

# REFERAT Sundhedsklynge omkring Sjællands Universitetshospital d. 30-10-2025

**Mødedato** Torsdag d. 30. oktober 2025 kl. 15:00

**Mødested**

**Mødedeltagere** Thomas Breddam, Camilla Hove Lund, Jan Herskov, Henning  
Dam, Emil Blücher, Ole Vive, Pernille Beckmann, Marie Stærke, Peter  
Wied, Katrine Fisker, Lone Lindsby, Mette Olander, Lise  
Sjøbeck, Trine Birk Andersen, Ricco Norman Dyhr, Tine Schinnerup  
Hejberg Petersen

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Evaluering og opsamling på arbejde og indsatser i sundhedsklyngen 2022-2025.....	6
Erfaringer med samarbejdsorganiseringen i SUH Køge/ Roskilde klyngen.....	10
Eventuelt.....	14

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2023-11662

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Sundhedsklynge omkring Sjællands Universitetshospital

Sags ID: EMN-2023-11662

Dok ID: 12422781

---

### Resumé

Dagsorden godkendes.

### Indstilling

Det indstilles, at politisk niveau i SUH, Køge/Roskilde-klyngen:

- Godkender dagsordenen.

### Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Dagsorden godkendt.

### Fraværende

Jan Herskov  
Henning Dam  
Katrine Fisker

Regionsrådsmedlem  
Borgmester  
Suppleant, PLO Sjælland

Medlem  
Medlem  
Medlem

### Bilag

.



## **Punkt 2: Evaluering og opsamling på arbejde og indsatser i sundhedsklyngen 2022-2025**

EMN-2023-11662

## 2 (Åben) Evaluering og opsamling på arbejde og indsatser i sundhedsklyngen 2022-2025

---

Sundhedsklynge omkring Sjællands Universitetshospital

Sags ID: EMN-2023-11662

Dok ID: 12422801

---

### Resumé

*Sundhedsklyngen drøfter udviklingen i klyngens opgaver og roller samt resultaterne af arbejdet og indsatserne i perioden 2022–2025. Erfaringerne viser, at organiseringen af samarbejdet har givet en tydelig ramme for fælles prioritering og udvikling på tværs af sektorer. Drøftelsen tager udgangspunkt i eksempler på effekter for borgerne, samarbejdskulturen på tværs samt det brede tværsektorielle fokus, der omfatter både somatik, psykiatri og børn- og ungeområdet. Et særligt fokus er videreførelsen af indsatsen GeriKom.*

### Indstilling

Det indstilles at politisk niveau i SUH, Køge/Roskilde-klyngen:

- Drøfter erfaringerne fra klyngeindsatserne i perioden 2022 – 2025.

### Sagsfremstilling

Sundhedsklyngerne blev etableret i efteråret 2022 med det formål at skabe et stærkt, lokalt og tværsektorielt samarbejde omkring akutsygehusene. Der blev på landsplan udmøntet 80 mio. kr. til borgerrettede indsatser i sundhedsklyngerne.

#### Klyngeindsatser og resultater

Klyngen rådede over ca. 8 mio. kr. af de nationale midler, som i 2023 blev prioriteret til seks indsatser:

- Systematisk somatisk undersøgelse af borgere i socialpsykiatriske tilbud
- GeriKom – tværsektorielt samarbejde på kommunale midlertidige døgnpladser
- MedCom-korrespondancemeddelelser mellem almen praksis, Børne- og Ungdomspsykiatrien og kommunerne
- Projektmodning af beslutningsstøtteværktøj til tidlig opsporing
- Faglig brobygning i sundhedsklyngens styregruppe
- Implementering af nyt forløbsprogram for mennesker med hjertesygdom

Indsatserne blev forankret i klyngen med projektledelse i de drivende organisationer og fulgt gennem fælles opfølgning og kvartalsvise statusrapporter. I foråret 2025 blev indsatserne afsluttet med et seminar for klyngens parter, hvor erfaringer og resultater blev præsenteret. Formandskabet for det operationelle niveau fremlagde herefter hovedpointerne på sundhedsklyngens politiske møde den 28. april 2025.

Flere af indsatserne har haft tydelige effekter for borgerne og styrket samarbejdet mellem sektorerne:

- GeriKom har forbedret samarbejdet mellem kommunale teams og geriatriske funktioner på Sjællands Universitetshospital, hvilket har givet hurtigere udredning, bedre koordinering og kortere indlæggelser. Indsatsen videreføres frem til etablering af sundhedsrådene på baggrund af en midlertidig bevilling fra klyngens kommuner og Sjællands Universitetshospital.
- Somatiske undersøgelser i socialpsykiatrien har sikret bedre adgang til behandling og forebygget utilsigtede indlæggelser.
- MedCom-samarbejdet har styrket kommunikationen mellem almen praksis, børne- og ungdomspsykiatrien og kommunerne, hvilket har givet mere sammenhængende forløb for børn og unge i mistrivsel.

Samlet viser erfaringerne, at fælles prioritering, tydelige ansvarsområder og løbende dialog på tværs af sektorer kan omsættes til konkrete forbedringer i borgernes forløb og styrket sammenhæng i sundhedsvæsenet.

