

# **REFERAT Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau d. 30-03- 2023**

**Møtedato** Torsdag d. 30. marts 2023 kl. 14:00

**Møtested** Sygehusledelsens mødelokale 1+2, Lykkebækvej 1, Køge

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering. Nyt fra formandskabet - status og opsamling siden sidste møde.....	6
Beslutning. Input til 1. udkast til sundhedsaftalen 2024-2027.....	10
Drøftelse. Dataoplæg til præsentation på Politisk niveau.....	15
Beslutning. Prioritering af klyngemidler og fordeling af udgifter i SUH-klyngen.....	19
Beslutning. Implementering af styringskoncept for sundhedsklyngen omkring Sjællands Universite	25
Beslutning. Optimeret samarbejde om indlæggelser og udskrivelser mellem Sjællands Universitetsl	30
Beslutning. Relevante sager fra SSU-mødet den 28.2.23.....	35
Beslutning. Deltagelse i indstillinger af nye nationale Lærings- og Kvalitetsteams.....	40
Skriftlig orientering - Status på SUH-klyngens indsatser.....	44
Eventuelt.....	48

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2022-04307

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10815345

---

### Resumé

*Dagsorden med eventuelle ændringer godkendes.*

### Sagsfremstilling

-

### Økonomi

-

### Indstilling

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

- Godkender dagsordenen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Godkendt.

### Fraværende

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### Bilag

.



## **Punkt 2: Orientering. Nyt fra formandskabet - status og opsamling siden sidste møde**

EMN-2022-04307

### **Bilag**

Referat fagligt strategisk niveau i SUH-klyngen den 26. januar 2023

## **2 (Åben) Orientering. Nyt fra formandskabet - status og opsamling siden sidste møde**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10848133

---

### **Resumé**

*Formandskabet orienterer om relevant status og opfølgning siden sidste møde i fagligt, strategisk niveau.*

### **Sagsfremstilling**

Formandskabet orienterer ved mødet om status på relevante emner siden sidste møde i SUH-klyngens faglige, strategiske niveau. Referat fra mødet den 26. januar er vedhæftet.

Foreløbige emner til orientering:

- 1) Indflytning i Fløj R på Sjællands Universitetshospital, Køge  
v/ Niels Würbler Hansen

### **Økonomi**

-

### **Indstilling**

Det indstilles til fagligt strategisk niveau:

- At tage orienteringen til efterretning

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

## **Bilag**

1. Referat fagligt strategisk niveau i SUH-klyngen den 26. januar 2023 (DokID: 10765554 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 3: Beslutning. Input til 1. udkast til sundhedsaftalen 2024-2027**

EMN-2022-04307

### **Bilag**

Følg brev - Input til udkast til sundhedsaftalen fra klynger og patientinddragelsesudvalg

Udkast til sundhedsaftale 17.03.2023

### **3 (Åben) Beslutning. Input til 1. udkast til sundhedsaftalen 2024-2027**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10842472

---

#### **Resumé**

*Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU) har på baggrund af indledende drøftelser besluttet at basere ny sundhedsaftale for 2024 – 2027 for Region Sjælland på en revision af Sundhedsaftalen 2019-2023. Det første udkast til Sundhedsaftale 2024-2027 er udsendt med henblik på, at sundhedsklyngerne fremsender input til udkastet forud for den offentlige høring medio 2023. Fagligt strategisk niveau drøfter udkastet til Sundhedsaftale 2024 – 2027 forud for indstillingen til politisk niveauets behandling den 25. april 2023.*

#### **Sagsfremstilling**

##### *Baggrund og formål*

Sundhedsaftalen er udtryk for Sundhedssamarbejdsudvalgets fælles ambitioner for det tværsektorielle samarbejde, og den sætter en fælles politisk retning for samarbejdet mellem sygehuse, kommuner og almen praksis. Det betyder, at aftalen skal medvirke til, at borgeren oplever et sammenhængende sundhedsvæsen.

Der er udarbejdet et foreløbigt udkast til Sundhedsaftale 2024-2027 til politisk drøftelse og input i sundhedsklyngerne inden høringsfasen. Formålet er at fremme sundhedsklyngernes ejerskab og involvering til Sundhedsaftalen med henblik på at sikre implementering af aftalens politiske mål og vision.

Endeligt udkast til sundhedsaftale forventes at blive sendt i offentlig høring ultimo maj/primus juni i de enkelte kommunalbestyrelser, hos patientforeninger og i Regionsrådet. En revision af sundhedsaftalen skal være afsluttet senest 1. januar 2024, hvor den nye sundhedsaftale skal være indsendt til Sundhedsstyrelsen.

