REFERAT Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation d. 21-05-2024

Mødedato Tirsdag d. 21. maj 2024 kl. 17:15

Mødested Odense

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden..... 3
Status for innovationsområdet i Region Sjælland..... 5
Sundhedsstyrelsens pulje til et styrket akutberedskab..... 10
Initiativer til budgetproces 2025..... 16
Aktuelle sager..... 19
Næste møde..... 21
Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for forebyggelse tirsdag den 21. maj 2024..... 23

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2023-06630
Dok ID: 11007886

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Dagsorden godkendt.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsgænger

Bilag

.

2 (Åben) Status for innovationsområdet i Region Sjælland

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2023-06630
Dok ID: 11445622

Resumé

Med denne sag gives en orientering om den regionale funktion Sundhedsinnovation Region Sjælland samt FIERS, der er Region Sjællands fond for sundhedsinnovation. Hertil gives en status på aktuelle indsatser fra begge enheder, der samarbejder tæt på innovationsområdet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation.

Sagsfremstilling

Som led i udvalgets studietur gives en aktuel status for innovationsområdet i Region Sjælland, herunder den regionale funktion Sundhedsinnovation Region Sjælland samt FIERS.

Sundhedsinnovation Region Sjælland og FIERS er begge fysisk placeret i Athenahuset på Sjællands Universitetshospital Nykøbing Falster og refererer til ledelsen på Sjællands Universitetshospital, der har ansvar for innovationsområdet i Region Sjælland.

De to enheder varetager opgaver indenfor innovationsområdet i et tæt samarbejde, hvor viden, ressourcer og styrkepositioner udnyttes optimalt. Begge enheder arbejder med udgangspunkt i, at skabe værdi for patienter og klinikken, men er forskellige i og med, at Sundhedsinnovation arbejder afgrænset med og for organisationen, mens FIERS arbejder på tværs af sektorer og med stærkt fokus på samarbejde med det private erhvervsliv.
Samarbejdet skaber muligheder for at tilbyde services, kompetencer og aktiviteter, der skaber værdi og udvikler kulturen på innovationsområdet i Region Sjælland. Med afsæt i "kundernes behov" er Sundhedsinnovation og FIERS derfor også i gang med at udarbejde et fælles servicekatalog – mere herom nedenfor.
<u>Kort beskrivelse af de to enheder</u>
Sundhedsinnovation Region Sjælland er en regionsfunktion, der driver regionale dagsordener på innovationsområdet på tværs af regionen. Enheden stammer fra det tidligere Data og udviklingsstøtte.
Med afsæt i at skabe værdi for patienter og det kliniske personale, er det overordnede formål at understøtte organisatoriske omstillinger, udvikle nye arbejdsgange og understøtte kompetenceudvikling. Sundhedsinnovation arbejder bl.a. med:

- Værdikæden i sundhedstilbud - tidlig forebyggelse og nærhed i sundhed
- Sundhedstilbud tættere på borgeren – på tværs af geografi, sektorer og fagligheder
- Optimering af personaleressourcer og understøttelse af kompetenceudvikling

- Understøttelse af nye digitale og teknologiske sundhedsløsninger – både hos borgere og sundhedspersonale
- Fremme synergi mellem forskning, innovation og organisatorisk drift.

FIERS (Region Sjællands erhvervsdrivende fond for sundhedsinnovation) blev etableret af Region Sjælland i 2015 for at skabe samarbejder mellem sundhedsvæsenet og den private sektor. FIERS arbejder for at bygge bro mellem private og offentlige aktører i ind- og udland for bl.a. at skabe optimale rammer for finansiering, udvikling og tests af nye innovative løsninger, der sætter patienten i centrum og skaber værdi for det kliniske personale. FIERS spiller en rolle som katalysator for innovationssamarbejder i regionen - i spændingsfeltet mellem region, kommuner, praksis og private virksomheder.
Udgangspunktet for alle aktiviteter i FIERS er, at de skal medvirke til at sikre øget lighed i sundhed i Region Sjælland, og at de skal være behovsdrevne med udgangspunkt i reelle udfordringer fra den kliniske hverdag. FIERS arbejder konsekvent med og i partnerskaber, gerne med afsæt i lokale forhold og interesser. Partnerskaberne består af parter fra forskellige sektorer, som f.eks. region (sygehuse og psykiatri), kommuner, ministerier, foreninger, private virksomheder og øvrige organisationer.
FIERS' overordnede programområder:

