# REFERAT Sygehusudvalget d. 05-12-2022

**Mødedato** Mandag d. 05. december 2022 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale 20

# Indholdsfortegnelse


Godkendelse af dagsorden ... 3
Status for den aktuelle situation på akutafdelingerne ... 5
Status på 360 graders evaluering af lungekræftområdet ... 9
Udmøntning af budgetmidler 2023 til indsats for at forbedre overholdelsen af forløbstiderne på kræ 12
Forslag til handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland ... 16
Drifts- og udviklingsaftaler 2023 for de fire somatiske sygehuse til Sygehusudvalg ... 21
Input til udvalgets arbejdsplan 2023 ... 24
Status på handleplan for karkirurgi ... 28
Program for studietur den 15. - 17. marts 2023 ... 30
Aktuelle sager ... 34
Næste møde ... 36
Godkendelse af deltagelse i møde i Sygehusudvalget den 5. december 2022 ... 38

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

### Sagsresumé
-

### Sagsfremstilling
-

### Økonomi
-

### Indstilling
-

### Tidligere beslutninger
.

### Beslutning
Dagsordenen blev godkendt.

### Fraværende

| | | |
|---|---|---|
| Ali Ünsal | Medlem | (C) |
| Carli Hækkerup | Medlem | (Ø) |

#### Bilag
.

## 2 (Åben) Status for den aktuelle situation på akutafdelingerne

### Sagsresumé

*På baggrund af anmodning fra formanden for Sygehusudvalget Anne Møller Ronex og formanden for Regionsrådet Heino Knudsen gives en status for den aktuelle situation på akutafdelingerne på Region Sjællands fire akutsygehuse. Det akutte område er udfordret af et stadigt stigende antal akutte patienter og af den generelle personalemangel i sundhedsvæsenet. Driftssituationen følges tæt med henblik på at sikre samarbejde og sikker drift på tværs af sygehusene. På mødet vil dialogdirektørerne for de fire akutafdelinger uddybe status med udgangspunkt i det enkelte sygehus.*

### Sagsfremstilling

På baggrund af anmodning fra formanden for Sygehusudvalget Anne Møller Ronex og formanden for Regionsrådet Heino Knudsen gives en skriftlig status for den aktuelle situation på akutafdelingerne på Region Sjællands fire akutsygehuse. I forbindelse med status og drøftelse i udvalget ønskes, med indspil fra administrativ side, en vurdering af, om der aktuelt er behov for særlige politiske tiltag i forhold til en eller flere akutafdelinger i Region Sjælland.

På mødet deltager dialogdirektørerne for de fire akutafdelinger. Fra Nykøbing Falster Sygehus deltager Peder Fabricius, der også er formand for regionens sundhedsfaglige råd indenfor akutmedicin. For Holbæk Sygehus deltager Dan Brun Petersen, fra Næstved, Slagelse, Ringsted Sygehuse deltager Henrik Stig Jørgensen og fra Sjællands Universitetshospital deltager Morten Eklund Ziebell. På mødet vil dialogdirektørerne for de fire akutafdelinger give en supplerende, kvalitativ status for hver akutafdeling.

Sygehusvæsenet i Region Sjælland er udfordret på en række parametre. Udfordringerne er særligt udtalte på det akutte område, som både udfordres af et stadigt stigende antal akutte patienter og af den generelle personalemangel, som også indebærer at kapaciteten i de bagvedliggende afdelinger og specialer, der modtager patienter fra akutafdelingerne, er reduceret.

Driftssituationen følges tæt, og der er fra 1. oktober 2022 afholdt ugentlige koordinationsmøder/ kapacitetskonferencer i en såkaldt ”driftskoordinationsgruppe” med repræsentation af de beredskabsansvarlige vicedirektører fra de fire somatiske sygehuse, Psykiatri, Præhospitalt Center og Det Nære Sundhedsvæsen. Gruppen har Koncerndirektør Jesper Gyllenborg som formand. Sygehusudvalget er på deres møder løbende blevet orienteret om den aktuelle status, herunder bl.a. kapacitetsudfordringerne og håndteringen heraf.

Driftskoordinationsgruppen har til formål at understøtte optimal koordinering, samarbejde og sikker drift i efteråret og hen over vinteren, hvor fx udviklingen i smitsomme luftvejsinfektioner, herunder covid og influenza, forventes at lægge yderligere pres på regionens akutafdelinger og de medicinske afdelinger.
Ud over at sikre et styrket dagligt samarbejde på tværs, er der implementeret procedurer for fordeling af overbelægning i særligt spidsbelastede situationer for at sikre at patientsikkerheden ikke kompromitteres på grund af travlhed. Proceduren - som også benævnes ”timeout” -

indebærer blandt andet, at akutsygehusene i de særligt spidsbelastede situationer har mulighed for at lukke ned for indtaget af visse akutte patienter, således at kun patienter med livstruende sygdomme eller førlighedstruende tilstande får behandling på det pågældende akutsygehus, mens øvrige patienter køres til en af regionens andre akutmodtagelser, indtil der igen er kapacitet til at sikre en patientsikker behandling.

Fra første oktober har redskabet været taget i brug en til to gange hver 14. dag, typisk med en varighed á to til fire timer. Det er særligt Sygehuset i Nykøbing Falster, som har haft behov for at kalde timeout.

