

REFERAT NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum d. 31-08-2023

Mødedato Torsdag d. 31. august 2023 kl. 16:30

Mødested Mødelokale Sorø Stuen, Det gamle Rådhus, Torvet 2, 4180 Sorø

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsordenen 31 august.....	3
Præsentation og drøftelse af superviseret gantrængtræning til borgere med Claudicatio intermittens.	6
Beslutning vedr. status fra temaudvalg og klyngeindsatserne.....	10
Beslutning vedr. økonomistyringsmodel for klyngens udviklingsmidler.....	15
Drøftelse af klyngearrangementer.....	20
Orientering om igangværende sager af interesse for Slagelse Klyngen.....	24
Godkendelse af referat 31 august 2023.....	28

Punkt 1: Godkendelse af dagsordenen 31 august

EMN-2022-05561

1 (Åben) Godkendelse af dagsordenen 31 august

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05561

Dok ID: 11031231

Resumé

Dagsordenen godkendes.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Strategisk Forum godkender dagsordenen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

.

Punkt 2: Præsentation og drøftelse af superviseret gantrængtræning til borgere med Claudicatio intermittens

EMN-2023-04424

Bilag

Faktaark_CI_ny

2 (Åben) Præsentation og drøftelse af superviseret gantrængtræning til borgere med Claudicatio intermittens

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2023-04424

Dok ID: 11040321

Resumé

Udarbejdet og præsenteres af Anne Dalhoff Pedersen, implementeringsleder i forskningsenheden PROgrez på NSR sygehuse

I det regionale budget for 2023 og årene frem, er der afsat midler til implementering af en særlig indsats for borgere med claudicatio intermittens også kaldet vindueskiggersyndrom. En forebyggende og genoptrænende indsats, der har vist god effekt for borgerens hverdagsliv og sygdomsprognoсе, med lave omkostninger, men som endnu ikke tilbydes til denne gruppe af svært kronisk syge borgere.

Indsatsen præsenteres for Faglig Strategisk Forum og der lægges op til en drøftelse af mulighederne for, at alle klyngens kommuner fremadrettet giver deres borgere det beskrevne tilbud.

Sagsfremstilling

Der foreligger massiv evidens for, at et forebyggende og genoptrænende tilbud – superviseret gangtræning og rygestop – kan øge gangdistancen og mindske smerter ved gang for borgere med claudicatio intermittens, også kaldet vindueskiggersyndrom. Den forventede udvikling af vindueskiggersyndrom er svært reduceret gangfunktion, høj risiko for fodsår og derved væsentligt forøget risiko for amputation af ben, meget forøget risiko for blodpropper i hjerte, hjerne og lunge. Borgerne ses hyppigt hos praktiserende læge og kommer med svære bensmerter ved gang, der forsvinder når de har stået stille et par minutter. Heraf navnet vindueskiggersyndrom.

Hidtil har der ikke været et evidensbaseret tilbud til denne gruppe borgere, som derfor har afventet sygdommens udvikling, til det er blevet nødvendigt at operere.

NSR sygehuses forskningsenhed PROgrez har i samarbejde med fire kommuner (Køge, Næstved, Vordingborg og Kalundborg) lavet en model for udvikling og implementering af den anbefalede indsats. Rammerne for tilbuddet er på plads i de fire kommuner, og der arbejdes på udbredelse til regionens øvrige kommuner i løbet af 2024.

Da tilbuddet ikke eksisterer som standard, skal henvisning til indsatsen, på nuværende tidspunkt ske via karkirurgisk afdeling på Sjællands Universitetshospital eller anden medicinsk specialafdeling, der sendes genoptræningsplan ifølge §140 i Sundhedsloven.