1. Større innovationspartnerskaber
2. Living Lab – samfunds- og borgerdrevet velfærdsinnovation
3. InnoHub – sundhedsinnovation med start-ups

<u>Fælles servicekatalog på innovationsområdet</u>
Sundhedsinnovation Region Sjælland og FIERS udvikler i øjeblikket et fælles servicekatalog på innovationsområdet til interessenter i - og udenfor Region Sjælland.
Kataloget vil fungere som et udstillingsvindue, hvor man som ledelse af f.eks. en afdeling eller et sygehus kan få et indtryk af alt det, organisationen tilbydes på innovationsområdet.
Arbejdet med at udvikle servicekataloget er en proces, hvor man identificerer og kvalificerer de ydelser/produkter og kompetencer, som efterspørges på sygehusene og i psykiatrien. Dette sker i dialog med organisationen, hvor Sundhedsinnovation og FIERS i foråret 2024 systematisk har besøgt alle matrikler i regionen for at drøfte innovation, ønsker og muligheder.
Formålet med et servicekatalog er desuden at fremme en servicekultur i enhederne selv med én indgang til innovation, hvor der med fokus på "kunden" tilbydes et attraktivt udvalg af ydelser og produkter, der matcher behov og ønsker.
Servicekataloget er inddelt i kategorier, der på forskellige stadier understøtter organisationen. Eksempler på dette er "Uddannelse og kompetenceudvikling" samt "Partnerskab og projekter", som adresserer forskellige behov ift. udviklingsønsker og organisatorisk modenhed.
<u>Aktuelle indsatser og partnerskaber på innovationsområdet</u>
Trods organisatoriske forandringer på innovationsområdet, har der været et højt aktivitetsniveau i det sidste års tid. Eksempler på dette er samarbejder og partnerskaber med større virksomheder, funding og opstart af nye projekter, delegationsrejser og besøg i DK, deltagelse på Folkemødet 2023, deltagelse med oplæg på konferencer og lignende, etablering af et nationalt partnernetværk, screening af mere end 60 startups i Innohubben.
Nedenfor ses et udpluk af tidligere og kommende aktiviteter:

1. *Nye partnerskaber og projekter*

   a. Partnerskaber som AcuCare og Patient Pathway. De er skabt i offentlig-private partnerskaber med bl.a. Falck, Roche Diagnostics Denmark, IQVIA Nordics og Novartis Denmark, og projekterne skal hjælpe sårbare patienter med kroniske sygdomme med hjemmebehandling og med at undgå (gen)indlæggelser på sygehuset. Banebrydende projekter med visionære løsninger, som der forventes gode resultater af i fremtiden.
   b. Nyt Horizon-projekt: Et fælles europæisk Horizon Europe konsortium til etablering af en såkaldt Regional Innovation Valley (RIV) med det overordnede formål, at omstille til et mere digitalt og forebyggende sundhedsvæsen (hospital at home). Konsortiet vil arbejde med at udvikle konkrete løsninger inden for konkrete temaer.

2. *Internationale partnerskaber og delegationsbesøg* med aktører i eksempelvis USA, Canada, Tyskland, Norge og Israel. Via Udenrigsministeriet har FIERS modtaget invitationer til en række begivenheder, der har givet mulighed for at møde spændende partnere udenfor Danmarks grænser. Det har bl.a. resulteret i Danish-Israeli Launch Pad, International Masterclass i sundhedsinnovation og TaskForce for Chronic Disease.

