

# REFERAT Udvalget for social og psykiatri d. 02-09-2021

**Mødedato**    Torsdag d. 02. september 2021 kl. 09:00

**Mødested**    Rådssalen

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                                   | 3  |
| Psykiatriens partnerskabsaftaler med somatiske sygehuse.....                                    | 5  |
| Fusionsklinik - samarbejde om behandling af psykiske lidelser og diabetes.....                  | 9  |
| Sundhedsopgaver på Socialområdet.....                                                           | 12 |
| Fokus og rammer for Drifts- og udviklingsaftale 2022 - Socialområdet.....                       | 16 |
| Fokus og rammer for Drifts- og Udviklingsaftale 2022 - Psykiatrien.....                         | 19 |
| Opfølgning på Drifts- og udviklingsaftaler 2021 pr. 31. maj - Psykiatrien og Socialområdet..... | 23 |
| Status for evaluering af det specialiserede socialområde.....                                   | 27 |
| Aktuelle sager.....                                                                             | 31 |
| Næste møde.....                                                                                 | 34 |
| Godkendelse af deltagelse i møde i Udvalget for social og psykiatri den 2. september 2021.....  | 36 |

## **1 (Åben) Godkendelse af dagsorden**

### **Sagsresumé**

.

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt.

### **Fraværende**

Annemarie Knigge

(A)

Nicolai Nicolaisen

(A)

### **Bilag**

.



## **2 (Åben) Psykiatriens partnerskabsaftaler med somatiske sygehuse**

### **Sagsresumé**

*Visions- og udviklingsplan for Psykiatrien Region Sjælland 2018-2023 har en målsætning om et udvidet samarbejde mellem Psykiatrien og somatikken. Der er derfor nu etableret partnerskabsaftaler mellem Psykiatrien og alle de fire somatiske sygehuse. Partnerskabsaftalerne skal medvirke til at sikre et sammenhængende sundhedsvæsen med patienten i centrum, særligt med fokus på patienter med både somatisk og psykiatrisk sygdom.*

### **Sagsfremstilling**

Ved udgivelsen af Visions- og udviklingsplanen var der indgået en partnerskabsaftale mellem Psykiatrien og Slagelse Sygehus i 2017, og erfaringerne herfra er anvendt i etableringen af partnerskabsaftaler med hhv. Holbæk Sygehus, Nykøbing F. Sygehus og Sjællands Universitetshospital. Partnerskabsaftalen med Slagelse Sygehus er senere hen udvidet til at gælde for hele Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehus.

Ved indgåelse af partnerskabsaftalerne har der indledningsvis været afholdt opstartsskole med deltagelse af direktører, afdelings- og afsnitsledelser samt relevante klinikere med henblik på at udpege fokusområder.

I regi af partnerskabsaftalerne er der igangsat en lang række initiativer til at sikre, at samarbejdet mellem Psykiatrien og somatikken udbygges og forstærkes samt vil arbejde for bedre udredning og behandling af fysiske sygdomme hos mennesker med psykiske sygdomme. Et overordnet fokus i partnerskabsaftalerne i 2021 er nedbringelse af tvang i somatikken, hvor der bl.a. er udarbejdet lommekort vedrørende tvang, dobbeltindlæggelser og fast vagt til læger ansat i somatikken, udarbejdelse af en video omkring afholdelse af eftersamtaler samt udvikling af kompetencestationer og e-læring vedrørende relation- og deeskalering målrettet de somatiske akutafdelinger.

#### Partnerskabsaftalen mellem Psykiatrien og Næstved, Ringsted og Slagelse Sygehus

Partnerskabsaftalen er kendetegnet ved at være den første partnerskabsaftale og med kort geografisk afstand. Følgende initiativer og samarbejdsaftaler er på nuværende tidspunkt igangsat og etableret:

- Somatiske tilsyn for patienter indlagt i Psykiatrien Slagelse
- En udvidelse af ECT-aftalen, således at der er et øget antal behandlinger tilgængelige
- Fælles årlig forskningspulje på 1 mio. kr., der finansierer fælles forskningsprojekter omhandlende patienter med både somatiske og psykiske sygdomme
- Fælles årlig udviklingspulje på 1 mio. kr. (fx brobyggende fysioterapeut med fokus på livsstilssygdomme, KOL og genoptræningsplaner)
- Ansættelse af en fælles brobyggende socialsygeplejerske
- Samarbejdsaftale om sparring vedrørende EKG (elektrokardiogram)
- Fælles aftale om hjælpemidler, servicemedarbejdere/portøraftale
- Fælles rekrutteringsindsats

#### Partnerskabsaftalen mellem Psykiatrien og Holbæk Sygehus

Samarbejdsrelationerne mellem Psykiatrien og Holbæk Sygehus er kendetegnet ved Psykiatriens begrænsede funktioner på geografien, herunder at de psykiatriske sengepladser er placeret i Slagelse og Roskilde. Følgende initiativer indgår i samarbejdet:

- Udpegning af psykiatriressourcepersoner i alle kliniske afdelinger på Holbæk Sygehus
- Fælles retningslinje om håndtering af den psykiatriske patient, som kommer til Kirurgisk Afdeling pga. fremmedlegeme i mavesækken
- Samarbejde mellem Distriktpsychiatrien i Holbæk og Medicinsk Afdeling på Holbæk Sygehus omkring fælles patienter

