

# **REFERAT Forretningsudvalget 2022-2025 d. 12-11-2024**

**Mødedato** Tirsdag d. 12. november 2024 kl. 09:30

**Mødested** Mødelokale 8-9

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Afrapportering på handleplan for Region Sjællands Digitaliseringsstrategi.....	6
Regionens overskydende kapital, investeringer og tærskelværdier.....	10
Status vedr. sundhedsreform.....	16
Reformsekretariat.....	20
Beslutning om at sende redegørelse og debatoplæg for en ny Råstofplan 2026 i offentlig høring.....	24
Afrapportering af Forretningsudvalgets studietur og orientering om andre udvalgs studieture i 2024	30
Meddelelser.....	35
Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 12. november 2021.....	38

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2023-06710

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-06710

Dok ID: 11011739

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Godkendt.

### Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

### Bilag

.



## **Punkt 2: Afrapportering på handleplan for Region Sjællands Digitaliseringsstrategi**

EMN-2023-11184

### **Bilag**

Afrapportering på handleplan for Digitaliseringsstrategien, oktober 2024

## **2 (Åben) Afrapportering på handleplan for Region Sjællands Digitaliseringsstrategi**

---

Forretningsudvalget 2022-2025

**Sags ID:** EMN-2023-11184

**Dok ID:** 11835086

---

### **Resumé**

*I denne sag fremlægges afrapportering på Handleplan for Region Sjællands Digitaliseringsstrategi til godkendelse.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at afrapportering på handleplan for Region Sjællands digitaliseringsstrategi godkendes.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet vedtog i 2023 Region Sjællands Digitaliseringsstrategi, og bad i den forbindelse om en konkret handleplan der udmønter strategien. Digitaliseringsstrategien skal sammen med handleplanen bidrage til - gennem digitalisering - at realisere regionens centrale ambitioner fra regionens strategi "Region Sjælland – for borgerne". Det indbefatter behandling tættere på borgerne, forebygge og styrke den enkeltes borgers sundhed, sikre sammenhæng på tværs af sundhedsvæsenet, samt at fremme grøn omstilling.

Temaer til indsatser i handleplanen har været drøftet med Digitaliseringsudvalget (et udvalg bestående af udvalgte direktører fra virksomhedsområder og tværgående centre), og på den baggrund udarbejdede Koncern Digitalisering et udkast til handleplan for digitaliseringsstrategien til godkendelse i Regionsrådet. Handleplanen drøftes også i Koncernledelsen.

Juni 2024 vedtog Regionsrådet Handleplan for Digitaliseringsstrategien, indeholdende indsatser i 2024 til 2026. Der afrapporteres løbende på fremdrift og resultater til Digitaliseringsudvalget.

Afrapportering på Handleplanens indsatser er vedlagt som bilag.

Den aktuelle status viser, at 12 af de 15 indsatser er i status grøn, at 2 indsatser har gul status og at 1 indsats er i rød.

På mødet redegøres særligt for initiativerne der iværksættes for indsatserne med henholdsvis gul og rød status.

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## Tidligere beslutninger

.

## Beslutning

Direktør for Koncern Digitalisering Jan Kold deltog under behandling af punktet.

Anbefales.

## Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

## Bilag

1. Afrapportering på handleplan for Digitaliseringsstrategien, oktober 2024 (DokID: 11835121 - EMN-2023-11184)



## **Punkt 3: Regionens overskydende kapital, investeringer og tærskelværdier**

EMN-2023-06710

### **3 (Åben) Regionens overskydende kapital, investeringer og tærskelværdier**

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-06710

Dok ID: 11885665

---

#### **Resumé**

*Regionens overskydende kapital investeres efter Regionsrådets gældende retningslinjer.*

*Dette har efter revision i 2021 to formål; at gøre investeringerne mere aktive og "grønne" og at opnå et større likvidt afkast end stats- eller realkreditobligationer.*