Da såvel akutafdelinger som de bagvedliggende sengeafdelinger er udfordret af mangel på personale, er akutsygehusene mindre robuste end tidligere. Der er derfor behov for et tæt samarbejde mellem sygehusene, og det forventes at akutsygehusene fortsat vil opleve særlige spidsbelastede situationer, hvor der af hensyn til patientsikkerheden vil være behov for at kalde timeout og lukke ned for indtaget af visse akutte patienter.

Flere af regionens akutsygehuse og kliniske specialer er udfordret, og oplever i varierende omfang problemer med at opretholde en bæredygtig drift med optimale patient-flow. På akutområdet er de bagvedliggende afdelinger flere steder skrøbelige og afdelingerne har derfor i perioder vanskeligt ved at modtage alle de patienter, som kommer videre fra akutafdelingerne.

Der er tale om udfordringer, der ikke kan imødekommes af enkeltstående indsatser, og som kalder på udarbejdelsen af en samlet, langsigtet plan for, hvordan der fremadrettet kan sikres aktivitetsmæssigt og økonomisk bæredygtige sygehuse og robuste faglige miljøer i det samlede sygehusvæsen i Region Sjælland. Dette arbejde er igangsat med udgangspunkt i Regionsrådets budgetaftale for 2023, hvori det fremgår: ”Aftaleparterne er enige om, at der skal udarbejdes en samlet og politisk godkendt plan for, hvordan der fremadrettet kan sikres aktivitetsmæssigt og økonomisk bæredygtige sygehuse og robuste faglige miljøer.

Den primære udfordring er manglen på personale, og der kan vise sig behov for at styrke samarbejdet mellem de enkelte sygehuse i respekt for målsætningerne om geografisk lighed i sundhed, og at flere borgere med de mest almindelige sygdomme skal kunne udredes og behandles så tæt på eget hjem som muligt. Væsentligt herfor er at samspillet på tværs af sygehusene om mere patientvenlige forløb fortsat styrkes.

**Økonomi**
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særlig stillingtagen.

**Indstilling**
Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

**Tidligere beslutninger**
.

**Beslutning**
Orienteringen blev taget til efterretning.

**Fraværende**

| | | |
|---|---|---|
| Ali Ünsal | Medlem | (C) |
| Carli Hækkerup | Medlem | (Ø) |

**Bilag**
.

## 3 (Åben) Status på 360 graders evaluering af lungekræftområdet

### Sagsresumé

*Sjællands Universitetshospital (SUH) har fra november 2021 til oktober 2022 gennemført en 360 graders evaluering af lungekræftområdet. Status på evalueringen uddybes mundtligt på mødet med deltagelse af Lægefaglig vicedirektør Morten Eklund Ziebell og chefkonsulent Majken Søndergaard Nielsen fra SUH.*

### Sagsfremstilling

Sjællands Universitetshospital har gennemført og afsluttet en 360 graders evaluering af lungekræftområdet. I evalueringen har alle afdelinger med en andel i patientforløbet deltaget, og arbejdet er mundet ud i en samlet patientforløbsbeskrivelse af henvisning/visitation, udredning, behandling og opfølgning af patienter med lungekræft.
Der er etableret 'Forløbsledelse for Lungekræft' med deltagelse af alle relevante afdelinger, og der er udarbejdet et kommissorium, der primært tager udgangspunkt i faglig udvikling.
Arbejdet med at implementere patientforløbsbeskrivelsen er en fortløbende proces, der skal være med til at sikre tværfaglige og systematiske arbejdsgange, der vil styrke patientsikkerheden og sikre optimal udnyttelse af personaleressourcerne.
Det videre arbejde fortsætter i regi af SMaK-møder (Standardiseret Monitorering af Kræftpakkeforsinkelsesårsager), hvor fokus er at sikre arbejdsgange, der øger målopfyldelsen i lungekræftpakken. Der er især fokus på følgende områder, der er identificeret i regi af 360 graders evalueringen:

- Ventetid til første fremmøde (hos læge) i Medicinsk Ambulatorium. Planlægningen skal sikres via forløbskoordinationen, således at der skabes et bedre patientflow. De patienter, der har ventet længst, skal til først.
- Ventetid til PET-skanning: implementering af dynamisk booking, således at de patientforløb, der er ved at overskride delmålet i kræftpakken, bookes først.
- Ressourceudnyttelse af bronkoskopi tider: kontinuitet i antal udførte undersøgelser om dagen.
- Ændring af udredningsplan på dagen for udredning: Fokus på færre ændringer i udredningsplanen, da ændringer kan forsinke ressourceprogrammerne og give udfordringer i det tværfaglige samarbejde.
- Manglende rettidig visitation: Der skal visiteres dagligt på begge matrikler; Næstved og Roskilde.

Sjællands Universitetshospital forventer at kunne se en effekt af arbejdet i form af en bedre målopfyldelse i lungekræftpakken, i løbet af første og andet kvartal 2023. Målopfyldelsen er svingende.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling

Administrationen indstiller at orienteringen tages til efterretning.

### Tidligere beslutninger

.

**Beslutning**
Orienteringen blev taget til efterretning.

**Fraværende**

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**
.