Se bilaget "Følgebreve - Input til udkast til sundhedsaftalen fra klynger og Patientinddragelsesudvalg" for yderligere detaljer vedr. processen.

##### *Opsamling på indledende drøftelser*

Overordnet set er der i Sundhedssamarbejdsudvalget, Sundhedsklyngerne og Patientinddragelsesudvalget enighed om, at den nuværende sundhedsaftale er et godt udgangspunkt for revision. Derfor bygges videre på nuværende Sundhedsaftale ift. udfordringer, indsatsområder samt de nuværende 4 målgrupper: 1) børn og unge med trivselsudfordringer, 2) sårbare ældre, 3) voksne med psykisk sygdom samt 4) borgere med kronisk eller langvarig sygdom.

Derudover ønsker SSU, klynger og patientinddragelsesudvalg følgende betonet i den kommende sundhedsaftale:

- Særligt fokus på børn og unges trivselsudfordringer.

- Derudover fokus på tværgående indsatser som forebyggelse, digitalisering, lighed i sundhed, kronikere, psykiatri og misbrug.
- Sundhedsaftalen bør tage afsæt i de væsentligste udfordringer og rammebetingelser som præger sundhedsvæsenet fx arbejdskraft, demografisk udvikling, lægedækning mv. Disse udfordringer kalder på tværgående, ressourceeffektive løsninger.
- Aftalen bør adressere lighed i sundhed og behandlingstilbud, tværsektoriel kommunikation, telemedicin, dataunderstøttelse og målopfølgning samt tydelighed ved opgaveoverdragelse.
- Styrket indsats og lighed for patienter med samtidig psykisk og somatisk sygdom
- Udfoldelse af helhedssyn på borgeren som eksperten i eget liv

Ovenstående er indarbejdet i det vedlagte 1. udkast til sundhedsaftale. Sundhedsklyngerne skal drøfte udkastet og melde tilbage til Sundhedssamarbejdsudvalget med input og bemærkninger. Med denne sag bedes fagligt, strategisk niveau drøfter udkastet til sundhedsaftalen 2024 – 2027 forud for drøftelsen på mødet i politisk niveau den 25. april 2023.

#### *Politisk stormøde i efteråret 2023*

Sundhedssamarbejdsudvalget vil lægge stor vægt på implementering af sundhedsaftalen, og vil derfor afholde et politisk stormøde i efteråret 2023. Formålet med stormødet er at invitere til en bred politisk dialog, skabe ejerskab for sundhedsaftalen og et godt udgangspunkt for en god implementeringsproces i sundhedsklyngerne. Der vil så snart det er muligt blive udmeldt en dato og udsendt en invitation til stormødet til Sundhedsklyngerne.

#### **Økonomi**

Ikke relevant..

#### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

1. drøfter udkastet til sundhedsaftale 2024 – 2027 som bidrag til drøftelsen i SUH-klyngens politiske niveau den 25. april 2023.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Fagligt strategisk niveau havde ingen bemærkninger.

#### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### **Bilag**

1. Følgrebrev - Input til udkast til sundhedsaftalen fra klynger og patientinddragelsesudvalg (DokID: 10842532 - EMN-2022-04307)
2. Udkast til sundhedsaftale 17.03.2023 (DokID: 10842533 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 4: Drøftelse. Dataoplæg til præsentation på Politisk niveau**

EMN-2022-04307

## **4 (Åben) Drøftelse. Dataoplæg til præsentation på Politisk niveau**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10833090

---

### **Resumé**

*På det konstituerende møde den 26. oktober 2022 efterspurgte Politisk niveau et dataoplæg til uddybning af fire valgte politiske temaer til SUH-klyngens fokus og samarbejde for 2023. Politisk niveau efterspurgte samtidig data på SUH-klyngens population. På mødet præsenteres Fagligt-strategisk niveau for et udkast til et dataoplæg og drøfter indhold og politiske budskaber inden præsentation for Politisk niveau d. 25.april 2023. .*

### **Sagsfremstilling**

På det konstituerende møde den 26. oktober 2022 godkendte Politiske niveau følgende 4 politiske temaer, der skulle danne retning for SUH-klyngens fokus og samarbejde for 2023:

- 1) Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre,
- 2) Lighed i sundhed;
- 3) Forebyggelse af psykiske udfordringer blandt børn og unge;
- 4) Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme.