*Regionen og dens kapitalforvaltere investerer ikke i enkeltvirksomheder. Aktive investeringer sker i investeringsfonde af aktier og virksomhedsobligationer, hvor investeringsfonden sikrer, at virksomhederne opfylder en række kriterier. Der er en tærskelværdi på 5 % for mulige uønskede segmenter.*

*Der er ved flere lejligheder rettet pressehenvendelser om specifikke virksomheder, som indgår i investeringsfondenes porteføljer. Regionen kan ikke direkte bede kapitalforvalterne om at frasortere konkret eller direkte undlade en tærskelværdi, da det er investeringsfondene, der bestemmer indholdet i fonden.*

*Hvis regionen vil undgå sådanne problemstillinger, skal Regionens investeringer alene ske i danske statsobligationer eller danske realkreditobligationer.*

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at det drøftes, om

- a) den nuværende strategi med en tærskelværdi på 5 % fastholdes,
- b) eller, om der skal forelægges forslag om en strategiændring til en tærskelværdi på 0 %, så der alene kan investeres i danske stats- og realkreditobligationer,
- c) eller, om der skal forelægges forslag om en strategiændring til en tærskelværdi på 0 %, hvor det tilstræbes at investere mest muligt i grønne, danske stats- og realkreditobligationer

Sagen afgøres af Regionsrådet.

#### **Sagsfremstilling**

I april 2021 besluttede Regionsrådet at ændre "Regulativ for finansielle aktiviteter i Region Sjælland" for i højere grad at nyttiggøre Regionens overskydende kapital på ca. 1,5 mia. kr.

Det skete primært af to årsager:

- 1) at gøre investeringerne mere aktive og mere ”grønne”, og
- 2) at sikre et bedre afkast som følge af de daværende negative renter.

Regionens investeringer varetages af 3 kapitalforvaltere: Jyske Bank, Danske Bank og Gudme Raaschou.

Kapitalforvalterne investerer samlet ca. 1.550 mio. kr. efter regionens regelsæt, hvor virksomhedsobligationer og aktier tilsammen maksimalt må udgøre 25 % af investeringerne.

Kapitalforvalterne foretager investeringer i investeringsfonde og foretager ikke selv direkte investeringer i enkeltvirksomheder. De skal stå inde for, at investeringsfondenes aktiviteter sker i overensstemmelse med FN's etiske principper, 'Principles for Responsible Investment', som fordrer en etisk ansvarlig adfærd hos kapitalforvaltningsselskaber.

Regionen har besluttet, at kapitalforvalterne skal vælge investeringsfonde, som undgår investeringer i virksomheder, der skaber omsætning fra uønskede segmenter som: Alkohol, tobak, hasardspil, militær, pornografi, kul, olie og gas, eller virksomheder, som er involveret i brud på normer indenfor menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption.

Kapitalforvalterne må kun investere i investeringsfonde, der indeholder virksomheder, som lever op til krav om etisk og ansvarlig adfærd ud fra Miljø-, Sociale- og Ledelsesmæssige hensyn (ESG-baserede investeringsfonde). ESG står for Environment, Social og Governance.

I 2021 besluttede Regionsrådet tillige, at kapitalforvalterne må acceptere en tærskelværdi på 5 %, gældende for alle investeringsfonde, forstået på den måde, at op til 5 % af en virksomheds omsætning kan stamme fra uønskede segmenter.

En tærskelværdi på 5 % er branchestandarden, da ingen kan garantere, om en del af en virksomheds omsætning hidrører fra noget, som senere afdækkes som uønsket.

Det er den enkelte investeringsfond, der bestemmer, hvilke værdipapirer, der er indeholdt i investeringsfonden.

Regionen kan ikke bede kapitalforvalterne om at fravælge specifikke investeringer, og kapitalforvalterne kan heller ikke bede investeringsfonden om at fravælge investeringer i specifikke virksomheder.

Regionen kan kun påvirke investeringerne gennem de kriterier, som er beskrevet i ”Regulativ for finansielle aktiviteter”.

