

# REFERAT HOL Sundhedsklynge Politisk Forum d. 23-04-2025

**Mødedato** Onsdag d. 23. april 2025 kl. 09:00

**Mødested** Virtuelt (Teams) jf. link i outlook-invitationen

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny medformand og nye medlemmer.....	3
Opfølgning på indsatser.....	7
Temadrøftelse af sundhedsreformen.....	13
Temadrøftelse af sundhedsreformen på næste møde i Politisk Forum.....	20
Eventuelt.....	24
Godkendelse af referat.....	27

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny medformand og nye medlemmer**

EMN-2022-04994

## **1 (Åben) Godkendelse af dagsorden og velkommen til ny medformand og nye medlemmer**

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

**Sags ID:** EMN-2022-04994

**Dok ID:** 12035780

---

### **Resumé**

*Der bydes velkommen til ny medformand Trine Birk Andersen og de nye medlemmer Dan Brun Petersen, Eva Hvolbæk og Lise Ekholdt, og det vendes, om dagsordenen kan godkendes.*

### **Indstilling**

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

### **Sagsfremstilling**

Mødeleder er Tina Mandrup.

Siden sidste møde er Trine Birk Andersen udpeget som ny formand for regionsrådet i Region Sjælland, og jf. forretningsordenen er hun dermed medformand for Politisk Forum sammen med den hidtidige medformand, borgmester Tina Mandrup, Lejre, som er udpeget af kommunerne.

Mette Touborg er ansat som regionsdirektør i Region Sjælland, og er derfor ikke længere medlem af Politisk Forum i sin egenskab af sygehusdirektør for Holbæk Sygehus. I stedet indtræder konstitueret sygehusdirektør Dan Brun Petersen. Mette Touborg kan dog deltage i Politisk Forum som repræsentant fra Region Sjællands direktion.

Der er herudover valgt ny bestyrelse i PLO Sjælland, og på den baggrund er udtrådt Camilla Høegh-Guldberg Spange og Benjamin Denta. Nye repræsentanter udpeget af PLO er de praktiserende læger Eva Hvolbæk og Lise Ekholdt.

Der bydes velkommen til ny medformand og nye medlemmer, og det vendes, om dagsordenen kan godkendes.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Tina Mandrup orienterede om, at Niels Reichstein Larsen tiltræder som ny sygehusdirektør på Holbæk Sygehus d. 1. maj 2025.

Der var afbud fra Peter Olsen til mødet.

Dagsordenen blev i øvrigt godkendt.

### **Fraværende**

Karina Vincentz  
Peter Olsen

Borgmester  
Vicekommunaldirektør

Medlem  
Medlem

### **Bilag**

.



## **Punkt 2: Opfølgning på indsatser**

EMN-2022-04994

### **Bilag**

Notat oversigt tværsektorielle indsatser, samarbejdsfora og forbedringsteams

Tilbageviste henvisninger, status 2025 03 12

Tværsektorielle videomøder

Tværsektorielle videomøder, status marts 2025

Bedre udskrivelser og forebyggelse af akutte kontakter - Indsatsbeskrivelse og handleplan

IPS (Individuelt Planlagt job el. udd. med Støtte), status april 2025

IPS Botilbud, status og handleplan marts 2025

Plancher fra oplæg, Samarbejde om henvisninger, Lasse Gulstad Larsen

## 2 (Åben) Opfølgning på indsatser

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12035967

---

### Resumé

*Politisk Forum har aftalt disponering af midler til forskellige indsatser, og er tidligere informeret om opstarten af operationelle fora i sundhedsklyngen. Nærværende punkt orienterer om status for de aftalte indsatser samt om tværsektorielle samarbejdsfora og forbedringsteams, og tovholder Lasse Gulstad Larsen, Holbæk Kommune, orienterer om indsatsen Samarbejde om henvisninger til børne- og ungepsykiatrien, der har vakt interesse nationalt.*

### Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Med fokus på forbedringer for sundhedsaftalens målgrupper har Politisk Forum tidligere besluttet at igangsætte et antal konkrete indsatser og fora i Holbæk sundhedsklyngen.