Politisk niveau efterspurgte samtidig et dataoplæg til uddybning af de fire politiske temaer samt SUH-klyngens population.

Data- og Udviklingsstøtte (DU) i Regionen har efterfølgende - i samarbejde med SUH-klyngens sekretariat - udarbejdet et udkast til et dataoplæg. Formålet med oplægget er at give politisk niveau indblik i befolkningssammensætningen, udviklingen i sygdomsbilledet og særlige udfordringer i SUH-klyngen.

På mødet præsenteres dataoplægget med henblik på Fagligt strategisk niveaus drøftelse om indhold og politiske budskaber –og evt. justeringer. Dataoplægget skal være klar til præsentation for politisk niveau den 25. april 2023

.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

- Drøfter indholdet og politiske budskaber i dataoplæg til mødet i SUH-klyngens politiske niveau d. 25. april 2023

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Fagligt strategisk niveau drøftede oplægget, herunder enkelte ændringsforslag.

## **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

## **Bilag**

.



# **Punkt 5: Beslutning. Prioritering af klyngemidler og fordeling af udgifter i SUH-klyngen**

EMN-2022-04307

## **Bilag**

Sundhedsklyngeøkonomi for 2023

## 5 (Åben) Beslutning. Prioritering af klyngemidler og fordeling af udgifter i SUH-klyngen

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10845826

---

### Resumé

*Fagligt strategisk niveau træffer beslutning om model for prioritering af klyngemidler til anbefaling på møde i Politisk niveau d. 25. april. Endvidere drøftes principper for, hvordan udgifter til projekter og driftsindsatser kan fordeles mellem de 6 kommuner og Regionen. Afslutningsvis drøftes behovet for et fælles budget-regnskab for klyngemidler i SUH-klyngen.*

### Sagsfremstilling

Til opstart af sundhedsklyngesamarbejdet er der fra nationalt hold afsat midler til tværsektorielle indsatser. SUH-klyngen råder samlet over ca. 4 mio. kr. i udviklingsmidler i 2022 og ca. 4 mio.kr. i 2023 – dvs. i alt 8 mio.kr. i 2023 (forudsat at alle kommuner og Regionen har reserveret midler fra 2022 til 2023). Klyngemidlerne er udmøntet til kommuner og Region Sjælland via bloktilskuddet i 2022 og 2023.

Ifølge bekendtgørelsen for sundhedsklynger har Politisk niveau beslutningskompetence til at prioritere anvendelse af klyngemidler, jf. § 2, stk.2. Der er derfor behov for, at Fagligt strategisk niveau drøfter anbefalinger til Politisk niveau om, hvordan prioritering af klyngemidler kan foregå.

### Modeller for prioritering

Sekretariatet stiller forslag om to forskellige prioriteringsmodeller til Politisk niveau:

- **Rammemodellen:** Politisk niveau prioriterer midlerne i SUH-klyngen i forhold til de fire politiske temaer. Eksempelvis kan politikerne særligt prioritere midler til 1-2 temaer eller fordele midlerne mellem alle fire i 2023. Politisk niveau uddelegerer herefter beslutningen om midler til konkrete initiativer til Fagligt strategisk niveau, som derved forpligter sig til realiseringen af de politiske mål under hvert tema.

**Betydning:** **1)** Iværksættelse og nedlukning af projekter/driftsindsatser er uafhængig af de 2 årlige møder i politisk niveau, og understøtter derved handlekraftig styring og ledelse i SUH-klyngen **2)** Politikernes rolle tydeliggøres: Politisering og udveksling af holdninger om SUH-klyngens udviklingsmål. **3)** Fagligt strategisk niveau rolle tydeliggøres: Evnen til at realisere de politisk opstillede mål for SUH-klyngen. **4)** Begrænset politisk indflydelse i prioriteringen og fordelingen af klyngemidler mellem projekter

- **Projektmodellen:** Politisk niveau prioriterer midlerne til udvalgte projekter, som indstilles til politisk behandling fra enten nationalt, regionalt eller lokalt niveau.

**Betydning:** **1)** Politikerne har indflydelse på prioriteringen af konkrete projekter i SUH-klyngen, og holdes ansvarlige for disse; **2)** Politikerne skal forholde sig til konkrete projekter eller driftsindsatser, der kan have tekniske og faglige detaljer, som forudsætter specialistkompetencer; **3)** Politikerne har ofte ikke viden om, hvad de fravælger af andre projekter/driftsindsatser, når de prioriterer en indsats frem for anden; **4)** Risiko for træghed i styring og ledelse af projekter/driftsindsatser, da beslutningstagen er begrænset til 2 årlige møder i Politisk niveau i SUH-klyngen.

