

REFERAT Forretningsudvalget 2018-2021 d. 05-02-2018

Mødedato Mandag d. 05. februar 2018 kl. 09:30

Mødested Mødelokale 7

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Belægning og den økonomiske situation på sygehusene.....	5

Godkendelse af dagsorden

sagsfremstilling

1. Godkendelse af dagsorden

Åbent

Forretningsudvalget 2018-2021 Brevid: 3484612

Beslutning i Forretningsudvalget 2018-2021 mandag den 5. februar 2018, pkt. 1

Godkendt.

Bruno Jerup og Christian Wedell-Neergaard deltog ikke i Forretningsudvalget 2018-2021s behandling af sagen.

Meddelelser

sagsfremstilling

2. Meddelelser

Åbent

Forretningsudvalget 2018-2021 Brevid: 3484702

Beslutning i Forretningsudvalget 2018-2021 mandag den 5. februar 2018, pkt. 2

Orienteringer givet.

Bruno Jerup og Christian Wedell-Neergaard deltog ikke i Forretningsudvalget 2018-2021s behandling af sagen.

Belægning og den økonomiske situation på sygehusene

sagsfremstilling

3. Belægning og den økonomiske situation på sygehusene

Åbent

Forretningsudvalget 2018-2021 Brev: 3487189

Resume

Denne sagsfremstilling indeholder er samlet redegørelse for den aktuelle situation på det medicinske område på regionens sygehuse. I forlængelse heraf stilles konkret forslag til afhjælpning af de aktuelle udfordringer på Holbæk Sygehus. Endelig foreslås, at der hen over sommeren træffes beslutning om iværksættelse af initiativer, der afhjælper udfordringerne på hele det medicinske område.

Sagsfremstilling

1. Det generelle overblik

"Det medicinske område" har igennem længere tid været genstand for opmærksomhed med baggrund i stigende ældrebefolkning og deraf øget samlet sygdomsforekomst, kroniske sygdomme samt det forhold, at man ser et stigende antal patienter, der har flere kroniske sygdomme samtidig ("multi-syge").

Dette har over de senere år givet øget pres på sundhedsvæsenet, der på alle niveauer søges imødegået med en række forskellige initiativer.

På trods heraf er det en generel tendens i Region Sjælland, at der over de senere år er kommet et øget pres på sygehusene af patienter med - især akutte - medicinske tilstande, der kræver indlæggelse. Dette giver et øget pres på sygehusenes medicinske sengekapacitet. Tilsvarende ses i øvrige dele af landet.

Aktuelt er der fokus på forholdene på Holbæk Sygehus, men administrationen har løbende drøftelser med alle sygehusledelser om udfordringerne i form af øget pres på de medicinske afdelinger. I den forbindelse vurderes om udfordringerne er udtryk for en generel tendens i hele regionen eller begrænset til særlige sygehuse, og om det er sæsonbetonet eller udtryk for en kontinuerlig og vedvarende udvikling.

Når udfordringerne afdækkes, forholder man sig til sygehusenes:

- Fysiske kapacitet - i denne sammenhæng antal senge, og hvordan sengene udnyttes.
- Aktivitet - er der ændringer i aktiviteten, hvilke områder relaterer øget aktivitet sig til, og er der tale om en samlet meraktivitet for hele sygehuset.
- Personale - om der grundet rekrutteringsudfordringer er personalemangel i en eller flere personalegrupper, er de rigtige kompetencer til stede etc.
- Økonomi – dvs. sygehusets totale økonomi, idet det er erfaringen, at der både kan være øgede udgifter på et område i sygehuset og mindre udgifter på andre områder

I *vedhæftede* bilag er der redegjort for den aktuelle situation på alle regionens sygehuse.

Det fremgår heraf, at der – i varierende omfang – er et pres på hele det medicinske område.

Det fremgår ligeledes, at de 4 nævnte forhold ikke vejer lige tungt på det enkelte sygehus.

Det er således rekrutteringsudfordringer, som vejer tungest på Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse, mens udfordringerne på Holbæk Sygehus i højere grad vil kunne afhjælpes ved økonomi og kapacitetsudvidelser. I sommeren 2018 tages dele af ny- og ombygningen på Nykøbing F. Sygehus i brug, hvorved presset på den fysiske kapacitet forventes reduceret.

På samme måde som udfordringerne har forskellig karakter, vil det også være forskellige tiltag, der skal iværksættes, for at imødegå udfordringerne.

Hvert sygehus har en samlet rammebevilling, og det er sygehusledelsens opgave at foretage den interne fordeling, herunder omfordeling mellem områder med mere aktivitet/forbrug og områder med mindre aktivitet/forbrug.