### **Samarbejdsrelationer og læring**

Gennem de tværsektorielle projekter er der opbygget gensidig tillid, faste kontaktflader og en fælles forståelse af borgernes samlede forløb. Erfaringerne viser, at kontinuitet og relationer over tid er en væsentlig forudsætning for at skabe løsninger i de komplekse snitflader mellem sektorerne. SUH Køge/ Roskilde klyngen har skabt fælles erfaringer og et solidt afsæt for det videre samarbejde om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Erfaringerne fra klyngeindsatserne blev drøftet. Det blev besluttet, at samle de gode erfaringer fra klyngeindsatserne til inspiration i de forberedende sundhedsråd. Sekretariatet sender en opsamling på indsatserne til godkendelse i sundhedsklyngens politiske niveau.

### **Fraværende**

Jan Herskov	Regionsrådsmedlem	Medlem
Henning Dam	Borgmester	Medlem
Katrine Fisker	Suppleant, PLO Sjælland	Medlem

### **Bilag**

.



## **Punkt 3: Erfaringer med samarbejdsorganiseringen i SUH Køge/ Roskilde klyngen**

EMN-2023-11662

### **3 (Åben) Erfaringer med samarbejdsorganiseringen i SUH Køge/ Roskilde klyngen**

---

Sundhedsklynge omkring Sjællands Universitetshospital

Sags ID: EMN-2023-11662

Dok ID: 12422938

---

#### **Resumé**

*Governancemodellen og organiseringen i SUH, Køge/Roskilde-klyngen har siden 2022 dannet rammen for samarbejdet mellem region, kommuner, almen praksis og patientinddragelsesudvalget. Erfaringerne viser, at governancemodellen og organiseringen samlet set har givet en tydelig struktur for samarbejdet og skabt fælles retning på tværs af sektorer.*

#### **Indstilling**

Det indstilles, at politisk niveau i SUH, Køge/Roskilde-klyngen:

- Drøfter erfaringer med samarbejdet i klyngen til inspiration for det fremtidige samarbejde omkring sundhedsrådene

#### **Sagsfremstilling**

Sundhedsklyngen omkring Sjællands Universitetshospital blev etableret i 2022 som led i det nationale krav om forpligtende samarbejde mellem region, kommuner og almen praksis. Formålet var at skabe bedre sammenhæng i behandlings-, rehabiliterings- og forebyggelsesforløb for borgerne og at tage et fælles populationsansvar på tværs af sektorer.

Governancemodellen i SUH, Køge/ Roskilde klyngen blev udviklet med tre niveauer:

- Det politiske niveau, som sætter retning og sikrer legitimitet.
- Det strategiske niveau, som omsætter politiske beslutninger til prioriterede indsatser og koordination.
- Det operationelle niveau, som skaber handling og resultater i praksis.

Grundtanken har været enkel: Sammenhæng mellem niveauerne skal sikre, at beslutninger bliver både forankret og omsat og at udviklingen sker i et samspil på tværs af niveauerne.

#### **Erfaringer og betydning af samarbejdet**

Erfaringerne viser, at modellen har haft betydning som en ramme for samarbejdet på tværs af sektorer:

- Arbejdet i det operationelle niveau har givet konkrete resultater for borgerne, særligt gennem samarbejdet omkring klyngeindsatserne.

- Der er skabt en fælles ramme, hvor aktører fra kommuner, region og almen praksis mødes regelmæssigt om fælles mål og prioriteringer.
- Der er opbygget gensidig tillid og forståelse for hinandens opgaver og vilkår, hvilket har gjort det lettere at tage fælles ansvar for borgernes forløb ud fra en helhedstænkning.

Særligt samspillet mellem sektorerne fremhæves som nøglen til styrket samarbejde. Det politiske niveau har skabt retning og legitimitet, det strategiske niveau har sikret koordinering og prioritering, mens det operationelle niveau har oversat strategien til handling tæt på borgerne.

### **Overordnede refleksioner**

Erfaringerne viser, at klar rollefordeling, kontinuitet og tillid er afgørende for at omsætte fælles ambitioner til konkrete forbedringer for borgerne.

Disse erfaringer kan med fordel tages med videre i den fortsatte udvikling af samarbejdet om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Samarbejdsstrukturen i sundhedsklyngen blev drøftet.

Sundhedsklyngens politiske niveau fremhævede at organiseringen på tværs af niveauer har bidraget til at styrke samarbejde på tværs af sektorer. Det blev drøftet, at samarbejds- og beslutningsorganiseringen for de nye sundhedsråd bør tænkes ind i den fremtidige struktur med fokus på et velfungerende og koordineret samarbejde. Sundhedsrådene skal i den forbindelse finde deres vej ind i den nye samarbejdsstruktur.

### **Fraværende**

Jan Herskov  
Henning Dam  
Katrine Fisker

Regionsrådsmedlem  
Borgmester  
Suppleant, PLO Sjælland

Medlem  
Medlem  
Medlem

### **Bilag**

.



## **Punkt 4: Eventuelt**

EMN-2023-11662

## 4 (Åben) Eventuelt

---

Sundhedsklynge omkring Sjællands Universitetshospital

Sags ID: EMN-2023-11662

Dok ID: 12423014

---

### Resumé

*Gensidig orientering om emner af fælles interesse.*

### Indstilling

Det indstilles, at politisk niveau i SUH, Køge/Roskilde-klyngen:

- Tager eventuelle punkter til efterretning.

### Sagsfremstilling

Eventuelt.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Ingen punkter til eventuelt.

### Fraværende

Jan Herskov  
Henning Dam  
Katrine Fisker

Regionsrådsmedlem  
Borgmester  
Suppleant, PLO Sjælland

Medlem  
Medlem  
Medlem

### Bilag

.