Fagligt strategisk niveau drøfter, om en af ovenstående prioriteringsmodeller kan anbefales Politisk niveau på mødet d. 25. april 2023.

### *Principper for udgiftsfordeling mellem parterne i SUH-klyngen*

Ud over prioriteringsmodeller skønnes der også at være behov for at drøfte principper for, hvordan udgifter til projekter/driftsindsatser kan fordeles mellem de 6 kommuner og Region. Sekretariatet stiller forslag om følgende principper:

- Et **ejerskabsprincip**, hvor udgifter følger ejerskabet til et projekt eller en driftsindsats. Dvs. kommunen eller hospitalet som har ejerskabet forestår alle udgifter.
- Et **fællesskabsprincip**, hvor udgifter - uanset ejerskab - fordeles mellem kommuner og Region efter en på forhånd defineret fordelingsnøgle, fx ud fra hvordan midler er fordelt efter bloktilskudsnøglen.
- Et **sag-til-sag princip**, hvor placering af udgifter forhandles hver gang der skal iværksættes et nyt projekt eller driftsindsats.

Fagligt strategisk niveau drøfter principperne for, hvordan udmøntning af klyngemidler mest hensigtsmæssigt kan foregå i SUH-klyngen.

### *Sundhedsklyngebudget og -regnskab*

I KL's guide for klyngemidler anbefales et fælles sundhedsklyngebudget og -regnskab. Formålet er:

- At have overblik over sundhedsklyngens indsatser, herunder økonomien for den udførende- og de betalende part(er).
- At have overblik med sundhedsklyngens forbrug i forhold til de fælles midler.

Fagligt strategisk niveau drøfter behovet for et fælles sundhedsklyngebudget og -regnskab, herunder administrative ressourcer til dette

### *Foreløbig procesplan for prioritering af klyngemidler og indsatser*

Som supplement til drøftelserne i fagligt strategisk forum kan der skitseres, følgende foreløbige proces i sundhedsklyngen for prioritering af indsatser og klyngemidler:

- 1) Overordnet politisk prioritering af midler til de 4 politiske temaer på det politiske klyngemøde i april – der prioriteres samlet både af midler for 2022 og 2023 (dvs. 8 mio. kr.)
- 2) Projektidéer, foreløbige indsatsbeskrivelser og ejerskab/tovholderroller drøftes/beslattes af styregruppen i foråret 2023 – forventeligt på førstkommande styregruppemøde.
- 3) Fagligt strategisk klyngenniveau orienteres på mødet i august 2023
- 4) I forbindelse med oplæg til styregruppen udarbejdes der en samlet proces- og tidsplan for indsatserne i sundhedsklyngen, herunder også forslag til løbende afrapportering af indsatser til politisk og fagligt-strategisk klyngenniveau
- 5) Projektidéer og indsatsbeskrivelser opkvalificeres ind over sommeren 2023, herunder også med overslag over projektøkonomi med henblik på opstart af projekter i løbet af 2. halvår 2023.
- 6) På det politiske klyngemøde i efteråret 2023 forventes givet en 1. status/afrapportering

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

1. Beslutter en prioriteringsmodel for SUH-klyngen til anbefaling på møde i Politisk niveau d. 25. april
2. Drøfter principper for, hvordan klyngens midler til fælles projekter og indsatser kan fordeles mellem de 6 kommuner og Regionens
3. Drøfter behov for et fælles sundhedsklyngebudget og –regnskab

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Fagligt strategisk niveau:

1. Besluttede rammemodellen

2. Besluttede ejerskabsprincippet med følgende justeringer: Etablering af fælles pulje, hvor pengene følger ejerskabet til et projekt
3. Drøftede at der er behov for et fælles sundhedsklyngebudget og -regnskab

### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### **Bilag**

1. Sundhedsklyngeøkonomi for 2023 (DokID: 10847957 - EMN-2022-04307)



# **Punkt 6: Beslutning. Implementering af styringskoncept for sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital**

EMN-2022-04307

## **Bilag**

Manual til styringskoncept SUHklyngen vers. 1

## **6 (Åben) Beslutning. Implementering af styringskoncept for sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10815352

---

### **Resumé**

*På mødet d. 10. oktober 2022 traf Fagligt strategisk klyngeniveau beslutning om et fælles styringskoncept for SUH-klyngen. Sekretariatet har sidenhen udarbejdet et udkast til manual for styringskonceptet, som præsenteres for Fagligt strategisk niveau med henblik på beslutning om implementering i SUH-klyngen.*

### **Sagsfremstilling**

Det fælles styringskoncept for SUH-klyngen bygger på en dataunderstøttet og populationsbaseret tilgang, hvor fokus er på SUH-klyngens samlede sundhedseffekt i forhold til en investering i form af tid, kvalitet og resurser.