3. *Innovationsforløb i InnoHub*. Virksomheder som IMP Scandinavia, OSAA Innovation, Teton og mange flere har vist, at offentlig-privat samarbejde giver stor værdi for både patienter og medarbejdere. Med avancerede teknologier tilbyder virksomhederne støtte, monitorering og mobile løsninger, og i samarbejde med det kliniske personale på Nykøbing F. Sygehus undersøges, hvordan dette f.eks. kan frigøre tid for personalet, forbedre patientbehandlingen og bidrage til en mere bæredygtig sundhedspleje.

4. *Større events, der understøtter vidensdeling og nye samarbejder*
   a. SundhedsExpo med 350 deltagere i 2023 på Nykøbing F. Sygehus, som fik masser af viden og indtryk med hjem fra de cirka 30 udstillere og mange oplægsholdere på dagen. For os var dagen et festligt højdepunkt, hvor samarbejdspartnere mødtes for at tale sammen, lade sig inspirere og skabe løsninger og samarbejder på tværs.
   b. I oktober 2024 er fokus også særlig på innovation i Psykiatrien. I den sammenhæng afholdes en Mental Health Day i samarbejde med Psykiatrien, hvor formålet er at skabe matchmaking mellem innovationsaktører/starts-ups og klinkere i Psykiatrien.

5. National videndeling og netværk med bl.a. netværket Care@home sammen med Danish Life Science Cluster, hvor fokus er på sundhedsdata på tværs af sektorer, og hvordan data kan bruges som afsæt for den bedst mulige behandling i hjemmet.

.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, er kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Sagen blev udsat til næstkommende møde.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsgænger

Bilag

.

3 (Åben) Sundhedsstyrelsens pulje til et styrket akutberedskab

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2024-03859
Dok ID: 11419519

Resumé

Sundhedsstyrelsen har offentliggjort endnu et puljeopslag om styrket akutberedskab i hele landet. Region Sjælland planlægger at fremsende en ansøgning til puljen. Ansøgningen vil omfatte fire forslag:

1. *Oprettelse og drift af en akutbil i Køge/Greve-området bemandet med paramediciner (advanced paramedics/APM)*
2. *Samarbejde mellem (i første omgang) Præhospitalt Center, Akutafdelingen og Socialmedicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus omkring patienter med hyppige henvendelser via 112 og hyppige indlæggelser på akutsygehus*
3. *Struktureret kompetenceudvikling af diverse faggrupper under akutberedskabet – både på AMK-Vagtcentralen og i ambulancetjenesten*
4. *Ansættelse af flere voksenelever med henblik på styrkelse af akutberedskabet i den sydlige del af regionen*

Projekterne sigter alle på at styrke den præhospitale indsats fra forskellige vinkler.

Indstilling

Administrationen indstiller, at administrationen fortsætter processen med at udarbejde en ansøgning til puljeopslaget om et styrket akutberedskab.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

Midler fra Finanslovsaftalen for 2024 er allokeret til udvidelse af den pulje, der blev afsat i 2022 til fastholdelse og styrkelse af akutberedskabet med henblik på at sikre hurtig hjælp i de områder af landet, hvor behovet er størst.
Fra 2022-puljen har Region Sjælland modtaget projektbevilling fra Sundhedsstyrelsen til følgende projekter:

- Akutlægebil med tilknytning til Nykøbing F. Sygehus
- Udvikling og gennemførsel af uddannelsesmodul i psykiatri til ambulancepersonale med henblik på opkvalificering

- Forskningsmæssig understøttelse af de igangsatte aktiviteter med henblik på effekter og mulig tilpasning

- Indkøb og uddannelse i brug af ultralydsudstyr i lægevagten og akutbilerne

Kriterierne i 2024-puljen ligger i forlængelse af kriterierne i 2022-puljen og ser således ud:

- Styrkelse af akutberedskabet gennem nuværende og/eller ekstra disponible og bemandede beredskaber, herunder liggende sygetransporter der kan frigive flere ambulancer til de opgaver, der er livs- eller førlighedstruende

- Anskaffelse af udstyr, der har en dokumenteret effekt ved diagnosticering og behandling af akutte tilstande

- Digitale løsninger der understøtter og optimerer den samlede præhospitale visitation.