#### Partnerskabsaftale mellem Psykiatrien og Nykøbing F. Sygehus

Partnerskabsaftalen er præget af, at der i Lolland, Guldborgsund og Vordingborg Kommuner er en stor andel af socialt udsatte borgere sammenlignet med landsgennemsnittet. Socialt udsatte borgere har oftere psykiatriske og/eller misbrugsproblemer, hvilket betyder, at disse patientgrupper ofte har mere komplekse indlæggelsesforløb. Følgende initiativer indgår i samarbejdet:

- Fælles og løbende workshops om selvskade og nedbringelse af tvang
- Fælles socialsygeplejerske
- Undervisning i Psykiatrilovgivning til læger ansat på Nykøbing F. Sygehus
- Virtuelle endokrinologiske konferencer
- Samarbejdsaftale omkring patienter med høj alkoholscore
- Fælles forskningsseminar om kommende fælles forskningsprojekter
- Etablering af ECT-samarbejdsaftale mellem Psykiatrien Syd i Vordingborg og Nykøbing F. Sygehus
- Projekt vedrørende fokus på den gode udskrivelse og overgang
- Fælles rekrutteringsindsats

#### Partnerskabsaftale mellem Psykiatrien og Sjællands Universitetshospital

Partnerskabsaftalen er indgået under covid-19, og det har derfor kun været muligt at afholde virtuelle direktørmøder, og opstartsworkshoppen er udskudt til november 2021. Der er på nuværende tidspunkt aftalt følgende initiativer:

- Fælles D4-dokument om samarbejdet mellem regionsfunktion for børn og unge med spiseforstyrrelser som er somatisk truet
- Tilbud om undervisning i Psykiatrilovgivningen på Sjællands Universitetshospital
- Ansættelse af fælles brobyggende socialsygeplejersker fra efteråret 2021
- Tentativ afdækning af muligheder for etablering af fælles Forskningspulje

På udvalgsmødet vil psykiatriledelsen og Niels Reichstein Larsen, sygehusdirektør for Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse præsentere erfaringer og de fremtidige muligheder i partnerskaberne.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Fraværende**

Annemarie Knigge

(A)

Nicolai Nicolaisen

(A)

## **Bilag**

.



### **3 (Åben) Fusionsklinik - samarbejde om behandling af psykiske lidelser og diabetes**

#### **Sagsresumé**

*Fusionsklinikken er et samarbejde mellem Psykiatrien i Region Sjælland og Steno Diabetes Center Sjælland. Fusionsklinikken, som åbnede i begyndelsen af 2020, er den eneste af sin art, ikke bare i Danmark men på verdensplan. Udvalget præsenteres for tankerne bag og de foreløbige erfaringer med fusionsklinikken i Psykiatrien Vest i Slagelse.*

#### **Sagsfremstilling**

Formålet med Fusionsklinikken er at styrke og optimere behandling af borgere med samtidig psykisk sygdom og diabetes. Målgruppen for klinikken er i første omgang patienter med samtidig diabetes og svær psykisk sygdom som skizofreni, andre psykotiske tilstande, bipolar sygdom, svær depression samt svær personlighedsforstyrrelse. Denne målgruppe har flere komplikationer som følge af diabetes, ringere livskvalitet og dør tidligere end personer, som *kun* lider af diabetes.

Fusionsklinikken er et 3-årigt projekt, som er forankret i Psykiatrien Vest og Steno Diabetes Center Sjælland. Fusionsklinikken er et samarbejde mellem de lægefaglige specialer – psykiatri og endokrinologi. Fusionsklinikken tilbyder behandling og psykoedukation med samtidig fokus på psykisk lidelse og diabetes som én integreret indsats. Klinikken arbejder baseret på F-ACT-modellen, hvor der kan skrues op og ned for behandlingsindsatsen til den enkelte patient efter behov.

Fusionsklinikkenes medarbejdere arbejder udgående og opsøgende. Ud over de lægefaglige kompetencer er fusionsklinikken bemandet med sygeplejersker med erfaring fra psykiatrien og tilsvarende fra endokrinologien, diætist, fys-/ergoterapeut, fodterapeut, socialrådgiver og sekretær samt peer-medarbejdere.

Centerdirektør Lise Tarnow og centerchef Christina Buchholt Renstrøm introducerer udvalget til Fusionsklinikkenes opgaver og samarbejde på tværs af specialer og præsenterer de erfaringer, som klinikken har opnået indtil videre.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning, idet udvalget ser frem til at følge Fusionsklinikkens videre arbejde.

### **Fraværende**

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)

(A)

### **Bilag**

.



## 4 (Åben) Sundhedsopgaver på Socialområdet

### Sagsresumé

*Der er de seneste år sat fokus på de sundhedsopgaver, der varetages som del af indsatsen i sociale botilbud. Sundhed er på dagsordenen i Strategi for Socialområdet 2021-2024, og Styrelsen for Patientsikkerhed stiller krav til varetagelse af sundhedsopgaverne. I det følgende redegøres for, hvordan sundhedsopgaver gribes an på Socialområdet.*

### Sagsfremstilling

Sundhed er et af de emner, der er i fokus i Strategi for Socialområdet 2021-2024.