Det må forventes, at der løbende kan komme kritik af Regionens investeringer, som følge af enkelte virksomheders adfærd. Det nuværende regelsæt vil derfor ikke være en garanti for, at kritik kan undgås.

Det er også sandsynligt, at der løbende kan rejses forhold, som ikke er omfattet af regelsættet, f.eks. debatten om usunde fødevarer, hvor Regionen har kunnet udsættes for kritik ved at have investeringer i investeringsfonde, som indeholder virksomheder, som nogle mener, producerer sådanne varer.

Et krav om investeringer til en tærskelværdi på 0 % vil medføre, at Regionen ophører med at kunne investere i aktiebaserede investeringsfonde, og investeringsfonde, der er baseret på virksomhedsobligationer.

Regionen vil dermed alene kunne investere i danske stats- og realkreditobligationer, da der i dag ikke er investeringsfonde på markedet, der kan tilbyde investeringer i aktier eller virksomhedsobligationer uden samtidig accept af en tærskelværdi på 5 %.

Inden for valget af obligationer er det muligt at prioritere investeringen til såkaldte grønne obligationer, hvor udbyderne af obligationerne står inde for, at formålet med obligationerne kan defineres som værende grønt.

Grønne obligationer er obligationer, hvor pengene fra udstedelsen af obligationerne er øremærket til grønne formål, som eksempelvis finansiering af vedvarende energiprojekter, elbiler eller energieffektive byggelån til private og virksomheder.

Nedenstående tabel viser de forskellige muligheder, vurderet overfor hinanden:

	<b>Nuværende strategi</b>	<b>Kun danske stats- og realkreditobligationer</b>	<b>Primært grønne, danske obligationer</b>
<b>Tærskelværdi</b>	5 %	0 %	0 %
<b>Andel af danske stats- og realkreditobligationer</b>	75 %	100 %	100 %
<b>Andel af aktier og virksomhedsobligationer</b>	25 %	0 %	0 %
<b>Afkastforventninger*)</b>	2,9 % p.a. for obligationer 7,0 % p.a. for aktier	2,9 % p.a. for obligationer	2,0-2,9 % p.a. for obligationer Disse obligationer er dog primært variabelt forrentede
<b>Mulighed for grønne elementer</b>	Ja, i høj grad, da der kan vælges mellem flere aktivtyper**) )	Ja, til dels	Ja, til dels
<b>Risikospredning</b>	Høj risikospredning	Mellem til lav risikospredning	Lav risikospredning
<b>Værn mod inflation og beskyttelse af købekraft</b>	Høj	Mellem til Lav	Mellem til Lav
<b>Kapitalforvalternes anbefaling</b>	Anbefales, da det giver det bedste afkastpotentiale ift. en rimelig risiko	Anbefales ikke, da risikospredningen bliver for smal (afhængig af én	Anbefales ikke, da risikospredning bliver endnu smallere (afhængig

	med god risikospredning	aktivtype), og dermed for følsom for udsving. Afkastet forventes til den lave side	af én papirtype inden for én aktivtype), og dermed meget følsom for udsving. Afkastet forventes til den lave side
--	-------------------------	--	---

\*) Jf. Rådet for afkastforventninger, november 2024 samt input fra kapitalforvalterne

\*\*\*) aktivtyper: obligationer, virksomhedsobligationer/højrenteobligationer, aktier.

## Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## Tidligere beslutninger

.

## Beslutning

Direktør for Koncern Økonomi Karsten Ole Knudsen deltog under behandling af punktet.

Drøftet. Forretningsudvalget er enige om at anbefale indstilling om, at den nuværende strategi med tærskelværdi på 5% fastholdes.

Et flertal i Forretningsudvalget, med undtagelse af Dansk Folkeparti og Det Konservative Folkeparti, anbefaler, at sagen drøftes igen i løbet af 2. kvartal 2025 med belysning af mulighed for at optimere bæredygtige investeringer og grøn omstilling.

## Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

## Bilag

.



## **Punkt 4: Status vedr. sundhedsreform**

EMN-2023-06710

## 4 (Åben) Status vedr. sundhedsreform

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-06710

Dok ID: 11879403

---

### Resumé

*Det er aftalt, at Forretningsudvalget i lighed med de øvrige udvalg drøfter emner i relation til regeringens udspil til sundhedsreform løbende. Der er forventning om, at der vil blive indgået politisk aftale i nær fremtid.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at sagen drøftes.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

### Sagsfremstilling

Forretningsudvalget drøftede den 29. oktober 2024 status for udspillet til sundhedsreform. Sundhedsreform var også på dagsorden på Regionsrådets temamøde 5. november 2024.

Regeringen er i gang med politiske forhandlinger om udspillet til sundhedsreform, og der er forventning om en aftale i nær fremtid.

### Økonomi

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Drøftet.

Når aftale foreligger, vil Regionsrådet blive indkaldt til ekstraordinært virtuelt møde om den nye aftale.

### Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem	(A)
Medlem	(V)

### Bilag





## **Punkt 5: Reformsekretariat**

EMN-2024-09414

### **Bilag**

Kommissorium for reformsekretariat.docm

## 5 (Åben) Reformsekretariat

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2024-09414

Dok ID: 11883126

---

### Resumé

*Der er inden for rammerne af den gældende organisationsplan etableret et reformsekretariat, der skal understøtte implementeringen af en kommende sundhedsreform og forberede en evt. sammenlægning med Region Hovedstaden til Region Østdanmark. Der vedlægges et foreløbigt kommissorium for reformsekretariatet, der vil blive revideret, når der foreligger en politisk aftaletekst.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen om foreløbigt kommissorium for reformsekretariatet tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

### Sagsfremstilling

Implementeringen af en kommende sundhedsreform og en evt. fusion med Region Hovedstaden vil fagligt, organisatorisk og ledelsesmæssigt være en meget stor, kompleks og ressourcetrækvende opgave, der skal gennemføres samtidig med, at der skal sikres stabil drift og gennemføres andre prioriterede udviklingsaktiviteter i bl.a. budgetaftale 2025.

Der er derfor taget initiativ til at etablere et reformsekretariat i Region Sjælland, der kan understøtte organisationen i implementeringen af sundhedsreformens mål og intentioner og forberede en evt. sammenlægning med Region Hovedstaden til Region Østdanmark.

Forretningsudvalget fik på møde den 29. oktober 2024 en foreløbig mundtlig orientering om planerne for etablering af et reformsekretariat i Region Sjælland. Regionsrådet fik ligeledes en orientering om rammerne for reformsekretariatet på temamøde den 5. november 2024.

Der er udarbejdet et foreløbigt kommissorium for reformsekretariatet, der er *vedlagt* til Forretningsudvalgets orientering. Kommissoriet vil blive revideret og forelagt igen for Forretningsudvalget, når der foreligger en politisk aftaletekst, der kan bidrage til at definere og afgrænse opgaverne yderligere. Der vil i den forbindelse også blive fremlagt et forslag til, hvordan der politisk kan ske inddragelse i reformsekretariatets arbejde.

Reform- og fusionsprocessen vil være meget indgribende i hele organisationens arbejde. Sekretariatets funktion bliver primært at sikre fælles overblik, planlægning, koordination og rapportering mv. på tværs af koncernenhederne, der får ansvaret for konkret at tilrettelægge og løse de opgaver, der følger af reform- og fusionsprocessen inden for deres respektive fagområder. Dermed følger etableringen af reformsekretariatet den gældende linjeorganisation og organisationsplan samt de gældende kompetenceregler.