## 4 (Åben) Udmøntning af budgetmidler 2023 til indsats for at forbedre overholdelsen af forløbstiderne på kræftområdet

### Sagsresumé

*I sagen fremlægges til godkendelse forslag til udmøntning af budgetmidler 2023 til indsats for at forbedre overholdelsen af forløbstiderne på kræftområdet. Midlerne prioriteres af Sygehusudvalget.*

### Sagsfremstilling

Region Sjælland har i længere tid været udfordret i målopfyldelsen af standardforløbstider på kræftområdet og ligger under gennemsnittet end de andre regioner. Det indgår i 8-punktplanen på kræftområdet, at målopfyldelsen skal forberedes væsentlig ud fra ambitionen om, at Region Sjælland på sigt skal nå det nationale mål om, at 90 pct. af kræftpakkerne skal gennemføres inden for standardforløbstiderne.

I Budgetaftale 2023 for Region Sjælland er det aftalt, at der afsættes 8 mio. kr. årligt til en målrettet indsats for at forbedre Region Sjællands overholdelse af forløbstiderne på kræftområdet.

Det foreslås, at dette prioriteres inden for følgende områder:

- Styrkelse af lungekræftområdet
- Styrkelse af Patologien
- Styrkelse af Billeddiagnostikken

<u>Baggrund</u>

Kræftområdet i regionen er generelt udfordret ift. et stigende antal kræftpatienter, overholdelse af standardforløbstider i kræftpakkerne samt kapacitets- og rekrutteringsudfordringer. Særligt udfordret er lungekræftområdet, men også specialerne patologi og radiologi i relation til kræftområdet. Begge specialer, radiologi og patologi, har afgørende funktioner i de første dele af kræftpakkeforløbene, hvor diagnosticering af patienter kræver samarbejde ift. svartider på billeder og/eller vævsprøver, hvorfor mangel på kapacitet kan være medvirkende til at pakkeforløbene forsinkes.

*Lungekræft*

Sjællands Universitetshospital har fra januar 2022 overtaget og fusioneret Medicinsk Afdeling i Roskilde med det lungemedicinske afsnit inkl. lungekræftudredningen i Næstved. En velfungerende forløbskoordination (bemandet af både sygeplejerske og sekretær), er afgørende for, at flere patienter vil opleve mere velstrukturerede forløb, og som vil være medvirkende til overholdelse af kræftpakketider. Det er en opgave, der kræver ekstra ressourcer, og som vil understøtte et smidigt og velstruktureret patientforløb og nedbringelse af pakkeforløbstiden.

I dag er den forløbskoordinerende sygeplejerske og sekretær taget ud af den almindelige daglige drift uden tilførsel af ekstra ressourcer, idet forløbskoordination anses som en så væsentlig faktor for et veltilrettelagt patientforløb, at det ikke kan undværes. Det anbefales, at der afsættes i alt 3,4 mio. kr. årligt til en styrkelse af området, herunder forløbskoordination og overlæge ressourcer.

*Patologien*

Patologiafdelingen på SUH er en højt specialiseret afdeling, der diagnosticerer sygdomme på væv og celler fra hele den menneskelige organisme. Herved identificeres tilstedeværelsen af fx kræftsygdom, forstadier til kræft, anden sygdom eller ingen sygdom.

Patologiafdelingen har regional funktion og varetager prøver fra alle regionens sygehuse samt speciallægepraksis, tandlæger, privathospitaler og almen praksis. Afdelingen har igangsat en række initiativer, der skal sikre bedre kvalitet og patientsikkerhed samt bedre vilkår for sikring af korrekt og rettidig diagnosticering. Hertil er der behov for yderligere ressourcer bl.a. til indføring af 'Digital Patologi', som forudsætter leasing af 2 ekstra skærerobotter til i alt 6,4 mio. kr. Ved leasingfinansiering over 4 år vil den årlige ydelser være ca. 0,8 mio. kr. pr. robot. Der foreslås yderligere afsat 2,0 mio. kr. årligt til bioanalytikere, der skal betjene udstyret samt kræftpakkekoordinatorer, der bl.a. skal være med til at sikre bedre flow, kvalitet og sikre arbejdsgange.
*Billeddiagnostikken*
Billeddiagnostisk Afdeling er samlet til en regional afdeling under SUH. I kræftpakkerne er der stigende efterspørgsel på billeddiagnostiske ydelser, og pakkerne har forskellige tidskrav (antal dage). Derfor er der behov for kræftpakkekoordinatorer, der kan bidrage til at styrke billeddiagnostisk afdeling og sikre overblik over tidsfrister i de enkelte kræftpakker samt varetage kontakten og samarbejdet med de øvrige afdelingers kræftpakkekoordinatorer.

Kræftpakkekoordinatorer på Patologiafdelingen skal understøtte afdelingens ansvar for den diagnostiske proces ved bl.a. specialiseret koordinering og opfølgning ifm. med Region Sjællands kræftpakkeforløb og krav til gældende regionale retningslinjer, herunder rettidig diagnosticering mhp. patienternes videre behandling. Der foreslås afsat i alt 1,0 mio. kr. årligt.