Strategien tager sit udgangspunkt i, at sundhedssydelser på Socialområdet skal fungere i sammenhæng med de specialiserede socialpædagogiske indsatser, der er det regionale socialområdes kerneopgave. Det stiller krav til udredning af borgernes behov og tilrettelæggelse af sundhedsfaglige indsatser, der tager udgangspunkt i den enkelte borgers samlede livssituation.

Samtidig pointeres det i strategien, at sundhed i en socialpædagogisk sammenhæng kalder på et kontinuerligt samarbejde mellem relevante faggrupper internt i tilbuddene men også på et tættere samarbejde med sundhedssektoren, når en borgers sundhedstilstand gør det nødvendigt at få andre sundhedsfaglige kompetencer i spil, end dem der er til stede i tilbuddet.

Styrelsen for Patientsikkerhed opstiller 16 målpunkter, der præciserer de krav, som sociale botilbud skal leve op til, og som er udgangspunkt for det tilsyn, som styrelsen fører med tilbuddene.

Målepunkterne præsenteres under seks overskrifter:

- Tilbuddets organisering med krav om instrukser om personalets kompetencer, ansvars- og opgavefordeling
- Journalføring
- Medicinhåndtering
- Patienters retsstilling
- Hygiejne

Varetagelse af sundhedsopgaver på Socialområdet beskrives i det følgende:

#### Arbejdet med den enkelte borger

Arbejdet med den enkelte borger tager udgangspunkt i det obligatoriske sundhedstjek, hvor borgeren screenes for 12 sundhedsfaglige kriterier. Resultatet af screeningen dokumenteres i borgerens journal og er i sammenhæng med borgerens øvrige problemstillinger udgangspunkt for at opsætte mål, der er styrende for den indsats, der leveres til borgeren. Indsats og status for målopfyldelse dokumenteres tilsvarende i borgerens journal, ligesom det er tilfældet med samtykkeerklæringer – et emne som Styrelsen for Patientsikkerhed tillægger væsentlig betydning i forhold til borgernes retsstilling.

Det er en hovedpointe på Socialområdet, at de sundhedsfaglige problemstillinger ses og handles på i sammenhæng med de socialpædagogiske problemstillinger. I den socialpædagogiske kontekst vil konkrete mål ofte skulle indfries af samtidige socialpædagogiske og sundhedsfaglige indsatser.

Et eksempel kan være mål om at blive bedre at knytte kontakt til andre mennesker, hvor indsatsen både omhandler kommunikation, social adfærd og hygiejne.

#### Instrukser om kompetencer, ansvar og opgavefordeling

De sundhedsfaglige instrukser på socialområdet har udspring i tre sundhedsfaglige standarder, der er en del af den kvalitetsmodel, de fem regioner samarbejder om. Systemet i standardarbejdet er, at der med udgangspunkt i de krav, standarderne opsætter, udarbejdes retningsgivende dokumenter enten på tværs af det samlede Socialområde eller tilbudsvis.

Der er standarder indenfor områderne:

*Medicinhåndtering*, der stiller krav til retningslinjer for hvordan medicinhåndteringen foregår:

- Overførsel af medicinordination
- Medicindispensering
- Medicinadministration
- Opbevaring og bortskaffelse af medicin
- Hvordan det sikres, at medarbejdere, som håndterer medicin, har de nødvendige faglige kompetencer

*Utilsigtede hændelser*, der stiller krav til retningslinjer for:

- Hvordan utilsigtede hændelser rapporteres
- Hvordan en utilsigtet hændelse analyseres
- Arbejdsgange der sikrer, at der på baggrund af den enkelte analyse igangsættes forebyggende tiltag
- Hvordan disse tiltag formidles i medarbejdergruppen

*Sundhed og trivsel*, der stiller krav til retningslinje for:

- Hvordan borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel afdækkes
- Retningslinjer for sundhedsfaglig dokumentation
- Hvordan borgerne støttes i at deltage i relevante sundheds- og trivselsfremmende aktiviteter
- Hvordan borgerne støttes i at modtage behandling fra relevante fagpersoner
- Hvordan tilbuddet håndterer sundhedsfaglige opgaver jf. det risikobaserede tilsyn

Tilbuddenes arbejde med standarderne kvalitetsovervåges både internt på Socialområdet ved konsulenter i administrationen og af Styrelsen for Patientsikkerhed.

#### Medarbejdernes kompetencer

De sundhedsfaglige kompetencer i tilbuddene tilvejebringes både gennem rekruttering af sundhedsfagligt personale og gennem sundhedsfaglig oplæring af medarbejdere uden en sundhedsfaglig uddannelse.

På Socialområdet gennemføres to former for kurser: *Basis-sundhedskursus* som alle medarbejdere gennemfører inden for de første 3 måneder af deres uddannelse og *Udvidet sundhedskursus* som tilbydes de medarbejdere i tilbuddene, som har ansvar for medicinhåndtering.