De indsatser, det er besluttet at prioritere midler til, fremgår af den nedenstående oversigtstabel, fordelt efter de 4 målgrupper i sundhedsaftalen mellem Region Sjælland og de 17 kommuner i regionen:

Målgruppe i sundhedsaftalen	Indsats	Indsatsejer og tovholder
1. Børn og unges trivsel	a. Samarbejde om henvisninger til børne- og ungepsykiatrien	Holbæk Kommune
	b. Sammen om sunde familier	Holbæk Sygehus
2. Borgere med kronisk eller langvarig sygdom	a. Tværsektorielle video-møder	Kalundborg Kommune
	b. Palliation og den sidste tid	Holbæk Kommune
3: Sårbare ældre	a. Reduktion af genindlæggelser ved implementering af 72 timers behandlingsansvar*	Holbæk Sygehus
	b. Bedre udskrivelser og forebyggelse af akutte kontakter*	Holbæk Sygehus
4: Voksne med psykisk sygdom	a. Videreudvikling og robust implementering af IPS (Individuelt Planlagt job med Støtte)	Psykiatrien
	b. IPS-botilbud til personer på midlertidige bosteder	Psykiatrien

\*) Odsherred Kommune og Lejre Kommune har været/er særlig samarbejdspartner i arbejdsgruppen.

Arbejdet med to indsatser er i dag sat i drift. Der er tale om 3a *Reduktion af genindlæggelser ved implementering af 72 timers behandlingsansvar* samt 4a *Videreudvikling og robust implementering af IPS (Individuelt Planlagt job med Støtte)*.

Notatet i vedlagte bilag 1 giver et overblik over sundhedsklyngens indsatser, opdelt efter 1-3:

#### 1) Politisk besluttede indsatser

Notatet i bilag 1 redegør nærmere for formål med, status og budget for de 8 ovenstående indsatser, det er besluttet at afsætte midler til.

Herudover indeholder vedlagte bilag 2-7 til orientering opdaterede handleplaner og status for de igangværende eller nyligt afsluttede indsatser, som blev aftalt i april 2023, samt for indsats 4b IPS-botilbud til personer på midlertidige bosteder.

#### 2) Faste, tværsektorielle samarbejdsfora

Politisk Forum er tidligere orienteret om, at der er nedsat to faste, tværsektorielle samarbejdsfora i Holbæk Sundhedsklyngen. De to fora samler begge deltagere fra kommuner, praksis og fra somatik og psykiatri i regionen og har fra start været målrettet de to hovedgrupper i sundhedsvæsenet, hhv. voksne (herunder ældre) patienter og borgere samt børn, unge, fødende og kvindesygdomme (gynækologi og obstetrik).

De to fora er hhv. Operationelt Forum for Voksne (OFV) samt Operationelt Forum for Børn og Unge (OFBU). De mødes hhv. 6 og 3 gange om året.

De to fora har stor vigtighed bl.a. i forhold til tværsektoriel vidensdeling omkring organisering, data, udfordringer og løsninger til at optimere sundheden for borgere og patienter samt for at sikre en løbende drøftelse og afklaring af taktiske overvejelser bl.a. i forbindelse med aftalte indsatser.

### 3) Forbedringsindsatser i regi af det nationale lederprogram

En af opgaverne for de operationelle fora er at understøtte sammensætningen af forbedringsindsatser og -teams til det nationale ledelsesprogram. Det nationale ledelsesprogram er et fast, tværsektorielt samarbejde, der er aftalt mellem KL, Danske Region og Indenrigs- og sundhedsministeriet.

Programmets formål er at klæde ledere fra sundhedsområdet på til datainformeret ledelse af forbedringsarbejde på tværs af organisationer i regioner, kommuner og almen praksis med patient og borger i fokus.

Der har hidtil deltaget 4 forbedringsteams fra Holbæk Sundhedsklyngen, 1 team i 2022/23 og i 2023/24, og i 2024/25 har der deltaget to teams.

Lasse Gulstad Larsen, leder af PPR (Pædagogisk Psykologisk Rådgivning), Holbæk Kommune, er tovholder for indsatsen for Samarbejde om henvisninger til børne- og ungepsykiatrien, og orienterer på mødet om arbejdet med denne indsats. Udover de konkrete forbedringer, indsatsen har medført i Holbæk sundhedsklyngen, har indsatsen vakt stor interesse fra sundhedsklynger i hele landet, herunder også fra de tre andre sundhedsklynger i Region Sjælland.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Leder af PPR Lasse Gulstad Larsen, Holbæk Kommune, fortalte nærmere om implementeringen af indsatsen om Samarbejde om henvisninger til Børn- og Ungepsykiatrien af børn og unge i psykisk mistrivsel. Plancherne fra oplægget er vedlagt som bilag 8.

