

# REFERAT Regionsråd 2022-2025 d. 03-03-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 03. marts 2026 kl. 16:00

**Mødested**           Mødelokale 7-8-9

**Mødedeltagere**   Trine Birk Andersen, Anne Møller Ronex, Kirsten Devantier, Jorun Bech, Susanne Lundvald, Anne Chr. Thilemann, Kirsten Rask, Dennis A. Jørgensen, Jan Hendeliowitz, Camilla Aff Bredegaard, Kathrine Monsrud Ekelund, Felex Pedersen, Helle Lethmar, Stina Højgaard, René Vejby Kierch, Kenneth Nielsen, Gitte Simoni, John Hansen, Anders Koefoed, Dorthe Adelsbech, Camilla Hove Lund, Flemming Damgaard Larsen, Jens Ravn, Lone Mortensen, Evan Lynnerup, Bent Jørgensen, Christian Wedell-Neergaard, Helge Adam Møller, Tina-Mia Eriksen, Lars Lindskov, Helle Laursen Petersen, Ali Únsal, Tina Boel, Maja Roesen, Jette Leth Buhl, Jan Herskov, Githa Nelander, Bruno Jerup, Carli Hækkerup, Jeppe Fransson, Thomas Vesth, Ole Geert Olsen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Kvartalsrapport for 4. kvartal 2025 for Universitetshospital Køge (USK).....	6
Styringsmanual, Projekt Universitetshospital Køge.....	12
Forlængelse af tre lejemål mellem Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune.....	17
Samarbejde med Det Nationale Sorgcenter i Sundhedsby Næstved.....	22
Initiativsag fra Det Konservative Folkeparti vedr. flagregler.....	28
Udmøntning af midler til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen i Budgetaftalen 2026.....	33
Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen.....	40
Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån.....	48
Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. februar 2026.....	53
Databeskyttelsesrådgiverens rapport vedrørende 2025.....	58
Afrapportering om cyber- og informationssikkerhed 2025.....	63
Ændring af tegningsregler for Regionsrådet.....	67
Meddelelser.....	71
Lukket: Nykøbing Falster Sygehus fase 2 - forhøjelse af anlægsbevilling (Lukket punkt).....	74
Lukket: Godkendelse af kendte kontraktindgåelser over 35 mio. kr. i 2026 (lukket punkt).....	75
Godkendelse af deltagelse ved møde i Regionsrådet tirsdag den 3. marts 2026.....	76

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2025-09058

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-09058

Dok ID: 12428342

---

### Resumé

-

### Indstilling

-

### Sagsfremstilling

-

### Økonomi

-

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Godkendt.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### Fraværende

Jorun Bech

(A)

René Vejby Kierch

(A)

Lone Mortensen

(V)

Lars Lindskov

(M)

Ali Únsal

(C)

Tina Boel

(F)

Maja Roesen

(F)

### Bilag

.



## **Punkt 2: Kvartalsrapport for 4. kvartal 2025 for Universitetshospital Køge (USK)**

EMN-2020-36757

### **Bilag**

Bilag 1 Kvartalsrapport USK 4. kvartal 2025\_v2

Bilag 2 Ledelseserklæring til regionsrådet for 4 kvartal 2025

Bilag 3 Controllerenhedens bemærkninger til Q4 2025

Bilag 4 Skema vedr. deponering

Bilag 5 Revisorerklæring USK Q4 2025

## **2 (Åben) Kvartalsrapport for 4. kvartal 2025 for Universitetshospital Køge (USK)**

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2020-36757

Dok ID: 12666567

---

### **Resumé**

*Regionsrådet skal godkende, at kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 vedrørende kvalitetsfundsprojekt USK (Universitetshospital Køge) fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.*

*Samtidigt med fremlæggelse af rapporten gives der med denne sag et kort resumé af status for projektet. Projektet som helhed og alle delprojekter forløber efter de gældende tidsplaner.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 godkendes og fremsendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet
2. Orienteringen om projektets fremdrift tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

### **Sagsfremstilling**

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal ved hjælp af regionernes standardrapportering føre tilsyn med, at de kvalitetsfundsstøttede projekter, herunder Universitetshospitalet i Køge (USK), lever op til de overordnede formål. Tilsynet er hovedsageligt af økonomisk karakter. Kvartalsrapport og ledelseserklæring er vedlagt som bilag.

Det er Regionsrådet, der med denne sag godkender, at kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 videresendes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. I henhold til regnskabsinstruksen for kvalitetsfundsbyggerier er der krav om kvartalsvise rapporteringer, når regionen fremsender udbetalingsanmodning til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Fra og med 4. kvartalsrapport 2024 er tidsplanen for indflytning i Nyt SUH Køge indarbejdet i rapporten efter ønske fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Tidsplanen for indflytning blev godkendt på regionsrådets møde d. 3. december 2024.

### **Revision og regionens interne controllere**

Region Sjællands uafhængige revision samt de interne controllere skal sikre sig, at regionen lever op til retningslinjerne fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om kvalitetsfundsprojekterne.

Revisionen har således udarbejdet revisionserklæringer for kvalitetsfundsprojektet vedr. USK, der vedlægges som bilag 5. Herudover har den interne controllerenhed udarbejdet en oversigt over bemærkninger til projektet. Denne er ligeledes vedlagt som bilag 3.

Hverken regionens interne controllerenhed eller revisionen har ved gennemgang konstateret forhold, der giver anledning til at tage forbehold for de oplysninger, der gives i kvartalsrapporten.

### Fremdrift i projektet

Udførelsen af de fleste delprojekter forløber i henhold til de gældende tidsplaner for projekterne. De sidste to senge- og behandlingsbygninger i TEO1 (B6 og B8) har afleveringsdato i 3. kvartal 2026. Der er p.t. en dialog med totalentreprenøren (KHPT) vedrørende den endelige aflevering, idet KHPT har varslet en forsinkelse på grund af mangel på kvalificeret arbejdskraft. Der arbejdes med at gennemføre korrigerende handlinger for at sikre, at indflytningsdatoen af det samlede Sjællands Universitetshospital i Køge overholdes.

### Status for de enkelte delprojekter

<b>Etapeopdeling</b>	<b>Status</b>
TEO1 Senge/behandling (B1, B2, B6, B8)	<p>ABT-aflevering af B2 er gennemført, og der pågår udbedring af fejl og mangler. Der pågår indkøb, levering og installering af udstyr og løst inventar. Der pågår indkøring af stråleacceleratorerne, således at disse er klar til ibrugtagning af B2.</p> <p>Bygningerne B6 og B8 har afleveringsdato i september 2026. Totalentreprenøren har varslet forsinkelse, som søges håndteret således at det ikke påvirker indflytning.</p> <p>I byggefelt B6 og B8 er elementmontage afsluttet, og der pågår færdiggørelse af helipad på bygning B6, samt installations- og aputeringsarbejder.</p> <p>Udstyrsindkøbslisterne for alle delprojekter, B6 og B8 er udarbejdet, og aftaler med Koncern Indkøb om konkrete udbuds- og indkøbsprocesser fortsætter. Dermed kan indkøbsfunktionen igangsætte de respektive indkøb og udbud.</p>
TEO2A Nuklearmedicin og laboratorier	Afleveret. Byggeriet bliver ibrugtaget over en periode i overensstemmelse med den godkendte indflytningsplan for laboratoriehuset
TEO2B Sterilcentral	Ibrugtaget.
TEO3 Energicentral (fjernkøl og nødstrøm)	Ibrugtaget.
TEO4 Varemodtagelse og apoteksproduktionsenhed	Ibrugtaget.
TEO5 Kontor-, møde- og konferencefaciliteter	Ibrugtaget.

B7 Ombygninger på eksisterende SUH	<p>Ombygningen, af B7.13 eksisterende kiosk til depotrum og medicin udleveringsbokse, B7.15 Ombygning af KBA blodprøvetagningen, samt B7.04 etablering af kontor og værksted for IT-afdelingen er afsluttet.</p> <p>Ombygning af B7.11 Reumatologisk afdeling og B7.22 Ombygning af OP-stue er udgået da det har vist sig, at ombygninger ikke er nødvendigt for at opretholde funktionerne fremadrettet.</p> <p>Der pågår projektering af ombygning B7.03 af den eksisterende sterilcentral til laboratoriefunktion. Det forventes at denne ombygning er afsluttet og afleveret i Q4 2026. Der pågår projektering af ombygning B7. 06 ambulatorie for endoskopi. Det forventes at denne ombygning er afsluttet og afleveret Q3 2026.</p>
A1 Anlægsarbejder	<p>På delprojekt A1 er udførelsen af ringvejen mellem den eksisterende akutmodtagelse og Indgang 2 udført og afleveret.. De næste A1- og A2- arbejder forventes at blive igangsat i 3. kvartal 2026, når det samlede TEO1 er afleveret til SUH.</p>

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Indstilling 1-2: Anbefales.

## Fraværende

Anders Koefoed  
Helge Adam Møller

Medlem  
Medlem

(V)  
(C)

## Beslutning

Indstilling 1: Godkendt.

Indstilling 2: Taget til efterretning.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Ünsal.