Reformsekretariatet ledes af en direktør (koncernleder) med ledelsesmæssig reference til direktionen. Sekretariatet vil derudover blive bemandet med 5-7 medarbejdere, der i første omgang udlånes fra koncernenhederne for en periode på 6 måneder. Der vil herefter ske en fornyet vurdering af behovet for ressourcer og kompetencer til opgaverne i sekretariatet.

Når der foreligger en reformaftale, vil der først og fremmest være fokus på kommunikation til medarbejderne og på at skabe overblik over aftalens indhold. Den konkrete udmøntning af aftalen vil dog bero på udformningen af lovgrundlaget for reform- og fusionsprocessen.

Der vil parallelt med reformsekretariatets arbejde være fokus på konsekvenserne af reformen ift. andre igangsatte og planlagte opgaver, herunder behovet for prioritering af ressourcer for at kunne lykkes med reformen og samtidig at sikre stabil drift. Der vil i reformsekretariatets arbejde også være særligt fokus på behovet for inddragelse af medarbejdere og MED-organisation.

Etableringen af reformsekretariatet er koordineret med Region Hovedstaden, der har oprettet et lignende sekretariat.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Beslutning**

Sagen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

### **Bilag**

1. Kommissorium for reformsekretariat.docm (DokID: 11864409 - EMN-2024-09414)



## **Punkt 6: Beslutning om at sende redegørelse og debatoplæg for en ny Råstofplan 2026 i offentlig høring**

EMN-2023-09674

### **Bilag**

Redegørelse og Debatoplæg til Råstofplan 2026 til UGBM 11/11-2024

## **6 (Åben) Beslutning om at sende redegørelse og debatoplæg for en ny Råstofplan 2026 i offentlig høring**

---

Forretningsudvalget 2022-2025

**Sags ID:** EMN-2023-09674

**Dok ID:** 11822218

---

### **Resumé**

*Regionsrådet besluttede 9. april 2024 at igangsætte arbejdet med Råstofplan 2026. Ifølge loven, skal Regionsrådet træffe beslutning om at sende en redegørelse for revisionsbehovet og et debatoplæg for Råstofplan 2026 i 8 ugers offentlig høring.*

*I høringsperioden kan offentligheden fremsende idéer, forslag og kommentarer, som skal bruges i planarbejdet. Den endelige beslutning om igangsættelse af arbejdet med Råstofplan 2026 forelægges Regionsrådet medio 2025.*

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at redegørelsen for revisionsbehovet og debatoplægget for Råstofplan 2026 godkendes og sendes samlet i 8 ugers offentlig høring fra 6. december 2024 til 31. januar 2025.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

### **Sagsfremstilling**

Råstofplanen er en arealplan og en lovbunden opgave for regionerne, som laver regionale råstofplaner. Den fremtidige Råstofplan skal adressere områdets udfordringer og om muligt være understøttende for løsninger af disse.

Regionsrådet skal ifølge råstofloven hvert 4. år vurdere, om der er behov for justeringer eller revision af Råstofplanen. Den gældende Råstofplan 2020 blev genvedtaget 9. april 2024 efter tidligere hjemvisning i Miljø- og Fødevareklagenævnet. På samme møde besluttede Regionsrådet at igangsætte arbejdet med Råstofplan 2026 her i 2024. Det tager ca. 3 år at udarbejde en råstofplan. Beslutningen betyder derfor, at arbejdet med Råstofplan 2026 forløber henover to Regionsrådsperioder.

Regionsrådet skal i denne sag beslutte at sende en redegørelse for revisionsbehovet af Råstofplan 2020 og et debatoplæg for ideer og forslag til Råstofplan 2026 i 8 ugers offentlig høring. I høringsperioden kan alle interesserede sende forslag og kommentarer, som bruges i det videre planarbejde.

Når høringen er slut bearbejder administrationen alle høringssvarene i en hvidbog, hvorefter Regionsrådet endeligt beslutter, om Råstofplan 2020 skal revideres med en Råstofplan 2026. Det forventes at ske i 2. kvartal 2025.