- Lønudgifter til personale (relevante fagpersoner) i det omfang det understøtter puljens strategiske formål

- Udgifter til omkostninger ved øget elevoptag

- Udgifter til uddannelse og kompetenceudvikling (relevante fagpersoner) i det omfang, det understøtter puljens strategiske formål

Det samlede beløb, som udmøntes i ansøgningspuljen for perioden 2024-2027, er 273,3 mio. kr. Ansøgningsfristen er den 10. juni 2024.
Region Sjælland planlægger at sende ansøgning til Sundhedsstyrelsen om puljemidler til nedenstående projekter:

1. <u>Oprettelse af en akutbil i Køge/Greve-området bemandet med paramediciner (advanced paramedics/APM)</u>

De nuværende akutbiler bemandet med APM'er er placeret i Nykøbing Sj., Kalundborg, Stege og Nakskov og fungerer her først og fremmest som fremskudt akut præhospital ressource, da afstanden til akutsygehus er lang. Disse akutbilerne anvendes også – i det omfang det er muligt - til præhospital vurdering af patienter med henblik på at bedømme, hvorvidt patienten bør indlægges eller kan have gavn af behandling i eget hjem i stedet (PHV).

Det foreslås, at søge om puljemidler til drift af en akutbil i Køge/Greve-området. Placeringen er valgt med henblik på at sikre hurtig og kompetent paramedicinsk bistand i et tæt befolket område i regionen. Et område, hvor der i dag ikke er placeret en akutbil. Akutbilen i Køge/Greve-området vil først og fremmest blive anvendt til præhospital vurdering af patienterne, således at kun de patienter, der har gavn af indlæggelse transporteres til sygehus med ambulance. Med den tætte afstand til akutsygehus og de manglede præhospitale vurderingsmuligheder ses i dag en tendens til at indlægge patienter, der andre steder i regionen, behandles i eget hjem.

En akutbil i Køge/Greve-området forventes således at kunne aflaste både Akutafdelingen på SUH Køge på grund af færre indlæggelser og ambulanceberedskabet på grund af færre transporter.

2. Samarbejde mellem (i første omgang) Præhospitalt Center, Akutafdelingen og Socialmedicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus omkring patienter med hyppige henvendelser via 112 og hyppige indlæggelser på akutsygehus

Præhospitalt Center har en gruppe borgere, der meget hyppigt ringer ind til AMK-Vagtcentralen via 112. Disse henvendelser resulterer ofte i disponering af ambulance til akut indlæggelse på sygehus. Henvendelserne og indlæggelserne kan ikke fuldt ud begrundes med akut somatisk sygdom, men snarere med generelle sociale udfordringer og en utilpassethed i forhold til sundhedsvæsenet.

Det foreslås derfor, at etablere et set-op omkring (i første omgang) Holbæk Sygehus og akutbilerne i Kalundborg og Nykøbing Sj., der kan understøtte patientmålgruppen i at få tilbudt og tage imod de relevante sundhedstilbud.

Konkret vil en akutbiler blive sendt ud til patienten via 112. Her vil paramedicineren vurdere patienten (med lægelig back-op fra Akutafdelingen på Holbæk Sygehus). I det omfang patienten har brug for at blive tilset af sygehuslæge, vil der blive booket tid til ambulantbesøg på sygehuset den efterfølgende dag. Samtidig vil paramedicineren søge for at rekvirere transport til patienten, samt være i dialog med kommunen om at understøtte patienten i at tage imod det konkrete tilbud. Er der brug for umiddelbar indlæggelse vil ambulance naturligvis blive rekvireret.