## Fraværende

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

## Bilag

1. Bilag 1 Kvartalsrapport USK 4. kvartal 2025\_v2 (DokID: 12683867 - EMN-2020-36757)
2. Bilag 2 Ledelseserklæring til regionsrådet for 4 kvartal 2025 (DokID: 12653918 - EMN-2020-36757)
3. Bilag 3 Controllerenhedens bemærkninger til Q4 2025 (DokID: 12669081 - EMN-2020-36757)
4. Bilag 4 Skema vedr. deponering (DokID: 12653917 - EMN-2020-36757)
5. Bilag 5 Revisorerklæring USK Q4 2025 (DokID: 12680722 - EMN-2020-36757)



# **Punkt 3: Styringsmanual, Projekt Universitetshospital Køge**

EMN-2020-12231

## **Bilag**

Styringsmanual\_USK\_februar 2026

### **3 (Åben) Styringsmanual, Projekt Universitetshospital Køge**

---

Regionsråd 2022-2025

**Sags ID:** EMN-2020-12231

**Dok ID:** 12623415

---

#### **Resumé**

*Styringsmanualen for Projekt Universitetshospital Køge skal som led i etableringen af den nye koncernenhed Koncern Byg fra 1. januar 2026 opdateres.*

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at styringsmanualen godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

#### **Sagsfremstilling**

Som led i etableringen af den nye koncernenhed Koncern Byg fra 1. januar 2026 overtager projektdirektøren for Projekt Universitetshospital Køge koncernlederfunktionen for den nye koncernenhed, hvormed den nuværende SSP Byg-enhed vil referere til projektdirektøren. Dette medfører et behov for at opdatere styringsmanualen for USK-projektet på følgende områder:

##### *Styregruppens sammensætning*

Styregruppen omfatter i dag også byggechefen for regionen med særligt ansvar for kvalitetssikringen af byggefaglighed, herunder tid og kvalitet i projektet. Når projektdirektøren overtager den regionale byggefunktion, er der ikke kompetencemæssigt behov for yderligere repræsentation for dette område i styregruppen.

##### *Controllerfunktion*

Koncern Økonomi og SPP Byg-enhed varetager en intern kontrollerende funktion af projektet. Styringsmanualen fastsætter, at funktionen sammensættes af uvildige, hvorved forstås medarbejdere, der ikke er direkte involveret i det konkrete projekt. Det indstilles, at denne funktion fastholdes, og at uvildigheden gennem den praktiske organisering af arbejdet fastholdes. Projektdirektør og projektteam

Styringsmanualen fastsætter i dag, at projektdirektøren også varetager rollen som vicedirektør i sygehusledelsen for Sjællands Universitetshospital. Dette opdateres i overensstemmelse med den nye rolle.

##### *Programledelsen*

Det indstilles at den regionale koncernenhed for regionens øvrige byggerier fastholder repræsentation i den nedsatte programledelse for at sikre den operationelle koordination mellem USK-projektet og regionens øvrige byggeprojekter.

Det indstilles, at programdirektøren for forandringsprogrammet Nyt SUH, der varetager planlægning af ibrugtagning og indflytning i det nye hospital, indskrives som del af programledelsen for USK-projektet. Hermed sikres formel kobling mellem byggeprojekt og indflytnings- og ibrugtningsprogram.

#### *Korrekturmæssige rettelser*

En række korrekturmæssige tilpasninger indstilles, herunder at den tidligere Intern Kontrolenhed skrives ud af styringsmanualen, at optimeringskataloget i overensstemmelse med den nuværende aftale med Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan udgå i projektets afsluttende fase, samt at Indenrigs- og Sundhedsministeriets nuværende navn indskrives.

Projektets styringsmanual er senest opdateret og godkendt af Regionsrådet den 7. oktober 2019.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Anbefales.

#### **Fraværende**

Anders Koefoed  
Helge Adam Møller

Medlem  
Medlem

(V)  
(C)

#### **Beslutning**

Godkendt.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Ünsal.

#### **Fraværende**

Jorun Bech  
René Vejby Kierch  
Lone Mortensen  
Lars Lindskov  
Ali Ünsal

(A)  
(A)  
(V)  
(M)  
(C)

Tina Boel  
Maja Roesen

(F)  
(F)

**Bilag**

1. Styringsmanual\_USK\_februar 2026 (DokID: 12623857 - EMN-2020-12231)



## **Punkt 4: Forlængelse af tre lejemål mellem Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune**

EMN-2026-00648

## **4 (Åben) Forlængelse af tre lejemål mellem Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune**

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00648

Dok ID: 12659340

---

### **Resumé**

*Socialområdet i Region Sjælland (ved Synscenter Refsnæs) har udlejet tre lejemål til Kalundborg Kommune (ved Jobcenter Kalundborg) for en tidsbegrænset periode. Lejemålene udløber i 2026, hvorfor alle lejemål skal forlænges for en ny to-årig periode.*

### **Indstilling**

Administration indstiller, at:

1. forlængelse af lejemålet Kystvejen 112 F, 4400 Kalundborg godkendes,
2. forlængelse af lejemålet Kystvejen 112 M, 4400 Kalundborg tages til efterretning,
3. forlængelse af lejemålet Kystvejen 112 B, 4400 Kalundborg tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

### **Sagsfremstilling**

Socialområdet i Region Sjælland (ved Synscenter Refsnæs) har indgået tre særskilte lejeaftaler med Kalundborg Kommune. Lejemålene anvendes til indkvartering af ukrainske flygtninge og asylansøgere, og må ikke anvendes til andet formål.

Oprindeligt blev lejemålene indgået i 2022 gældende for en to-årig periode. I 2024 blev lejemålene forlænget for to-årig periode, hvorfor samtlige lejemål nu skal forlænges for en ny to-årig periode.

Da lejemålet, jf. indstillingspunkt 1, medfører en årlig lejeindtægt som overstiger 500.000 kr., skal Regionsrådet træffe beslutning om forlængelse af lejemålet, jf. de gældende kompetenceregler. De to øvrige lejemål har hver især en årlig lejeindtægt under 500.000 kr., hvorfor Regionsrådet skal orienteres herom (indstillingspunkt 2-3).

#### *Ad indstillingspunkt 1: Kystvejen 112 F, 4400 Kalundborg (Bygning Vest)*

Forlængelse af lejemålet sker på uændrede vilkår, og træder i kraft pr. 1. april 2026.

Den årlige lejeindtægt pr. 1. april 2026 udgør ca. 620.000 kr.

Administrationen har udarbejdet et tillæg til lejekontrakten, som forlænger lejemålet for en to-årig periode, dvs. at lejemålet vil ophøre den 31. marts 2028. Tillægget indeholder desuden en ændring

af reguleringsbestemmelsen, som sikrer at den årlige huslejeændring i lejeperioden reguleres i takt med udviklingen i nettoprisindekset, dog minimum 2 %.

#### Ad indstillingspunkt 2: Kystvejen 112 M, Kalundborg (Fjordhøj)

Synscenter Refsnæs og Kalundborg Kommune har underskrevet tillægget. Tillægget indebærer at lejemålet forlænges til og med 31. januar 2028.

Den årlige husleje pr. 1. februar 2026 er 404.820 kr.

Forlængelse af lejemålet sker på uændrede vilkår. Udover forlængelse af lejemålet indeholder tillægget en ændring af reguleringsbestemmelsen, som sikrer at den årlige ændring i huslejen i lejeperioden reguleres i takt med udviklingen i nettoprisindekset, dog minimum 2 %.

#### Ad indstillingspunkt 3: Kystvejen 112 B, 4400 Kalundborg (Forstanderboligen)

Lejemålet udløber 14. maj 2026.

Forlængelse af lejemålet sker på uændrede vilkår. Administrationen er i færd med at udarbejde et tillæg, som vil træde i kraft den 15. maj 2026, hvorfor lejemålet forlænges til og med den 14. maj 2028. Tillægget vil også indeholde en ændring af reguleringsbestemmelsen, som sikrer at ændring i den årlige husleje i lejeperioden reguleres i takt med udviklingen i nettoprisindekset, dog minimum 2 %. Den årlige lejeindtægt pr. 15. maj 2026 forventes at udgøre ca. 151.000 kr.

### **Økonomi**

Socialområdet Region Sjælland er udlejer, hvorfor der ikke vil være udgifter forbundet med sagen. Huslejen indtægtsføres under puljen ”tomme bygninger”. Puljen forvaltes af Socialområdet under Region Sjælland, og er en fælles konto, som dækker over huslejeindtægter, almindende driftsudgifter vedr. tomme bygninger samt afskrivninger.

Administrationens umiddelbare vurdering er, at den samlede årlige lejeindtægt udgør ca. 1,2 mio. kr.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Indstilling 1-3: anbefales.

### **Fraværende**

Anders Koefoed  
Helge Adam Møller

Medlem (V)  
Medlem (C)

### **Beslutning**

Indstilling 1: Godkendt.

Indstilling 2-3: Taget til efterretning.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### **Fraværende**

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

### **Bilag**

.