Ved henvisning til karkirurgisk afdeling er det fordi den praktiserende læge ønsker vurdering af, hvorvidt sygdommen er så fremskredet, at operationen er relevant. Det skønnes at 50-100 borgere, af de potentielt 1.500 nye sygdomstilfælde, jf. hjertedatabasen, kan henvises ad denne vej. Der er et betydeligt potentiale for bevarelse af borgernes førlighed, og forebyggelse af

alvorlige komplikationer, som f.eks. amputation af ben, blodprop i hjerte, hjerne og lunger, hvis det bliver muligt for praktiserende læge at henvise direkte til kommunalt udbudt superviseret gangtræningstilbud med rygestop, tidligere i forløbet.

Med den nuværende lovgivning og aftaler på området, vil det kræve at kommunen har et §119 tilbud i forhold til denne særlige indsats. Sådan at almen praksis kan opspore og henvise direkte til tilbuddet. Kommunens medarbejdere kan opspore og henvise borgere fra rygestop, hjerte, diabetes og KOL rehabiliteringstilbud, sårsygeplejersker, hjemmesygeplejersker og lignende.

Der er til den samlede regionale indsats knyttet dataindsamling om organisering, borgernes livskvalitet, gangdistance, gangdistance uden smerter og i implementeringsfasen en undersøgelse af frafald.

Databasen vil løbende monitorere borgernes resultater, og der vil årligt blive leveret data til den enkelte kommune om effekten af deres tilbud.

Økonomi

PROgrez vil drive databasen og understøtte den løbende evaluering af tilbuddet, finansieret af den regionale bevilling.

Den kommunale genoptræning udfører det samlede tilbud med superviseret gangtræning og rygestop. På baggrund af erfaringer fra Fredericia Kommune, der har haft tilbuddet siden 2018, skønnes de 12 uger lange forløb at koste 8.000,- kr. pr. borger.

Indstilling

Det indstilles, at klyngens kommuner drøfter muligheden for at alle klyngens kommuner fremadrettet tilbyder den beskrevne indsats.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Punktet er drøftet.

Næstved Kommune deltager i pilotafprøvningen. De øvrige kommuner afventer erfaringer fra Næstved og øvrige kommuner, herunder om det være en fordel at oprette/erstatte tilbud.

Der bliver taget kontakt til lægerne i Næstved med henblik på henvisning af patienter fra almen praksis.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

1. Faktaark_CI_ny (DokID: 11051601 - EMN-2023-04424)

Punkt 3: Beslutning vedr. status fra temaudvalg og klyngeindsatserne

EMN-2022-05561

Bilag

Status på 72 timers behandlingsansvar_juni 2023

Status på medicin til tre dage_juni 2023

Status på tidlig koordineret palliation_juni 2023

Opsamling Temaudvalgsformandskab arbejdsmøde 21 aug.docm

3 (Åben) Beslutning vedr. status fra temaudvalg og klyngeindsatserne

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05561

Dok ID: 11020454

Resumé

De i foråret 2023 nedsatte temaudvalg i Slagelse Klyngen har afholdt deres første møder inden sommerferien. I sagen gives en status for det indledte arbejde i de fire temaudvalg og for Slagelse Klyngens fem klyngeindsatser.

Der gives på mødet en mundtlig tilbagemelding fra arbejdsgruppemøde med temaudvalgenes formandskaber, der blev afholdt den 21. august 2023.

Faglig Strategisk Forum tager orientering om status til efterretning og godkender at formændene for temaudvalgene inviteres med til næste møde i Faglig Strategisk Forum.

Sagsfremstilling

I Slagelse Klyngen består det operationelle niveau af fire temaudvalg. Formålet med organisering er at styrke og målrette det tværsektorielle samarbejde omkring tematikker og fælles indsatser og sikre koblingen mellem det politiske og faglig strategiske niveau til det operationelle kliniske niveau i klyngesamarbejdet.

Temaudvalgene blev dannet i forsommeren og består af repræsentanter fra klinikken og plejen i Slagelse Klyngens kommuner, fra PLO, Psykiatrien, Det Nære Sundhedsvæsen og NSR sygehuse. Temaudvalgene har inden sommerferien hver afholdt deres første møde.

