

# REFERAT HOL Sundhedsklynge Politisk Forum d. 28-11-2023

**Mødedato** Tirsdag d. 28. november 2023 kl. 10:30

**Mødested** Mødelokale 2, 2. sal, Holbæk Sygehus, Akacievej 1, 4300 Holbæk.

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Robusthedskommissionens rapport og anbefalinger.....	6
Status for operationelle fora.....	11
Opfølgning på input fra mødet i PF d. 13. september 2023 vedr. indsatsen om tilbageviste henvisninger.....	15
Orientering om publicerede dagsordener på offentligt internet.....	19
Henvendelse om økonomi fra sundheds-samarbejds-udvalgene.....	23
Temadrøftelse om den kommende Sundhedsaftale for 2024-27.....	27
Eventuelt.....	32
Godkendelse af referat.....	35

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2022-04994

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 11152629

---

### Resumé

*Det vendes, om dagsordenen kan godkendes.*

### Indstilling

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

### Sagsfremstilling

Mødeleder er Heino Knudsen.

Det vendes, om dagsordenen kan godkendes.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Der var afbud fra Heino Knudsen, og Tina Mandrup var derfor mødeleder.

### Fraværende

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### Bilag

.



## **Punkt 2: Robusthedskommissionens rapport og anbefalinger**

EMN-2022-04994

### **Bilag**

Pixi\_Robusthedskommissionens anbefalinger

Robusthedskommissionens anbefalinger28-11-23

## 2 (Åben) Robusthedskommissionens rapport og anbefalinger

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 11152562

---

### Resumé

Robustheds-kommissionen præsenterede d. 11. september 2023 sit arbejde og sine anbefalinger. Der er 20 anbefalinger, og forarbejdet udgør en særdeles solid og enestående dokumentation. Sygehusdirektør Ricco Dyhr, Sjællands Universitetshospital, var medlem af Robusthedskommissionen og fortæller på mødet nærmere om arbejdet i og anbefalingerne fra Robusthedskommissionen. Der lægges samtidig op til en drøftelse af hvilke anbefalinger, det især giver mening at arbejde nærmere med i sundhedsklyngen.

### Indstilling

Det indstilles, at betydningen af data, dokumentation og anbefalinger fra robusthedskommissionen drøftes særligt set i lyset af sundhedsklyngens populationsansvar.

### Sagsfremstilling

Robustheds-kommissionen præsenterede d. 11. september 2023 sit arbejde og sine anbefalinger ved formand Søren Brostrøm. Robusthedskommissionens arbejde omfattede rapporter med fremskrivninger, konklusioner og anbefalinger, der til en vis grad er kendte og adresserede bl.a. i sundhedsaftalerne. Graden, hvormed rapporten er funderet i konkrete data og dokumentationer, er dog enestående.

Det var i aftalen om *Et sammenhængende, nært og stærkt sundhedsvæsen*, som blev indgået med et bredt flertal i folketinget i marts 2022, at der blev nedsat en kommission for robusthed i sundhedsvæsenet.

Sygehusdirektør Ricco Dyhr, Sjællands Universitetshospital, var medlem af Robusthedskommissionen. På mødet vil Ricco Dyhr fortælle nærmere om arbejdet i og anbefalingerne fra Robusthedskommissionen.

Robusthedskommissionens arbejde er resulteret i 20 konkrete anbefalinger, der deler sig i 3 hovedgrupper:

- A. Stærkere prioritering og klogere opgaveløsning
- B. Attraktive arbejdspladser og plads til kerneopgaven
- C. Rette kompetencer og faglig fleksibilitet

### **Ad. A. Stærkere prioritering og klogere opgaveløsning**

Anbefaling 1: Nationalt prioriteringsråd skal frigøre ressourcer til kerneopgaven

Anbefaling 2: U hensigtsmæssig behandling skal nedbringes gennem stærkere faglig prioritering