## **Punkt 5: Samarbejde med Det Nationale Sorgcenter i Sundhedsby Næstved**

EMN-2026-00529

## **5 (Åben) Samarbejde med Det Nationale Sorgcenter i Sundhedsby Næstved**

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00529

Dok ID: 12631841

---

### **Resumé**

*Der skal tages stilling til, om Region Sjælland skal påbegynde et pilotprojekt med Det Nationale Sorgcenter om at tilbyde specialiseret sorgterapi under Sundhedsby Næstved med henblik på at indfri budgetaftalen 2026's intentioner om at bringe sundhedsvæsenet tættere på borgerne, skabe bedre sammenhæng i behandlingsforløb samt sikre mere forebyggelse, herunder med særligt fokus på børn og unges mistrivsel.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. der indgås en samarbejdsaftale mellem Region Sjælland og Det Nationale Sorgcenter mhp. at tilbyde sorgterapi i Sundhedsby Næstved i 2026
2. der gives en tillægsbevilling på 1,58 mio. kr. finansieret af Regionsrådets bufferpulje til ansættelse af psykologer og drift af tilbuddet i 2026
3. der gives en tillægsbevilling til Midt- og Vestsjællands Hospital til etablering og bygningsdrift på anslået 220.000-320.000 kr. gennem en tillægsbevilling til Midt- og Vestsjællands Hospital
4. administrationen indarbejder muligheden for forlængelse af projektet i budgetproces for 2027, som behandles af det forberedende regionsråd

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

En evt. bevilling til Det Nationale Sorgcenter i 2027 skal dog godkendes af det forberedende regionsråd som del af budget 2027.

### **Sagsfremstilling**

Med afsæt i budgetaftalen 2026 og visionen for Sundhedsby Næstved, som blev vedtaget af Regionsrådet 1. april 2025, foreslår administrationen at indgå et samarbejde med Det Nationale Sorgcenter og tildele en bevilling til at påbegynde et pilotprojekt, hvor de tilbyder specialiseret sorgterapi til pårørende og efterladte i 2026.

Tilbud om sorgterapi i Sundhedsby Næstved kan være med til at indfri budgetaftalen 2026's intentioner om at bringe sundhedsvæsenet tættere på borgerne, skabe bedre sammenhæng i behandlingsforløb samt sikre mere forebyggelse, herunder med særligt fokus på børn og unges mistrivsel.

Tilbuddet vil derudover styrke den borgernære og forebyggende indsats for pårørende og efterladte i den sydlige del af Region Sjælland, og understøtter ambitionen om at invitere private aktører og

civilsamfundet med i samarbejdet i Sundhedsby Næstved, da disse parter også er en vigtig del af fremtidens samlede sundhedsvæsen.

### Tilbud til pårørende og efterladte i Region Sjælland

Region Sjælland har ikke nogen regionale tilbud vedr. håndtering af sorg.

Hidtil har borgere fra Region Sjælland, som har haft behov for sorgstøtte fra Det Nationale Sorgcenter, været henvist til tilbud i København, hvilket for nogle borgere har medført lange transporttider og begrænset tilgængelighed. Det Nationale Sorgcenters rådgivning i København havde i 2024 166 henvendelser fra borgere i Region Sjælland.

De største byer i Danmark har et sorgcenter under Det Nationale Sorgcenter, hvor børn og unge kan modtage specialiseret sorgterapi, hvis de har mistet eller er nært pårørende til alvorligt syge forældre eller søskende, samt deres familier. Voksne, som har mistet en nærtstående kan også modtage sorgterapi. Afdelingerne ligger i København, Aalborg, Aarhus, Vejle og Odense.

Det Nationale Sorgcenter har eksisteret i 25 år og har ca. 150 frivillige, som selv har mistet en nærtstående, der dagligt støtter pårørende og efterladte gennem Sorglinjen, cafeaftener og samtalegrupper. Herudover har centret et nationalt Videns- og Kompetencecenter, som bidrager til, at relevante fagprofessionelle får den nyeste viden og kompetencer til at forebygge, identificere og behandle mennesker med komplicerede sorgreaktioner.

### Pilotprojekt: Sorgterapi Sundhedsby Næstved

I pilotprojektet vil børn, unge og voksne, som er pårørende til alvorlig syge, eller som har mistet en nærtstående kunne få specialiseret sorgterapi på sygehusgrunden i Næstved. Igennem projektet vil det blive afdækket, hvor stort behovet for sorgterapi er i den sydlige del af regionen, hvilke borgere modtager tilbuddet, og hvor borgerne kommer fra geografisk.

Placeringen i Næstved kan supplere etablerede regionale og kommunale sundhedstilbud, tværsektorielle indsatser samt videns- og kompetenceudvikling på sorgområdet. Det Nationale Sorgcenters frivilligaktiviteter, såsom cafeaftener og samtalegrupper, vil også kunne udvides til at omfatte arrangementer og tiltag i Næstved.

Det er forventningen, at etablering af et tilbud om sorgterapi kan understøtte regionale palliative indsatser og hospiceforløb gennem specialiseret psykologisk støtte til pårørende til alvorlig syge.

Det Nationale Sorgcenter åbnede i 2025 et sorgcenter i Aalborg, hvor det nærmeste tilbud for borgere i Nordjylland før var i Århus. Tilbuddet har siden fået stor søgning med mange henvendelser, og centret har kunnet konstatere, at behovet for sorgterapi var stort. Det Nationale Sorgcenter har en forventning om, at det samme vil vise sig i Næstved, hvor der er ligheder ift. demografi og geografi.

### Målgrupper for behandling

Følgende målgrupper vil være omfattet af behandling i Region Sjælland:

- Børn og unge op til 28 år, som har mistet forældre/søskende, og er i risiko for at udvikle eller har udviklet komplicerede sorgreaktioner samt hjælp til deres familier
- Børn og unge, som er pårørende til alvorligt syge forældre eller søskende med en forøget risiko for at udvikle symptomer på posttraumatisk stress samt hjælp til deres familier. (ventesorg)
- Voksne fra 28 år, herunder ældre 65+, der har mistet en nærtstående.

### Budgetoverslag

Med godkendelse af sagen vil Region Sjælland indgå en samarbejdsaftale med Det Nationale Sorgcenter mhp. gennem et pilotprojekt at tilbyde specialiseret sorgterapi i Sundhedsby Næstved fra 2. kvartal 2026, hvilket kræver en bevilling på 1,58 mio. kr. i 2026.

På sigt vil sorgcentret med en årlig bevilling på 1,9 mio. kr. kunne behandle op til 150 børn, unge og voksne årligt med komplicerede sorgreaktioner i regionen. En varig bevilling kan medtages i budgetprocessen for 2027 og frem, som vil blive behandlet af det forberedende regionsråd.

Tusinde kr.	2026*	2027
Psykolog aut. Specialist. Børn, Unge & Sorg	792	950
Psykolog aut. Specialist. Voksne	792	950
<b>I alt</b>	<b>1.583</b>	<b>1.900</b>

Note: Lønninger er inkl. administration og revision mv. Udgifterne er PL26-niveau.

\* Udgiften i 2026 er beregnet som 10/12 af et fuldt driftsår.

### Lokaler på Næstved Sygehus

Næstved Sygehus kan stille egnede lokaler til rådighed til Det Nationale Sorgcenter i 2026. Lokalerne vil være uden handicapvenlig adgang.

Etableringsomkostninger og udgifter til bygningsdrift forbundet med, at der stilles lokaler til rådighed, anslås til ca. 220.000-320.000 kr. i 2026.

Hvis pilotprojektet forlænges eller permanentgøres, vil Midt- og Vestsjællands Hospital kunne stille bedre egnede lokaler med handicapvenlig adgang til rådighed for Det Nationale Sorgcenter fra 2027 i den blivende bygningsmasse på Næstved-matriklen.

### **Økonomi**

Hvis det besluttes at give en bevilling på 1,58 mio. kr. til pilotprojektet i 2026, anbefaler administrationen, at det finansieres gennem en tillægsbevilling fra Regionsrådets bufferpulje. Bufferpuljen for 2026 er på 50 mio. kr.

Der er etableringsomkostninger og udgifter til bygningsdrift forbundet med, at der stilles lokaler til rådighed, som anslås til ca. 220.000-320.000 kr. i 2026. Med godkendelse af denne sag dækkes disse omkostninger gennem en tillægsbevilling til Midt- og Vestsjællands Hospital.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Indstilling 1-4: Anbefales.

### **Fraværende**

Anders Koefoed  
Helge Adam Møller

Medlem (V)  
Medlem (C)

## **Beslutning**

Indstilling 1-4: Godkendt.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

## **Fraværende**

Jorun Bech

(A)

René Vejby Kierch

(A)

Lone Mortensen

(V)

Lars Lindskov

(M)

Ali Únsal

(C)

Tina Boel

(F)

Maja Roesen

(F)

## **Bilag**



## **Punkt 6: Initiativsag fra Det Konservative Folkeparti vedr. flagregler**

EMN-2026-00990

## 6 (Åben) Initiativsag fra Det Konservative Folkeparti vedr. flagregler

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00990

Dok ID: 12654069

---

### Resumé

*Det Konservative Folkeparti har fremsendt initiativsag vedr. flagregler.*

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

Det Konservative Folkeparti har den 14. januar 2026 fremsendt følgende initiativsag:

”Konservative ønsker der skal tages en principbeslutning om at der flages med færøsk og grønlandsk flag på disses nationaldage.