For at sikre et fælles sprog og systematik i implementeringen af styringskonceptet har sekretariatet udarbejdet et udkast til en manual, som er målrettet Fagligt strategisk niveau og Styregruppen for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen samt sekretariaterne.

### **Manualen for SUH-klyngens styringskoncept**

Manualen indeholder overordnede retningslinjer for arbejdsgange og beslutningsprocesser i sundhedsklyngen. I det følgende gennemgås de væsentligste afsnit i manualen:

- *Formålet med styringskonceptet:*
  - Programstyring med fokus på de mest relevante projekter/driftsindsatser.
  - Ressourcestyring med fokus på effektiv anvendelse af tilgængelige resurser.
  - Kompetenceudnyttelse – sikre flow og undgå flaskehalse
  
- *Styringskonceptets principper:*
  - Minimalistisk og militarisk: *Få regler, som altid overholdes*
  - Mod til fravalg og enkelhed: *Klar prioritering! Undgå pseudoarbejde med at lave ingenting eller det forkerte*
  - Populationsansvar: *Fra sektortankegang og behandlingsfokus til borgerperspektiv og sundhedsfokus*

- *Roller og ansvar:*

Fagligt strategisk niveau:

- Er ansvarlige for ressourceallokering
- Godkender igangsættelse og stop af projekter og har beslutningsmandatet i alle gates, se livscyklus for projekter
- Formulerer overordnede mål for projekter og sætter den strategiske retning med udgangspunkt i rammerne defineret af politisk klyngeniveau
- Forholder sig til formålet, logikken, fremdriften og opfølgningen af projekter i det samlede program for SUH-klyngen
- Følger op på implementering af godkendte indsatser i relevante organisationer/afsnit/afdelinger i SUH-klyngen.

Styregruppe for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen:

- Kommer med input til nye projekter til beslutning i Fagligt strategisk niveau
- Opstarter og nedlukker ad hoc Udviklings- og implementeringsgrupper efter behov, og sikrer stram styring og ledelse af disse.
- Udarbejder tidsbegrænsede kommissorier ved opstart af nye ad hoc Udviklings- og implementeringsgrupper
- Vedligeholder det samlede program for SUH-klyngen med opdatering af status på iværksatte projekter og driftsindsatser, og indstiller til Fagligt strategisk niveau ved større afvigelser fra tids- og ressourceplan samt mål og effekter.

Efter Fagligt strategisk niveaus eventuelle godkendelse af manualen for styringskonceptet i SUH-klyngen vil sekretariatet påbegynde udvikling af arbejdsgangsbeskrivelser og metoder

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

- Godkender at manualen for styringskonceptet implementeres i SUH-klyngen, herunder de tre principper samt rolle- og ansvarsfordeling mellem de administrative klyngefora

### **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

## **Bilag**

1. Manual til styringskoncept SUHklyngen vers. 1 (DokID: 10848271 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 7: Beslutning. Optimeret samarbejde om indlæggelser og udskrivelser mellem Sjællands Universitetshospital og de omkringliggende kommuner**

EMN-2022-04307

### **Bilag**

Kommunikation og samarbejde ved stationært behandlingsforløb 2019

KL Notat vedr. det nære sundhedsvæsen 2022

## **7 (Åben) Beslutning. Optimeret samarbejde om indlæggelser og udskrivelser mellem Sjællands Universitetshospital og de omkringliggende kommuner**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10845823

---

### **Resumé**

*Sundhedsfagligt personale i både kommuner og region melder løbende ud om fejl i patientforløb i sektorovergange ved indlæggelser og udskrivelser. Fagligt strategisk niveau drøfter, hvordan det tværsektorielle samarbejde om patienter ved indlæggelser og udskrivelser kan optimeres. Desuden beslutter fagligt strategisk klyngeniveau, om sagen skal til videre behandling i Styregruppen for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen.*

### **Sagsfremstilling**

KL's spørgeskemaundersøgelse blandt kommuner for 2021 viser, at kommunerne oplever mange fejl og mangler ved komplicerede udskrivelser af patienter fra sygehuse til kommuner, se bilag "KL notat vedr. det nære sundhedsvæsen". Tilsvarende melder Sjællands Universitetshospital (SUH) tilbage om fejl og mangler ved indlæggelse af borgere fra kommuner til SUH.