**Økonomi**
Forslag til anvendelsen af budgetmidlerne

Prioritering af områderne: lungekræft, patologien og billeddiagnostikken.

| Indsats (mio. kr., pl-23) | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Lungekræft | 3,4 | 3,4 | 3,4 | 3,4 |
| Patologien løn | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| Patologi –skærerobot *(4 års leasing)* | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,6 |
| Billeddiagnostikken løn | 1,0 | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| **I alt** | **8,0** | **8,0** | **8,0** | **8,0** |

**Indstilling**
Administrationen indstiller, at udmøntning af budgetmidler 2023 til indsats for at forbedre overholdelsen af forløbstiderne på kræftområdet, godkendes.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

**Tidligere beslutninger**
.

**Beslutning**
Forslag til udmøntning af budgetmidler 2023 til indsats for at forbedre overholdelsen af forløbstiderne på kræftområdet, blev godkendt.

## Fraværende

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**

.

## 5 (Åben) Forslag til handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland

### Sagsresumé

*Med sagen fremlægges til godkendelse forslag til en handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland med tiltag til nedbringelse af ventetid og afvikling af venteliste (pukkel). Hertil skal planen medvirke til en generel fremadrettet styrkelse af demensområdet til imødegåelse af den demografiske udvikling og den deraf følgende stigning i antal henvisninger til demensudredning.*

### Sagsfremstilling

Baggrund

Sundhedsstyrelsen udarbejdede i 2017 faglige anbefalinger til organisering af tværfaglige udrednings- og behandlingsenheder for demens. I Den nationale demenshandlingsplan blev det anbefalet at organisere tværfaglige udrednings- og behandlingsenheder for demens med det formål at sikre høj og ensartet kvalitet.

Det var bl.a. målet med den nationale demenshandlingsplan, at flere mennesker med demens skulle have specifikke diagnoser.

Det var derudover målet, at skabe robusthed samt sikre, at der er tilstrækkelig patientvolumen pr. enhed til at der kunne opbygges erfaring med patientgruppen, samt at patienterne kunne blive mødt af personale med relevante kompetencer i forhold til deres tilstand. Den overordnede målsætning var således:

- Den gennemsnitlige udredningstid skulle nedbringes markant
- Der skulle stilles den rette diagnose

Regionsrådet i Region Sjælland vedtog efterfølgende at etablere to tværfaglige enheder i Region Sjælland på henholdsvis Slagelse Sygehus (NSR) og Sjællands Universitetshospital (SUH), Roskilde.

I forlængelse af Regionsrådets beslutning er der skabt fagligt grundlag for de to enheder i henholdsvis Slagelse og Roskilde, som begge er i drift.

Der er etableret en fælles visitationsenhed i regi af Neurologisk Afdeling, Roskilde. Tilsvarende er der etableret en satellitenhed på sygehuset i Nykøbing Falster (NFS) under Neurologisk Afdeling, Roskilde, der understøtter satellitfunktionen igennem virtuelle konferencer.

Sygehusudvalget modtog på møde den 8. september 2022 en beskrivelse af demensområdet, herunder organisering og udfordringer. Sagen til Sygehusudvalget ses her.

Det er vurderingen, at der med implementeringen af den nationale handlingsplan for demensområdet er sket et markant kvalitetsløft på demensområdet i Region Sjælland både i forhold til at få stillet en konkret diagnose som i forhold til at sikre den rette behandling.
På de kvalitative parametre – herunder ikke mindst den andel af patienterne, der modtager en specifik diagnose – ligger Region Sjælland meget tilfredsstillende og væsentligt bedre end det nationale mål, hvor mere end 80% skal have stillet en specifik diagnose.

Udfordringen er imidlertid, at ventetiderne på udredning løbende er steget indenfor de seneste år. Aktuelt er ventetiden på demensudredning aktuelt 52 uger på SUH, Roskilde og 53 uger på NSR, Slagelse.
Årsagerne til den forøgede ventetid er primært:

- Mangel på specialuddannede læger, sygeplejersker og neuropsykologer, der har erfaring med demensudredning
- Ophør af samarbejdsaftalen med Demensudredning Danmark i 2021, som har øget presset på regionens udredningsenheder
- En generel stigning i antallet af henviste patienter bl.a. grundet den demografiske udvikling.

Hertil kommer perioder med nedlukning af ambulante funktioner i forbindelse med COVID-19, som – sammen med puljen af patienter fra Demensudredning Danmark - har skabt en væsentlig "pukkel" af patienter der venter på udredning, som kommer oven i den generelle stigning i antallet af henvisninger.
Det er vanskeligt at skabe en fuldstændig entydig afdækning af, hvilke dele af den forøgede ventetid, der skyldes den opståede pukkel – og dermed er forbigående – og hvilken del, der er forårsaget af manglen på specialiserede, sundhedsfaglige ressourcer samt en generel stigning i antallet af henvisninger
Udviklingen i ventetiderne skal ses i sammenhæng med udviklingen i antallet af henvisninger, som i perioden 2019-2021 har set således ud:
Tabel 1. Udvikling i antal henvisninger 2019-2021

| År | NFS, Nykøbing F | SUH, Roskilde | NSR, Slagelse |
|---|---|---|---|
| 2019 | 118 | 501 | 406 |
| 2020 | 154 | 728 | 495 |
| 2021 | 272 | 825 | 754 |

I ovennævnte tal indgår de henvisninger, der er visiteret til Demensudredning Danmark
*Status på privat tilbud om demensudredning*
Siden Sygehusudvalget den 8. september 2022 blev orienteret om status på ventetider og baggrunden herfor, har Danske Regioner indgået aftale med en ny privat klinik – DemensDanmark - som tilbyder udredning af demens. Klinikken er beliggende i Årslev på Fyn og der er etableret kontakt med klinikken med henblik på modtagelse af patienter fra Region Sjælland til udredning.
<u>Forslag til handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland</u>
Med udgangspunkt i ovenstående, fremsættes et forslag til en handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland.
Slutmålet med indsatserne i Region Sjællands handleplan er, at patienterne er udredt inden for 30 dage. Delmålet for planen er afvikling af puklen til et niveau svarende til det delmål, der er indikatoren i Regionernes Kliniske Kvalitetsudviklings Program (RKKP), hvilket indebærer at 80% af henviste patienter er udredt indenfor 90 dage.

