet omfatter børn og unge fra alle regionens kommuner. Psykiatrien arbejder på øget kommunal deltagelse og på at styrke samarbejdsrelationerne, med udgangspunkt i forløbsprogrammer som fælles arbejdsgrundlag. Børne- og ungdomspsykiatrien arbejder desuden på udvikling af en fælles henvisningsskabelon til brug i samarbejdet med kommunerne samt på opstart af et indledende samarbejde om spædbørnspsykiatri med kommunale sundhedsplejersker.

Stepped care-samarbejdet og de konkrete fokusområder vil være udgangspunkt for kommende drøftelser og aftaler mellem Psykiatrien og kommunerne.

#### Fælles værktøjer i samarbejdet

Psykiatrien ønsker derudover og generelt at udbrede brugen af fælles metoder og værktøjer i samarbejdet med kommunerne. Den koordinerende indsatsplan (KIP) har vist sig som et effektivt redskab for at sikre kvalitet og sammenhæng i forløb for mennesker med psykisk lidelse og misbrug, men kan udbredes til en række andre målgrupper. Som en del af forløbet med KIP gennemføres netværksmøder med borgeren i centrum og med inddragelse af de relevante parter omkring borgeren. De koordinerende indsatsplaner anvendes allerede i mange samarbejdsrelationer mellem psykiatri, somatik og kommunerne.

#### Coronavirus – forebyggelsestiltag på tværs af sektorer

I Forum for tværsektoriel videndeling i forbindelse med coronapandemi, hvor både Region Sjælland og de 17 kommuner deltager, har man drøftet de særlige udfordringer, der kan være for psykisk sårbare som følge af coronavirussen. Hvordan krisen vil påvirke psykisk sårbare er ikke sikkert, men på baggrund af erfaringer og forskning fra andre krisesituationer skønnes der at være risiko for udvikling af psykisk mistrivsel og forværring af tilstanden hos personer med en psykisk lidelse. På denne baggrund skal Psykiatrien, Det Nære Sundhedsvæsen og kommunerne finde frem til muligheder for i fællesskab at forebygge psykisk lidelse og forværring af denne. Der skal være særligt fokus på kommunikation og videndeling, eksempelvis angående muligheden for at bruge [Internetpsykiatrien](#) til forebyggelse og behandling af angst og depression eller brugen af undervisningstilbud til psykisk sårbare i kommunerne.

#### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter fokusområder i det fremadrettede samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne i Region Sjælland inden for rammerne af Stepped care.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

#### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 4**

Fokusområderne blev drøftet inden for rammen af Stepped Care, som udvalget har besluttet er omdrejningspunktet for det fremadrettede samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne i Region Sjælland. Udvalget bemærkede, at også de private bosteder skal adresseres i det videre arbejde. Det blev besluttet, at der skal ske en dybere præsentation af Stepped care på det kommende møde i udvalget.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

# Punkt 5: Fokusområder for Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale 2021

20-000509

## sagsfremstilling

### 5. Fokusområder for Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale 2021

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4391117

##### Resume

*Drifts- og udviklingsaftalerne har udgangspunkt i Regions Sjællands strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog og løbende opfølgning, der finder sted mellem koncerndirektionen og sygehusene. Aftalerne godkendes af Regionsrådet og er etårige. De relevante politiske fagudvalg, Forretningsudvalget og Regionsrådet modtager tre årlige opfølgninger. Denne sag præsenterer forslag til relevante fokusområder for Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale for 2021. Udvalget forelægges udkast til drifts- og udviklingsaftale på udvalgmøde d. 12. november 2020 forud for behandling i Forretningsudvalget og Regionsrådet.*

##### Sagsfremstilling

Udarbejdelsen af drifts- og udviklingsaftalen for 2021 for Psykiatrien forløber henover efteråret. I forløbet udvælges relevante fokusområder for aftalerne og frem mod aftalernes afsluttende behandling af Regionsrådet primo januar konkretiseres disse nærmere, og der defineres tilhørende målsætninger.