Samtidig drives der på tværs af tilbuddene et sundhedsfagligt netværk, hvor relevant sundhedsfaglig viden formidles og drøftes, heriblandt resultater af den forskning der bedrives på Socialområdet. Aktuelt gennemføres et forskningsprojekt med udgangspunkt i praksis på Marjatta inden for temaet: *Bevægelse, sundhed og livskvalitet*.

#### Den videre udvikling af sundhedsopgaverne på Socialområdet

Som del af input til drifts- og udviklingsaftalen for 2022 (næste punkt på dagsordenen) foreslås det i 2022 at undersøge den virkning, de beskrevne aktiviteter på sundhedsområdet har for borgerne.

Det foreslås, i udvalgte borgerforløb inden for samtlige af Socialrådets målgrupper, at igangsætte tværgående gennemgange af arbejdet med borgernes sundhed. Gennemgangen skal bygge på data fra klientjournalen i den enkelte borgers sag (Sensum One), på data om tilbuddets praksis byggende på analyse af UTH, bemærkninger fra gennemførte tilsynsbesøg og forskningsbaseret viden om hvad der styrker sundhed for de enkelte målgrupper. Et særligt fokus skal være på den tværsektorielle koordinering i borgernes sag, idet mange af de

sundhedsindsatser, der arbejdes med på Socialområdet (fx medicingivning) knytter sig til sygdomme, hvis behandling en sundhedsperson uden for botilbuddene har ansvar for.

De tværgående gennemgange skal:

- Undersøge kvaliteten af den helhedsorienterede, sundhedsfremmende indsats overfor borgerne
- Danne grundlag for forbedringer i indsatsen overfor de forskellige målgrupper, herunder at konkretisere mål for målgruppespecifik kompetenceudvikling
- Informere næste generation af Socialrådets praksisser på tvær af Socialområdet, herunder måden at gennemføres sundhedstjek på, dokumentation af sundhedsdata, indhold i sundhedskurser mv.

Der er ikke taget mere præcist stilling til, hvordan disse gennemgange skal foretages, da det er tanken, at arbejdet med at folde indholdet af drifts- og udviklingsaftalen for 2022 ud, skal indledes på nærværende udvalgsmøde. Dernæst følges op med involvering af forstanderkreds og MED-organisationen på Socialområdet og endelig behandles aftalen i Udvalget for social og psykiatri den 9. december 2021.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

Annemarie Knigge

(A)

Nicolai Nicolaisen

(A)

### **Bilag**

.



## 5 (Åben) Fokus og rammer for Drifts- og udviklingsaftale 2022 - Socialområdet

### Sagsresumé

*Regionsrådet har lagt en strategi for udvikling af Socialområdet i perioden 2021 til 2024. Strategien er grundlaget for hvert år at udvælge de målsætninger, der skal indgå i drifts- og udviklingsaftalen for Socialområdet. Til udvalgets drøftelse præsenteres udvalget for forslag til fokus og rammer for drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2022. På udvalgs mødet den 9. december 2021 forelægges forslag til drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2022 forud for behandling i Forretningsudvalget og Regionsrådet. Undervejs vil forstanderkredsen og MED-organisationen blive involveret.*

### Sagsfremstilling

Drifts- og udviklingsaftalerne har udgangspunkt i Region Sjællands strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog og løbende opfølgning, der finder sted mellem koncerndirektionen og virksomhedsområderne. Aftalerne godkendes af Regionsrådet og er etårige. De relevante politiske fagudvalg, Forretningsudvalget og Regionrådet modtager tre årlige opfølgninger.

Regionsrådet har lagt en strategi for udvikling af Socialområdet i perioden 2021 til 2024. Strategien er grundlaget for hvert år at udvælge de målsætninger, der skal indgå i drifts- og udviklingsaftalen for Socialområdet.

Strategien for det regionale socialområde 2021 til 2024 er formuleret indenfor fem temaer. Det første tema beskæftiger sig med de grundlæggende forudsætninger for driften og sætter politisk mål for, at regionerne skal overtage det samlede ansvar for det specialiserede socialområde. De øvrige fire temaer tager på forskellige vis sigte på en fortsat konsolidering og udvikling af det regionale socialområde.

I *vedlagte* bilag resumeres de fem strategitemaer som baggrund for input til indhold af drifts- og udviklingsaftalen for 2022.

Input til indhold beskrives under fem fokusområder, der kobler målsætningerne inden for de fem strategitemaer. Forslag til et nøgleord for arbejdet i 2022 er *virkning*. På en række forskellige felter er indført praksisser med det formål at skabe bestemte virkninger for borgere, pårørende og medarbejdere. I 2022 foreslås det at sætte fokus på virkningen af disse praksisser. De fem fokusområder er:

- Tværgående gennemgang af arbejdet med borgernes sundhed
- Forbedrede vilkår for borgernes indflydelse på eget liv
- Virkning af pårørendepolitik
- Systematisk anvendelse af risikovurdering
- Medarbejdertrivsel og fortsat nedbringelse af sygefravær

I forlængelse af udvalgets indledende drøftelse bliver forstanderkredsen og MED-organisationen involveret frem mod mødet den 9. december 2021, hvor Udvalget for social og psykiatri vil behandle forslag til drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet forud for behandling i Forretningsudvalget og Regionsrådet.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at de foreslåede fokusområder i drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2022 drøftes og konkretiseres.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Udvalget drøftede de foreslåede fokusområder i Drifts- og udviklingsaftale for Socialområdet 2022, idet udvalget overordnet var enige i de foreslåede rammer og fokus på virkning.