Der var stor tilfredshed med implementeringen af indsatsen.

Orienteringen om indsatserne blev i øvrigt taget til efterretning.

## **Fraværende**

Karina Vincentz

Borgmester

Medlem

Peter Olsen

Vicekommunaldirektør

Medlem

### **Bilag**

1. Notat oversigt tværsektorielle indsatser, samarbejdsfora og forbedringsteams (DokID: 12048582 - EMN-2022-04994)
2. Tilbageviste henvisninger, status 2025 03 12 (DokID: 12081130 - EMN-2022-04994)
3. Tværsektorielle videomøder (DokID: 12081004 - EMN-2022-04994)
4. Tværsektorielle videomøder, status marts 2025 (DokID: 12081003 - EMN-2022-04994)
5. Bedre udskrivelser og forebyggelse af akutte kontakter - Indsatsbeskrivelse og handleplan (DokID: 12080961 - EMN-2022-04994)
6. IPS (Individuelt Planlagt job el. udd. med Støtte), status april 2025 (DokID: 12081035 - EMN-2022-04994)
7. IPS Botilbud, status og handleplan marts 2025 (DokID: 12081032 - EMN-2022-04994)
8. Plancher fra oplæg, Samarbejde om henvisninger, Lasse Gulstad Larsen (DokID: 12130235 - EMN-2022-04994)



## **Punkt 3: Temadrøftelse af sundhedsreformen**

EMN-2022-04994

### **Bilag**

Faktaark sundhedsreform

Seks pejlemaerker KL og Danske Regioner

Plancher fra oplæg, Sundhedsreformen, Susanne Poulsen

### 3 (Åben) Temadrøftelse af sundhedsreformen

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12035944

---

#### Resumé

Punktet er en temadrøftelse af sundhedsreformen og indledes med et oplæg ved programkoordinator Susanne Poulsen, Reformsekretariatet, Region Sjælland. Der er en kort gennemgang af de væsentlige temaer i sundhedsreformen, for den fulde forligstekst henvises til [Aftalen om sundhedsreform 2024](#), og afslutningsvist udfoldes de [6 pejlemærker](#), der er aftalt mellem KL og Danske Regioner for implementeringen af sundhedsreformen. Det anbefales, at sundhedsklyngernes resterende arbejde målrettes sikker drift i forhold til de vedtagne indsatser. Temadrøftelsen giver bl.a. mulighed for at vende, hvilke indsatser og prioriteter fra sundhedsklyngerne, der særligt bør fokuseres på i sundhedsklyngens resterende tid, samt mulighed for en indledende drøftelse af, hvad der særligt bør fokuseres på at anbefale som fortsatte prioriteter fra sundhedsklyngens samarbejde til det kommende sundhedsråd for Midt- og Vestsjælland.

#### Indstilling

Det indstilles, at Politisk Forum drøfter Aftalen om sundhedsreform 2024.

#### Sagsfremstilling

Punktet indledes med et oplæg ved programkoordinator Susanne Poulsen, Reformsekretariatet, Region Sjælland, der fortæller nærmere om sundhedsreformen og arbejdet hermed.

Folketingets [Aftale om sundhedsreform 2024](#) er indgået mhp. at sikre en ny organisering og styring af sundhedsvæsenet, så der sker en bedre og mere lige fordeling af sundhedsvæsenets ressourcer, og så sundhedsvæsenet bliver bedre rustet til fremtidens udfordringer og bringes tættere på borgerne.

Reformen indeholder en lang række indsatser med centrale punkter af betydning for Region Sjælland og Holbæk Sundhedsklyngen, hvoraf de væsentligste hovedpunkter vurderes at være:

1. 5 regioner bliver til 4

Region Sjælland og Region Hovedstaden lægges sammen til Region Østdanmark.

2. 17 nye sundhedsråd

De nye sundhedsråd betyder, at sundhedsklynger og sundhedssamarbejdsudvalg nedlægges fra 2026. De 4 kommuner i Holbæk Sundhedsklyngen indgår dermed i et nyt sundhedsråd, Midt- og Vestsjællands Sundhedsråd, hvor også de 4 kommuner fra Slagelse Sundhedsklyngen indgår.