Det indstilles at: der på Region Sjællands hospitaler og øvrige virksomheder flages med hhv det færøske og grønlandske flag på disses nationaldage.

#### Motivation:

Det er os oplyst, at der er forskellig praksis i Region Sjælland for om Færøerne og Grønlands nationaldage markeres. Derfor fremsættes dette forslag, for at sikre ensartet praksis internt i regionen.

Region Sjælland modtager patienter fra hele Rigsfællesskabet. Og som stor offentlig myndighed, har vi desuden et ansvar for at understøtte sammenhængskraften i Rigsfællesskabet. Derfor finder vi det naturligt, at vi markerer Færøernes og Grønlands nationaldage, ved at bruge muligheden for at flage med hhv det færøske og grønlandske flag.

Forslaget går alene på at flage der hvor der i forvejen er en flagstang, hvorfor forslaget ikke går på at der skal flages alle steder, idet der ikke findes flagstænger på alle virksomheder.”

### Administrationens bemærkninger

#### Sag i Region Hovedstaden

Region Hovedstaden har behandlet initiativsag med tilsvarende indhold fra Det Konservative Folkeparti på regionsrådsmøde den 20. januar 2026.

Ved behandlingen i Region Hovedstaden var der et ændringsforslag fra regionsrådsformanden:

” Formanden stillede følgende ændringsforslag (bilag 2):

"at der på Region Hovedstadens hospitaler og øvrige virksomheder flages med hhv. det færøske og grønlandske flag på disses nationaldage, samt på andre dage, hvor de nationale myndigheder vælger at hejse et af de to flag, eller hvor regionen i øvrigt finder anledning."

Ændringsforslaget blev vedtaget, og det oprindelige forslag bortfaldt.

## Økonomi

.

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 24-02-2026

Socialdemokratiet ønsker at stille ændringsforslag til sagen:

*"At der på Region Sjællands sygehuse/hospitaler og øvrige virksomheder flages med hhv. det færøske og grønlandske flag på disses nationaldage, samt på andre dage, hvor de nationale myndigheder vælger at hejse et af de to flag, eller hvor regionen i øvrigt finder anledning".*

Det Konservative Folkeparti tilsluttede sig forslaget.

Forretningsudvalget drøftede sagen.

## Fraværende

Anders Koefoed  
Helge Adam Møller

Medlem  
Medlem

(V)  
(C)

## Beslutning

Ændringsforslaget fra Socialdemokratiet, som blev fremsat på Forretningsudvalgsmødet 24. februar 2026, blev godkendt.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Ünsal.

## Fraværende

Jorun Bech  
René Vejby Kierch

(A)  
(A)

Lone Mortensen  
Lars Lindskov  
Ali Únsal  
Tina Boel  
Maja Roesen

(V)  
(M)  
(C)  
(F)  
(F)

## **Bilag**



## **Punkt 7: Udmøntning af midler til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen i Budgetaftalen 2026**

EMN-2025-08356

### **Bilag**

Bilag 1 - Forebyggelsesindsatser 2026

Bilag 2 - Forebyggelsesindsatser 2026 budgetmappenotater

## **7 (Åben) Udmøntning af midler til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen i Budgetaftalen 2026**

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-08356

Dok ID: 12639195

---

### **Resumé**

*Der er i Region Sjællands Budgetaftale for 2026 afsat 7,5 mio. kr. i 2026 og frem til styrkelse og udvikling af forebyggelsesindsatsen.*

*Efter drøftelsen på det fælles temamøde med Sygehusudvalget den 2. februar 2026 skal Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation træffe beslutning om, hvordan midlerne i Budget 2026 skal udmøntes.*

*I denne beslutningssag præsenteres to udmøntningsforslag, som udvalget skal tage stilling til.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. de foreslåede forebyggelsesindsatser i henhold til det beskrevne udmøntningsforslag (Tabel 1) godkendes.

eller alternativt

2. det besluttes, hvilke af de beskrevne forebyggelsesindsatser (Bilag 1), der ønskes prioriteres foruden ACTI-WAYS, RESTART og det regionale telecenter.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

### **Sagsfremstilling**

#### Baggrund

I Region Sjællands Budgetaftale for 2026 blev aftaleparterne enige om fortsat at styrke og udvikle forebyggelsesindsatsen ved at tildele 7,5 mio. kr. i 2026 og frem. Målet for indsatsen er at udbrede allerede eksisterende tilbud.

Indsatsen er politisk forankret i Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation. Det er aftalt, at arbejdet skal koordineres med øvrige relevante indsatser under Sygehusudvalget.

På det fælles temamøde den 2. februar 2026 drøfter de to udvalg forebyggelsesindsatsen herunder hvilke indsatser, der bør konsolideres i 2026, og om der skal prioriteres igangsættelse af nye projekter, der kan indgå i en modningsfase frem mod dannelsen af Region Østdanmark.

## Forebyggelsesindsatser i 2026

Med udgangspunkt i drøftelsen med Sygehusudvalget skal Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation træffe beslutning om, hvordan midlerne i Budget 2026 skal udmøntes.

I tråd med *Plan for mere forebyggelse* anbefaler administrationen, at hovedparten af indsatser i den kommende tid fokuserer på konsolidering, skalering og udbredelse af allerede dokumenteret effektive indsatser. Eventuelle nye projekter bør alene igangsættes, hvis de har et klart strategisk sigte.

På den baggrund foreslår administrationen, at de fire forebyggelsesindsatser, som er beskrevet i Tabel 1, prioriteres i den beskrevne rækkefølge. Dette baseret på en samlet vurdering af de aktuelle forebyggelsesindsatser, som indgik i budgetprocessen 2026 (se Bilag 1 og Bilag 2).

**Tabel 1: Udmøntningsforslag**

<b>mio. kr.</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>Varighed</b>
1) ACTI-WAYS og RESTART*	3,5	2,5	-	-	2-årig
2) Regionalt telecenter for sundhed og træning	2,6	2,6	2,6	2,6	Varig
3) Patientrettet forebyggelse til mennesker med kronisk sygdom	1,0	1,4	1,4	1,4	Varig
4) Regional støttefunktion for akuthospitalerne	0,4	1,0	1,0	1,0	Varig
<b>Udmøntning i alt</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>	
<b>Afsat ved budget 2026</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>Varig</b>
<b>Ikke-disponeret midler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	

*\*Ved indgåelsen af Budgetaftalen 2026 var partierne bag aftalen enige om fortsat prioritering af initiativerne ACTI-WAYS og RESTART. Jf. budgetmappenotaterne foreslås det, at ACTI-WAYS og RESTART bevilliges midler i en 2-årig periode, hvorefter Sundhedsrådene kan tage stilling til videreførelse af projekterne.*

Forslaget indebærer fuld finansiering af de afsatte 7,5 mio. kr. i perioden 2026-2027. Fra 2028 udestår udmøntning af 2,5 mio. pr. år, som er friholdt af hensyn til muligheden for at prioritere strategiske forebyggelsesindsatser, som til den tid vurderes mest relevante.

Udvalget gøres samtidig opmærksom på, at det regionale Forebyggelsessekretariat med Budgetaftalen for 2024 er tildelt en varig grundbevilling på 3,6 mio. kr. årligt. Sekretariatet understøtter forebyggelsesindsatser med størst positiv effekt og potentiale for skalering, mens ansvaret for den konkrete projektgennemførelse påhviler de enkelte enheder.

I det følgende gives en kort uddybende beskrivelse af de foreslåede forebyggelsesindsatser.

## **Foreslåede forebyggelsesindsatser**

### *1) ACTI-WAYS og RESTART*

I PROgrez er der igangsat to komplementære initiativer, ACTI-WAYS (2023) og RESTART (2025), som samlet set understøtter varig fysisk aktivitet blandt borgere med kronisk sygdom og bidrager til mere viden om centrale overgange i patientforløb.

ACTI-WAYS skal sikre, at flere borgere med kronisk sygdom forbliver fysisk aktive efter afsluttet kommunal eller regional genoptræning. I perioden 2025-2026 udvikles og pilotafprøves indsatsen i udvalgte kommuner i Region Sjælland. Fra 2027 til 2029 planlægges en opskalering, hvor modellen afprøves på tværs af flere kommuner i Region Østdanmark. RESTART, der er et samarbejdsinitiativ mellem Region Sjælland og Region Hovedstaden, har til formål at fremme varig fysisk aktivitet blandt borgere med kroniske sygdomme efter hospitalskontakt. Initiativet vil trinvis implementeres i Region Sjælland og herefter evalueres. Indsatserne forventes at skulle danne grundlag for fremtidig praksis i Region Østdanmark.

### *2) Modning af etablering af regionalt telecenter*

I Budgetaftalen for 2026 er det fastlagt, at der skal etableres et regionalt telecenter for sundhed og træning. Administrationen anbefaler, at arbejdet i 2026 fokuserer på modnende tiltag, der kan understøtte etableringen i regi af Region Østdanmark, og som tager udgangspunkt i foreliggende viden samt nationale erfaringer.