### **Fraværende**

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)  
(A)

### **Bilag**

1. Ramme for arbejdet med drifts- og udviklingsaftalen for Socialområdet 2022 (DokID: 9950385 - EMN-2021-06810)



## 6 (Åben) Fokus og rammer for Drifts- og Udviklingsaftale 2022 - Psykiatrien

### Sagsresumé

*Til udvalgets drøftelse præsenteres forslag til fokus og rammer for Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale for 2022. På udvalgs mødet den 9. december 2021 forelægges forslag til drifts- og udviklingsaftale for Psykiatrien 2022 forud for behandling i Forretningsudvalget og Regionsrådet.*

### Sagsfremstilling

Drifts- og udviklingsaftalerne har udgangspunkt i Regions Sjællands strategiske indsatser og udgør et omdrejningspunkt for den dialog og løbende opfølgning, der finder sted mellem koncerndirektionen og sygehusene. Aftalerne godkendes af Regionsrådet og er etårige. De relevante politiske fagudvalg, Forretningsudvalget og Regionsrådet modtager tre årlige opfølgninger.

Udarbejdelsen af drifts- og udviklingsaftaler for 2022 forløber henover efteråret. I forløbet udvælges relevante fokusområder for aftalen og frem mod aftalens afsluttende behandling af Regionsrådet primo januar konkretiseres disse nærmere, og der defineres tilhørende målsætninger.

Med denne sag forelægges Udvalget for social og psykiatri *vedlagte* notat om forslag til fokus og ramme for aftalen for 2022. Senere forelægges udvalget forslag til konkrete aftale for Psykiatrien. Forløbet for aftalens udarbejdelse er beskrevet nærmere nedenfor.

#### Drifts- og udviklingsaftalens strategiske grundlag

Regionsrådet har iværksat en række strategiske indsatser, der understøtter udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen og hele Region Sjælland. Det gælder især Visions- og udviklingsplan for Psykiatrien 2018-2023, som Regionsrådet vedtog i 2017, og som Psykiatrien i 2022 fortsætter implementering af. Den tilhørende handlingsplan beskriver de konkrete indsatser og blev godkendt af Regionsrådet i 2018 og revideres løbende.

De strategiske indsatser er i drifts- og udviklingsaftalen struktureret i tre hovedoverskrifter, der vedrører centrale nationale og regionale mål samt virksomhedsmålsætninger. Sidstnævnte er Psykiatriens egne målsætninger udvalgt til aftalen.

Drifts- og udviklingsaftalen anvendes også til implementering af relevante delelementer i økonomiaftalen mellem regeringen og regionerne samt Region Sjællands budgetaftale.

Fokus og rammer for aftalen er formuleret under hensyn til, at der pågår en budgetproces, som sætter retningen for indsatsen i 2022. Derfor vil der i den endelige udarbejdelse af aftalen blive inddraget relevante initiativer fra budgetaftalen og det vedtagne budget for 2022.

#### Forslag til fokusområder for udarbejdelsen af aftalen

Med baggrund i centrale nationale og regionale mål præsenteres forslag til relevante overordnede fokusområder og rammer for drifts- og udviklingsaftalen for 2022. Målopfyldelsen i aftalerne for både 2020 og 2021 har været væsentligt påvirket af corona-situationen. Udgangspunktet har derfor været et ønske om opsamling og konsolidering i forhold til de strategiske ønsker, som har

ligget til grund for målsætningerne i de to tidligere års aftaler. De foreslåede emner for aftalen i 2022 følger således i væsentlig grad emnerne for 2021, men fokus i form af mål og indikatorer indenfor det enkelte emner revideres og justeres i henhold til den nuværende situation.

Dette skal ligeledes ses i sammenhæng til, at fokus for Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale for 2022 kan blive væsentligt påvirket af en række forhold, såsom det kommende eftersyn af Psykiatrien, revision af Visions- og udviklingsplan for Psykiatrien 2018-2023 med tilhørende handlingsplan samt Regeringens kommende 10-årsplan for Psykiatrien.

Senere i forløbet konkretiseres det specifikt, hvad der indenfor de valgte fokusområder skal formuleres mål for, og hvordan målet konkret skal formuleres.

Psykiatrien udarbejder egne virksomhedsmål til aftalen, hvor relevansen koordineres løbende med udvælgelse og formulering af aftalens øvrige mål.

#### Forløb for aftalens udarbejdelse

Koncerndirektionen har indledningsvist prioriteret de overordnede strategiske temaer og foretaget sonderinger med psykiatrilæden i forhold til, hvad der vurderes relevante for aftalen for 2022. På den baggrund forelægges notat om drifts- og udviklingsaftalen for 2022 hermed til første behandling i udvalget.