Opsummering af drøftelserne i temaudvalgene og en status for de fem klyngeindsatser:

Temaudvalg for sammenhængende patientforløb for sårbare ældre

Temaudvalget har afholdt møde den 22. juni, hvor der blev givet status på de tre klyngeprojekter 72-timers behandlingsansvar, Medicinudlevering til 3 dage og tidlig og koordineret palliativ indsats. *Status fra de tre klyngeindsatser vedlagt som bilag.*

Temaudvalgets formandskab og sekretariat har afholdt møde den 21. august med repræsentanter fra NSR sygehuse for at afklare en række spørgsmål særligt i forhold til ansættelser af projektledere til de tre indsatser, som skal sikre den videre fremdrift. Mødet var blevet til ud fra behovet for en tættere koordinering mellem de involverede parter i de tre klyngeindsatser.

Temaudvalg for styrket indsats for borgere med kronisk sygdom

Temaudvalget har afholdt møde den 30. maj, hvor der blev givet status på klyngeprojektet *VIP projektet*, drøftet den afsluttende rapportering fra den tidligere temagruppe for sårbare ældre og borgere med kronisk eller langvarig sygdom og samlet drøftet punkter til de kommende møder i temaudvalget.

VIP projektet skal drøftes yderligere på et møde mellem temaudvalgets formandskab, sekretariat og repræsentanter for NSR sygehuse for at afklare udeståender og sikre den rette bemanning.

Projektgruppen om klyngeindsatsen er i gang med at udarbejde en opdateret tids- og procesplan i forhold til at få udbredt projektet til at inddrage alle klyngens kommuner samt psykiatrien. På kommende møde i temaudvalget, der afholdes i august vil der blive givet en fornyet status på VIP projektet.

Temaudvalg for akutområdet

Temaudvalget har afholdt møde den 7. juni, hvor bl.a. temaudvalgets indsatsområder blev drøftet.

I forhold til klyngeindsatsen vedr. fælles faglig kvalitetsorganisationen er der blevet udarbejdet en opdateret tids- og handleplan i forlængelse af bevillingen af klyngemidlerne. Der er ikke afleveret en fremdriftsrapport, da der på nuværende tidspunkt ikke er fastsat mål og indikatorer for klyngeindsatsen. En arbejdsgruppe under temaudvalget er lige nu i gang med at etablere fælles samarbejdsinitiativer.

Temaudvalg for trivsel hos børn, unge og familier

Temaudvalget har afholdt møde den 26. maj, hvor opgaven blev præsenteret og det videre forløb drøftet. Næste møde i temaudvalget afholdes efter sommerferien.

Temaudvalgets arbejde fokuserer i første omgang på implementering af rapporten ”korrespondance mellem kommune og almen praksis”, hvor en vigtig samarbejdspartner er PPR-lederne fra klyngens kommuner. Et første møde med disse blev afholdt den 13. juni. Et andet møde blev afholdt den 22. august.

Arbejds møde for temaudvalgsformandskaber, sekretariater og det fælles klyngesekretariat

I stedet for den aflyste temaeftermiddag har det fælles klyngesekretariat afholdt et arbejds møde med de fire temaudvalgsformandskaber og deres sekretariater for at drøfte fremdriften i klyngeindsatserne og søge gensidig inspiration til arbejdet i temaudvalgene og de prioriterede indsatser. *En opsamling af de centrale punkter er vedhæftet som bilag.*

Temaudvalgsformændene vurderer ikke at en temaeftermiddag om temaudvalg og klyngeindsatser er moden til afholdelse til oktober. Udvalgsformændene ønsker at få mere tid til at skabe en identitet blandt deres eget udvalg inden medlemmerne skal deltage i drøftelser på tværs af temaudvalgene.