Fejl og mangler i det tværsektorielle samarbejde kan fx dreje sig om medicinfejl, manglende oplysning af behandlingsansvarlig, manglende opdatering af det fælles medicinkort, mangelfulde udskrivelses- og indlæggelsesdokumenter, fejl i helbredsoplysninger, udskrivelser på skæve tidspunkter, overflødig information til anden sektor osv. Fælles for ovenstående er, at det går ud over patientsikkerheden og patientens oplevelse af sammenhængende forløb over sektorovergange. Hertil kommer, at de mange fejl og mangler er resursekrævende og tager personaletid fra patienterne.

Både regionalt i Region Sjælland og i KSS SUH har der i de seneste 10 år været gjort store bestræbelser på at implementere de politiske aftaler om indlæggelses- og udskrivelsesforløb i Region Sjælland, se bilag "Kommunikation og samarbejde ved stationært behandlingsforløb 2019". Fx besluttede KSS SUH i sommeren 2020 at iværksætte lokale audits mhp. at identificere udfordringer og udarbejde handleplaner til sikring af patienternes udskrivningsforløb. Herudover er der etableret et permanent netværk af brobyggerpsygeplejersker bestående af sygeplejersker fra hospitalet og visitatorer fra de omkringliggende kommuner - også omtalt *udskrivningskoordinatorer*.

Både KL's årlige spørgeskemaundersøgelse og de mange tilbagemeldinger fra sundhedsfagligt personale i kommuner og på hospitalet viser imidlertid, at SUH-klyngen – trods ovenstående indsatser med implementering af Sundhedsaftalens forløbsbeskrivelser - ikke er nået helt i mål

med at skabe patientsikre og sammenhængende patientforløb over sektorovergange ved indlæggelser og udskrivelser.

Af hensyn til SUH-klyngens mest sårbare ældre patienter, og ud fra et ønske om mere tid til patienterne lægges der op til en drøftelse i Fagligt strategisk niveau om, hvordan samarbejdet om patientforløb i sektorovergange mellem SUH-hospitalet og de 6 kommuner kan optimeres.

.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at fagligt strategisk klyngeniveau:

1. Drøfter hvordan det tværsektorielle samarbejde om sammenhængende patientforløb ved indlæggelser og udskrivelser kan optimeres
2. Godkender, at sagen sendes til videre behandling i Styregruppen for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen med henblik på forslag til konkrete indsatser til forbedring af patientsikkerheden

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Fagligt strategisk niveau:

1. Drøftede at der allerede er initiativer i gang eller på vej, som forventeligt vil bidrage til at optimere det sammenhængende patientforløb, eksempelvis implementeringen af 72 timers behandlingsansvar i Region Sjælland og brobyggernetværket mellem SUH og de omkringliggende seks kommuner.
2. Godkendte at sagen sendes videre til behandling i styregruppen.

### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevn Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### **Bilag**

1. Kommunikation og samarbejde ved stationært behandlingsforløb 2019 (DokID: 10847965 - EMN-2022-04307)
2. KL Notat vedr. det nære sundhedsvæsen 2022 (DokID: 10847964 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 8: Beslutning. Relevante sager fra SSU-mødet den 28.2.23**

EMN-2022-04307

### **Bilag**

Plejhjemsleger dækningsgrad januar-23

Rapport-vedr-korrespondance-mellem-kommune-og-almen-praksis-230110

## **8 (Åben) Beslutning. Relevante sager fra SSU-mødet den 28.2.23**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10845830

---

### **Resumé**

*Sundhedssamarbejdsudvalget har holdt møde den 28. februar 2023, hvor et par sager blev besluttet sendt til drøftelse i sundhedsklyngerne, henholdsvis en sag om plejehjemslæger og en sag om henvisninger af børn og unge til børne- og ungdomspsykiatrien. Der gives en kort introduktion til sagerne med henblik på en beslutning i Fagligt strategisk niveau, om sagerne skal sendes til behandling i Styregruppen for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen eller til politisk klynge niveau.*