Formålet med indsatsen er at konsolidere og konceptualisere organiseringen af *Det gode telemedicinske tilbud* samt sikre sammenhæng og integration med relevante digitale udviklingsspor, herunder initiativer i regi af Digital Sundhed Østdanmark de nationale telemedicinske programmer som TeleHjerte og TeleKOL samt erfaringer fra andre regioner. Det foreslås, at der igangsættes en samlet indsats, som både adresserer de organisatoriske rammer og borgernes forskellige forudsætninger. Indsatsen baseres på en systematisk opsamling af erfaringer og eksisterende viden med henblik på at sikre de nødvendige faglige og digitale kompetencer i organisationen samt udvikling af et borgerrettet koncept, der understøtter lighed i sundhed gennem en stratificeret tilgang, målrettet kompetenceudvikling og relevante alternativer for borgere uden tilstrækkelige digitale forudsætninger. I 2027 vil fokus for projektet være modning af spor ind i den nye organisation i Region Østdanmark.

### *3) Skalering og konsolidering af henvisningsindsatser: Patientrettet forebyggelse for mennesker med kronisk sygdom*

Med Sundhedsreformen overtager regionerne myndighedsansvaret for den patientrettede forebyggelse i det samlede patientforløb. I Region Sjælland er der allerede opnået positive erfaringer med systematisk henvisning fra sygehus til kommunale forebyggelsestilbud, blandt andet gennem projektet *Superviseret gangtræning og rygestop til borgere med vindueskiggersyndrom* på Karkirurgisk Afdeling, SUH, i samarbejde med PROgrez. Baseret herpå har Forebyggelsessekretariatet konceptualiseret en implementeringsmodel for henvisningspraksis, som nu vurderes klar til skalering.

Med de kommende krav til regionerne som følge af Sundhedsreformen og Kræftplan V er et ensartet og sammenhængende koncept for henvisning til patientrettet forebyggelse særligt relevant på afdelinger med mange borgere med kronisk sygdom, herunder lungemedicin, ortopædkirurgi, reumatologi, kardiologi og endokrinologi. Administrationen anbefaler derfor, at konceptet udbredes til de nævnte afdelinger i perioden 2026–2028. Fra 2029 foreslås en gradvis udbredelse til alle afdelinger i takt med, at pakkeforløbene for mennesker med kompleks multisygdom implementeres frem mod 2031. Implementeringsindsatsen skal samtidig understøtte almen praksis' rolle som tovholder i pakkeforløbene for borgere med kronisk sygdom og sikre tydelige snitflader og arbejdsgange mellem sygehus, almen praksis og kommunale tilbud.

#### *4) Etablering af regional støttefunktion for akuthospitalerne: udbredelse af fælles finansierings- og tilbagebetalingsmodel*

STYRKE-projektet ”*Gratis adgang til superviseret træning ved knæ- og hofteartrose*”, som er et samarbejde mellem Region Sjælland, Næstved Kommune og Den Sociale Investeringsfond (DSI) afprøver aktuelt en fælles finansierings- og tilbagebetalingsmodel. Denne model adresserer den strukturelle udfordring, at udgifterne til superviseret træning afholdes ét sted, mens de økonomiske gevinster opstår et andet sted.

Sundhedsrådene vil fremadrettet få en stor opgave i at sikre sammenhængende og bæredygtige forløb for alle borgere i populationen. Det vurderes, at en fælles model, der kan bidrage til en rimelig og gennemsigtig fordeling af udgifter og gevinster mellem kommune, region og øvrige parter (f.eks. fondsfinansiering og borgeres egenbetaling), kan udgøre et centralt redskab for fremtidigt samarbejde om fælles forebyggelsesindsatser.

Administrationen forslår derfor, at der etableres en regional støttefunktion for akuthospitalerne til styrelse af sammenhæng og overblik over forebyggelsesindsatser i hvert sundhedsråds geografi. Støttefunktionen vil samtidig få ansvar for udvikling af konkrete projekt- og samarbejdsmodeller samt investeringsoplæg med udgangspunkt i erfaringerne fra STYRKE-projektet.

### **Økonomi**

Der er afsat 7,5 mio. i varige budgetmidler med Budgetaftalen 2026. Midlerne udmøntes med helårseffekt fra 2026, når Regionsrådet har godkendt udmøntningen.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation   **Dato:** 02-02-2026

Udvalget anbefaler indstilling 1, og opfordrede administrationen til at sikre sammenhæng med tilbud, der er forankret i civilsamfundsaktiviteter og foreningslivet.

### **Fraværende**

Helle Lethmar

Medlem

(A)

Anders Koefoed Medlem (V)

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 24-02-2026

Indstilling 1: Udvalgets indstilling anbefales.

### Fraværende

Anders Koefoed Medlem (V)  
Helge Adam Møller Medlem (C)

### Beslutning

Regionsrådet fulgte Forretningsudvalgets anbefaling og godkendte dermed indstillingspunkt 1.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### Fraværende

Jorun Bech (A)  
René Vejby Kierch (A)  
Lone Mortensen (V)  
Lars Lindskov (M)  
Ali Únsal (C)  
Tina Boel (F)  
Maja Roesen (F)

### Bilag

1. Bilag 1 - Forebyggelsesindsatser 2026 (DokID: 12659405 - EMN-2025-08356)
2. Bilag 2 - Forebyggelsesindsatser 2026 budgetmappenotater (DokID: 12659403 - EMN-2025-08356)



## **Punkt 8: Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen**

EMN-2025-10089

### **Bilag**

Bilag 1 - Vedr. udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen FORÆLDEDE BILAG

Bilag 2 - Notat om justeret bevilling til Region Sjælland fra udmøntningsaftale for 10-årsplanen for Psykiatrien.docm

Bilag 3 - Notat om etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer i Region Sjælland.docm

## 8 (Åben) Udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-10089

Dok ID: 12507375

---

### Resumé

Indenrigs- og Sundhedsministeriet udsendte sidste del af 10 årsplanen i forsommeren 2025. I planen er afsat midler fra 2026 og frem. Flere af midlerne er varige bevillinger.

Udmøntningsaftalen forventes udsendt snarest. På den baggrund foreslås det at udmønte 2026-midlerne i 10-årsplanen til Psykiatrien. Bevillingen tildeles ud fra 10-årsplanens målsætninger og med senere tilbagemelding om de finansierede indsatser. Dermed kan Psykiatrien igangsætte rekrutteringsprocessen allerede i december 2025 med henblik på implementering af indsatserne tidligt i 2026.

**Bemærk**, at der på baggrund af nye oplysninger er indsat en ny, supplerende sagsfremstilling med en revideret indstilling sidst i sagen. Der er til den nye, supplerende sagsfremstilling vedlagt to nye bilag (bilag 2 og 3). Det betyder, at bilag 1, som var vedlagt Forretningsudvalgets dagsorden 16. december 2025, ikke længere gælder.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at

- 1) En årlig bevilling på 72,6 mio. kr. afsættes til Psykiatrien fra 2026 og frem til indsatser i 10-årsplanen,
- 2) Der reserveres 17,3 mio. kr. i 2027 til udmøntning til Psykiatrien i Region Østdanmark og
- 3) Social- og psykiatriudvalget i første kvartal 2026 inddrages i konkrete indsatser finansieret af 10-årsplanmidlerne.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal efterfølgende forelægges til orientering i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

### Sagsfremstilling

I maj 2025 kom en samlet 10-årsplan for psykiatrien. Det var fjerde og sidste udmelding af 10-årsplanen. Tidligere er dele af 10-årsplanen udsendt i 2020 med finansloven og desuden i 2022 og i 2023.

Denne sag omhandler igangsætning af indsatser i 2026 ud fra målsætninger i aftalen meldt ud i maj 2025.

Målsætningerne i den seneste del af 10-årsplanen er, at

- Flere skal behandles tidligt og tættere på
- Behandlingskvaliteten skal løftes, og ventetiderne nedbringes

- Patienterne skal opleve mere sammenhængende forløb og
- Psykiatrien skal være en tryk og attraktiv arbejdsplads.

I aftalen er afsat midler for at kunne leve op til målsætningerne. I tabellen nedenfor er opgjøret Region Sjællands forventede andel af midlerne i den sidste del af aftalen om 10-årsaftalen for Psykiatrien.

<b>Aftale om en bedre Psykiatri (2025)</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>Varigt</b>
<b>Flere skal behandles tidligt og tættere på</b>							
<i>Bedre hjælp til ADHD og autisme</i>		13,1	16,2	21,7	26,3	26,3	26,3
<i>Nyret til hurtig behandling til unge med angst og depression</i>		14,4	19,2	14,4	9,6	9,6	9,6
<b>Behandlingskvaliteten skal løftes, og ventetiderne nedbringes</b>							
<i>Løft af voksenpsykiatrien</i>	12,7	26,2	31,9	56,0	64,4	76,6	76,7
<i>Løft af børne- og ungdomspsykiatrien</i>	23,2	23,2	23,2	30,6	35,0	43,8	43,9
<b>Patienterne skal opleve et mere sammenhængende forløb</b>							
<i>Markant løft af de udgående teams</i>	9,3	10,1	18,6	23,2	43,3	46,4	46,4
<b>I alt</b>	<b>45,2</b>	<b>87,0</b>	<b>109,1</b>	<b>145,9</b>	<b>178,5</b>	<b>202,7</b>	<b>202,9</b>

### Prioriteringer på nationalt niveau

Der afventes en endelig udmelding fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om udmøntning-saftalen og dermed eventuelle bindinger til bevillingerne. Der forventes desuden yderligere information om rammer og indhold af indsatser omkring Bedre hjælp til ADHD & Autisme.