Med denne sag forelægges Udvalget for social og psykiatri notat om forslag til relevante fokusområder for aftalen. Notatet er *vedlagt* sagen som bilag. Senere forlægges udvalget udkast til den konkrete aftale. Forløbet for aftalens udarbejdelse er beskrevet nærmere nedenfor.

##### Drifts- og udviklingsaftalernes strategiske grundlag

Regionsrådet har iværksat en række strategiske indsatser, der understøtter udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen og hele Region Sjælland. Det gælder især:

- Regionsrådets strategi ”Region Sjælland på forkant ”
- Den økonomiske udviklingsplan for 2019 til og med 2022
- ”Sundhed tæt på dig - Region Sjællands strategi for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen”
- Program Perspektiv 20 – 23. Et klinisk forankret udviklingsforløb på tværs af sygehuse, specialer og funktioner
- Værdibaseret styring med fokus på borgeren i centrum samt de otte nationale mål for sundhedsvæsenet og bedre kapacitetsudnyttelse på sygehusene

Herudover også Visions- og udviklingsplan for Psykiatrien 2018-2023, som Regionsrådet vedtog i 2017, og som Psykiatrien i 2021 fortsætter implementering af. Den tilhørende handlingsplan beskriver de konkrete indsatser og blev godkendt af Regionsrådet i 2018. Handlingsplanen revideres to gange årligt, medio og ultimo året.

Drifts- og udviklingsaftalen har grundlag i de strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog, der finder sted mellem koncerndirektionen og sygehuset. De strategiske indsatser er i drifts- og udviklingsaftalen struktureret i tre hovedoverskrifter, der vedrører centrale nationale og regionale mål samt virksomhedsmålsætninger. Sidstnævnte er Psykiatriens egne målsætninger udvalgt til aftalen.

Drifts- og udviklingsaftalen anvendes også til implementering af relevante delelementer i økonomiaftalen mellem regeringen og regionerne samt Region Sjællands budgetaftale.

Fokusområderne er formuleret under hensyn til, at der pågår en budgetproces som sætter retningen for indsatsen i 2021. Derfor vil der i den endelige udarbejdelse af aftalerne blive inddraget relevante initiativer fra budgetaftalen og det vedtagne budget for 2021.

##### Forslag til fokusområder for udarbejdelsen af aftalen

Med baggrund i centrale nationale og regionale mål præsenteres forslag til relevante overordnede fokusområder for drifts- og udviklingsaftalen for 2021. Fokusområderne beskrives overordnet, så det fremgår, hvordan de er relevante i den nuværende situation.

Senere i forløbet konkretiseres det specifikt, hvad der indenfor de valgte fokusområder skal formuleres mål for, og hvordan målet skal formuleres.

Den til enhver tid aktuelle situation ift. COVID-19 har afgørende betydning for aktiviteten hos sygehusene og dermed også for relevansen af foreslåede fokusområder. Situationens udvikling indgår således som en vigtig faktor i udvælgelse af fokusområder og formulering af aftalerne frem mod forelæggelse til godkendelse.

Psykiatrien udarbejder egne virksomhedsmål til aftalerne, hvor relevansen koordineres løbende med udvælgelse og formulering af aftalens øvrige mål.

##### Forløb for aftalens udarbejdelse

Koncerndirektionen har indledningsvist prioriteret de overordnede strategiske temaer og foretaget sonderinger med psykiatridirektøren i forhold til, hvad vurderes relevante for aftalerne for 2021. På den baggrund forelægges notat om drifts- og udviklingsaftalen for 2021 hermed til første behandling af udvalget.

Drifts- og udviklingsaftalen forelægges i form af udkast til anden behandling på udvalgsrådet den 12. november 2020. Med henblik på godkendelse, forelægges aftalerne her efter til behandling af Forretningsudvalget den 14. december 2020 og slutteligt for Regionsrådet primo januar 2021.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter de foreslåede fokusområder og kommer med eventuelle forslag til yderligere

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 5**

Sagen blev drøftet. Udvalget bemærkede, at drifts- og udviklingsaftalerne skal opdateres i henhold til budgetaftale 2021 og at erfaringer fra COVID-19 situationen bør adresseres og kvalificeres i det videre arbejde med Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale 2021.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatriens behandling af sagen.