Der bliver 21 medlemmer af det nye sundhedsråd. 4 medlemmer er udpeget fra kommunerne i Holbæk Sundhedsklyngen, 6 er udpeget fra kommunerne i Slagelse Sundhedsklyngen (der er også her 4 kommuner, men Næstved og Slagelse får med et indbyggertal på mere end 80.000 indbyggere ret til at udpege 2 medlemmer af sundhedsrådet), og de resterende 11 medlemmer vil

blive udpeget af det forberedelsesudvalg/regionsråd for Region Østjylland, der vælges d. 18. november 2025.

Da sundhedsklyngerne indtil 1. januar 2026 fortsat vil være en del af sundhedsloven, og da det tværsektorielle samarbejde er væsentligt også i 2025, anbefales opretholdelse af den aftalte mødeaktivitet i sundhedsklyngen året 2025 ud. Dog anbefales det også, at sundhedsklyngens sigte i den resterende tid målrettes sikker drift i forhold til de vedtagne indsatser samt drøftelse i forhold til, hvilke indsatser og prioriteter fra sundhedsklyngerne, der særligt bør fokuseres på i sundhedsklyngens resterende tid, og som der være særlig fokus på at anbefale som fortsat prioritet til det kommende sundhedsråd.

### 3. National sundhedsplan

Som led i aftalen om sundhedsreformen skal Sundhedsstyrelsen udarbejde et oplæg til national sundhedsplan, som vil bestå af to dele: Den ene vil have fokus på sundheden i hele landet f.eks. bedre geografisk fordeling af ressourcerne i sundhedsvæsenet. Den anden del vil have fokus på at styrke det almene sundhedsvæsen og omstilling af aktivitet fra sygehusene til sundhedsvæsenet tæt på borgerne.

### 4. Folkesundhedslov

Aftalepartierne bag sundhedsreformen har vurderet, at der er brug for et tværgående fokus på at styrke danskernes sundhed og mindske uligheden i sundhed, så flere kan leve et sundt og langt liv. Derfor styrkes den strukturelle forebyggelse i kommunerne ved at indføre en folkesundhedslov. Loven udarbejdes bl.a. med inspiration fra relevante organisationer og eksperter samt erfaringer fra bl.a. Norges folkesundhedslov.

### 5. Fælles dataplan for sundhedsvæsenet

Bedre integration af digitale systemer gennem etableringen af Digital Sundhed Danmark, der skal sikre lettere dataadgang og forbedre samarbejdet for sundhedspersonalet om patientforløbet. Desuden etableres et nationalt center for sundhedsinnovation. Reformen sætter fokus på at digitalisering og sundhedsinnovation er afgørende for at sætte fart på udviklingen i sundhedsvæsenet og det i særlig grad kan få betydning for levering af de sundhedsydelser, som borgeren for ret til, i de ydre områder af Danmark, som ex. Sundhedsklynge Nykøbing F's geografiske område.

### 6. Flere læger og uddannelsespladser

En reform for forbedret lægedækning, med nye klinikformer og nye ansættelsesformer kan have væsentlig betydning for yderområder og sundhedsklyngen samlet set. I opfølgning på sundhedsreformen er det aftalt, at der på landsplan lukkes for nye lægekapaciteter i de områder, hvor lægedækningen på klyngeniveau er blandt de bedste 75 procent af landets kommuner.

Dette kriterie betyder, at der i samtlige 8 kommuner i det kommende Vest- og Midtsjællands sundhedsråd, herunder de 4 kommuner i Holbæk Sundhedsklyngen, fortsat må oprettes nye lægekapaciteter i de almen medicinske tilbud.

Der etableres desuden 20 nye pladser på lægestudiet i Køge.

### 7. Kronikerpakker

Kronikerpakkerne er en central del af Sundhedsreform 2024 og har til formål at forbedre behandlingen for personer med kroniske sygdomme som KOL, type 2-diabetes og hjertesygdomme. De indføres gradvist. Hovedtrækket ved kronikerpakkerne er en personlig

behandlingsplan, hvor patienten får ret til en skræddersyet behandlingsplan med klare tidsfrister, der sikrer en struktureret og sammenhængende indsats.

#### 8. En række kommunale opgaver flyttes til regionen

Opgaver som patientrettet forebyggelse, specialiseret genoptræning, kommunale akutpladser og midlertidige døgnpladser og døgnophold flyttes fra kommune til region. Der peges ikke umiddelbart på ændringer af ansvaret for hjælpemidler og behandlingsredskaber.