Når det vurderes, om der er særlige forhold på et sygehus, der kunne give anledning til ændringer i den økonomiske ramme, vil dette tage udgangspunkt i hele sygehusets samlede aktivitet og økonomi, om der herudover er særlige udfordringer eller forhold, der giver afledte økonomiske udfordringer, samt om sygehuset på relevant vis selv har taget initiativer, der kan imødegå den samlede økonomiske udfordring. Dette er således også tilfældet nu.

I finanslovsaftalen for 2016 fik regionerne tilført midler til forøgelse af kapaciteten på de medicinske afdelinger.

Sygehusene har løbende fået tilført midler til formålet. Fra 2018 og frem er der dog fortsat afsat 22 mio. kr. til det

medicinsk område.

Det foreslås, at en del af disse midler anvendes til afhjælpning af den aktuelle situation på Holbæk Sygehus. De resterende midler foreslås udmøntet i løbet af sommeren, når der er skabt større sikkerhed for hvilke konkrete tiltag, der har størst effekt på det enkelte sygehus – det være sig fysiske ændringer, særlige rekrutteringsindsatser, opgaveglidning eller andet.

2. Afhjælpning af den konkrete situation på Holbæk sygehus

Holbæk Sygehus har fremsat forslag til etablering af følgende konkrete løsninger på kort sigt:

- Etablering af 6 senge på Ortopædkirurgisk Afdeling
- Etablering af Medicinsk Fast Track
- Etablering af natsenge i Akutafdelingen

Der er mulighed for udvidelse med 6 senge i Ortopædkirurgisk Afdeling. Sengene belægges primært med reumatologiske patienter. Herved lettes presset på de medicinske sengeafsnit. Etableringen indebærer forøgelse af både læge- og plejenormering.

Forslaget om Medicinsk Fast Track omfatter etablering af 2 ekstra pladser på stue i Akutafdelingen, bemannet med en speciallæge og sygeplejerske i tidsrummet 10-18 på hverdage. Det forventes, at 12-15 patienter dagligt vil blive tilset af speciallægen. Herved reduceres ophobning af patienter.

Forslaget om etablering af natsenge for medicinske patienter omfatter 4 senge fra kl. 16 til næste morgen. Stuen bemannes med 1 sygeplejerske. Stuen anvendes i dagtid til subakut, ambulant behandling.

Derudover fortsætter Holbæk Sygehus en målrettet indsats i f.t. rekruttering inden for sygehusets budget.

3. Økonomi

De foreslåede tiltag indebærer følgende udgifter på årsplan:

(1.000 kr.)	
Etablering af 6 ortopædkirurgiske senge	7.475
Medicinsk Fast Track	1.650
Nat-senge i Akutafdelingen	1.700
I alt	10.825

Som nævnt er der i budgettet for 2018 afsat 22 mio. kr. til styrkelse af kapaciteten på det medicinske område. Det foreslås, at Holbæk Sygehus tilføres 10,8 mio.kr fra puljen til dækning af udgifterne.

Det foreslås i forlængelse heraf, at de resterende 11,2 mio. kr. udmøntes til sygehusene i løbet af sommeren med afsæt i en konkret vurdering af omfang, indhold og tidshorisont for nødvendige tiltag på det enkelte sygehus.

Indstilling

Administrationen indstiller

1. At der gives tillægsbevilling på 10.825.000 kr. til Holbæk Sygehus fra 2018 og frem.
2. At tillægsbevillingen finansieres af en negativ tillægsbevilling på -10.825.000 kr. på puljen vedr. Sundhedsstrategi.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

Beslutning i Forretningsudvalget 2018-2021 mandag den 5. februar 2018, pkt. 3

Indstillingen anbefales.

Forretningsudvalget vil følge situationen tæt og ønsker i første omgang en ekstraordinær status på den generelle situation på det medicinske område på mødet i april.

Det anbefales, at der gøres en ekstraordinær indsats i forhold til de arbejdsmiljø- og rekrutteringsudfordringer, der er på Medicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus. Der reserveres 200.000 kr. til formålet, som kan udløses, når sygehus- og afdelingsledelsen har udarbejdet en plan for arbejdet.

Forretningsudvalget anmoder Udvalget for Sygehusenes Behandlingstilbud om at arbejde med en samlet analyse af det medicinske område.

Bruno Jerup, Anne Møller Ronex, Christian Wedell-Neergaard, Tina Boel og Per Nørhave deltog ikke i Forretningsudvalget 2018-2021s behandling af sagen.