1. Tiltag der skal sikre afvikling af den pukkel, der er opstået i forbindelse med COVID-19 og ophør af samarbejdet med Demensudredning Danmark. Målet er, at indikatoren i RKKP om at 80% af henviste patienter er udredt indenfor 90 dage, skal være opfyldt senest med udgangen af 2023.

2. Sikring af tilstrækkelig kapacitet til fortsat nedbringelse af ventetider frem mod målet om udredning inden for 30 dage via tilvejebringelse af en grundnormering af dedikerede, sundhedsfaglige ressourcer.

Det foreslås, at Sygehusledelserne udarbejder konkrete handleplaner for opfyldelse af begge punkter i handleplanen, herunder særligt rekrutteringstiltag, med periodisk opfølgning på møderne om sygehusenes Drifts- og Udviklingsaftaler.
DemensDanmark foreslås i forhold til Region Sjællands handleplan inddraget i det omfang, det er muligt for klinikken at modtage patienter fra Region Sjælland. Klinikken har tilkendegivet, at de gerne vil modtage patienter fra Region Sjælland og der forventes viderevisiteret patienter til klinikken inden for kort tid.
Det bemærkes dog i den forbindelse, at det fra andre sygdomsområder (f.eks. lungekræft) er erfaringen, at det kan være vanskeligt at motivere patienter og pårørende til at rejse over Storebælt med henblik på udredning og behandling. I forbindelse med demensudredning er det tillige nødvendigt, at både patient og pårørende deltager i udredningen. Det er derfor usikkert i hvor stor omfang det private tilbud på Fyn kan afhjælpe ventetiden i Region Sjælland.
Samtidig var det erfaringen fra ophøret af det tidligere private tilbud, at ophøret havde en relativt voldsom effekt på ventelisterne. Det anbefales således, at det videre arbejde med handleplanen baseres på, at Region Sjællands sygehuse langt overvejende selv skal opfylde målsætningen for nedbringelse af ventetid til demensudredning
*Kapacitetsbehov til opfyldelse af målene i handleplanen*
For at opfylde målene i handleplanen, er der behov for en udvidelse af kapaciteten i de tværfaglige demensudredningsenheder. Dette gælder såvel for pukkelafviklingen som for den fremadrettede grundnormering af dedikerede sundhedsfaglige ressourcer til demensudredning.
Sygehusene vurderer, at der er behov for en betydelig udvidelse af kapaciteten på en række funktioner i udredningsenhederne, herunder speciallæger, neuropsykologer, reservelæger, specialistsygeplejersker samt lægesekretærer. En nærmere vurdering af det samlede behov på tværs af udredningsenhederne til opfyldelse af målsætningerne i handleplanen, herunder pukkelafvikling, vil følge varig til politisk prioritering i forbindelse med Budget 2024.

## Økonomi

Som beskrevet ovenfor, er der, for at kunne gennemføre den foreslåede handleplan, behov for en udvidelse af kapaciteten på regionens demensudredningsenheder.
Det foreslås, at der på demensudredningsenhederne søges gennemført pukkelafvikling i 2023, finansieret via statslige midler til ventelisteafvikling for 2023 (Covid). Endvidere foreslås det, at en varig styrkelse af området indgår i den politiske prioritering i forbindelse med Budget 2024.
Det bemærkes, at udgifter til evt. henvisninger til DemensDanmark afholdes af det sygehus, der visiterer patienter til tilbuddet. Midler som besluttes anvendt på området er således til finansiering af kapacitetsudvidelse inden for demensudredning, uanset om de varetages på regionens sygehuse eller på privat klinik.
Ved en fuld implementering af kapacitetsudvidelsen på regionens sygehuse, kan der opstå behov for mindre lokaleændringer, som vil medføre udgifter. Dette præsenteres i givet fald i sag til Budget 2024.

## Indstilling

Administrationen indstiller,

- At forslag til handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland, herunder pukkelafvikling, godkendes.
- At forslag om en varig styrkelse af området indgår i den politiske prioritering i forbindelse med Budget 2024.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

## Tidligere beslutninger

.

## Beslutning

Forslag til handleplan for nedbringelse af ventetider på demensudredning i Region Sjælland, herunder pukkelafvikling, blev anbefalet. Samtidig blev forslag om, at en varig styrkelse af området indgår i den politiske prioritering i forbindelse med Budget 2024, også anbefalet.

## Fraværende

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**

.