Den nedenstående oversigt er hentet fra s. 69 i [Aftalen om sundhedsreform 2024](#) og viser den overordnede tidsplan for centrale initiativer i sundhedsreformen.

## Tidspunkter for ikrafttrædelse af udvalgte, centrale initiativer mv.

Initiativer	2025	2026	2027
Forvaltningsmodel	<p>Lovgivning om bl.a. nye myndigheder med effekt fra den 1. januar 2027 samt overgangsår og forlængelse af periode for eksisterende regionsråd i Østdanmark i 2026 forventes fremsat april 2025 mhp. vedtagelse juni 2025.</p> <p>Valg til nye regionsråd den 18. november 2025.</p>	<p>De nuværende regionsråd for Hovedstaden og Sjælland fortsætter.</p> <p>Det nyvalgte regionsråd for Østdanmark fungerer som forberedelsesudvalg for den nye region (regionsråd, sundhedsråd, forvaltning m.v.)</p> <p>De nyvalgte regionsråd i øvrige regioner varetager både driftsopgaver samt fungerer som forberedelsesudvalg for reformen i 2026.</p> <p>Der etableres 17 forberedende sundhedsråd, som skal forberede sundhedsrådenes opgaver og virke, som træder i kraft endeligt den 1. januar 2027.</p>	<p>De nye sundhedsråd virker fra den 1. januar 2027.</p> <p>Det nye regionsråd for Østdanmark fungerer som regionsråd for den nye region.</p> <p>De nye regionsråd for øvrige regioner fungerer som regionsråd for de nye regioner fra den 1. januar 2027.</p>
Flytning af dele af regionernes øvrige opgaver	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.		Træder i kraft den 1. januar 2027.
Bortfald af dele af regionernes øvrige opgaver	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.	Træder i kraft den 1. januar 2026.	
Flytning af opgaver fra kommuner til regioner (akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse, dele af genoptræning m.v.)	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.		Træder i kraft den 1. januar 2027.
Styrket almen medicin	Lovforslaget om styrket kapacitet, bedre fordeling af læger samt flere og nye klinikformer forventes fremsat april 2025. Initiativerne forventes at træde i kraft den 1. juli 2025.		Ny honorarstruktur, aftalemodel og nationalt fastsat opgavebeskrivelse og styrket kompetence til regionerne til at lede og følge op på nationale krav træder i kraft.
Kronikerpakker	Det faglige arbejde igangsættes.	Lovforslag forventes fremsat 2026.	Den første kronikerpakke implementeres fra 2027.
National drifts- og udviklingsorganisation for digitalisering og data (Digital Sundhed Danmark) og Nationalt Center for Sundhedsinnovation	Lovforslag forventes fremsat oktober 2025.	Lovgivningen forventes at træde i kraft den 1. januar 2026. Organisationen etableres i løbet af 2026. Derefter kan organisationen udbygges trinvist med flere opgaver.	
National sundhedsplan	Sundhedsstyrelsen udarbejder udkast til national sundhedsplan.	Aftalen indgås mellem regeringen og kommuner og regioner 2026.	National sundhedsplan forventes at gælde fra 2027.
Indførelse af folkesundhedslov		Lovforslag forventes fremsat i 1. halvår 2026.	Lovgivningen forventes at træde i kraft den 1. januar 2027.

Faktaark om sundhedsreformen er vedlagt som bilag 1.

I kølvandet på folketingets forlig om sundhedsreform har KL og Danske Regioner aftalt seks pejlemærker, der skal danne grundlag for arbejdet med at implementere reformen:

1. Vi ønsker en hurtig afklaring med staten om opgaver og økonomi
2. Vi vil have lokal dialog om overdragelsen af opgaver
3. Vi vil skabe klare rammer, når kommuner skal være leverandør for et sundhedsråd
4. Vi ønsker tryghed for medarbejderne
5. Vi vil bevare de gode tilbud i overgangsfasen
6. Vi vil sikre en god dialog om opgaverne nu og i de fremtidige sundhedsråd

Notat fra KL og Danske Regioner om de seks pejlemærker er vedlagt som bilag 2.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Programkoordinator Susanne Poulsen, Reformsekretariatet, Region Sjælland, fortalte nærmere om sundhedsreformen og arbejdet hermed. Plancherne fra oplægget er vedlagt som bilag 3.