Udfordringer på råstofområdet nationalt og lokalt

Råstofområdet er udfordret af mange årsager. Derfor er der også skærpet politisk opmærksomhed på området, både nationalt og lokalt, og regeringen arbejder frem mod en national råstofstrategi for råstoffer fra både land og hav. Ligeledes er der fokus på mulighederne for kompensationsordninger til berørte borgere og indsats for natur og rekreativ anvendelse i færdiggravede råstofgrave. Nogle af de store udfordringer er:

- Råstoffer er ikke en fornybar ressource, forbruget stiger, og genanvendelsen er for lav.
- Der er en geografisk ulighed i forhold til tilgængelighed og efterspørgsel.
- Den tunge transport med råstoffer vokser.
- Arealkonflikterne vokser, da de samme arealer ønskes anvendt til forskellige formål.
- Indvindingen rykker tættere på byerne, og der er lokale gener ved råstofindvindingen, både for natur og borgere.

#### Redegørelse for revisionsbehovet

Administrationen har udarbejdet et forslag til redegørelse, som lægger op til, at Råstofplan 2020 revideres med en Råstofplan 2026. De væsentligste årsager er:

- Der er behov for udlæg af nye graveområder for sand, grus og sten for at sikre en tilpas forsyningshorisont og opfylde lovens krav og samfundets behov. Dette gælder både i de tre Regionale Graveområder ved Kalundborg, Roskilde og Sorø, men også i de lokale graveområder for at sikre den lokale dækning.
- Efter råstofloven skal regionen sikre, at der er udlagt graveområder svarende til mindst 12 års forbrug. Med den eksisterende Råstofplan, vil der ultimo 2026 være udlagt til 10 år.
- De færdigudnyttede graveområder og mulige uaktuelle graveområder kan udtages af Råstofplanen.
- Interesseområder kan justeres og nye udlægges.
- Behovet for nye eller justerede retningslinjer kan vurderes.
- Arbejdet med genanvendelse kan styrkes i Råstofplanen.

I redegørelsen for revisionsbehovet orienteres om de principper, der lægges til grund for den senere udpegning af nye graveområder, nemlig:

1. Der er god dokumentation for råstofforekomsten (udstrækning, mængde og kvalitet).
2. Udpegning af nye graveområder kan ske i områder med knaphed på råstoffer og med hovedfokus på:
  - a. At udlæg af nye graveområder sker for at opnå en mere jævn geografisk fordeling af graveområder i hele regionen. Det mindsker transportafstand og styrker lokal forsyning.
  - b. At nye graveområder udlægges i tilknytning til eksisterende grave, så der sikres hurtigst mulig færdiggravning og efterbehandling af området.

3. Hensynet til natur, miljø, naboer og bysamfund, kulturarv og byudvikling tilgodeses bedst muligt.

### Debatoplæg til idefasen

Administrationen har udarbejdet et debatoplæg med spørgsmål, hvor Regionsrådet særligt ønsker at modtage forslag og ideer fra offentligheden. Herunder spørgsmål om forslag til nye grave- og interesseområder, men også spørgsmål i forhold til regionens arbejde med:

- Justeringer, ændringer og forslag til retningslinjer.
- Genanvendelse og genbrug af råstoffer.
- Hensyn til borgerne og det gode naboskab.
- Efterbehandling af råstofgrave.

### Proces og formalia

Formelt indeholder den offentlige høring en redegørelse om behovet for en revision af Råstofplanen og en status på råstofsituationen i Region Sjælland. Derudover er der en formel første høring med et debatoplæg, der beder offentligheden komme med idéer og forslag til arbejdet med Råstofplan 2026.

Høringen vil foregå fra regionens digitale råstofplan, hvor det samlede høringsmateriale med redegørelse, status og debatoplæg findes, jf. *vedlagte* [udkast](#). Høringsmaterialet er desuden *vedlagt* i en printegnet PDF-version.