Anbefaling 3: Prioritering skal styrkes gennem fælles beslutningstagen, differentierede tilbud og øget egenomsorg

Anbefaling 4: U hensigtsmæssig dokumentation skal nedbringes

Anbefaling 5: Kompetencer skal bruges på tværs af geografi og sektorer

Anbefaling 6: Der skal indføres et fælles princip om ”digitalt og teknologisk først”

Anbefaling 7: Der skal sikres bedre rammer for hurtig ibrugtagning af dokumenteret arbejdskraftbesparende teknologi

Anbefaling 8: Digitale kompetencer og teknologiforståelse skal styrkes

### ***Ad. B. Attraktive arbejdspladser og plads til kerneopgaven.***

Anbefaling 9: Ledelse skal prioriteres, og ledelseskvaliteten skal styrkes

Anbefaling 10: Flere skal op i tid

Anbefaling 11: Vagtarbejdet skal udtyndes og deles mellem flere

Anbefaling 12: Stillinger og karriereveje skal være forankrede i det patient- og borgernære arbejde

Anbefaling 13: Potentialet ved senere tilbagetrækning fra arbejdsmarkedet skal indfries

Anbefaling 14: Kompetencer fra udlandet skal bruges bedre gennem styrket tilknytning

Anbefaling 15: Flere og bedre introforløb til nyuddannede

### ***Ad. C. Rette kompetencer og faglig fleksibilitet***

Anbefaling 16: Der skal være mere sammenhæng og større fleksibilitet på tværs af sundhedsuddannelserne

Anbefaling 17: Efter- og videreuddannelserne skal reformeres, så karrierevejene rettes mod praksis

Anbefaling 18: Faglige siloer skal nedbrydes, og flere skal bidrage

Anbefaling 19: Kobling mellem uddannelse og job skal styrkes, så praksis- og ansvarschok undgås

Anbefaling 20: Mere strategisk og langsigtet styring af udbud af de sundhedsfaglige uddannelser skal sikres

”Pixi”-udgaven af kommissionens arbejde er på 43 sider og vedlagt nærværende dagsordenspunkt som bilag.

Kommissionens endelige rapport er på 192 sider, bilagsrapporten vedr. anbefalingerne er på 393 sider og er sammen med øvrig dokumentation tilgængelig under dette link:

<https://sum.dk/publikationer-sundhed/2023/september/robusthedskommissionens-anbefalinger>

Grundet omfanget af materialet fra kommissionen er det (på nær pixi-udgaven) ikke vedlagt som bilag til nærværende sagsfremstilling, men fremgår af ovenstående link.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Robusthedskommissionens arbejde og anbefalinger blev drøftet.  
Plancherne fra oplægget er vedlagt referatet som bilag.

### **Fraværende**

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### **Bilag**

1. Pixi\_Robusthedskommissionens anbefalinger (DokID: 11128106 - EMN-2022-04994)
2. Robusthedskommissionens anbefalinger28-11-23 (DokID: 11190450 - EMN-2022-04994)



## **Punkt 3: Status for operationelle fora**

EMN-2022-04994

### **Bilag**

Oversigt over deltagere i de to operationelle fora

### **3 (Åben) Status for operationelle fora**

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

**Sags ID:** EMN-2022-04994

**Dok ID:** 11152609

---

#### **Resumé**

*Politisk Forum orienteres om den nærtstående opstart af de to operationelle fora i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus.*

#### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

Siden den endelig godkendelse af governancestrukturen på mødet i Fagligst Strategisk Forum den 25. august 2023 har sekretariatet fulgt op på den vedtagne tidsplan. Der er således indmeldt deltagere til de to fora samt indkaldt til det først møde i hvert forum, som afholdes henholdsvis den 1. december 2023 og den 5. december 2023.

Formandskabet for det operationelle forum for voksne deles mellem Holbæk Sygehus og Lejre Kommune, og formandskabet for det operationelle forum for børn og unge deles mellem Holbæk Sygehus og Odsherred Kommune.