### **Bilag**

Fokusområder.Psykiatrien.Drifts-ogudviklingsaftale2021

# Punkt 6: Evaluering af Strategi 2.0 på Socialområdet og opstart på arbejde med strategi 3.0 på Socialområdet

18-000246

## sagsfremstilling

### 6. Evaluering af Strategi 2.0 på Socialområdet og opstart på arbejde med strategi 3.0 på Socialområdet

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4395376

##### Resume

Regionsrådet vedtog i februar 2017 en Strategi 2.0 for det regionale socialområde 2017-2020. Strategien sætter retning for arbejdet på Socialområdet og danner grundlag for de årlige drifts- og udviklingsaftaler. 2020 er det sidste år af indeværende strategiperiode, og det er derfor tid både til at evaluere arbejdet i strategiperioden og at starte på arbejde med Strategi 3.0, der skal sætte retningen for de kommende års udvikling af Socialområdet.

##### Sagsfremstilling

Regionsrådet vedtog i februar 2017 en Strategi 2.0 for det regionale socialområde 2017-2020. 2020 er det sidste år af indeværende strategiperiode, og der er gennemført en evaluering af strategiarbejdet. Evalueringen viser samlet set, at der ved de udvalgte temaer og de tilhørende konkrete aktiviteter og tiltag er skabt vigtige trædesten for den kommende strategiperiode. Evalueringen er fremstillet i en selvstændig rapport, der giver overblik over strategiarbejdet i perioden 2017 til 2020. Rapporten er ledsaget af et resume, der i kort form redegør for evalueringens mål, indsatser og fremadrettede perspektiver. Begge dokumenter er *vedlagt* som bilag.

Ud over evalueringen af det hidtidige strategiarbejde kan start på arbejde med Strategi 3.0 indrammes af to andre dagsordner.

Den ene dagsorden er evaluering af det specialiserede socialområde, som regeringen igangsatte i foråret 2020, og som ifølge kommissoriet for evalueringen løber ind i 2021. Danske Regioners bestyrelse har vedtaget et positionspapir *Klart regionalt ansvar på socialområder*, der beskæftiger sig med de hovedpunkter, evalueringens kommissorium også tager fat på. Hovedtræk i positionspapiret er gengivet i faktaarket *Ny organisering af det højt specialiserede socialområde*. Begge notater er *vedlagt* som bilag.

Den anden væsentlige dagsorden er forslag til region Sjællands rammeaftale på det specialiserede social- og specialundervisningsområdet for 2021 – 2022, der i efteråret 2020 vil blive forelagt til beslutning i de 17 kommunalbestyrelser og i Regionsrådet.

I notatet *Ramme for arbejde med strategi 3.0*, der også findes i bilag, gennemgås hovedpunkterne i kommissoriet for regeringsevalueringen. Til gennemgangen knyttes overvejelser om de perspektiver som evalueringen giver for det regionale socialområde jf. de to notater fra Danske Regioner og for Socialområdet i Region Sjælland. Videre gennemgås hovedpunkterne i rammeaftalens udviklingsstrategi, igen med perspektiver for det regionale socialområde. Endelig gives forslag til fem mulige fokusområder i en fremtidig Strategi 3.0 for Socialområdet, der sammenfatter perspektiver både fra regeringens evaluering, fra Danske Regioners positionspapir, fra rammeaftalen i region Sjælland og fra evalueringen af strategiarbejdet på Socialområdet i Region Sjælland 2017 til 2020. De fem mulige fokusområder ledsages af stikord, der er ment som inspiration til en indledende drøftelse af den retning strategiarbejdet skal tage.

Overskrifterne på de fem mulige fokusområder er:

1. Regionalt ansvar for de mest udsatte grupper
2. Livskvalitet og indflydelse på eget liv
3. Faglig specialisering
4. Sundhed i socialpædagogisk sammenhæng
5. Socialområdet som en attraktiv arbejdsplads.