## 6 (Åben) Drifts- og udviklingsaftaler 2023 for de fire somatiske sygehuse til Sygehusudvalg

### Sagsresumé

*Der forelægges forslag til drifts- og udviklingsaftaler for 2023 for de fire somatiske sygehuse. Aftalerne er udarbejdet efter dialog med sygehusene og på baggrund af den politiske drøftelse ved udvalgets behandling af rammen for aftalerne på mødet den 12. oktober 2022. Aftalerne indstilles til godkendelse.*

### Sagsfremstilling

Der er udarbejdet et forslag til drifts- og udviklingsaftale for 2023 for hvert af de fire somatiske sygehuse.
Sygehusudvalget behandlede på sit møde den 12. oktober 2022 et rammenotat om indholdet af drifts- og udviklingsaftalerne, og gav deres input. Af protokollen fremgik det, at:
*"Udvalget foreslog bl.a. følgende supplerende indsatser, der vil blive kvalificeret yderligere af administrationen til behandlingen af de kommende konkrete udkast til aftaler for sygehusene:*

- *Medarbejdernes rekruttering, fastholdelse og trivsel er central og udviklingen bør følges via nøgletal for bl.a. flow i rekruttering og fastholdelse*
- *Forebyggelse i sundhedsklyngerne og indsatser for de mest sårbare*
- *De rette kompetencer for visitationspraksis og patientflow*
- *Patientansvarlig læge"*

Det er i forslaget indstillet at anvende nøgletal i relation til rekruttering og der er udarbejdet målsætninger for spørgsmål i LUP i relation til patientansvarlig læge. Der er endvidere en målsætning om forebyggelse af akutte genindlæggelser i relation til 72 timers behandlingsansvar, hvor en af forudsætningerne for succes er vellykkede indsatser i sundhedsklyngerne.
Der er ikke specifikt medtaget indsatser i relation til visitationspraksis, men der lægges i forslaget op til at anvende en fleksibel ramme for målsætninger, hvorfor dette spørgsmål kan indarbejdes i løbet af 2023.
På denne baggrund er udarbejdet forslag til drifts- og udviklingsaftaler 2023 med sygehusene.
Det skal bemærkes, at drifts- og udviklingsaftalernes indhold ikke er udtømmende for de aktiviteter og tiltag, der arbejdes med i dagligdagen på sygehusene. Aftalerne er alene udtryk for de udvalgte strategiske emner, som har særlig bevågenhed i 2023.
De fire udkast til aftaler med sygehusene er opbygget ens med udgangspunkt i følgende:

1. En kort præsentation af sygehusene
2. Sammenhæng mellem Regionsrådets strategi og drifts- og udviklingsaftalerne
3. Overholdelse af udrednings- og behandlingsretten
4. Overholdelse af forløbstider på kræftpakker (Her dog kun SUH og NSR)
5. Høj patienttilfredshed
6. 72 timers behandlingsansvar
7. Økonomisk balance
8. Rekruttering, udvikling og fastholdelse

Forslagene til aftaler for 2023 har været drøftet med sygehusledelserne.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at forslagene til drifts- og udviklingsaftaler 2023 for de fire somatiske sygehuse, godkendes.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

**Tidligere beslutninger**

.

**Beslutning**

Forslagene til drifts- og udviklingsaftaler 2023 for de fire somatiske sygehuse, blev godkendt, i det udvalget bemærkede, at der ønskes et tydeligere fokus på fremme af medarbejdernes trivsel.

**Fraværende**

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**

1. DUA23 Holbæk Sygehus (DokID: 10661534 - EMN-2022-08423)
2. DUA23 Næstved Slagelse og Ringsted Sygehuse (DokID: 10661535 - EMN-2022-08423)
3. DUA23 Nykøbing Falster Sygehus (DokID: 10661538 - EMN-2022-08423)
4. DUA23 Sjællands Universitetshospital (DokID: 10661537 - EMN-2022-08423)

## 7 (Åben) Input til udvalgets arbejdsplan 2023

### Sagsresumé

*Med afsæt i udvalgets kommissorium og udvalgets arbejde i 2022 lægges der op til en drøftelse af udvalgets input til arbejdsplan for 2023.*

### Sagsfremstilling

Med afsæt i udvalgets kommissorium og udvalgets arbejde i 2022 lægges der op til en drøftelse af udvalgets input til arbejdsplan for 2023.

<u>Fokusområder i udvalgets kommissorium</u>

Udvalget arbejder ud fra *vedlagte* kommissorium. I kommissoriet indgår de fokusområder, som udvalget arbejder med. Sygehusudvalget vil i forhold til de somatiske sygehuse bl.a. arbejde med følgende områder:

- Sygehusenes opgaver
- Sygehusplan og specialeplan
- Kvalitetsudvikling
- Patientrettigheder og -tilfredshed

<u>Udvalgets arbejde i 2022</u>

Sygehusudvalget har konkret beskæftiget sig med sager og tematikker inden for udvalgets arbejdsområder, herunder i 2022 særligt:

- Kræftområdet (grundlæggende introduktion, status på implementering af 8-punktsplanen, den løbende monitorering af målopfyldelsen på kræftpakkerne, udmøntning af midler til forbedret målopfyldelse samt status på audit af lungekræftområdet)
- Fødeområdet (grundlæggende introduktion, involvering og status på arbejdet med en kommende fødeplan samt status på flytning af fødsler)
- Demensområdet (grundlæggende introduktion og handleplan)
- Organisering af blodområdet
- Resultater fra de landsdækkende (og regionale) undersøgelser af patienttilfredshed (LUP)
- Regionens pårørendepolitik
- Patientvejledningens årsrapport
- Evaluering af lægebemanding døgnet rundt på skadestuerne
- Status på arbejdet i Stene Diabetes Center Sjælland
- Faglig ramme for de kommende nærhospitaler
- Status på udbygning af dialysekapaciteten
- Status på handleplan for karkirurgi
- Løbende opfølgning på de somatiske sygehuses Drifts- og udviklingsaftaler samt formulering af kommende aftaler