En oversigt over deltagerne i de to fora er vedlagt sagen som bilag

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med økonomi, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

#### **Fraværende**

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

#### **Bilag**

1. Oversigt over deltagere i de to operationelle fora (DokID: 11164247 - EMN-2022-04994)





## **Punkt 4: Opfølgning på input fra mødet i PF d. 13. september 2023 vedr. indsatsen om tilbageviste henvisninger**

EMN-2022-04994

## **4 (Åben) Opfølgning på input fra mødet i PF d. 13. september 2023 vedr. indsatsen om tilbageviste henvisninger**

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

**Sags ID:** EMN-2022-04994

**Dok ID:** 11152605

---

### **Resumé**

*På mødet i Politisk Forum var hovedpunktet præsentation af handleplanerne for sundhedsklyngens aftalte indsatser. Der gives status på opfølgning på indkommen bemærkning fra Politisk Forum til handleplan.*

### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

På mødet i Politisk Forum d. 13. september 2023 blev præsenteret handleplaner og status for sundhedsklyngens 5 indsatser.

Alle handleplaner blev godkendt. 4 af handleplanerne blev godkendt uden bemærkninger, og der var alene en enkelt bemærkning fra Politisk Forum. Den vedrørte handleplanen vedr. Indsatsen om reduktion af tilbageviste henvisninger til Psykiatrien. Handleplanen for denne indsats blev drøftet og godkendt med bemærkningen, at det undersøges, om der er mulighed for, at indsatsen kan implementeres hurtigere.

Klyngesekretariatet har efterfølgende afholdt møde med tovholderen for indsatsen. Status er, at der nu er ansat indsatsleder i indsatsen med start 1. november 2023. Det er på mødet med tovholderen aftalt, at handleplanen gennemgås og revurderes mellem tovholder og indsatsleder mhp. forkortelse af tidsplanen som noget af det første, når indsatslederen er startet.

Der er samtidig udsendt brev til fagdirektørerne i sundhedsklyngens kommuner vedr. udpegning af fag-/centerchef til understøttelse af indsatsens implementering.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning med den præcisering, at der er tale om tilbageviste henvisninger inden for børn og unge-psykiatrien.

### **Fraværende**

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### **Bilag**



## **Punkt 5: Orientering om publicerede dagsordener på offentligt internet**

EMN-2022-04994

## **5 (Åben) Orientering om publicerede dagsordener på offentligt internet**

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

**Sags ID:** EMN-2022-04994

**Dok ID:** 11152601

---

### **Resumé**

*Der orienteres om, at dagsordener og referater fra sundhedsklyngens arbejde nu er tilgængeligt på offentligt internet.*

### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Der rettes løbende henvendelser fra offentligheden vedr. sundhedsklyngens arbejde og beslutninger. Der er derfor arbejdet efter, at dagsordener og referater også publiceres på offentligt internet, og dette er nu sikret.

Dagsordener og referater vil således være tilgængelige på Region Sjællands offentlige hjemmeside [www.regionsjælland.dk](http://www.regionsjælland.dk). Når man har åbnet denne hjemmeside, skal man for adgang til dagsordener og referater klikke på følgende:

1. "Dagsordener" (lige under billedet af Dr. Alexandrines bro).
2. "Alle dagsordener og referater".
3. "Vælg udvalg" (under Udvalg).
4. Herefter kan vælges udvalg, der starter med HOL (for sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus) hhv. Politisk Forum eller Fagligt Strategisk Forum.
5. "Søg".

Herefter fremgår til højre links til dagsordener og referater for hvert enkelt møde.

Af tekniske årsager er det dagsordener og referater, der har været publiceret i firstagenda, der tilgængelige på den ovennævnte hjemmeside.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### **Bilag**

.