Det første fokusområde er et politisk fokusområde og handler om regionernes fremtidige ansvar på socialområdet. Det knytter sig direkte til den mulighed for et øget regionalt ansvar på socialområdet, som både regeringsevalueringen og aftale i rammeaftalen om øget samarbejde åbner mulighed for.

De øvrige fire fokuspunkter handler om den fortsatte udvikling af det regionale socialområde og spejler de udviklingsbehov, der er for fortsat udvikling af et højt specialiseret socialområde, der både skal levere den høje faglige kvalitet, der er brug for i indsatsen overfor borgere med komplekse problemstillinger. Der skal kunne redegøres for og dokumenteres, at de indsatser der ydes er prisen værd og der skal kunne tilbyde et sundt og sikkert arbejdsmiljø, der gør det muligt at rekruttere og fastholde medarbejdere til attraktive og udviklende arbejdspladser.

Forslag til tidsplan for arbejde med Strategi 3.0 for Socialområdet

Dato            Indhold

- 3.9.2020 Indledende strategidrøftelse i udvalget, hvor de første bud på fokusområder indkredses. I forlængelse af mødet involveres forstanderkredsen og MED-organisationen i videre udfoldelse af fokusområderne.
- Uge 41 Ekstraordinært temamøde i udvalget med fortsat drøftelse af Strategi 3.0 for Socialområdet
- 12.11.2020 Forslag til Strategi 3.0 samt heraf afledt forslag til drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2021 behandles i udvalget
- 23.11.2020 Forslag til Strategi 3.0 samt heraf afledt forslag til drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2021 behandles i Forretningsudvalget
- 30.11.2020 Forslag til Strategi 3.0 samt heraf afledt forslag til drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2021 behandles i Regionsrådet

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

1. at udvalget drøfter fokusområder for Strategi 3.0 for Socialområdet
2. at den fremlagte plan for arbejde med Strategi 3.0 for Socialområdet godkendes, herunder at der berammes et ekstraordinært møde til temadrøftelse i uge 41.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 6**

Udvalget drøftede forslag til fokusområder for Strategi 3.0 for Socialområdet, og kvitterede for udspillet. Udvalget godkendte den fremlagte plan for arbejde med Strategi 3.0 for Socialområdet, herunder at der berammes et ekstraordinært møde til temadrøftelse i uge 41.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

### **Bilag**

Resume af evaluering af Strategi for det regionale socialområde 2017-2020

Evaluering af Strategi for det regionale socialområde 2017-2020

Ramme for arbejde med Strategi 3.0 for Socialområdet

Positionspapir fra Danske Regioner vedr. Klart regionalt ansvar på socialområdet

Faktaark fra Danske Regioner vedr. Det højt specialiserede socialområde

# Punkt 7: Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2020 - Socialområdet og Psykiatrien

19-001047

## sagsfremstilling

### 7. Opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2020 - Socialområdet og Psykiatrien

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4392889

##### Resume

*Der forelægges årets første opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne for Socialområdet. COVID-19-krisen afspejler sig i opfølgningen og viser sig ved generel forsinkelse i målopfyldelse. Sagen skal ses i sammenhæng med sag om budgetopfølgning pr. 31. maj 2020 forelagt Forretningsudvalget d. 14. august 2020 og Regionsrådet d. 24. august 2020. Forelæggelse af denne opfølgning sker efter forelæggelse for Forretningsudvalget og Regionsrådet.*

##### Sagsfremstilling

Det politiske niveau forelægges årligt tre opfølgninger på drifts- og udviklingsaftalernes fremdrift. Opfølgningerne forelægges parallelt med forelæggelse af budgetopfølgninger pr. 31/3, 31/5 og 31/8. På indstilling af administrationen besluttede Forretningsudvalget grundet COVID-19 krisen at udsætte den første opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne, og dette er dermed årets første opfølgning. Denne opfølgning er forelagt Forretningsudvalget d. 14. august 2020 og efterfølgende Regionsrådet d. 24. august 2020.