Udmøntningsaftalen forventes udsendt først i december 2025.

### Prioriteringer i Region Sjælland

Regionsrådet har i Budget 2026 besluttet, at 10-årsplanen skal finansiere STIME for unge (18-24-årige) i 2026 og 2027.

Midler til Region Sjælland til Akuttelefon og til Hurtig behandling til unge med angst og depression er under planlægning. Social- og psykiatriudvalget vil blive forelagt forslag til indsatser inden for de to indsatser.

Der forventes frie midler i 2026-delen af 10-årsplanen. Derfor har Psykiatrien afholdt workshop med afdelingsledelserne med henblik på at afdække indsatser, hvor Region Sjælland kan leve op til de politiske forudsætninger og løse de faglige udfordringer, der er i Psykiatrien. Der er således et sæt af indsatser, der kan iværksættes med udgangspunkt i udmøntningsaftalens rammer.

### Proces for igangsætning af indsatser i Region Sjælland

Psykiatrien vil gerne igangsætte rekrutteringsprocesser snarest, således patienterne kan få gavn af de nye initiativer og indsatser så tidligt som muligt i 2026. Derfor foreslås det, at der overføres bevilling til Psykiatrien på 72,6 mio.kr. fra 2026 og frem. Beløbet omfatter indsatser til Bedre hjælp til ADHD og autisme, Løft af voksenpsykiatrien, Løft af Børne- og Ungdomspsykiatrien samt løft af de udgående teams.

Bevilling til Ny ret til behandling af unge med depression og angst vil blive behandlet i et selvstændigt punkt på Social- og psykiatriudvalget og er ikke indeholdt i de 72,6 mio.kr. Det samme gælder midler til Akuttefon.

Stigning i bevilling fra 2026 til 2027 jf. tabel 1 tilbageholdes med henblik på, at Regionsrådet i Region Østdanmark kan prioritere indsatser til psykiatri. Stigningen udgør 17,3 mio. kr. i 2027. (Eksklusiv midler til Behandling af unge med depression og angst.)

Der forventes en national udmøntningsaftale i 2027 for stigning i midlerne fra 2028 og frem.

### Proces i Region Hovedstaden

Region Hovedstadens Social- og psykiatriudvalget har på møde den 24. november besluttet udmøntning af 10-årsplanen. Beslutningen omfatter også varig udmøntning af midlerne i 2026 til psykiatri samt reservering af stigning fra 2026 til 2027 til beslutning i Regionsrådet i Region Østdanmark.

### Politisk proces

Sagen behandles i følgende udvalg:

- Social- og Psykiatriudvalget 4. december 2025
- Forretningsudvalget 16. december 2025
- Regionsrådet 20. januar 2026

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Supplerende sagsfremstilling efter møde i Social- og Psykiatriudvalget (ikke længere gældende)**

Den 5. december 2025 blev aftale om 2026-delen af 10-årsplanen for Psykiatrien offentliggjort. Aftalen gennemgås i det vedlagte bilag (bilag 1). Den indgåede aftale indeholder ikke elementer, der giver anledning til at ændre sagsfremstillingen i nærværende sag.

Oplysningerne i denne supplerende sagsfremstilling samt bilag 1 er ikke længere gældende.

### **Ny supplerende sagsfremstilling til behandling i hhv. Forretningsudvalget den 24. februar 2026 og Regionsrådet den 3. marts 2026**

Udmøntningsaftalen for 10-årsplanen, som Indenrigs- og Sundhedsministeriet offentliggjorde den 5. december 2025, giver anledning til justering af sagens indstilling, herunder bevillingerne til Psykiatrien i Region Sjælland. De nærmere ændringer fremgår af vedlagte notat om bevilling til Region Sjælland fra udmøntningsaftale for 10-årsplan for Psykiatrien (bilag 2).

Forretningsudvalget og Regionsrådet skal i behandlingen af sagen således tage udgangspunkt i oplysningerne i bilag 2 samt den reviderede indstilling nedenfor.

### Administrationen indstiller herefter, at

- 1) En årlig bevilling på 62,7 mio. kr. afsættes til Midt- og Vestsjællands Hospital, Psykiatrien fra 2026 og frem til finansiering af indsatser i 10-årsplanen,
- 2) Der reserveres 10,9 mio. kr. i 2027 til udmøntning til psykiatri i Region Østdanmark og
- 3) Social- og Psykiatriudvalget inddrages i de konkrete indsatser, som finansieres af 10-årsplanmidlerne.

### *Mulighed for etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer*

Ved Forretningsudvalgets behandling af sagen den 16. december 2025 besluttede udvalget, at der som en del af udmøntningen skulle kigges på muligheden for at etablere flere ydernumre til psykiatere og psykologer.

I vedlagte notat (bilag 3) om etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer gennemgås den aktuelle status på psykiater- og psykologområdet i Region Sjælland, herunder også i Børne- og Ungdomspsykiatrien. Notatet indeholder ligeledes en umiddelbar vurdering af effekten ved etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Social- og psykiatriudvalget      **Dato:** 04-12-2025  
Indstilling 1-3 blev anbefalet af udvalget.

### **Fraværende**

Susanne Lundvald	Medlem	(A)
Kirsten Devantier	Medlem	(V)
Jeppe Fransson	Medlem	(B)

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025      **Dato:** 16-12-2025

Mads Ellegaard Christensen, direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning, deltog under behandlingen af punktet.

Indstilling 1-3: Anbefales.

Forretningsudvalget indstiller, at der som en del af udmøntningen kigges på mulighed for at etablere flere ydernumre til psykiatere og psykologer.

Forretningsudvalget ønsker en status på udvikling inden for anvendelse af tvang i Psykiatrien.

### **Fraværende**

Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Tina Boel	Medlem	(F)

**Udvalg:** Regionsråd 2022-2025      **Dato:** 20-01-2026

Punktet blev udsat.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### **Fraværende**

Dennis A. Jørgensen	(A)
Felex Pedersen	(A)
Anders Koefoed	(V)
Tina-Mia Eriksen	(C)
Ali Únsal	(C)
Githa Nelander	(O)

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025      **Dato:** 24-02-2026

Mads Ellegaard Christensen, direktør for Sundhedsstrategisk Planlægning deltog under behandling af punktet.

Indstilling 1-3 i den supplerende sagsfremstilling: Anbefales.

Forretningsudvalget ønsker at få forelagt forslag til nedbringelse af ventetiden til udredning og behandling i Børne- og Ungepsykiatrien.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til orientering i FRR.

### **Fraværende**

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)

### **Beslutning**

Indstilling 1-3: Godkendt, idet Regionsrådet tilslutter sig Forretningsudvalgets ønske. Sagen sendes til det Forberedende Regionsråd til orientering.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### **Fraværende**

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)

Lone Mortensen  
Lars Lindskov  
Ali Únsal  
Tina Boel  
Maja Roesen

(V)  
(M)  
(C)  
(F)  
(F)

### **Bilag**

1. Bilag 1 - Vedr. udmøntning af 2026-midler i 10-årsplanen FORÆLDET BILAG (DokID: 12538122 - EMN-2025-04499)
2. Bilag 2 - Notat om justeret bevilling til Region Sjælland fra udmøntningsaftale for 10-årsplanen for Psykiatrien.docm (DokID: 12695737 - EMN-2025-04499)
3. Bilag 3 - Notat om etablering af flere ydernumre til psykiatere og psykologer i Region Sjælland.docm (DokID: 12695957 - EMN-2025-04499)



## **Punkt 9: Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån**

EMN-2026-00674

## 9 (Åben) Optagelse af lån vedrørende refinansiering af afdrag på lån

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-00674

Dok ID: 12676766

---

### Resumé

*Region Sjælland har adgang til låntagning til specifikt fastlagte formål inden for fastlagte rammer. Regionen har hidtil ønsket at udnytte sine muligheder for låntagning.*

*I aftalen om regionernes økonomi for 2026, er der aftalt en lånepulje til refinansiering af regionale afdrag på langfristede lån. Region Sjælland har af Indenrigs- og Sundhedsministeriet fået lånedispensation til 154 mio. kr. til dette formål, og der er ikke mulighed for yderligere låntagning. Det indstilles at optage dette lånebeløb.*

*I forlængelse af Regionsrådets beslutning forelægges sagen til godkendelse hos henholdsvis det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. der optages et lån på 154 mio. kr. til refinansiering af afdrag i 2026.
2. Lånet optages i Kommunekredit som et annuitetslån med en løbetid på 25 år.
3. Administrationen bemyndiges til at forhandle og godkende de endelige vilkår for lånoptagelsen inden for rammerne af ”Regulativ for finansielle aktiviteter i Region Sjælland”.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal efterfølgende forelægges til godkendelse i det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

### Sagsfremstilling

Med Økonomiaftalen for 2026 mellem Danske Regioner og Staten er der etableret en lånepulje på samlet 950 mio. kr. til refinansiering af regionale afdrag på gæld, hvoraf Region Sjællands andel er 154 mio. kr. Det har været en fast del af økonomiaftalerne i en årrække og skal sikre fastholdelse af regional likviditet.