Tina Mandrup og Trine Birk Andersen takkede for et rigtig godt oplæg.

Politisk Forum drøftede sundhedsreformen med fokus på overgangen til det kommende Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland.

## **Fraværende**

Karina Vincentz  
Peter Olsen

Borgmester  
Vicekommunaldirektør

Medlem  
Medlem

## **Bilag**

1. Faktaark sundhedsreform (DokID: 12040441 - EMN-2022-04994)
2. Seks pejlemaerker KL og Danske Regioner (DokID: 12040442 - EMN-2022-04994)
3. Plancher fra oplæg, Sundhedsreformen, Susanne Poulsen (DokID: 12130232 - EMN-2022-04994)



## **Punkt 4: Temadrøftelse af sundhedsreformen på næste møde i Politisk Forum**

EMN-2022-04994

## **4 (Åben) Temadrøftelse af sundhedsreformen på næste møde i Politisk Forum**

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12087212

---

### **Resumé**

*På foregående dagsordenspunkt var der en temadrøftelse af folketingets sundhedsreform. Iht. forliget om sundhedsreformen vil der også i de kommende måneder ske afklaringer af løsningsmodellerne i de kommende sundhedsråd og den kommende Region Østdanmark. Det indstilles derfor, at en temadrøftelse af sundhedsreformen også sættes på dagsordenen på næste ordinære møde i Politisk Forum.*

.

### **Indstilling**

Det indstilles, at en temadrøftelse af sundhedsreformen også sættes på dagsordenen på næste ordinære møde i Politisk Forum.

### **Sagsfremstilling**

Som præsenteret under foregående dagsordenspunkt, omfatter folketingets forlig om sundhedsreformen en række aftalte initiativer, der har særskilte tidsplaner og tidspunkter for ikrafttrædelse.

For nogle af de aftalte initiativer er der på nuværende tidspunkt større klarhed omkring de modeller, der kan forventes, når de nye kommunalbestyrelser og det forberedende regionsråd for den kommende Region Østdanmark kan samles i starten af 2026.

For andre initiativer er det aftalt, at der i de kommende måneder vil ske en nærmere afklaring af de forventede, fremtidige løsningsmodeller for de kommende sundhedsråd og den kommende Region Østdanmark. Sundhedsklyngen giver mulighed for, at den lokale betydning af disse afklaringer kan vendes.

Det indstilles derfor, at en temadrøftelse af sundhedsreformen også sættes på dagsordenen på næste ordinære møde i Politisk Forum, som afholdes d. 29. oktober 2025.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Indstillingen om, at der også på næste ordinære møde i Politisk Forum er en temadrøftelse af sundhedsreformen, blev godkendt.

Det blev aftalt, at dette møde vil blive afholdt virtuelt.

### **Fraværende**

Karina Vincentz  
Peter Olsen

Borgmester  
Vicekommunaldirektør

Medlem  
Medlem

### **Bilag**

.



## **Punkt 5: Eventuelt**

EMN-2022-04994

## 5 (Åben) Eventuelt

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12035559

---

### Resumé

*Punktet er emner under eventuelt.*

### Indstilling

Der er ikke p.t. emner eller indstilling under punktet.

### Sagsfremstilling

Der er ikke p.t. indkommet emner under eventuelt.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Der var ikke emner under eventuelt.

### Fraværende

Karina Vincentz  
Peter Olsen

Borgmester  
Vicekommunaldirektør

Medlem  
Medlem

### Bilag

.



## **Punkt 6: Godkendelse af referat**

EMN-2022-04994

## 6 (Åben) Godkendelse af referat

---

HOL Sundhedsklynge Politisk Forum

Sags ID: EMN-2022-04994

Dok ID: 12035988

---

### Resumé

*Referatet gennemgås og godkendes på mødet.*

### Indstilling

I henhold til den vedtagne forretningsorden er der en gennemgang af referat-protokollen med henblik på, at referatet godkendes på mødet.

### Sagsfremstilling

Det indstilles, at referatet gennemgås på mødet og godkendes.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Protokollen blev læst op og godkendt med de faldne bemærkninger.

### Fraværende

Karina Vincentz  
Peter Olsen

Borgmester  
Vicekommunaldirektør

Medlem  
Medlem

### Bilag

.