## **Punkt 6: Henvendelse om økonomi fra sundheds-samarbejds-udvalgene**

EMN-2022-04994

### **Bilag**

Henvendelse fra Region Syddanmark 15-09-2023

## 6 (Åben) Henvendelse om økonomi fra sundheds-samarbejds-udvalgene

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 11152594

---

### Resumé

*Det er til tidligere møde påpeget, at der fra 2024 ikke vil være flere statslige midler dedikeret til sundhedsklyngens arbejde. Dette er en landsdækkende problemstilling for alle sundhedsklynger, og der orienteres derfor om henvendelse fra Region Syddanmark om prioritering af statslige midler til fælles indsatser, der rækker ud over egne administrative grænser til gavn for de fælles populationsansvar i sundhedsklyngen. Der lægges samtidig op til drøftelse af alternative finansieringsmuligheder for sundhedsklyngerne, hvis der fremover ikke vil være statslige midler dedikeret til sundhedsklyngen.*

### Indstilling

Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning og
- at det drøftes, hvorvidt der kan findes alternative dedikerede midler til det tværsektorielle arbejde i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus, hvis der fremover ikke prioriteres statslige midler.

### Sagsfremstilling

Det blev i materialet til sidste møde i Politisk Forum d. 13. september 2023 omtalt, at der i økonomiaftalen for 2024 ikke er afsat midler til sundhedsklyngernes arbejde. Dette står i modsætning til 2022 og 2023, hvor der var disponeret midler til samtlige sundhedsklynger.

Som det fremgår af lov og bekendtgørelse om sundhedsklyngerne, er der med sundhedsklyngerne sat formelle rammer for et målrettet arbejde for at adressere populationsansvaret i hver enkelt sundhedsklynge. Det må dog også forventes, at hvis understøttelsen af sundhedsklyngerne alene består i en sikring af de juridiske rammer, men ikke de økonomiske, vil det blive vanskeligere for sundhedsklyngerne at adressere dette ansvar, end hvis også de økonomiske rammer var på plads.

Der er tale om en landsdækkende problematik, og Region Syddanmark har rejst spørgsmålet i en henvendelse til de øvrige 4 regioner jf. det vedlagte brev. I brevet søger Region Syddanmark opbakning til en fælles henvendelse til staten. I henvendelsen fremsættes ønske om, at der også efter 2023 og frem afsættes klyngemidler til alle landets sundhedsklynger.

Region Syddanmark påpeger, at dedikerede klyngemidler bl.a. vil fastholde sundhedsklyngernes relevans og udvikling af det tværsektorielle samarbejde omkring sundhedsklyngerne.

Herudover vil de også muliggøre, at der politisk mellem kommuner og region kan prioriteres midler til fælles projekter, der rækker ud over egne administrative grænser, og som derved skærper opmærksomheden på udviklingen af det nære sundhedsvæsen.

Region Syddanmarks henvendelse blev drøftet på mødet i Region Sjællands Sundhedssamarbejdsudvalg d. 12. oktober 2023.

Det blev her indstillet, at Sundhedssamarbejdsudvalget tilslutter sig den fælles henvendelse til staten om forlængelse af klyngemidler. Indstillingen blev på mødet tiltrådt med en bemærkning om, at midlerne ikke på forhånd pålægges bindinger i forhold til tværgående prioritering.

Det indstilles på den baggrund, at det drøftes, hvorvidt der kan findes alternative dedikerede midler til det tværsektorielle arbejde i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus, hvis der fremover ikke prioriteres statslige midler til sundhedsklyngen. Det kan være, at der er puljemidler i kommuner og region, der kan medtænkes som finansieringskilde for sundhedsklyngens arbejde.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### **Bilag**