Drifts- og udviklingsaftalen forelægges i form af udkast til anden behandling på udvalgsrådet den 9. december 2021 med henblik på godkendelse forud for behandling af Forretningsudvalget den 20. december 2021 og slutteligt for Regionsrådet primo januar 2022.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter de foreslåede fokusområder og kommer med eventuelle forslag til yderligere områder.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Udvalget drøftede de foreslåede fokusområder i Drifts- og udviklingsaftale for Psykiatrien 2022. Udvalget ønskede, at der bliver rettet en henvendelse til Danske Regioner om vigtigheden i, at der opsættes realistiske mål ift. nedbringelse af tvang i den kommende partnerskabsaftale evt. inden for delområder.

#### **Fraværende**

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)  
(A)

**Bilag****1. Fokus og rammer DUA22 - Psykiatrien (DokID: 9958606 - EMN-2021-06983)**



## **7 (Åben) Opfølgning på Drifts- og udviklingsaftaler 2021 pr. 31. maj - Psykiatrien og Socialområdet**

### **Sagsresumé**

*Der forelægges med denne sag opfølgning på drifts- og udviklingsaftaler 2021 for Socialområdet og Psykiatrien. Sagen forelægges parallelt med opfølgningen for de fire somatiske sygehuse og Præhospitalt Center. Sagerne indgår i én samlet sag til Forretningsudvalget og Regionsrådet, der har været forelagt i august måned.*

### **Sagsfremstilling**

Det politiske niveau forelægges årligt tre opfølgninger på drifts- og udviklingsaftalernes fremdrift. Opfølgningerne forelægges parallelt med forelæggelsen af budgetopfølgninger pr. 31. marts, 31. maj og 31. august. Budgetopfølgningen pr. 31. maj 2021 blev forelagt Forretningsudvalget den 13. august og Regionsrådet den 23. august.

Det har ikke været muligt at forelægge denne opfølgning for udvalget forud for forelæggelsen for Forretningsudvalget og Regionsrådet.

#### Psykiatrien

Ved opfølgningen efter femte måned 2021 har fokus været på de nationale og regionale mål. I forhold til de regionale mål blev der lagt vægt på de mål og projekter, der udløber af midlerne fra Finanslov 2020 samt på budgetoverholdelse.

Nedenfor er opfølgning ift. national mål samt budgetoverholdelse oplistet.

- Indføre Stepped Care metoden  
Efter projektpresentationen i de tre kommunale Samarbejdsfora for Psykiatri (KSP) er der modtaget tilbagemeldinger med ønske om deltagelse i kommende pilotprojekter fra fem kommuner.
- Overholdelse af behandlings- og udredningsretten  
Opfølgning efter maj måned viser, at Psykiatrien overholder udredningsretten. I henhold til den nationale målsætning skal 90 pct. af patienterne skal være udredt indenfor 30 dage. Ved opfølgning blev dette overholdt for 91 pct. af patienterne på voksenområdet, mens det for børne- og ungeområdet var for 91 pct. af patienterne.
- Mindre brug af tvang  
Der er stadig udfordringer i forhold til at nedbringe brugen af tvang. Der er behov for at se på flere data for at få et bedre billede af udfordringerne. Det er aftalt, at mulighederne for at skaffe bedre løbende data skal undersøges nærmere inden næste opfølgning.
- Budgetoverholdelse 2021  
Psykiatrien forventer at kunne videreføre et mindreforbrug svarende til omkring en procent af budgetrammen for 2021 til 2022.

Arbejdet med de regionale målsætninger og projekter, der udløber af midlerne fra Finanslov 2020 følger planerne.

I vedlagte bilag er en mere detaljeret opfølgning på Psykiatriens drifts- og udviklingsaftale.

#### Socialområdet

Socialområdets drifts- og udviklingsaftale for 2021 er formuleret med syv målsætninger, der vedrører den grundlæggende drift og de strategiske mål for socialområdet.

Under de enkelte målsætninger er defineret forskellige indikatorer, der er udgangspunkt for opfølgning på målsætningerne. I drifts- og udviklingsaftalen er det angivet hvornår, der skal følges op på de forskellige indikatorer. Opfølgning pr. 31. maj 2021 omfatter 16 delmål fordelt på alle syv strategiområder.

Ud af disse 16 delmål er der fuld målopfyldelse på ti delmål og delvis mål opfyldte på to delmål. Der er udfordringer med målopfyldelsen på følgende fire delmål:

Strategiområde 4 – delmål: Anvendte faglige tilgange og metoder. Delmålet er forsinket, da man afventer fuld implementering af nyt klientsystem ”Sensum One”.

Strategiområde 5 – delmål: Utsigtede hændelse på medicinområdet. Målet for 2021 er at nedbringe antallet af utsigtede hændelser med 15 pct. målt i forhold til 2020. Der nuværende udviklingen ikke til det ønskede.

Strategiområde 7 vedrører indsatsplanen for Kofoedsminde, hvor der udfordringer på to delmål: Målet for andel af fagligt uddannet personale samt nedsættelsen af vikarforbruget.

I forhold til andelen af fagligt uddannet personale er en væsentlig udfordringer, at der ikke er nok ansøgere med faglig uddannelse til de opslåede stillinger. Mens udfordringerne med at få nedsat vikarforbruget skal ses i sammenhæng med en voksende efterspørgsel efter pladser på Kofoedsminde

I det *vedlagte* bilag fremgår en detaljeret opfølgning på drifts- udviklingsaftalen for Socialområdet.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at opfølgning på drifts- og udviklingsaftalerne tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

Opfølgning på Drifts- og udviklingsaftaler pr. 31. maj 2021 blev taget til efterretning.