Det fælles klyngesekretariat foreslår på denne baggrund at temaudvalgsformandskaberne inviteres til næste møde i Faglig Strategisk Forum den 31. oktober for kort at præsentere og drøfte deres indledende arbejde.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Strategisk Forum

- Tager orientering om status fra temaudvalg og klyngeindsatser til efterretning
- Godkender at temaudvalgsformændene inviteres til dialog på næste møde i Fagligt Strategisk Forum den 31. oktober

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Orienteringen er taget til efterretning. Fremadrettet vil status indeholde en markering med grøn, gul og rød i forhold til de enkelte indsatsers fremdrift. Ved udfordringer (gul og rød) tilføjes en kort beskrivelse af udfordringerne, så Faglig Strategisk Forum har mulighed for at understøtte med konkrete tiltag.

Hver kommune med en tovholderfunktion for indsatser skal sikre løbende drøftelse mellem fagdirektør og sundhedschef om igangsætning af indsatserne i kommunerne.

Det er godkendt, at temaudvalgsformændene inviteres til at deltage i næste møde i Faglig Strategisk Forum.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

1. Status på 72 timers behandlingsansvar_juni 2023 (DokID: 11028283 - EMN-2022-05561)
2. Status på medicin til tre dage_juni 2023 (DokID: 11028284 - EMN-2022-05561)
3. Status på tidlig koordineret palliation_juni 2023 (DokID: 11028285 - EMN-2022-05561)
4. Opsamling Temaudvalgsformandskab arbejds møde 21 aug.docm (DokID: 11051873 - EMN-2022-05561)

Punkt 4: Beslutning vedr. økonomistyringsmodel for klyngens udviklingsmidler

EMN-2022-05561

Bilag

Udkast til Budgetskema til klyngeindsatser

4 (Åben) Beslutning vedr. økonomistyringsmodel for klyngens udviklingsmidler

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05561

Dok ID: 11030995

Resumé

Udarbejdet af det fælles klyngesekretariat. Præsenteres af Lotte Ernst.

Det fælles klyngesekretariat har udarbejdet et forslag til model for administration af klyngens udviklingsmidler til drøftelse og beslutning i Faglig Strategisk Forum.

Sagsfremstilling

I forbindelse med aftalen om etablering af sundhedsklyngerne blev der afsat udviklingsmidler til at understøtte opstart af klyngerne. Slagelse Klyngen har fået i alt 3.228.032 kr. i 2022, som er fordelt med 1.557.216 kr. til de fire kommuner og 1.670.815 kr. til regionen. Midlerne er overført til 2023.

Politisk Forum i Slagelse Klyngen har godkendt en fordeling af 2022-midlerne til gem forskellige indsatser. Ansvar for indsatserne er placeret hos tre af Slagelse Klyngens fire operationelle temaudvalg, som vist i skemaet forned. Det ansvarlige temaudvalg er også ansvarlig for de klyngemidler, der er afsat til de enkelte indsatser.

Indsats	Beløb	Temaudvalg	Ansvarlig for udvalg
(*) 72-timers behandlingsansvar	500.000 kr.	Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab
Medicinudlevering til 3 dage	300.000 kr.	Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab
(*) Tidlig og koordineret palliativ indsats	750.000 kr.	Sammenhængende patientforløb for sårbare ældre	Slagelse og Sorø kommuner i fællesskab
(*) Fælles faglig kvalitetsorganisation og fælles uddannelse og kompetenceudvikling i regi af Sundhedspartnerskabet	750.000 kr.	Akutområdet	Næstved Kommune

VIP Borgere – koordineret indsats for borgere med mange kontakter til forskellige del af sundhedsvæsenet	900.000 kr.	Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme	Ringsted Kommune
--	-------------	---	------------------

I alt 3.200.000 kr.

(*1) Hvis der afsættes midler til implementering af 72-timers behandlingsansvar i forbindelse med regeringens akutplan, bliver klyngens midler omfordelt til andre indsatser.

(*2) Budget og projektbeskrivelse skal tilpasses det afsatte beløb.