Den næste opfølgning pr. 31/8 forelægges på udvalgets møde d. 30. september 2020 forud for forelæggelse for Forretningsudvalget og Regionsrådet.

##### Psykiatrien

COVID-situationer medfører forsinkelse for flere af målene i aftalerne.

*Behandling af høj kvalitet og reduktion af tvang i Psykiatrien*

Siden starten af 2020 er der sket en positiv udvikling med fald i antallet af personer hvor akut beroligende medicin anvendes med tvang mens antallet af bæltefikseringer er på uændret niveau.

*Økonomisk udviklingsplan og budgetoverholdelse 2020*

Psykiatrien forventer samlet budgetoverholdelse under forudsætning af at de kompenseres for Covid-udgifter.

*Program Perspektiv 20-23*

Program Perspektiv 20-23 blev sat i bero medio marts 2020 grundet COVID-19-situationen og er således forsinket.

I vedlagte bilag er en detaljeret opfølgning på Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale.

##### Socialområdet

Socialområdet opfylder overordnet set sine målsætninger, men nogle initiativer er påvirket af COVID-19 situationen.

Målene Produktudvikling, Rekruttering, Arbejdsmiljø, Metodeudvikling og Indsatsplan for Kofoedsminde har alle en positiv udvikling. Målet Tilbudsgivning er der ikke fremgang, idet Region Sjælland har tabt de to specialrådgivningsopgaver, som de havde budt på. Dog er en kontrakt forlænget.

Målene Forskning og Sundhed er påvirket af COVID-19 situationen. Eftersom indsatserne under målet Forskning foregår meget institutionsnært, har COVID-19 betydet at de har måtte sættes i bero og dermed forsinket fremdrift. Der er ikke fremgang for målet Sundhed, eftersom personalet har været optaget af at lave COVID-19 vejledninger og -instruktioner.

Det forventes dog, at målet kan nå inden årets udgang.

##### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at opfølgningen på drifts- og udviklingsaftalerne drøftes.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

##### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 7**

Sagen blev udsat til næste møde, hvor den behandles i sammenhæng med opfølgningen pr. 31/8 2020.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatri's behandling af sagen.

## Bilag

Bilag.Drifts- og udviklingsaftaleopfølgning.Socialområdet

Bilag.Drifts- og udviklingsaftaleopfølgning.Psykiatrien

## Punkt 8: Mødeplan for 2021

18-000246

### sagsfremstilling

#### 8. Forslag til mødeplan for 2021

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4394532

##### Resume

*Mødeplan for Udvalget for social og psykiatri skal fastlægges for 2021. Derudover skal udvalget i lyset af COVID-19 tage stilling til, hvorvidt de ønsker at gennemføre den planlagte studietur til Region Midt og Region Syddanmark – dog udskudt til 1. kvartal 2021.*

##### Sagsfremstilling

Mødeplan for Udvalget for social og psykiatri skal fastlægges for 2021.

Det foreslås, at der afholdes møde i udvalget på følgende tidspunkter:

- 7. januar kl. 9.00-12.00
- 11. februar kl. 9.00-12.00
- 17. maj kl. 9.00-12.00
- 2. september kl. 9.00-12.00
- 30. september kl. 9.00-12.00
- 9. december kl. 9.00-12.00

Der er i forslaget taget højde for medlemmers eventuelle deltagelse i flere udvalg.

##### Studietur

Udvalget har tidligere besluttet at gennemføre en studietur til Region Syddanmark og Region Midt. I lyset af COVID-19 har disse planer været sat på stand-by.

Udvalget bedes tage fornyet stilling til, hvorvidt de ønsker at gennemføre en studietur. I den forbindelse bør udvalget overveje det hensigtsmæssige i at besøge sygehuse i den nuværende situation, hvor det også er usikkert, hvilke besøgs muligheder der er på det pågældende tidspunkt. Derudover bør udvalgets udbytte af studieturen ift. resten af valgperioden indgå i vurderingen.