Region Sjælland har hidtil benyttet de lånemuligheder, der er til rådighed for at sikre en fortsat god likviditet. Det er en klar fordel, at regionens adgang til at disponere ikke er begrænset af likviditetshensyn.

Regionsrådet skal godkende, at der optages lån. Det fremgår af Lånebekendtgørelsen for regioner, at regionen skal søge staten om adgang til ny lånoptagelse hvert år.

Regionen har søgt og fået dispensation til at optage lån for 154 mio. kr. til refinansiering af afdrag på eksisterende lån. Dette vil være fuld udnyttelse af den låneramme, som regionen har adgang til jf. den samlede aftale.

Ifølge Lånebekendtgørelsen skal Regionsrådet træffe beslutning senest den 31. marts 2026, og lån skal være optaget inden 30. april 2026.

#### Lånoptagelse generelt

Regionerne kan låne til en række specifikke formål inden for fastsatte rammer. Låntagning sker enten til langsigtede investeringer eller til refinansiering af afdrag. Der kan i år udelukkende lånes til refinansiering af afdrag.

Regionen har pt. en langfristet gæld på 4.164 mio.kr.

Region Sjælland afdrager årligt ca. 292 mio. kr. på sin langfristede gæld. Med lånoptagelsen på 154 mio. kr., vil regionen fortsat skulle finansiere ca. 138 mio. kr. af afdragene i 2026.

Regionens gennemsnitlige likviditet er pr. 31.12.2025 på ca. 1.721 mio.kr., hvilket svarer til 2.008 kr. pr. indbygger. Der bør som en administrativ sigtelinje være 1.000 kr. pr. indbygger. Regionen opfylder således fuldt ud kriterierne.

I henhold til Region Sjællands kompetenceregler gennemføres hjemtagelsen af lån af Administrationen inden for rammerne af ”Regulativ for finansielle aktiviteter i Region Sjælland”

I forlængelse af Regionsrådets beslutning forelægges sagen til godkendelse hos henholdsvis det forberedende forretningsudvalg og det forberedende regionsråd.

#### **Økonomi**

De finansielle udgifter indgår ikke i sundhedsrammen eller i anlægsrammen.

Lånet kan optages som annuitetslån eller serielån.

Et annuitetslån har samme faste ydelse i hele lånets løbetid. Et serielån har en ydelse, der falder over tid, men er højest i de første år. Over hele låneperioden på 25 år indebærer et serielån en mindre samlet betaling, men inden for de første 10 år er betalingen på et annuitetslån væsentligt lavere. Ved optagelse af et lån på 154 mio. kr. vil den forventede samlede betaling de første 10 år være 87 mio. kr. på et annuitetslån, mens et serielån i samme periode vil have en forventet samlet betaling på 97 mio. kr.

Administrationen anbefaler at optage lånet som et annuitetslån, da det påvirker likviditeten mindst muligt de første 10 år.

#### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Kst. Budgetchef Mette de Lemos deltog under behandling af punktet.

Indstilling 1-3: anbefales.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til godkendelse i FRR.

### **Fraværende**

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

### **Beslutning**

Indstilling 1-3: Godkendt.

Sagen sendes videre til det Forberedende Regionsråd til godkendelse.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### **Fraværende**

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

### **Bilag**

.



# **Punkt 10: Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. februar 2026**

EMN-2026-01915

## 10 (Åben) Likviditetsforelæggelse for Region Sjælland pr. 1. februar 2026

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2026-01915

Dok ID: 12698313

---

### Resumé

Orienteringen sker i overensstemmelse med Bekendtgørelse om regulering af væsentlige økonomiske dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026. Af bekendtgørelsen fremgår det jf. §4 stk. 2, at begge regioner skal fremlægge en likviditetsoversigt opgjort efter kassekreditreglen pr. 1. februar 2026. Denne oversigt viderebringes til det forberedende regionsråd for Region Østdanmark.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Orienteringen oversendes til medlemmerne af det forberedende regionsråd.

### Sagsfremstilling

Jf. §4 i bekendtgørelse om regulering af væsentlige dispositioner i Region Sjælland og Region Hovedstaden i 2025 og 2026, fremgår det, at begge regioner skal orientere det forberedende regionsråd for Region Østdanmark om den økonomiske udvikling i 2026 i regionen, herunder både ift. økonomiopfølgning og likviditetsoversigt.

Økonomiopfølgningerne bliver i 2026 udarbejdet pr. 31. januar, 31. marts, 31. juli og 30. september, mens udarbejdelse af likviditetsoversigten, der er beskrevet i §4 stk. 2, bliver udarbejdet pr. 1. februar, 1. maj, 1. august og 1. november 2026.

Nærværende sagsfremstilling orienterer om likviditeten i Region Sjælland. Likviditetsoversigten skal være opgjort efter kassekreditreglen, jf. bilag til cirkulære om budget- og regnskabssystem for regioner, og skal oversendes til medlemmerne af det forberedende regionsråd for Region Østdanmark samtidig med forelæggelsen for medlemmerne af regionsrådene i de to regioner.

Opgørelsen af likviditet efter kassekreditreglen viser den gennemsnitlige likviditet de sidste 12 måneder. Likviditeten opgjort efter kassekreditreglen skal være positiv. Indenrigs- og sundhedsministeriet anbefaler at likviditeten opgjort efter kassekreditreglen er over 1.000 kr. pr. indbygger, hvilket i Region Sjælland svarer til 858 mio. kr. Aktuelt ligger Region Sjællands likviditet efter kassekreditreglen på 1.746 mio. kr. svarende til 2.036 kr. pr. indbygger.

Region Sjællands likviditet opgjort efter kassekreditreglen de seneste 4. kvartaler samt 1. februar 2026 fremgår af nedenstående tabel.

<b>Likviditet opgørelse efter kassekreditreglen</b> <b>Beløb i 1000 kr.</b>	1. kv. 2025	2. kv. 2025	3. kv. 2025	4. kv. 2025	1. feb. 2026
Region Sjælland	1.380.304	1.573.213	1.648.079	1.721.460	1.746.144

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025 **Dato:** 24-02-2026

Kst. Budgetchef Mette de Lemos deltog under behandling af punktet.

Anbefales.

Forretningsudvalget noterer, at sagen efter beslutning i Regionsrådet går videre til godkendelse i FRR.

## Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

## Beslutning

Taget til efterretning.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

## Fraværende

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

## Bilag





## **Punkt 11: Databeskyttelsesrådgiverens rapport vedrørende 2025**

EMN-2025-05381

### **Bilag**

Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025

## 11 (Åben) Databeskyttelsesrådgiverens rapport vedrørende 2025

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-05381

Dok ID: 12636060

---

### Resumé

*Regionsrådet skal godkende databeskyttelsesrådgiverens rapport om regionens efterlevelse af databeskyttelsesretlige regler. Regionsrådet modtager i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen årligt en rapport fra databeskyttelsesrådgiveren. Rapporten vedrører kalenderåret 2025 og indeholder to anbefalinger til det videre arbejde med persondatabeskyttelse.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at databeskyttelsesrådgiverens årsrapport for 2025 godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

### Sagsfremstilling

Regionerne har som hovedopgave at udvikle og drive sundhedsvæsenet. Det betyder også, at regionerne har et klart ansvar for at beskytte borgernes sundhedsdata – nogle af de mest følsomme oplysninger, vi har.

Sikker håndtering af personoplysninger er en grundlæggende del af alle regionens arbejdsgange, både fysisk og digitalt. Borgerne skal kunne have tillid til, at deres data behandles korrekt og ansvarligt. Derfor skal alle offentlige myndigheder have en databeskyttelsesrådgiver, hvis opgave det er at overvåge efterlevelsen af databeskyttelsesreglerne, rådgive organisationen og fungere som kontaktpunkt for borgere og Datatilsynet.

#### Fokusområder i databeskyttelsesrådgiverens årsrapport

Regionsrådet får med rapporten et samlet overblik over regionens retningslinjer på området, igangsatte initiativer til at styrke medarbejdernes kendskab til persondatabeskyttelse, status på brud på persondatasikkerheden samt udvalgte relevante afgørelser fra 2025.

Rapporten indeholder desuden faktabokse og afslutter med en opfølgning på de anbefalinger, som Regionsrådet godkendte i marts 2025.

#### Afgrænsning og fokus for årets anbefalinger

Hvor tidligere rapporter har haft bredere anbefalinger, fokuserer denne årsrapport på to områder: regionens styringsdokumenter for persondatabeskyttelse (f.eks. retningslinjer og notater) samt medarbejdernes kendskab til reglerne.

Afgrænsningen afspejler databeskyttelsesrådgiverens ønske om i 2026 at fastholde fokus på stabil og korrekt efterlevelse i den daglige drift gennem klare styringsdokumenter og et tilstrækkeligt kendskab til reglerne blandt medarbejderne.

Anbefalingerne skal ses i lyset af, at Region Sjælland i hele 2026 fortsat er en selvstændig driftsorganisation med fuldt dataansvar. Et højt og vedvarende niveau for persondatasikkerhed på tværs af kliniske, administrative og eksterne samarbejder understøttes bedst gennem konsolidering af eksisterende praksis og ledelsesmæssig opmærksomhed i hverdagen.