1. Henvendelse fra Region Syddanmark 15-09-2023 (DokID: 11127745 - EMN-2022-04994)



## **Punkt 7: Temadrøftelse om den kommende Sundhedsaftale for 2024-27**

EMN-2022-04994

### **Bilag**

Sundhedsaftale 2024-27 SSU12-10

Oversigt høringssvar sundhedsaftale 2024-27

## 7 (Åben) Temadrøftelse om den kommende Sundhedsaftale for 2024-27

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

**Sags ID:** EMN-2022-04994

**Dok ID:** 11152584

---

### Resumé

*Den nye sundhedsaftale for 2023-27 mellem kommuner og region i Region Sjælland er nu i praktisk betydning færdig. Den ny sundhedsaftale vil allerede være trådt i kraft, når næste møde i Politisk Forum afholdes. Nærværende møde i Politisk Forum er dermed den sidste mulighed for at vende eventuelle hensigtsmæssige tiltag inden sundhedsaftalens formelle ikrafttrædelsestidspunkt d. 1. januar 2024. Det drøftes, om det bør give anledning til nye initiativer eller temadrøftelser.*

### Indstilling

Det indstilles, at det drøftes, om den snarlige ikrafttræden af den ny sundhedsaftale for 2024-27 bør give anledning til nye initiativer eller temadrøftelser.

### Sagsfremstilling

Efter et grundigt og omhyggeligt forarbejde, der har involveret et meget stort antal parter herunder høring hos bl.a. alle kommuner og sygehuse, er den nye sundhedsaftale mellem kommuner og region i Region Sjælland nu i praktisk betydning færdig. Den ny sundhedsaftale dækker perioden 2024-27. Aftalen samt en oversigt over indkomne hørings svar er vedlagt som bilag.

I perioden medio oktober til primo december 2023 forelægges den endelige version af sundhedsaftalen 2024-27 til godkendelse i kommunalbestyrelser og regionsråd. Den kan på den baggrund indsendes til Sundhedsstyrelsen mhp. endelig godkendelse her inden 1. januar 2024.

Næste ordinære møde i sundhedsklyngens Politisk Forum afholdes d. 23. april 2023.

Sundhedsaftalen vil derfor allerede være trådt i kraft, når dette møde afholdes.

Det må derfor forventes, at nærværende møde i Politisk Forum er den sidste mulighed for at vende eventuelle hensigtsmæssige tiltag inden sundhedsaftalens formelle ikrafttrædelsestidspunkt d. 1. januar 2024.

Sundhedsaftalen for 2024-27 har i vid udstrækning taget afsæt i den nuværende sundhedsaftale for perioden 2019-23. Det betyder, at de udpegede 4 målgrupper fastholdes uændrede i sundhedsaftalen for 2024-27.

Det betyder, at indsatserne i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus allerede er afstemt med den nye sundhedsaftale, idet sundhedsklyngens 5 indsatser adresserer samtlige 4 målgrupper i sundhedsaftalen for 2024-27.

De fem indsatser er:

<b>Målgruppe i sundhedsaftalen</b>	<b>Indsats</b>	<b>Indsatsejer og tovholder</b>
1. Børn og unges trivsel	Samarbejde om henvisninger til børne- og ungepsykiatrien	Holbæk Kommune
2. Borgere med kronisk eller langvarig sygdom	Tværasektorielle video-møder	Kalundborg Kommune
3: Sårbare ældre	a. Reduktion af genindlæggelser ved implementering af 72 timers behandlingsansvar*	Holbæk Sygehus
	b. Bedre udskrivelser og forebyggelse af akutte kontakter*	Holbæk Sygehus
4: Voksne med psykisk sygdom	Videreudvikling og robust implementering af IPS (Individuelt Planlagt job med Støtte)	Psykiatrien

\*) Odsherred Kommune og Lejre Kommune er særlig samarbejdspartner i arbejdsgruppen.