Hvis Regionsrådet efter første høringsperiode beslutter at revidere planen, vil administrationen arbejde videre med forslaget til Råstofplan 2026. Råstofplan 2026 forventes at kunne komme i offentlig høring primo 2026.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalg:** Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø      **Dato:** 11-11-2024  
Anbefalet.

Udvalget ønsker, at debatoplægget suppleres med yderligere diskussionsspørgsmål vedrørende genanvendelse og bæredygtighed og borgerinddragelse forud for Regionsrådets behandling af sagen.

Flertal i udvalget ønsker, at punkterne på side 5 i debatoplægget omformuleres til:

- Undersøge muligheden for at udlægge nye graveområder.
- Vurdere behovet for at udlægge graveområder med grovere materialer, som for eksempel stabilgrus.

- Udlægge flere lokale graveområder i udvalgte kommuner med henblik på at sikre lokal forsyning, reducere transporten af råstoffer og aflaste de tre store regionale graveområder.

Thomas Vesth kunne ikke tilslutte sig de nævnte omformuleringer.

Mindretalsudtalelse:

Thomas Vesth var enig i administrationens oprindelige forslag.

### **Fraværende**

Flemming Damgaard Larsen (V)

### **Beslutning**

Anbefales, idet Forretningsudvalget tilslutter sig bemærkningerne fra Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø.

### **Fraværende**

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem	(A)
Medlem	(V)

### **Bilag**

1. Redegørelse og Debatoplæg til Råstofplan 2026 til UGBM 11/11-2024 (DokID: 11882377 - EMN-2023-09674)



## **Punkt 7: Afrapportering af Forretningsudvalgets studietur og orientering om andre udvalgs studieture i 2024**

EMN-2022-10075

### **Bilag**

Final programme\_Zealand Region to Tampere 24-26 April 2024

Danish visit Marina Erhola 24 April 2024 final (002)

The integration of social and health care Kuosmanen April 2024\_v3

Metso\_From prevention to treatment of diabetes (002)

Rapport fra Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljøstudietur i maj 2024

Rejserapport fra Udvalget for grøn stilling, bæredygtighed og miljøstudietur til Holland i maj 2024

Rapport vedrørende studiebesøg i Slesvig-Holsten

Rejserapport fra Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde.docm

Rapport for Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovationsstudietur i maj 2024

Rejserapport for Udvalget for forebyggelse

## 7 (Åben) Afrapportering af Forretningsudvalgets studietur og orientering om andre udvalgs studieture i 2024

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2022-10075

Dok ID: 11499504

---

### Resumé

*Forretningsudvalget gennemførte en studietur til Finland 24.-26. april 2024 med fokus på det finske sundhedsvæsen, opgavestruktur og besøg på universitetshospital. Der afrapporteres på aktivitet og økonomi vedr. studieturen*

*Samtidig orienteres Forretningsudvalget om andre udvalgs studieture inkl. økonomi. Sagerne fra udvalg indgår som bilag.*

### Indstilling

Administrationen indstiller, at afrapporteringen af Forretningsudvalgets studietur godkendes og orienteringen om andre udvalgs studieture i 2024 tages til efterretning.

Sagen afgøres af Forretningsudvalget.

### Sagsfremstilling

Forretningsudvalget besøgte Finland d. 24.-26. april 2024 med primært fokus på Tampere, som er hovedby i en af de 23 nye sundhedsregioner/-amter i Finland. Formålet med studieturen var at høre nærmere om den sundheds- og velfærdsreform, som er gennemført i Finland med virkning fra 1. januar 2023, og erfaringerne med denne samt forholdet mellem sygehusvæsen og den primære sundhedssektor.

Der indgik besøg på Tampere Universitetshospital og drøftelser af indsatsen for forebyggelse og digitalisering. Endelig indgik besøg på Helsinki Universitetshospital bl.a. om erfaringerne med brug af sundhedsplatformen ("Apotti") i Finland.

Program for studieturen er *vedlagt*.