Pt. er midlerne hos de enkelte kommuner og regionen. De fire Kommunalbestyrelser og Regionsrådet har godkendt, at de bruges til klyngeindsatser. Nedenfor præsenteres en model til fordeling af midlerne.

Midlerne til klyngerne er udmøntet gennem det generelle tilskudssystem for kommuner og regioner. Slagelse Klyngen har fået i alt 3.228.032 kr. fordelt med:

NSR Sygehuse	1.670.000 kr.
Næstved Kommune	568.000 kr.
Ringsted Kommune	244.000 kr.
Slagelse Kommune	542.000 kr.
Sorø Kommune	205.000 kr.

Fordeling af midlerne indebærer, at den part (kommune/region/psykiatri osv.) der er formand for det temaudvalg der faciliterer en indsats får overført midler svarende til de godkendte beløb til indsatsen, fx:

Temaudvalg/kommune	Har allerede	Skal have i alt	Restbeløb	Overføres fra
Sårbare ældre/Slagelse og Sorø kommuner	747.000 kr.	1.550.000 kr.	803.000 kr.	NSR Sygehuse
Akutområdet/Næstved Kommune	568.000 kr.	750.000 kr.	182.000 kr.	NSR Sygehuse
Styrket indsats for borgere med kroniske sygdomme/Ringsted Kommune	244.000 kr.	900.000 kr.	656.000 kr.	NSR Syghuse

- Midlerne overføres og konteres efter de almindelige regler for kommuner og regioner.
- Hvert temaudvalg er ansvarlig for at budgettet overholdes. Der udarbejdes et regnskabsskema til brug (bilag 1).

Status for forbrug sendes til Slagels Klyngens fællessekretariat ved afslutning af regnskabsåret.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen

Indstilling

Det indstilles, at:

1. Model til fordeling af midler godkendes
2. Faglig Strategisk Forum beslutter, om der skal anvendes en gennemsnitstakst til afregning af løn, f.eks. faggruppebestemt: Læger, sygeplejersker, projektleder eller der afregnes med udgangspunkt i den konkrete frikøbte medarbejders løn.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Model til fordeling af midler godkendes.

Det fælles klyngesekretariat kommer med et bud på en frikøbstakst.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

1. Udkast til Budgetskema til klyngeindsatser (DokID: 11051891 - EMN-2022-05561)

Punkt 5: Drøftelse af klyngearrangementer

EMN-2022-05561

5 (Åben) Drøftelse af klyngearrangementer

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05561

Dok ID: 11051892

Resumé

Udarbejdet af det fælles klyngesekretariat. Indledes af formandskabet.

Slagelse Klyngen har et ønske om at samle aktører i Slagelse Klyngen til temaeftermiddage, hvor vidensdeling, netværksdannelse og arbejdet på tværs af sektorer er i fokus.

I dette øjemed blev der i foråret 2023 afholdt en temaeftermiddag om data i sundhedsklyngerne. Det indstilles, at Faglig Strategisk Forum drøfter erfaringer med det afholdte arrangement og ønsker til kommende temaeftermiddage.

Sagsfremstilling

I foråret 2023 afholdt Slagelse Klyngen en velbesøgt temaeftermiddag om sundhedsklyngedata med oplæg fra Sundhedsdatastyrelsen, Region Sjællands Data- og Udviklingsstøtte (nu del af Koncern Digitalisering) og med deltagelse fra alle de involverede klyngeorganisationer. Eftermiddagen gjorde os klogere på hvilke data vi nu og fremadrettet kan trække på i sundhedsklynge samarbejdet.

Der har været planlagt, men udskudt en temaeftermiddag om Slagelse Klyngens arbejde i temaudvalg og de fem prioriterede klyngeindsatser.