Det foreslås, at søge om midler til at understøtte dette samarbejde på tværs af sektorer til gavn for de mest udsatte patientgrupper. Der søge om midler til etablering og drift (herunder lønudgifter til nødvendig lægefaglig backup på Holbæk Sygehus; men også til forskningsmæssig understøttelse af indsatsen. Der forventes, at ansøgningen vil rumme en faseopdelt udvikling af projektet, således at kommuner, almen praksis og de regionale nærklinikker tilknyttes successivt.

3. Struktureret kompetenceudvikling af diverse faggrupper under akutberedskabet – både på AMK-Vagtcentralen og i ambulancetjenesten

Kompetenceudvikling af medarbejdere spiller en central rolle i forhold til at sikre et stærkt akutberedskab i alle dele af regionen. Det gælder i AMK-vagtcentralen i forhold til de sundhedsfaglige visitatorer og dispatchere, og i forhold til det udkørende personale i ambulancerne, akutbilerne mv.

Det præhospitale områder undergår i disse år en stor transformation bl.a. med mere behandling af borgerne i eget hjem, flere digitale muligheder, tættere samarbejde med sygehusene og helt ny professionsbacheloruddannelse i paramedicin på vej.

I alle dele af det præhospitale set-op er det vigtigt at medarbejderne kompetenceudvikles til at kunne fungere optimalt i en kompleks sundhedsfaglig organisation. Erfaringer fra andre dele af sundhedsvæsenet viser, at det er et nødvendigt fokus og en nødvendig og relevant investering.

Det planlægges at søge om midler til kompetenceudvikling på diplomniveau af de sundhedsfaglige visitatorer og til udvikling og implementering af en ensartet, struktureret og anerkendt uddannelse af dispatcherne, således at AMK-vagtcentralen samlet klædes på til telefonisk at møde borgere bedst muligt og til at anvende de præhospitale ressourcer optimalt.

Delprojektet vil endvidere rumme ansøgning om midler til uddannelse af kliniske vejledere mv. i ambulancetjenesten, således at man her er klar til at supervisere kollegaer (allerede uddannede og kollegaer under uddannelse) til drift i en fortsat mere og mere kompleks præhospital praksis. Der vil blive fokuseret på udnyttelse og udvikling af alsidige faglige færdigheder og kompetencer, både i arbejdet med den somatisk og psykiatriske risikopatient.

5. Ansættelse af flere voksenelever med henblik på styrkelse af akutberedskabet – særligt i den sydlige del af regionen

Med mere end 100 elever ansat varetager Falck og Ambulance Sjælland tilsammen en betydelig uddannelsesopgave. Imidlertid ses en udfordring i forhold til at fastholde unge færdiguddannede i den sydlige del af regionen. Når de unge elever har afsluttet deres uddannelse ses en bevægelse ind mod de større byer og større baser.

Det planlægges derfor at søge om midler til ansættelse af op til 10 voksenelever i den sydlige del af regionen. Det er erfaringen, at voksenelever i højere grad kan fastholdes i det område, hvor de er uddannet og bosat. Dermed vil akutberedskabet alt andet lige blive styrket i den sydlige del af regionen. Der søges om midler til finansiering af differencen mellem en ung elev og en voksenelev.

Forretningsudvalget vil blive orienteret, når regionen modtager svar fra Sundhedsstyrelsen på ansøgningen i 2. halvår 2024.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Anbefalet. Udvalget bemærker, at indsatserne 2-4 bør prioriteres før 1 (akutbil i Køge/Greve området), såfremt der ikke bevilges midler til alle indsatser. Forud for behandling i Forretningsudvalget ønsker udvalget, at administrationen undersøger om psykiatrimodul fra seneste puljeopslag videreføres.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsg ænger

Bilag

.