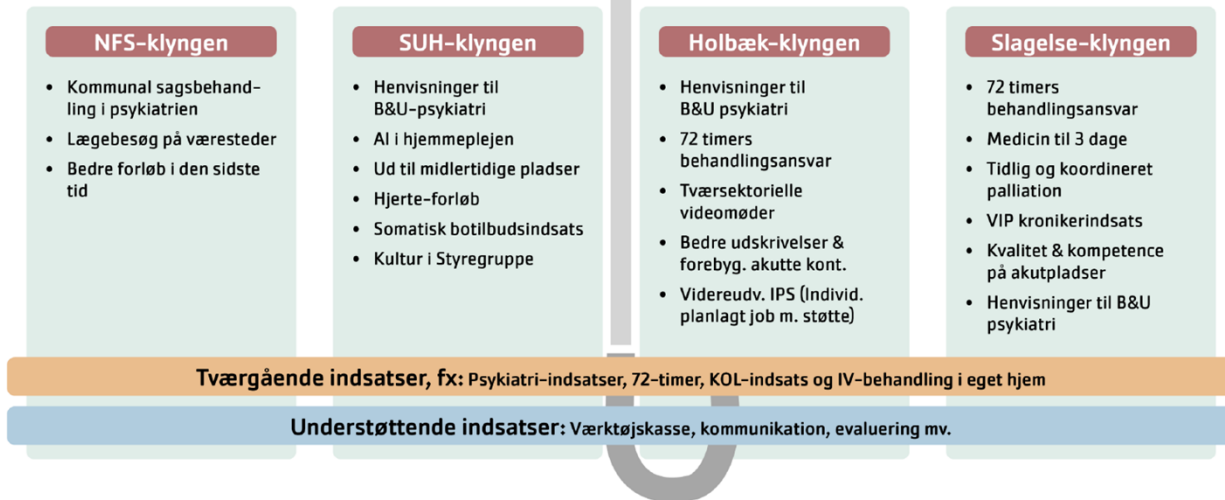
Den ny sundhedsaftale lægger stor vægt på arbejdet i sundhedsklyngerne. Det fastslås således på s. 16, at arbejdet med udmøntning af visioner og mål for Sundhedsaftalen skal foregå gennem sundhedsklyngerne.

Selv om målgrupperne for sundhedsaftalerne og sundhedsklyngens 5 indsatser ikke ændres i den nye aftale, kan det ikke udelukkes, at andre temaer bør tages op i sundhedsklyngens arbejde. Der er derfor en mulighed for at vende dette nærmere under dagsordenspunktet.

Til inspiration for drøftelsen fremgår nedenfor de nu aftalte indsatser i de 4 sundhedsklynger i Region Sjælland (jf. som præsenteret på det politiske stormøde d. 1. november 2023 om sundhedsaftalen i Region Sjælland).

# SUNDHEDSAFTALE 2024-2027

## Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU)



### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Sagen blev drøftet, uden at det gav anledning til nye initiativer.

### Fraværende

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### Bilag

- Sundhedsaftale 2024-27 SSU12-10 (DokID: 11129787 - EMN-2022-04994)
- Oversigt høringsvar sundhedsaftale 2024-27 (DokID: 11131305 - EMN-2022-04994)



## **Punkt 8: Eventuelt**

EMN-2022-04994

## 8 (Åben) Eventuelt

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 11152630

---

### Resumé

*Punktet er emner under eventuelt.*

### Indstilling

Der er ikke p.t. emner eller indstilling under punktet.

### Sagsfremstilling

Der er ikke p.t. indkommet emner under eventuelt.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Camilla Høegh-Guldberg orienterede om situationen vedr. praktiserende lægers økonomiloft.

### Fraværende

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### Bilag

.



## **Punkt 9: Godkendelse af referat**

EMN-2022-04994

## 9 (Åben) Godkendelse af referat

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 11171413

---

### Resumé

Referatet gennemgås og godkendes på mødet.

### Indstilling

Det indstilles, at referatet gennemgås på mødet og godkendes.

### Sagsfremstilling

Der er en gennemgang af referat-protokollen med henblik på, at referatet godkendes på mødet.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Protokollen blev gennemgået og godkendt.

### Fraværende

Heino Knudsen  
Anja Steinmejer

Regionsrådsformand  
Konsulent

Medlem  
Sekretariat

### Bilag

.