Samtidig er der også fremkommet ideer til kommende temaeftermiddage som:

- Evaluering af organiseringen af det operationelle niveau i Slagelse Klyngen
- Implementering af Sundhedsaftalen (sikring af kontinuerligt fokus samt værktøjskassen)
- Lighed i sundhed (med inspiration til, hvordan vi kan arbejde med emnet konkret i hverdagen og i de fire temaudvalg)
- Ledelse på tværs af sektorer samt ind i hinandens organisationer

Temaeftermiddage kan tage forskellig form og enten have den samlede kreds af samarbejdspartnere i klyngen som målgruppe eller kun dele heraf. F.eks. er det blevet foreslået af formandskaberne for temaudvalgene, at temamøde mellem denne gruppe og Faglig Strategisk Forum om klyngeindsatser og temaudvalgenes arbejde kunne være en mulighed.

Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

Indstilling

Det indstilles, at Faglig Strategisk Forum drøfter emner til kommende temaarrangementer for Slagelse Klyngen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Primo 2024 inviteres relevante parter til et temaarrangement om *Ledelse på tværs* i forhold til:

1. Implementering af Sundhedsaftalen
2. Temaudvalg og indsatser
3. Derudover en opsamling og evaluering af den nuværende organisering af det operationelle niveau

Forslag til program præsenteres på næste møde i Faglig Strategisk Forum.

Morten Hulvej Rod fra Statens Institut for Folkesundhed på SDU har tilbudt et samarbejde om data, herunder data klyngen har brug for.

Det besluttet, at der indledningsvis skal arbejdes med at præcisere klyngens databehov.

Kontakten til Morten "holdes åben" med henblik på et muligt temaarrangement.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

.

Punkt 6: Orientering om igangværende sager af interesse for Slagelse Klyngen

EMN-2022-05561

6 (Åben) Orientering om igangværende sager af interesse for Slagelse Klyngen

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05561

Dok ID: 11051893

Resumé

Bordet rundt.

Medlemmerne orienterer om sager af interesse for Slagelse Klyngen.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Indstilling

Det indstilles, at medlemmerne af Faglig Strategisk Forum orienterer om sager af interesse for Slagelse Klyngen.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Bordet rundt:

Psykiatrien

- STIME er i opstart, pt. er 10 kommuner med
- Individuel støtte til borgere med psykisk sygdom med fokus på beskæftigelse

PLO

- Fælles møde med PPR i kommuner om brug af MedCom (indsats under Temaudvalg for Trivsel hos børn, unge og deres familier)

Det Nære Sundhedsvæsen

- Program for udrulning af vaccination af influenza til børn og voksne og COVID-19 behandles politisk mandag den 4.9. og udrulles herefter
- Manda behandles ligeledes en strategi for speciallægeområdet
- Landsprogrammet for TeleKOL udrulles

NSR sygehuse

- Går godt med rekruttering
- Forebyggelsessekretariatet placeres på Slagelse Sygehus
- Arbejder med etablering af Center for Sundere Liv
 - Sygehuset ønsker at arbejde med en model, hvor sygehuset i højere grad går ud til kommunerne. Pt. arbejdes med patienter med udfordringer med knæ, hofte og skuldre. Der er behov for at dokumentere økonomiske resultater – både på sygehus og i kommunerne
 - Hvilke indsatser kan på lang bane give merværdi, især med udgangspunkt i KRAM-faktorer. Dette er helt nødvendigt for at mindske presset på behov for sundhedsydelse på sygehuset. Slagelse Sygehus sender invitationer ud til en workshop, hvor samarbejdspartner inddrages.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

Punkt 7: Godkendelse af referat 31 august 2023

EMN-2022-05561

7 (Åben) Godkendelse af referat 31 august 2023

NSR Slagelse Klyngen - Faglig strategisk Forum

Sags ID: EMN-2022-05561

Dok ID: 11051901

Resumé

Referatet godkendes.

Sagsfremstilling

.

Økonomi

.

Indstilling

Det indstilles, at Slagelse Klyngens Faglig Strategiske Forum godkender referatet.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Referatet blev godkendt.

Fraværende

Ann-Charlotte Nør-Pedersen Sundhedschef

Bilag

.