4 (Åben) Initiativer til budgetproces 2025

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2023-06630
Dok ID: 11446226

Resumé

Med udgangspunkt i den aktuelle økonomiske situation og den strategiske ramme, som er fastlagt med strategien "Region Sjælland – for borgere" og budgetaftale for 2024, drøfter og udpeger udvalget eventuelle initiativer inden for udvalgets arbejdsområde, der kan belyses nærmere i budgetnotater til brug for budgetproces 2025.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter og udpeger eventuelle initiativer indenfor udvalgets arbejdsområde, der kan belyses yderligere i budgetnotater til brug for budgetproces 2025.

Sagen afgøres af Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation.

Sagsfremstilling

Det fremgår af konstitueringsaftalen, at udvalgene skal have større budgetansvar på områder, hvor det giver mening. På den baggrund lægges der med udgangspunkt i den aktuelle økonomiske situation og den strategiske ramme, som er fastlagt med strategien "Region Sjælland – for borgere" og budgetaftale for 2024 op til, at udvalget kommer med input til hvilke initiativer indenfor udvalgets arbejdsområde, der skal belyses yderligere i budgetnotater frem mod budget 2025.

Med strategien "Region Sjælland – for borgerne" og budget 2024 er der lagt spor ud for omstilling af sundhedsvæsenet – herunder bæredygtige akutsygehuse og specialer, bæredygtig primærsektor, fremtidens attraktive arbejdsplads, nære sundhedstilbud og forebyggelse. Det er forventningen, at budget 2025 videreführer de strategiske spor, der er lagt ud.

Forventningen på nuværende tidspunkt er også, at der vil være et meget begrænset råderum til nye udgiftsdrivende initiativer i 2025, med mindre der samtidig kan anvises midler, der kan omprioriteres fra andre områder. En del af udvalgets drøftelse bør derfor være at vurdere og prioritere den samlede indsats inden for udvalgets arbejdsområde, set i forhold til, hvor der kan opnås mest værdi for borgerne og størst effekt i forhold til strategien, indenfor et begrænset økonomisk råderum.

<u>Videre proces</u>

Forretningsudvalget fastsætter den overordnede proces for Budget 2025. Parallelt med udvalgenes drøftelse vil partierne som led i processen blive inviteret til sættemøder.

Regionens samlede strategiske indsats i 2025 vil blive drøftet på Regionsrådets budgetseminarer den 6. juni og den 21. august 2024. Her vil udvalgenes drøftelser indgå i en større helhed med henblik på videre prioriteringer i budgettet for 2025.

Økonomi
Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Udvalget drøftede input forud for den kommende budgetproces. Input fra udvalgets drøftelser vil indgå i de videre prioriteringer for budget 2025.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsgænger

Bilag
.

5 (Åben) Aktuelle sager

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2023-06630
Dok ID: 11007901

Resumé
Administrationen orienterer om aktuelle sager inden for udvalgets område.

Indstilling
.

Sagsfremstilling
Status på personalesituationen i Ambulance Sjælland

På mødet gives en kort aktuel status på personalesituationen i Ambulance Sjælland.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Administrationen orienterede om status på personalesituationen i Ambulance Sjælland.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsgænger

Bilag
.

6 (Åben) Næste møde

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2023-06630
Dok ID: 11007942

Resumé
Næste møde i udvalget finder sted den 4. september 2024 kl. 15-18.

Indstilling
.

Sagsfremstilling
.

Økonomi
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Næste møde i Udvalget finder sted den 4. september kl. 15-18.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsgænger

Bilag
.

7 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Udvalget for forebyggelse tirsdag den 21. maj 2024

Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation
Sags ID: EMN-2023-06630
Dok ID: 11007947

Resumé

.

Indstilling

.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

.

Fraværende

Anders Koefoed	Medlem	(V)
Githa Nelander	Medlem	Løsgænger

Bilag

.