### **Sagsfremstilling**

Sundhedssamarbejdsudvalget har holdt møde den 28. februar 2023, hvor to sager blev besluttet sendt til videre behandling i sundhedsklyngerne. I det følgende beskrives sagerne kort:

#### *Pkt. 1.: Høj ambition for faste læger på plejehjem i Region Sjælland*

Som en del af overenskomsten for Almen Praksis er overenskomstparterne forpligtet til at følge dækningsgraden for fast tilknyttede læger på både private og kommunale plejecentre/plejehjem. Formålet med ordningen er at få fast tilknyttet en læge på alle plejehjem for at skabe en bedre kvalitet for beboerne på plejehjemmet, bl.a. gennem styrket kommunikation, tilgængelighed og samarbejde mellem plejepersonale og praktiserende læge.

Dækningsgraden er nu opgjort for kommunerne i regionen og Sundhedssamarbejdsudvalget drøfter status og hvordan udvalget kan medvirke til at sikre en bedre lægedækning i de kommende år.

Der lægges op til en drøftelse og erfaringsudveksling i de fire sundhedsklynger med henblik på opfølgende drøftelse i Sundhedssamarbejdsudvalget.

Både Greve, Køge, Roskilde og Stevn har en 100% dækningsgrad, mens Solrød forventer 100 pct. dækningsgrad d. 31. marts 2023. Faxe har en dækningsgrad på 78 pct., se vedhæftede bilag "Plejehjemslægers dækningsgrad januar 23".

#### *Pkt. 2: Behov for at styrke samarbejdet om børn og unge med psykisk mistrivsel*

Sundhedssamarbejdsudvalget skal drøfte behovet for at styrke samarbejdet om børn og unge med psykisk mistrivsel og skabe lige adgang til behandling for alle børn og unge. En ny rapport med anbefalinger fra Temagruppen for Børn og Unge med trivselsudfordringer under Sundhedsaftalen i Region Sjælland er netop færdiggjort og peger på, at der er behov for at arbejde med at reducere antallet af den høje tilbagevisningsrate af henvisninger til børne- og

ungepsykiatrien ved hjælp af etablering teknologiske og organisatoriske løsninger. Formålet er for at lette samarbejdet mellem almen praksis og kommunerne om at oplyse de sager, som henvises til børne- og ungdomspsykiatrien, se bilag X: 'Rapport-vedr-korrespondance-mellem-kommune-og-almen-praksis-230110'.

Sundhedssamarbejdsudvalget anbefaler sundhedsklyngerne at drøfte:

- etablering af muligheder for at sende en elektronisk henvisning mellem almen praksis og PPR i den enkelte kommune
- indgåelse af gensidige aftaler om opgave- og ansvarsfordeling mellem den enkelte kommune og almen praksis vedr. elektroniske henvisninger. Herunder muligheden for ensartning af aftaler mellem kommuner og almen praksis inden for hver af de fire sundhedsklynger

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

- Drøfter hvorvidt sagerne vedr. lægedækning og styrket samarbejde om børn og unge i mistrivsel sendes til videre behandling i Styregruppen for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen eller på politisk klyngeniveau.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Fagligt strategisk niveau besluttede at sende sagerne til behandling på politisk niveau.

### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

**Bilag**

1. Plejehjemslæger dækningsgrad januar-23 (DokID: 10847959 - EMN-2022-04307)
2. Rapport-vedr-korrespondance-mellem-kommune-og-almen-praksis-230110 (DokID: 10847960 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 9: Beslutning. Deltagelse i indstillinger af nye nationale Lærings- og Kvalitetsteams**

EMN-2022-04307

### **Bilag**

Henvendelse fra Danske Regioner vedr. kvalitets- og læringsteams

## **9 (Åben) Beslutning. Deltagelse i indstillinger af nye nationale Lærings- og Kvalitetsteams**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10845831

---

### **Resumé**

*Danske Regioner har henvendt sig til sundhedsklyngerne med henblik på at få udvalgt forbedringsindsatser til udbredelse. Fagligt, strategisk niveau skal beslutte, om sagen skal videresendes til SUH-klyngens operationelle niveau, Styregruppen for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen.*

### **Sagsfremstilling**

#### *Baggrund*

Som del af Det Nationale Kvalitetsprogram, som er aftalt mellem Regeringen, Danske Regioner og KL i Økonomiaftalerne for 2016, blev det besluttet at igangsætte en række Lærings- og Kvalitet-teams.