<u>Udvalgets input til arbejdsplan for 2023</u>

Den årlige arbejdsplan strukturerer udvalgsmødernes indhold. Udvalget kan på mødet drøfte input til arbejdsplan for 2023 med udgangspunkt i udvalgets fokusområder og budgetaftale 2023, der bl.a. adresserer personlig medicin, bæredygtige akutsygehuse, styrkelse af det medicinske område, fødeplan, 72 timers behandlingsansvar, dialyse og opfølgning på organdonationsområdet, brug af teknologi (forskning og innovation), palliation, kvalitetsarbejde, kostkoncept, høreapparatsområdet mv.

I drøftelsen af arbejdsplanen kan også indgå erfaringer fra udvalgets arbejde i 2022 og særlige ønsker til:

- Mødernes form
- Inddragelse af relevante interessenter, eksperter, samarbejdspartner i udvalgets møder, hvor det er muligt
- Møder ud af huset, som eksempelvis besøg på institutioner, sygehuse og virksomheder.
- Studietur i ind- og udland

Arbejdsplanen har i øvrigt en dynamisk karakter, og relevante sager vil i dialog med udvalget og udvalgets formandskab blive tilføjet arbejdsplanen løbende.

Videre proces
På baggrund af udvalgets drøftelse udarbejder administrationen forslag til arbejdsplan, der forelægges til godkendelse på udvalgets første møde i 2023. I forslaget indgår desuden indsatser fra budgetaftale 2023 og relevante konkrete sager indenfor udvalgets område.

**Økonomi**
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

**Indstilling**
Administrationen indstiller, at udvalget giver input til udvalgets arbejdsplan for 2023.

Sagen afgøres af Sygehusudvalget.

**Tidligere beslutninger**
.

**Beslutning**
Udvalget gav input til udvalgets arbejdsplan for 2023, hvorefter administrationen udarbejder en endelig arbejdsplan til godkendelse på det kommende møde.

**Fraværende**

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**

1. Kommissorium for Sygehusudvalget (DokID: 10664623 - EMN-2022-02440)

## 8 (Åben) Status på handleplan for karkirurgi

### Sagsresumé
*Forretningsudvalget og Sygehusudvalget fik på møde den 28. november 2022 forelagt et oplæg til en udvidelse af journalgennemgangen, efter drøftelser med Styrelsen for Patientsikkerhed, Region Midtjylland, Region Syddanmark og Region Sjælland. Indstillingen blev godkendt.*

### Sagsfremstilling
Forretningsudvalget fik på møde den 28. november 2022 forelagt et oplæg til en udvidelse af journalgennemgangen, efter drøftelser med Styrelsen for Patientsikkerhed, Region Midtjylland, Region Syddanmark og Region Sjælland. På mødet blev der orienteret om forslag til opfølgning på første del af journalgennemgangen, herunder modeller for at sikre uvildighed, og om status på indsatserne i handleplanen i øvrigt. Indstillingen blev godkendt.

Medlemmer af Sygehusudvalget deltog i behandlingen af sagen.

Sagen til Forretningsudvalget kan ses her.

### Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling
Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen af gøres af Sygehusudvalget.

### Tidligere beslutninger
.

### Beslutning
Orienteringen blev taget til efterretning.

### Fraværende

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**
.

## 9 (Åben) Program for studietur den 15. - 17. marts 2023

### Sagsresumé

*På Sygehusudvalgets møde den 9. juni 2022, fastsatte udvalget et overordnet formål og dato for udvalgets studietur i 2023. Med denne sag lægges der op til, at udvalgets godkender forslag til program for en studietur til Universitetssygehuset Nord-Norge (UNN) i Tromsø i dagene 15.-17. marts 2023.*

### Sagsfremstilling

Baggrund

Udvalget besluttede på deres møde den 9. juni 2022, at de ønsker at tage på studietur i dagene onsdag den 15. marts – fredag den 17. marts 2023. Administrationen fik på baggrund af udvalgets drøftelser til opgave, at vende tilbage med et forslag til destination og program for studieturen.

Forslag til program for studietur marts 2023

Det overordnede tema for studieturen til Universitetssygehuset Nord-Norge (UNN), er at blive klogere på hvordan de driver et Universitetssygehus (med tilhørende 4 mindre sygehuse) så langt mod nord i en meget udstrakt geografi og så langt fra hovedstaden.