## **Fraværende**

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)  
(A)

## **Bilag**

1. Socialområdet Opfølgning DUA21 pr31maj (DokID: 9926122 - EMN-2021-00389)
2. Psykiatrien Opfølgning DUA 21 pr31maj (DokID: 9926115 - EMN-2021-00389)



## 8 (Åben) Status for evaluering af det specialiserede socialområde

### Sagsresumé

*I forsommeren 2020 igangsatte regeringen evaluering af det specialiserede socialområde. Formålet med evalueringen er at sikre, at mennesker i social udsathed eller med særlige behov på grund af et handicap får den hjælp, de har behov for. Evalueringen er tilrettelagt i tre spor: 1) Afdækning, 2) Model for beskrivelse af specialiseringsniveauer og 3) Initiativer, der skal understøtte specialisering og kvalitet. Arbejdet med spor 2 nærmer sig afslutning, og der gøres status for forløbet hidtil.*

### Sagsfremstilling

#### Evalueringens formål

Overordnet er formålet med evalueringen at sikre, at mennesker i social udsathed eller med særlige behov på grund af et handicap får den hjælp, de har behov for. Evalueringen bygger på en bekymring for, at det ikke er tilfældet, når det påpeges i kommissoriet for evalueringen, at alt for mange borgere med specialiserede behov oplever, at de ikke får den rette hjælp.

Til gennemførelse af evalueringen er nedsat en tværministeriel styregruppe og herunder en arbejdsgruppe bestående af Social- og Indenrigsministeriet (formand), Finansministeriet, Sundheds- og Ældreministeriet og Børne- og Undervisningsministeriet. For at sikre forskellige interessenters involvering i evalueringen er endvidere nedsat en følgegruppe, der består bl.a. af brugerorganisationer, faglige organisationer, Danske Regioner og KL.

Samtidig er det tilkendegivet, at Social- og indenrigsministeren løbende drøfter evalueringens fremdrift mv. med Folketingets socialordførere.

Evalueringen gennemføres i tre spor:

#### Spor 1 - Afdækning

I spor 1 er sket en kvantitativ afdækning af det specialiserede socialområdet, og der er skabt overblik over de målgrupper og de tilbud, der findes på området.

Kortlægningen viser bl.a. en udvikling, hvor traditionelle botilbud nedlægges og erstattes af botilbudslignede tilbud, typisk støtte til borgere i eget hjem (Servicelovens § 85). Antallet af pladser i botilbudslignede tilbud er over perioden 2015-2020 steget med ca. 5.000 pladser over hele landet. Samtidig har der været en stigning på ca. 600 pladser godkendt som botilbud til midlertidigt ophold (Servicelovens § 107). Mens antallet af pladser i botilbud til længerevarende ophold (Servicelovens § 108) er faldet med ca. 1.200. Samlet set har der været et stigning på ca. 4.500 pladser.

Blandt de kommunale tilbud er antallet af pladser steget med ca. 2.500. For de tilbud, der er ejet af fonde, er selvejende mv. har der været en stigning på ca. 1.100 pladser, og for de private en stigning ca. 900 pladser. Blandt de regionale tilbud har der været et fald på ca. 60 pladser i perioden.

Samtidig med ændring af strukturen på det specialiserede socialområde har blandt andet brugernes organisationer givet udtryk for en oplevelse af *afspecialisering* på området.

#### Spor 2 – Model for beskrivelse af specialisering

I spor 2 er arbejdet med udvikling af en model til opgørelse af specialiseringsniveauer.

Modellen afdækker specialisering på socialområdet ved at stille og besvare følgende spørgsmål:

- Hvad kendetegner målgruppen og dens særlige problemstillinger og behov?
- Hvad kendetegner den sociale indsats, der kan imødekomme dette behov?
- Hvad skal være tilstede for, at den sociale indsats kan udvikles og opretholdes med det rette niveau for specialisering.

Om *målgruppens problemstillinger* siger modellen, at jo mere kompleks målgruppen er, desto højere specialisering og samtidig desto mindre målgruppen er, desto højere specialiseringsniveau.

Om den *sociale indsats* siger modellen at jo mere sammensatte ydelser og foranstaltninger, desto højere specialiseringsniveau og desto mere målgruppenspecifikke faglige indsatser, desto højere specialiseringsniveau.

Om hvad der skal være *til stede hos de leverandører*, der skal levere indsatsen opsætter modellen en række parametre: Aktiv praksis, praksiserfaring, uddannelsesmæssige kompetencer hos medarbejderne, fagmiljø, samarbejde med eksterne aktører, vidensudvikling, systematisk anvendelse af metoder og faglige tilgange og anvendelse af hjælpemidler og teknologi.

En operationaliseret udgave af modellen er i foråret 2021 blevet afprøvet inden for tre pilotmålgrupper: Autisme, erhvervet hjerneskade og synsnedsættelse. Afprøvningen er gennemført på i alt 100 sociale tilbud fordelt med 20 tilbud i hver af de 5 geografiske regioner. I Region Sjælland har to tilbud, Himmelev og synscenter Refsnæs deltaget i afprøvningen. I afprøvningen er tilbuddene forsøgt indplaceres enten som højt specialiseret, moderat specialiseret eller let specialiseret.