Begge anbefalinger er konkretiseret i rapporten. *Vedhæftet.*

### Overgang til Region Østdanmark og ændret rapporteringsform

Der vil ikke blive udarbejdet en tilsvarende årsrapport for 2026 med præsentation i første kvartal af 2027. Dette skyldes den kommende dannelse af Region Østdanmark, hvorfor nærværende rapport er den sidste i dette format.

Databeskyttelsesrådgiveren vil i stedet udarbejde en komprimeret statusrapport, som forelægges Region Sjællands Regionsråd ultimo 2026 forud for overgangen til Region Østdanmark. Statusrapporten vil have fokus på opfølgning på anbefalingerne i nærværende årsrapport.

Databeskyttelsesrådgiveren vil sikre, at erfaringer og resultater opnået i Region Sjælland indgår aktivt i det fælles databeskyttelsesarbejde i Region Østdanmark fra 2027 og frem.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Anbefales.

### **Fraværende**

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

### **Beslutning**

Godkendt.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Ünsal.

## **Fraværende**

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

## **Bilag**

1. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025 (DokID: 12661592 - EMN-2025-05381)



## **Punkt 12: Afrapportering om cyber- og informationssikkerhed 2025**

EMN-2025-10845

### **Bilag**

Afrapportering om cyber og Informationssikkerhed 2025

## 12 (Åben) Afrapportering om cyber- og informationssikkerhed 2025

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-10845

Dok ID: 12650898

---

### Resumé

*Den årlige afrapportering om cyber- og informationssikkerhed i Region Sjælland giver en status på cybertrusselniveauet for sundhedssektoren, samt en beskrivelse af væsentlige aktiviteter på området i 2025. Rapporten udarbejdes som en fast del af regionens løbende implementering af den internationale standard for informationssikkerhed, ISO27001 og NIS2.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at den årlige afrapportering om cyber- og informationssikkerhed i Region Sjælland tages til efterretning.

Sagen afgøres af Regionsrådet

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

### Sagsfremstilling

Den årlige afrapportering om cyber- og informationssikkerhed til regionens øverste politiske ledelse indgår som en fast del af det løbende arbejde med ISO27001-standarden og er en fast del af regionens ledelsessystem for informationssikkerhed.

Rapporten, som er offentlig tilgængelig, er vedlagt som bilag og dækker kalenderåret 2025. Afrapporteringen indgår som en del af den løbende orientering af Regionsrådet om cyber- og informationssikkerheden i Region Sjælland. Løbende orientering af organisationens topledelse er desuden et af de centrale krav i NIS2 (EU's direktiv om Netværks- og informationssikkerhed).

Afrapporteringen til regionsrådet indeholder en beskrivelse af det cybertrusselniveau, som regionen opererer i. Derudover beskrives en række væsentlige aktiviteter på området fra 2025.

Rapporten indeholder følgende centrale observationer:

- Det høje cybertrusselniveau anses for at være et grundvilkår i et højt digitaliseret sundhedsvæsen og ondsindede aktører udvikler løbende på deres organisering og angrebsmetoder.
- Mange offentlige organisationer blev ramt af cyber-relaterede hændelser, op til kommunal- og regionsrådsvalg i november 2025. Formålet var at forstyrre valget og mindske tilliden til samfundet. Region Sjælland var ikke ramt af en sådan hændelse.

- Der er forsat behov for en tilgang til arbejdet med cyber- og informationssikkerhed, som balancerer behovet for høj kvalitet i patientbehandlingen op mod trusselniveauet for sundhedssektoren og dermed også Region Sjælland.

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Anbefales.

## Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

## Beslutning

Taget til efterretning.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

## Fraværende

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

## Bilag

1. Afrapportering om cyber og Informationssikkerhed 2025 (DokID: 12689189 - EMN-2025-10845)



## **Punkt 13: Ændring af tegningsregler for Regionsrådet**

EMN-2023-00673

## 13 (Åben) Ændring af tegningsregler for Regionsrådet

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-00673

Dok ID: 12698133

---

### Resumé

*I forlængelse af, at regionsdirektør Mette Touborg har opsagt sin stilling, skal Regionsrådet bemyndige en ny person til at underskrive dokumenter på regionens vegne. Det indstilles, at vedkommende person i lighed med konstitueret økonomidirektør Ulrik Edelbo bemyndiges til at underskrive dokumenter, der vedrører køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser på vegne af Region Sjælland sammen med Regionsrådets formand, første eller anden næstformand.*

Bemærk: Der er indsat supplerende sagsfremstilling efter Forretningsudvalgs mødet til sidst i sagen.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Regionsrådet udpeger en person, der i lighed med konstitueret økonomidirektør Ulrik Edelbo bemyndiges til at underskrive dokumenter om køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser på vegne af Region Sjælland sammen med Regionsrådets formand eller første eller anden næstformand.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Sagen skal ikke forelægges det forberedende forretningsudvalg eller forberedende regionsråd.

### Sagsfremstilling

Dokumenter, som vedrører regionens køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser, underskrives af Regionsrådets formand eller første eller anden næstformand sammen med en person, der er bemyndiget dertil af Regionsrådet. Det fremgår af regionslovens § 16, og § 32 i den kommunale styrelseslov.

Den person, der skal underskrive sammen med formanden, eller første eller anden næstformand, skal være personligt udpeget, dvs. nævnes ved navn. Det er således ikke tilstrækkeligt at henvise til indholdet af en bestemt stilling.

Mette Touborg har opsagt sin stilling som regionsdirektør pr. 1. april 2026. Der er derfor behov for bemyndigelse af person pr. 1. april 2026.

Administrationen indstiller derfor, at Regionsrådet udpeger en ny person, som i lighed med konstitueret økonomidirektør Ulrik Edelbo på vegne af regionen og sammen med Regionsrådets formand, første eller anden næstformand kan underskrive de pågældende dokumenter.

Tegningsretten administreres i overensstemmelse med Region Sjællands kompetenceregler, herunder regionens regulativ for finansielle aktiviteter.

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## Supplerende sagsfremstilling efter møde i Forretningsudvalget 24. februar 2026

Regionsrådet godkendte den 24. februar 2026, at Lone Lindsby udpeges til regionsdirektør pr. 1. april 2026. Dermed indstiller administrationen, at Lone Lindsby bemyndiges til at underskrive de pågældende dokumenter fra 1. april 2026.

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Forretningsudvalget 2022-2025    **Dato:** 24-02-2026

Anbefales.

## Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Helge Adam Møller	Medlem	(C)
Kirsten Rask	Medlem	(A)

## Beslutning

Godkendt.

Lone Lindsby bemyndiges til at underskrive de pågældende dokumenter fra 1. april 2026.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

## Fraværende

Jorun Bech	(A)
René Vejby Kierch	(A)
Lone Mortensen	(V)
Lars Lindskov	(M)
Ali Únsal	(C)
Tina Boel	(F)
Maja Roesen	(F)

## Bilag



## **Punkt 14: Meddelelser**

EMN-2025-09058

## 14 (Åben) Meddelelser

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-09058

Dok ID: 12428348

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Ingen meddelelser.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

### Fraværende

Jorun Bech

(A)

René Vejby Kierch

(A)

Lone Mortensen

(V)

Lars Lindskov

(M)

Ali Únsal

(C)

Tina Boel

(F)

Maja Roesen

(F)

### Bilag

.



## **Punkt 15: Lukket: Nykøbing Falster Sygehus fase 2 - forhøjelse af anlægsbevilling (Lukket punkt)**

EMN-2020-12765

Indstilling 1-2: Godkendt.

Sagen går videre til godkendelse i det Forberedende Regionsråd.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

Fraværende

Jorun Bech

(A)

René Vejby Kierch

(A)

Lone Mortensen

(V)

Lars Lindskov

(M)

Ali Únsal

(C)

Tina Boel

(F)

Maja Roesen

(F)

## **Punkt 16: Lukket: Godkendelse af kendte kontraktindgælder over 35 mio. kr. i 2026 (lukket punkt)**

EMN-2026-01001

Indstilling 1-2: Godkendt.

Sagen går videre til godkendelse i det Forberedende Regionsråd.

Ole Geert Olsen deltog som stedfortræder for Ali Únsal.

Fraværende

Jorun Bech

(A)

René Vejby Kierch

(A)

Lone Mortensen

(V)

Lars Lindskov

(M)

Ali Únsal

(C)

Tina Boel

(F)

Maja Roesen

(F)

## **Punkt 17: Godkendelse af deltagelse ved møde i Regionsrådet tirsdag den 3. marts 2026**

EMN-2025-09058

## 17 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Regionsrådet tirsdag den 3. marts 2026

---

Regionsråd 2022-2025

Sags ID: EMN-2025-09058

Dok ID: 12428355

---

### Resumé

-

### Indstilling

-

### Sagsfremstilling

-

### Økonomi

-

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

.

### Fraværende

Jorun Bech

(A)

René Vejby Kierch

(A)

Lone Mortensen

(V)

Lars Lindskov

(M)

Ali Únsal

(C)

Tina Boel

(F)

Maja Roesen

(F)

### Bilag

.