Programforslaget for dagene ser i overskrifter således ud:

*Onsdag den 15. marts:*

- Rejse til Tromsø fra Københavns Lufthavn, Kastrup via Oslo
- Velkomst og præsentation af Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN)
- Indtjeckning på hotel og middag

*Torsdag den 16. marts fra kl. 9.00 - til 16.00:*

Modul 1:

- Helsefellesskapet i Troms og Ofoten
    - Samarbeidsforum mellem kommunene, praktiserende læger, UNN og brugere.
    - Dialog og spørgsmål

Modul 2:

- Patientcentreret helsetjenesteteam (PSHT)
    - Tværfaglige teams mellem sygehuset og kommuner med mål om at udvikle bedre og mere helhedsorienterede tjenestetilbud til patienter med sammensatte og kroniske helbredsproblemer
    - Dialog og spørgsmål

Frokost

Modul 3:

- Nyt sygehus i Narvik

    - UNN bygger et integreret sygehus og helsehus med tæt samarbejde mellem Narvik kommune og UNN. Sygehuset samler somatisk og psykiatri og rusmiddelbehandling  i samme bygning.
    - Dialog og spørgsmål

Modul 4:

- Decentralisering af ortopædiske konsultationer ved hjælp af digitale løsninger
    - Dialog og spørgsmål

Modul 5

- Uddannelse og rekruttering
    - Hvordan samarbejder UNN med universitetet i Tromsø om uddannelse af kritisk personale
    - Rekruttering i en verden med stor efterspørgsel efter sundhedspersonale
    - Dialog og spørgsmål

*Fredag den 17. marts*

- Møde med danske sygeplejersker der arbejder på UNN (planlægges i møderum på hotellet)
- Hjemrejse

Vi har talt med UNN om at vi præsentationer og drøftelser bl.a. gerne vil have opmærksomhed på følgende spørgsmål:

- Hvordan arbejder UNN med at levere høj faglig kvalitet på deres tjenester samtidig med at at nærhedsperspektivet bliver varetaget?
- Hvilke udfordringer ser UNN med at levere patientsikkerhed og kvalitet samtidig med at tjenesterne skal være så tæt på befolkningen som mulig (fx deres fødetilbud)
- Hvordan foregår samarbejdet mellem regionens sygehus (UNN) og lokalsygehusene?
- Hvordan leverer UNN tjenester til patienter som bor i udkantsområderne.
- Hvordan arbejder UNN med at vedligeholde og sikre de nødvendige kompetencer, så kravene fra de centrale myndigheder efterleves?

<u>Økonomi og videre proces</u>

Der er fastsat retningslinjer for studieture for Regionsrådet i Region Sjælland og dets udvalg, herunder fastsat en økonomisk ramme for studieture på op til kr. 12.000 pr. udvalgsmedlem. Heri skal indregnes transport, hotelophold, forplejning, time-dagpenge mv. Retningslinjen kan læses her.

Der er endnu ikke sket en detaljeret budgetlægning af turen, men det administrationens vurdering, at studieturen vil kunne afholdes indenfor den økonomiske ramme, der er givet i Region Sjællands "Retningslinjer for studieture for Regionsrådet i Region Sjælland og dets udvalg".

Med udvalgets stillingtagen vil der blive udarbejdet et detaljeret program og budget for turen.

**Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

**Indstilling**
Administrationen indstiller, at forslag til program for Sygehusudvalgets studietur den 15. - 17. marts 2023 godkendes.

**Tidligere beslutninger**
.

**Beslutning**
Forslag til program for Sygehusudvalgets studietur den 15. – 17. marts 2023 blev godkendt, hvorefter administrationen udarbejder et detaljeret program og budget forud for turen.

**Fraværende**

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

**Bilag**
.

## 10 (Åben) Aktuelle sager

### Sagsresumé
*Administrationen orienterer om aktuelle sager.*

### Sagsfremstilling
Offentliggørelse af Sundhedsstyrelsens årsrapport for monitorering af kræftområdet 3. kvartal 2022.

Der gives en mundtlig orientering i forbindelse med at Sundhedsstyrelsens den 30. november 2022 har offentliggjort rapport for monitorering af kræftområdet 3. kvartal 2022. Rapporten for 3. kvt. 2022 findes via dette link: https://www.sst.dk/da/Udgivelser/2022/Monitorering-af-forloebstider-paa-kraeftomraadet_-3_-kvartal-2022

### Økonomi
-

### Indstilling
-

### Tidligere beslutninger
.

### Beslutning
Administrationen orienterede om resultaterne i den nationale rapport for monitorering af kræftområdet 3. kvartal 2022 samt beslutninger i Danske Regioners bestyrelse om nedbringelse af vikarforbruget samt indgåelse af aftale om strategisk samarbejdsaftale med Region Hovedstaden.

### Fraværende

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

#### Bilag
.

## 11 (Åben) Næste møde

### Sagsresumé
*Næste møde i Sygehusudvalget afholdes torsdag den 2. februar kl. 8.00 – 11.00 i Regionshuset.*

### Sagsfremstilling
-

### Økonomi
-

### Indstilling
-

### Tidligere beslutninger
.

### Beslutning
Næste møde i Sygehusudvalget afholdes torsdag den 2. februar kl. 8.00 – 11.00 i Regionshuset.

### Fraværende

Ali Ünsal (C)
Carli Hækkerup (Ø)
Camilla Aff Bredegaard (A)

#### Bilag
.

## 12 (Åben) Godkendelse af deltagelse i møde i Sygehusudvalget den 5. december 2022

### Sagsresumé
-

### Sagsfremstilling
-

### Økonomi
-

### Indstilling
-

### Tidligere beslutninger
.

### Beslutning
.

### Fraværende

| | | |
|---|---|---|
| Ali Ünsal | Medlem | (C) |
| Carli Hækkerup | Medlem | (Ø) |

#### Bilag
.