Der analyseres fortsat på resultaterne af afprøvningen, der på flere punkter har udfordret modellens måde at forstå specialisering på. Bl.a. viser afprøvningen at mange tilbud på samme tid, men i indsatsen overfor forskellige borgere / gruppe af borgere falder inde for alle tre niveauer af specialisering. Det diskuteres derfor om en model som den afprøvede er den rigtige måde at identificere de mest specialiserede tilbud på. Et alternativ der indgår i drøftelserne er udbud af opgaverne med at drive de mest specialiserede tilbud.

Arbejdet med evalueringen spor 2 forventes afsluttet i oktober 2021.

### Spor 3 – forslag til initiativer, der skal understøtte specialisering og kvalitet

Rapport om arbejdet i spor 2 danner baggrund for arbejdet i spor 3 med fremlæggelse og behandling af forslag til initiativer, der skal understøtte specialisering og kvalitet. Der kendes endnu ikke en tidsplan for arbejdet i spor 3 herunder den politiske fremlæggelse af forslag til initiativer.

### Danske Regioners position i evalueringen

Danske Regioners bestyrelse forholder sig til evalueringen med offentliggørelse af *regionernes position*. Se bilag. Positionen i evalueringen er i fremtiden at få det samlede ansvar for det højt specialiserede socialområde. Dvs. både de højt specialiserede tilbud, der i dag drives af regioner og de højt specialiserede tilbud, kommunerne driver. Regionerne ønsker hermed at ændre den nuværende opgavefordeling mellem kommuner og regioner, hvor kommunerne har et entydigt myndighedsansvar overfor borgerne og hvor regionerne er leverandører af specialtilbud. Der henvises til positionen, som findes i bilag, I mødet vil en mundtlig fremstilling uddybe status for evalueringen.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at status for evaluering af det specialiserede socialområdet tages til efterretning.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Status for evaluering af det specialiserede socialområde blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

Annemarie Knigge

(A)

Nicolai Nicolaisen

(A)

### **Bilag**

1. DANSKE REGIONERS POSITION PÅ SOCIALOMRÅDET (DokID: 9970906 - EMN-2021-07252)



## 9 (Åben) Aktuelle sager

### Sagsresumé

*Administrationen orienterer om aktuelle sager inden for udvalgets område.*

### Sagsfremstilling

#### Opfølgning på økonomi vedr. ommærkning af særlige pladser

Udvalget har efterspurgt en uddybning vedr. de økonomiske konsekvenser forbundet med ommærkning af særlige pladser i Psykiatrien. Der *vedlægges* notat til udvalgets orientering.

#### Tilgængelighed til Psykiatrien

Udvalget har spurgt til tilgængelighed til Psykiatrien. Der *vedlægges* notat til udvalgets orientering.

#### Personaleomsætning i Psykiatrien

Udvalget har spurgt til personaleomsætning i Psykiatrien. Der *vedlægges* notat til udvalgets orientering.

#### Permanentgørelse af projekt "På vej til arbejde"

Projekt "På vej til arbejde", som siden 2017 har været finansieret af A. P. Møllerske Støttefond, udløber ultimo 2021. Næstved Kommune har besluttet at permanentgøre projektet, da det har givet gode resultater i projektperioden. Psykiatrien vil fortsat bidrage med sparring. Der *vedlægges* notat om permanentgørelsen til udvalgets orientering.

#### Opfølgning vedr. Skelbakken

Der gives en mundtlig status.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Indstilling

Sagen forelægges til orientering.

Sagen afgøres af Udvalget for social og psykiatri.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Administrationen orienterede om aktuelle sager inden for udvalgets område.

### Fraværende

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)  
(A)

**Bilag**

1. Notat om tilgængelighed til Psykiatrien (DokID: 9972015 - EMN-2020-37644)
2. Notat om økonomi ifm. ommærkning af særlige pladser (DokID: 9972017 - EMN-2020-37644)
3. Notat om personaleomsætning i Psykiatrien (DokID: 9972016 - EMN-2020-37644)
4. Notat om projekt På vej til arbejde (DokID: 9972018 - EMN-2020-37644)



## **10 (Åben) Næste møde**

### **Sagsresumé**

*Næste møde i Udvalget for social og psykiatri afholdes den 30. september 2021,*

### **Sagsfremstilling**

.

### **Økonomi**

.

### **Indstilling**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Næste møde i Udvalget for Social og psykiatri afholdes den 30. september 2021.

### **Fraværende**

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)

(A)

### **Bilag**

.



# **11 (Åben) Godkendelse af deltagelse i møde i Udvalget for social og psykiatri den 2. september 2021**

## **Sagsresumé**

.

## **Sagsfremstilling**

.

## **Økonomi**

.

## **Indstilling**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Beslutning**

De tilstedeværende udvalgsmedlemmer godkendte deres deltagelse.

## **Fraværende**

Annemarie Knigge  
Nicolai Nicolaisen

(A)  
(A)

## **Bilag**

.