Derudover er *vedlagt* præsentationer fra nogle af de centrale sessioner:

- Møde med Pirkanmaa sundheds- og velfærdsamt om sundheds- og velfærdsreform
- Møde med Tampere Universitetshospital
- Møde om samspil mellem primær sundhedssektor og sygehuse

### Regnskab:

Studieturens udgifter afholdes inden for rammen på 12.000 kr. pr. deltager, som det fremgår af rejseregulativ for politiske udvalg.

<i>Udgiftsposter</i>	<i>Udgifter i alt for udvalget</i>	<i>Udgift pr. deltager</i>
Flybilletter	19.868	1.528
Bustransport	12.292	946
Hotel	26.910	2.070
Forplejning	11.382	876
Gaver	3.069	236
Gebyrer mv.	6.054	466
I alt	79.576	6.121

Derudover kan der være mindre udgifter til time-dagpenge og individuel befording mv., som opgøres individuelt.

#### Studieture for andre udvalg

Regionsrådets forskellige udvalg har gennemført studieture inden for perioden. Sygehusudvalgets studietur i 2023 er Forretningsudvalget tidligere blevet orienteret om.

I 2024 har udvalgene gennemført følgende studieture:

- Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovation: Studietur til Odense maj 2024 (sag fra udvalget *vedlagt*)
- Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljø: Studietur til Holland maj 2024 (sag fra udvalget *vedlagt*)
- Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde: Studietur til Nordtyskland september 2024 (sag fra udvalget *vedlagt*)

I henhold til Regionsrådets rejserregulativ for politiske udvalg forelægges rapport fra udvalgenes studieture for Forretningsudvalget til orientering.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Beslutning**

Afrapportering af Forretningsudvalgets studietur blev godkendt. Orientering om andre udvalgs studieture i 2024 blev taget til efterretning.

## Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

## Bilag

1. Final programme\_Zealand Region to Tampere 24-26 April 2024 (DokID: 11412809 - EMN-2022-10075)
2. Danish visit Marina Erhola 24 April 2024 final (002) (DokID: 11499878 - EMN-2022-10075)
3. The integration of social and health care Kuosmanen April 2024\_v3 (DokID: 11499877 - EMN-2022-10075)
4. Metso\_From prevention to treatment of diabetes (002) (DokID: 11499876 - EMN-2022-10075)
5. Rapport fra Udvalget for grøn omstilling, bæredygtighed og miljøstudietur i maj 2024 (DokID: 11789003 - EMN-2023-06616)
6. Rejserapport fra Udvalget for grøn stilling, bæredygtighed og miljøstudietur til Holland i maj 2024 (DokID: 11789291 - EMN-2023-06616)
7. Rapport vedrørende studiebesøg i Slesvig-Holsten (DokID: 11812438 - EMN-2024-05935)
8. Rejserapport fra Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde.docm (DokID: 11811989 - EMN-2024-05935)
9. Rapport for Udvalget for forebyggelse, det præhospitale område, forskning og innovationsstudietur i maj 2024 (DokID: 11809583 - EMN-2024-00742)
10. Rejserapport for Udvalget for forebyggelse (DokID: 11809932 - EMN-2024-00742)



## **Punkt 8: Meddelelser**

EMN-2023-06710

## 8 (Åben) Meddelelser

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-06710

Dok ID: 11011755

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

Ingen.

### Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

### Bilag

.



## **Punkt 9: Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 12. november 2021**

EMN-2023-06710

## 9 (Åben) Godkendelse af deltagelse ved møde i Forretningsudvalget tirsdag den 12. november 2021

---

Forretningsudvalget 2022-2025

Sags ID: EMN-2023-06710

Dok ID: 11011758

---

### Resumé

.

### Indstilling

.

### Sagsfremstilling

.

### Økonomi

.

### Tidligere beslutninger

.

### Beslutning

-

### Fraværende

Jorun Bech  
Camilla Hove Lund

Medlem  
Medlem

(A)  
(V)

### Bilag

.