Såfremt udvalget ønsker at gennemføre en studietur, vil administrationen finde et datoforslag i 1. kvartal 2021 hurtigst muligt.

##### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

1. at forslaget til mødeplan for 2021 godkendes.
2. at udvalget tager stilling til, hvorvidt de i lyset af COVID-19 situationen ønsker at gennemføre en studietur i 1. kvartal 2021.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

##### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 8**

Udvalget godkendte forslag til mødeplan for 2021. Udvalget ønskede at der gennemføres en studietur i 1. kvartal 2021, hvor der tages de fornødne forbehold for COVID-19 situationen.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

## Punkt 9: Arbejdsplan 2020-2021

18-000246

### sagsfremstilling

#### 9. Arbejdsplan for udvalget

Åbent

#### Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4394630

##### Resume

*Udvalget for social og psykiatri drøfter udvalgets arbejdsplan for 2. halvår af 2020 og 1. halvår af 2021.*

##### Sagsfremstilling

Udvalgets arbejde er struktureret omkring arbejdsplanen, der er tematisk opbygget med udgangspunkt i udvalgets kommissorium, initiativer i Budgetaftalen for 2020 og øvrige indsatser, som udvalget har ønsket at følge.

Udvalget har tidligere på året godkendt arbejdsplanen for 2020. I lyset af COVID-19 er nogle indsatser og sager blevet udskudt.

Udvalget forelægges derfor en revideret arbejdsplan for 2. halvår af 2020 og 1. halvår af 2021 til drøftelse.

Forslag til arbejdsplan for Udvalget for social og psykiatri er *vedlagt*.

Arbejdsplanen har en dynamisk karakter og kan løbende tilpasses og justeres, hvis der opstår væsentlige aktuelle sager, herunder eventuelle ny initiativer i Budgetaftalen for 2021, eller det hen af vejen giver mere mening at ændre rækkefølgen på temaer.

##### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

##### Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter arbejdsplan for 2. halvår af 2020 og 1. halvår af 2021.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

##### Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 9

Sagen blev drøftet, idet arbejdsplanen opdateres i henhold til budgetaftale 2021. Udvalget bemærkede hertil, at arbejdet med initiativer og indsatser også bør belyses ved at klinikere, øvrigt fagligt personale og brugere bringer konkrete erfaringer i spil på møderne.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

##### Bilag

Forslag til arbejdsplan 2020-2021

## Punkt 10: Aktuelle sager

18-000246

### sagsfremstilling

#### 10. Aktuelle sager

Åbent

#### **Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4252749**

Udvalget orienteres om aktuelle sager inden for udvalgets område.

#### Medarbejderhåndtering i forbindelse med hændelsen på Psykiatrisygehuset i Slagelse

Udvalget er tidligere orienteret om den alvorlige hændelse på Psykiatrisygehuset i Slagelse den 19. november 2019, hvor en patient fik hjælp af en besøgende til at flygte fra retspsykiatrisk afdeling.

Udvalget har stillet spørgsmål til, hvordan Psykiatrien har håndteret medarbejdernes behov for hjælp og støtte i forbindelse med hændelsesforløbet. Der gives en mundtlig orientering v. psykiatridirektør Michael Werchmeister.

#### **Behandling i Udvalget for social og psykiatri torsdag den 3. september 2020, pkt. 10**

Der blev orienteret om aktuelle sager, herunder medarbejderhåndtering i forbindelse med hændelsen på Psykiatrisygehuset i Slagelse og de særlige pladser.

Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

## **Punkt 11: Næste møde**

18-000246

### **sagsfremstilling**

#### **11. Næste møde**

Åbent

#### **Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4252750**

Næste udvalgmøde afholdes i Regionshuset den 30. september 2020 kl. 9.00-12.00 i Regionshuset.  
Jan Herskov (O) deltog ikke i Udvalget for social og psykiatris behandling af sagen.

## **Punkt 12: Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for social og psykiatri den 3. september 2020**

18-000246

**sagsfremstilling**

**12. Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for social og psykiatri den 3. september 2020**

Åbent

**Udvalget for social og psykiatri Brevid: 4396579**