Et LKT er et nationalt netværk af klinikere, fagfolk og ledere fra relevante afdelinger og enheder samt en ekspertgruppe, som skal arbejde med kvalitets-forbedringer på et udvalgt område. Målet med et LKT er at forbedre den sundhedsfaglige kvalitet samt resultater og oplevelser af behandling, pleje og forløb for brugere, patienter samt pårørende.

#### *Indstillingsproces*

Der oprettes 1-2 LKT'er om året på baggrund af en indstillingsproces, og igangsatte LKT'er forløber over en periode på to år.

Regionerne, KL samt udvalgte myndigheder og organisationer har mulighed for at indstille emner. For første gang inviteres også sundhedsklyngerne til at indstille. Sundhedsklyngerne har et stort kendskab til særligt tværsektorielle projekter og dermed kan klyngerne hjælpe med at pege på lokale forbedrings-arbejder, der vil kunne udbredes via et nationalt LKT.

#### *Krav til projekter, der kan indstilles til et nationalt LKT*

Projekter, der indstilles til LKT, skal indeholde følgende:

- Klart og afgrænset genstandsfelt (hvad er det projektet skal udbrede/implementere)
- Skal basere sig på evidens, best practice eller succesfulde erfaringer og resultater, og der skal være fagligt genklang for det i relevante faglige miljøer
- Det er nødvendigt, at der kan fastsættes relevante målbare indikatorer, således at forbedringsarbejdet kan være datadrevet

- Skal have potentiale til at omfatte en større patientgruppe/borgergruppe
- Mål for projektet og en beskrivelse heraf
- Positive resultater til eksempel

En anden del af Det Nationale Kvalitetsprogram er det Nationale Ledelsesprogram, hvor sundhedsklyngerne har udvalgt deltagere til at arbejde med forbedring i et tværsektorielt setup. Sundhedsklyngerne kan muligvis få inspiration til forslag til LKT hos ledelsesprogrammets deltagere.

Henvendelsen fra Danske Regioner vedhæftet sagen.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt, strategisk niveau:

- Videre sender sagen til behandling i styregruppen for *et nært og sammenhængende sundhedsvæsen*

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Tiltrådt.

### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### **Bilag**

1. Henvendelse fra Danske Regioner vedr. kvalitets- og læringsteams (DokID: 10845832 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 10: Skriftlig orientering - Status på SUH-klyngens indsatser**

EMN-2022-04307

### **Bilag**

Indsatsoverblik SUH-klyngen marts 2023

## **10 (Åben) Skriftlig orientering - Status på SUH-klyngens indsatser**

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

**Sags ID:** EMN-2022-04307

**Dok ID:** 10850784

---

### **Resumé**

*Skriftlig orientering om status på SUH-klyngens program. .*

### **Sagsfremstilling**

#### *Pkt.1. Status på SUH-klyngens program*

I henhold til SUH-klyngens styringskoncept skal Fagligt strategisk niveau løbende orienteres om status på iværksatte indsatser. I bilag 1 er udarbejdet en oversigt over det samlede program for SUH-klyngen, hvor status på indsatser er afgivet med:

- Grøn: På sporet i forhold til planen
- Gul: Afviger delvis fra planen
- Rød: Afviger væsentlig fra planen

Som det fremgår af programmet i bilag 1 er der på nuværende tidspunkt iværksat to indsatser, der er på sporet i forhold til planen.

### **Økonomi**

Ikke relevant.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Fagligt, strategisk niveau:

1. Tager orienteringen om status på SUH-klyngens program til efterretning.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Fraværende**

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### **Bilag**

1. Indsatsoverblik SUH-klyngen marts 2023 (DokID: 10850980 - EMN-2022-04307)



## **Punkt 11: Eventuelt**

EMN-2022-04307

## 11 (Åben) Eventuelt

---

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital - Fagligt, strategisk niveau

Sags ID: EMN-2022-04307

Dok ID: 10850811

---

### Resumé

-

### Sagsfremstilling

-

### Økonomi

-

### Indstilling

Det indstilles, at Fagligt strategisk niveau:

- Tager orientering om punkter under eventuelt til efterretning.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Der var ikke noget til eventuelt.

### Fraværende

Ralf Klitgaard Jensen	Direktør for børn & læring og sundhed & omsorg, Stevns Kommune	Medlem
Berit Andersen	Medlem af patientinddragelsesudvalget (PIU)	Medlem

### Bilag

.

